

关于项目经理的自我评价 (精选5篇)

篇1：关于项目经理的自我评价

软件开发项目经理的自我评价

给大家分享一则一名从事软件开发项目经理的自我评价。

本人从事软件开发项目经理已有5年。我经常听到其它同行说他们客户的需求又要变啦。而且当时在做需求分析的时候，客户没有提出，等差未几做好时提出。假如要修改，而当时在设计数据库的时候没有考虑这个题目，修改数据库又要耗掉大量时间，增加开发本钱。假如不修改，项目又完成不了，无法收钱。

又或者软件在使用了一段时间，在使用一些查询功能的时，反应好慢。随着数据越录越多，这些查询功能就会越慢，假如要解决这个题目，一定需要修改数据库。而要修改数据库，对于软件开发来说，是十分痛苦的。

由此可见，数据库的设计十分重要。一个好的数据库，可以应变客户不断出现的需求，而本人对数据库的设计有着深刻的熟悉.....

对于软件界面，我以为，由于很多操纵员的使用水平不高，软件界面过于复杂，会使操纵员难于进手，不知是从那里开始。增加了实施的难度。我以为，一个成功的软件，应该就是不需要进行培训，一打开操纵界面就会操纵。

篇2：关于项目经理的自我评价

项目经理自我评价

作为一名建筑工程师，我拥有多年大型项目建筑施工现场管理经验，并负责工程技术、进度、质量、成本、安全等方面的管理。我熟悉建筑施工规范及验收规范，并掌握各工程技术要求。我能够有效组织、领导、协调总包和各分包单位各项工作，严格履行合同要求，完成即定的质量、进度、成本目标。同时，我持有建筑专业中级职称和全国一级建造师资格证，并熟练使用autocad、office系列办公软件。

我具备丰富的知识面和极佳的自我调节能力，拥有良好的身体健康和能够长期保持良好的工作状态。我的性格淡泊，生长于军人家庭，具备极强的自律能力和团队合作意识。在工作中，我态度认真负责，力求完美地履行岗位职责。曾任职于中建一局、中建-大成公司等单位，长期从事施工总包方现场管理工作，并熟悉总包方、发包方及监理方的项目管理流程，对施工组织、施工工艺、沟通协调等方面有深刻的心得。同时，我于xx年第一批考取了全国注册一级建造师，努力成为一名出色的项目经理（生产经理），以体现自己的人生价值。

自xx年参加工作至今，我一直在北京建工一建工程建筑有限公司项目部任技

术工作。主要工作包括参与招投标、编写方案及交底、绘制现场施工图、办洽商、与监理、甲方打交道、作竣工图等。在建筑领域工作近二十年，我从最初的维修、筑漏到监管高级装潢、高层建筑、市政道路、桥梁等等，担任过基建科科长、施工员、项目副经理、项目主管、项目总监等职务。在基层和管理层都承受了繁重的工作压力。

总之，我在工作中不断总结和汲取教训，以不断提高自己的能力和水平。我相信，通过我的努力和不懈追求，我能够成为一名优秀的项目经理。

一、我作为装饰行业的新人，意识到自身的专业知识和业务素质与公司的要求相差很远。因此，我注重学习与装饰行业相关的知识，阅读了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《项目经理管理手册》等书籍。同时，我向周围业务水平高的同事学习，不断积累经验，逐步提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

二、我利用自己广泛接触外界的优势，每到一处工地，向甲方领导和周围工作人员介绍公司实力、人员素质、业绩和发展趋势，取得他们的信任，建立长期联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻注意自己的形象，提醒他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

三、我发现以往工地制度不完善，管理比较松散，因此制定了《奖惩制度》和《材料管理制度》，规范了工地秩序。我始终坚持要求自己做到的，每天按时到达工地，全面检查，发现问题及时解决，树立了自己的威信。对表现好的人员进行表扬和奖励，对不符合规范的坚决予以惩罚，促使工人养成了良好的工作习惯，提高了工作标准，全面完成工作任务。

四、我在工程开工时，抓大在放小，分清主次，把控施工成本、进度和质量，认真解读合同条款。合同是项目管理中重要的一部分，合同管理不到位会成为负担，影响合同签订。加强及完善合同管理，合同将是约束各方的主要工具。

五、培养项目自己的管理团队和施工队伍是一个极具挑战性的任务。在大型工程中，项目部直接管理个人施工作业人员是一个从未接触过的领域，因此我们缺乏相关经验和人才。除了在市场上寻找相关技术人员外，项目部还需要对原有人员进行相关专业的培训。虽然这占用了大量的管理资源和时间，但经过精心筛选、培训和管理，我们已经初步培养出了一支能够满足施工要求的管理团队和施工队伍。然而，在未来的工作中，我们仍会遇到更多的问题，因此我们必须不断加强自身队伍的建设，以应对未来的挑战。

作为一个现代的工程师，我们应该戒骄戒躁，稳健地走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形势的要求，依托公司平台在市场中立于不败之地。

以下是项目经理应该具备的能力和自我评估：

管理方面：

个人认为管理方面的知识当然是必需的了，就不多说了。70分一般。

能够细致地计划和预先发现存在问题的能力得分为75分，计划能力还有欠缺，处理突发事件的能力得分为60分，尚缺少经验。

能够带来快乐氛围的能力得分为85分，但这个优点也是缺点。勇于承认错误的的能力得分为90分，做得还比较好。

解决开发中人员变动和新员工培训的能力得分为75分，人员变动很棘手。能够跟各个相关部门进行协调的能力得分为85分，沟通还可以。个人坚定意志和领导力得分为65分，领导力很差，易摇摆不定。事业心和责任感得分为90分，很高。承受工作压力和忍耐力得分为70分，一般，易冲动。

个人综合情商得分为70分，不太高。其它能够帮助管理的能力需要进一步提高。

技术方面：

新技术领域的概况了解得分为85分，良好。

广泛的知识面得分为85分，良好。

对当前应用开发、设计、版本控制、管理、测试、系统工具的了解得分为85分，良好，但人员变动很棘手。

对所需要用到的技术领域熟练应用和了解得分为80分，还行。

对员工技术水平和个人特长的了解得分为85分，比较了解。

对领域内竞争对手优势技术的了解得分为80分，了解不是很透彻。

学习新技术的能力和热情得分为90分，这个没问题。

能够管理团队，发挥每个人最大工作热情的能力得分为75分，尚可，还需要积累经验。

能够与上级和同级部门友好相处，保护本部门员工利益的能力得分为75分，尚可，权利有限，但无论如何应该做好。

经过十年的企业管理经验，我熟练掌握中国商法和经济法法律法规，避免公司因触及法律盲区而遭到不当经济制裁。我能有效地制定和落实各项管理制度和 workflow，并具备多项技能，包括电脑办公和管理、驾驶除大客车以外的所有车辆以及擅长公司行政、人事和后勤管理。

作为一个活泼开朗、乐观向上、兴趣广泛的人，我具备适应力和感悟力强，能很快地融入团队。我勤奋好学、踏实肯干、动手能力强、认真负责、有很强的社会责任感，坚毅不拔、吃苦耐劳、喜欢和勇于迎接新挑战。

我尊敬家人，养成良好的生活习惯和正派的作风。在工作中，我服从领导安排，做事认真踏实，一步一个脚印地前进。此外，我对时间观念十分重视，平时待人友好，与人相处十分融洽。

我具有六年的国企大型工程现场技术员和五年的技术管理科科长经验，后从事技术负责人、项目总工、项目经理及大型工程副总工程师工作。近几年在国际工程监理单位、外资企业从事项目管理工作，主要负责土建方面的管理。

我的工作认真、热忱、责任心强，至真至诚，创新意识好，合作精神佳。本着集思广益不断进取的原则，为自己及集体努力工作，为未来创造更多的财富而不懈奋斗，只求一个可以发挥的空间！

我具有近十年的咨询销售经验，熟悉全国培训市场（职前培训和IT培训），并且具备近八年的职前培训销售团队管理经验，具备良好的团队协调能力和领导素质。我熟练使用办公软件、设计软件和工具软件，熟悉“展会营销模式”以及营销理念。我具有很强的逻辑思维能力，善于沟通和商务谈判，能够接受有挑战性的工作任务。

在过去的两年里，我在公司领导的关怀与指导下，在各位同事的鼎力支持和帮助下，经历了成功、失败、欢乐和苦恼。我的工作能力得到了很大的提高。

我一直以来都注重学习和提升自己的业务能力，不断积累经验，并积极参加各种学习培训。在工作中，我遵守规章制度，认真完成岗位任务，不怕苦不怕累，学习优秀员工的方法，并与同事团结友爱，互相尊重、帮助，共同努力。虽然我在处理用户投诉和服务工作方面还有待提高，但我会努力改进，不断完善自己。

在公司工作期间，我得到了同事们的关心和帮助，通过个人努力和经验积累，我的业务能力得到了极大的提升。

回顾过去两年的工作，我认真参加各种培训，以礼待人、热情服务、耐心解答问题，为客户提供优质服务，并在实践中不断提高自己的素质和业务水平，成长为一名合格的营业员。在未来的工作和生活中，我会继续努力，成为一名优秀的员工，为公司做出贡献。

我有四年的工作经验，其中包括20万平米现场施工管理经验和两年的主管经验。我擅长工程施工管理流程和现场施工管理协调能力，精通CAD制图软件和办公自动化。我能吃苦耐劳，具有出色的组织能力和团队精神，责任心强，认真负责。

我具备良好的思想道德品质，敬业、务实、创新的实干精神，秉承诚恳、诚信的做人原则，勤劳肯干，勇于承担责任。我熟悉基本的经济管理理论，富有创造性思维，能够

独立完成工作，精力充沛，善于学习，有较强的进取心和团队精神。

我性格开朗、活泼，乐观向上，爱好广泛，具有较强的适应能力和良好的身体素质。我熟悉各种机动车辆的驾驶和保养，并与同事相处和谐、融洽。我认真负责，积极主动，善于团队工作，具有很强的团队意识；思维严谨、踏实肯干、责任心强；我遵循少说大话，多干实事的原则，锐意进取，不墨守成规。

篇3：关于项目经理的自我评价

项目经理工作自我评价

概览

作为项目经理，我在过去的的时间里积累了丰富的经验和技能。我在项目管理方面展示了卓越的能力，成功地推动了项目的进展并实现了预期的目标。以下是我个人对我的工作进行自我评价的总结。

技能和知识

项目规划和执行

我精通项目规划和执行的各个方面。通过详细的项目规划和时间管理，我可以合理分配资源、确保项目按时交付，并且有效控制项目的成本。我能够明确项目目标和里程碑，并制定清晰的工作计划，确保团队成员理解他们的角色和职责。

团队管理和领导

作为项目经理，我能够有效地管理团队，并激励他们为项目的成功努力。我善于与团队成员建立积极的工作关系，鼓励他们分享想法和解决方案。我能够识别和利用每个团队成员的独特技能和能力，并将其有效地应用于项目中。

风险管理

我在风险管理方面有很强的能力。我能够及时识别和评估潜在的风险，并采取适当的措施来减轻其影响。我能够与相关方合作，为项目制定风险应对策略，并确保团队对潜在风险有充分的意识。

沟通和协调

我具备出色的沟通和协调能力。我能够清晰地传达项目要求和期望，确保团队成员理解他们的任务和目标。我善于与客户、供应商和其他利益相关方建立良好的合作关系，并有效地处理项目中的冲突和问题。

成就和贡献

在过去的项目中，我取得了以下的成就和贡献：

- 成功推动项目进展并按计划交付
- 有效管理项目的资源和预算，节约了成本
- 与团队合作解决了困难和挑战，实现了项目目标
- 与客户和供应商建立了良好的合作关系，保持了高水平的客户满意度

发展计划

为了进一步提升我的项目管理能力，我计划：

- 深入研究和应用最新的项目管理方法和工具
- 寻求专业认证，如PMP等，以证明我的专业能力
- 参加相关的培训和研讨会，与其他项目管理专业人士分享经验和知识

总结

通过我的努力和经验，我已经成长为一名出色的项目经理。我将继续学习和发展自己的技能，以确保在未来的项目中取得更大的成功。

以上是我对自己作为项目经理的工作进行的自我评价。我在项目规划和执行、团队管理和领导、风险管理以及沟通和协调方面展现了卓越的能力。在过去的项目中，我取得了令人自豪的成就，并且我有清晰的发展计划以进一步提升自己的能力。通过不断的学习和努力，我相信我可以在未来的项目中取得更加突出的成绩。

篇4：关于项目经理的自我评价

项目经理工作的自我评价

本文档旨在对我的项目经理工作进行自我评价。以下是我在过去一段时间里的经验总结和评估。

1.项目管理能力

我具备较强的项目管理能力。在项目启动阶段，我能够有效地进行需求分析和项目计划制定，确保项目目标明确、资源充分，并制定合理的时间进度计划。在项目执行阶段，我能够协调各个团队成员的工作，监督项目进展，并及时解决项目中的问题和风险。在项目收

尾阶段，我能够做好项目交付和验收，确保项目按时完成并达到客户要求。

2.沟通与协调能力

作为项目经理，沟通与协调能力至关重要。我能够与团队成员、上级领导和客户之间有效地进行沟通，及时传递信息并解决问题。我善于倾听他人意见，注重团队合作，通过协调各方利益，达到项目共同目标。

3.领导与团队管理能力

作为项目经理，领导与团队管理能力对于项目的成功至关重要。我能够激励团队成员发挥他们的潜力，分配工作任务，并提供必要的支持和指导。我注重团队建设和培养，在项目中建立和谐、高效的工作团队。

4.问题解决与决策能力

在项目过程中，问题和决策是不可避免的。我能够迅速发现和解决问题，分析并评估各种风险，并做出明智的决策。我善于应对变化和压力，持有积极的工作态度，以寻找最佳解决方案。

5.结果导向和质量意识

作为项目经理，我的目标是实现项目的成功并交付高质量的成果。我时刻关注项目目标的实现，注重细节和质量控制，确保项目成果符合客户期望。我能够制定并跟踪项目关键绩效指标，以评估项目的结果并做出必要的调整。

在未来的工作中，我将继续加强自身的专业能力和团队管理能力，不断提升项目管理效率和项目成功率。

以上是我对自己项目经理工作的自我评价，谢谢阅读。

*注意：本文档的内容是基于我的个人经验和观点，并非可以得到确认的内容。
。*

篇5：关于项目经理的自我评价

关于项目经理的自我评价

从xxxx年xx月进入中铁百瑞得公司工作已经整整四年时间。四年的风雨兼程，四年的酸甜苦辣，对于我个人来说是一个锻炼成长的过程，是一个收获的过程，也是人生价值得到升华的时期。

首先非常感谢组织及领导对我的信任，给我机会到企业的第一线锻炼。作为一名年轻人，我非常珍惜从销售部到公司物资部，项目物资部又到项目副经理的岗位的实践，先后参加了xx项目部市政交通设施工程;xx城际铁路桥梁声屏障项目的建设。开阔了眼界，增长了见识。在领导的正确领导下和同事的帮助支持下，取得了一定的成绩。现就一年来的工作评价如下

加强政治理论和业务知识的学习，提高执行政策水平。自身素质和工作能力得到了增强。

在学习方面，主要突出三个重点：一是突出政治理论和企业大政方针的学习。通过学习，增强了共产主义信念，提高了辨别是非的能力、研究和解决问题的能力、适应市场经济的能力，也消除了思想上的模糊认识，对党在新形势下的基本路线、方针、政策有了更加清晰的认识。政治理论水平有了新的提高。在日常生活和工作中注意不断地加强修养，围绕生产经营献计献策，言行与企业保持高度一致，踏实干事，诚实待人，自我人生价值的实现与企业的发展相依相存，为项目建设作出自己应尽的义务。二是突出法律法规的学习。为尽快理清工作思路，适应新的工作岗位，我利用闲暇时间，认真学习有关法律知识，先后认真学习了与建设有关的法律法规和行政规章，增强了法律法规意识，提高了执行政策、依法管理的水平。三是突出业务知识的学习。从淮南项目到昌九项目施工现场管理的岗位，深感自己的专业知识无法满足新工作、新岗位的需要。为此，按照学以致用用的原则，积极学习专业知识。先后学习了各类施工规范及验收标准的学习，虚心请教领导和同事，比较快的掌握了工程建设项目管理的相关知识。同时注重计算机应用等专业技能的学习和实践，掌握了计算机操作知识，适应了办公自动化的需要。循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

迎难而上，爱岗敬业，团结同事，扎实工作，积极完成各项工作任务，形成了勤奋务实、廉洁高效的工作作风;开拓创新能力、组织协调沟通能力等得到了锻炼和提高。工作责任心强，办事稳妥得到了项目部领导的肯定。在工作方面，按照岗位职责要求和领导的具体安排，主要做了以下四个方面。

作为项目部副经理，分管计划经营及施工协调工作，身兼数职，工作任务重压力大。对工作中遇到的问题，不回避、不推诿、不退让，工作态度端正，将企业的利益放在首位。作为副职，及时了解领导的工作思路，摆正位置，准确定位，作好助手，做到尽职不越权、越级，项目部副经理个人年终自我评价。老老实实做人，踏踏实实做事，配合好正职的工作。自觉地维护项目部的团结和统一，言行一致，顾全大局，主动履行岗位职责，发挥自己年龄优势，精力旺盛，敬业精神强，锐意进取，开拓创新，全身心地投入到工作当中去，能够胜任现在的工作。

将企业的利益放在首位，做好计划经营工作。树立了诚信为本，积极向上的公司及个人形象。借助自己工作与外界接触广泛的优势，向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的'发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目副经理期间，严格自律，诚信为本，一言一行都代表着公司，不以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐

。为赢得企业的利益，多动脑筋想办法，多努力，多周旋，争取企业的最大利益。

作为施工单位主要代表，主要负责工程施工管理、现场协调、项目进度，努力做好工程项目的建设。工作在急工程所急，想工程所想，做好了相关的协调服务工作。一方面积极参加业主组织召开的工程调度会，另一方面针对一些难点和重大问题，主动协调，努力解决。以积极主动、认真负责的态度，调动土建及安装相关单位的力量多层次、多方位地开展协调工作，在多方共同努力下，解决了大部分问题。为工程顺利实施提供了较好地服务和有力地协调保障。特别是在工程前期，筹建工作时间短，生产任务压力大，永修特大桥上渣速度快等情况下，每天深入施工现场，明确工程进度，严格工程质量控制、积极推进项目部的进度控制、投资控制，保证了工程顺利实施，在多家施工单位中表现出色。亲历了施工各环节，开阔了眼界，增长了见识。

做好服务工作。在做好主要工作的同时，本人始终把服务施工一线放在首位，坚持以人为本、实事求是的原则，以热情接待、耐心解释、用心排忧解难的态度，做好服务工作，认真解决好有关问题、矛盾。与领导、施工员到工人师傅建立了良好的关系，得到了有关单位和群众的肯定，也树立项目部工作人员的良好形象。较好的为领导和同事提供了服务。

严格遵守规章制度，加强廉洁自律，树立清正廉洁的良好形象。群众满意度较高。

在廉洁自律方面，一是加强学习，提高思想认识。进一步明确了职责，增强了廉政意识。二是坚持以身作则，自觉遵守廉洁自律的各项规定。严格执行和遵守企业廉洁自律的各项规定，正确行使自己权力，时刻警示自己，防微杜渐。三是严格遵守本规章制度和办事程序，在重点工程建设管理方面实事求是，严格把关，不办关系事，不推诿扯皮，不谋取私利。四是日常工作和生活中，不好高骛远，不盲目攀比，做到严格管理自己、自我约束、自我监督，思想上时刻牢记党的宗旨，把群众答应不答应、赞成不赞成、高兴不高兴、满意不满意作为工作的出发点和落脚点，积极践行权为民所用、情为民所系、利为民所谋的“新三民主义”，保持了一名共产党员的良好形象。

全年工作存在的不足

过去的一年，自己在学习、工作、生活中都能以一个共产党员的标准严格要求自己，也付出了很大努力，取得了一定成绩。但与组织和领导的要求相比，还有一定的差距。

学习的广度和深度，对新知识、新理论涉猎的较少，学的不透;工作中开拓创新意识有待于进一步加强，特别是在重点工程管理工作体制和机制创新上还没有理出好的思路。

具备了一定的组织协调能力，但在把握全局，宏观综合管理能力上还有待提高。

施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了工期的要求。但是与其他项目部

进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、评价不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

感谢您的阅读，祝您生活愉快。