

工程项目经理年度个人总结 (通用4篇)

篇1：工程项目经理年度个人总结

2021年度工程项目经理个人总结

201x年已经过去，201x年业已到来，下面我将201x年一年来的工作情况做以下汇报。

一 201x年全年工作内容：

201x年我负责管理施工的内容就是滨河湾小区住宅工程，共包含4栋7+1框架住宅楼，建筑面积26500m²。该工程为公司重点工程项目，201x年5月20日进场施工。目前已经顺利完成主体工程以及部分内外翻新工程。

二 全年各项工作完成情况：

(1)工程质量顺利完成情况：

滨河湾小区是公司2021年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据滨河湾的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。滨河湾小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

(2)工程生产及进度掌控：

滨河湾小区开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为项目开工较晚，劳动力出现不足。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。在施工过程中，考虑到砼浇筑数量较大，我采取了现场浇注和使用商品砼的方法，提高了施工进度。

在分包队伍进场施工后，根据金屋地产的建议，及时调整了施工部署，为分包方施工缔造了施工条件。至2021年终，整个工程顺利完成了主体工程，外翻新工程顺利完成4xxx，内翻新工程顺利完成3xxxx。从整个工程进度来看，与原计划工期较之存有落后。为此，我到场区冬季回填土、项目停建的一段时间内，抓紧时间非政府展开了有房砌体和回填土等的施工。为201x年春季施工减低了工作量，保证了整个工程的成功交货。

(3)安全、设备管理：

施工进场的准备工作期间，我非政府项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区展开了规划布置。根据项目工程特点，制订了设备需以计划，并非政府了布置和加装。施工中，我秉持将安全管理做为日常管理的重点，将保证职工的生命安全做为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防水就是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面强化了管理工作：强化安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底去强化职工的安全意识。强化安全检查和巡查，及时发现问题，及时自查，杜绝安全隐患。强化建筑物临边的安全防水。同时，对现场的全部设备推行了专人专机管理。设备进场时项目部统一展开检查，合格后展开拒绝接受。施工中，定期展开设备的修理、维修保养和检查，及时发现安全隐患，及时展开维修更改。整个施工期间。未出现关键性安全事故，通常安全事故掌控在了1.5%以内，确保了广大职工的生命安全，达至预期安全生产目标的建议。

(4)材料、降本和人工费的管理：

材料管理中，我根据施工财政预算，非政府制订了施工材料需以计划。同时针对本工程外出租材料数量很大的实际情况。我非政府各个班组制订了材料采用计划和退还计划。整个施工期间，项目及时退还了各种材料和器具，没出现积压现象。材料采用中，我建议大家秉持限额领料制度，根据施工财政预算，精心安排项目管理人员及时统计数据各个班组的施工内容和数量，并且及时与财政预算量展开对照分析，掌控各个分项工程的材料采用以及人工费的派发。各个班组采用的机具和材料，均建议由各个班组分散领有用，损耗材料按照财政预算量展开考核，每层展开统计数据，辨认出浪费时及时制止自查。周转材料采用完后由各个班组统一退还，数量严重不足则由各班组负责管理索赔。

(5)全年工作存在的不足：

工程质量：主体施工期间，工程质量掌控严格控制，工程质量比较不好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所收紧，结构柱砼浇筑不理想，走、凿较多。这对我来说就是一个教导

教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

施工进度：从总体来说，进度基本上达至了金屋的建议。但是与其他项目部展开对照，进度较快。还须要自己进一步强化进度管理、总结严重不足，强化人力非政府，填补前期施工的严重不足。

(6)201x年工作计划：

在代莱一年中，我将从以下几点作出努力、做好工作。

继续抓好滨河湾项目管理工作：滨河湾工程在201x年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

强化业务知识自学，稳步提升管理水平：随着时代的行进、新技术的运用，必须展开专业技术科学知识的再教育。所以，在代莱一年中，我急于首先强化自学专业知识。尽管基础薄弱，自学很吃力，但是我坚信只要不懈努力，就可以存有结果。另一方面，积极主动自学他人的一流之处，并作至扬长避短，进一步提高思想认识，拓展视野。

进一步作好施工管理工作：

201x年的工作中，我负责管理的工程尽管存有一定的成绩，但是仍然存有很多严重不足，须要稳步总结和健全。只有较好的总结过去，就可以更好的服务未来。代莱一年中，我必须进一步重点做好3个方面的管理：一就是人的管理。人就是管理的组织者和执行者，项目管理人员无法懈怠，只有全体管理人员密切配合，各负其责，就可以并作至施工各个环节环环相扣，整体工作就可以井然有序。二就是物的管理。也就是材料的管理。201x年，我将稳步在项目管理中做好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量展开对照分析，找到严重不足，制订对策。三就是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，融合工程实际特点，展开优化和改良，构成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作方式。

总之，在新的一年里，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

篇2：工程项目经理年度个人总结

工程项目经理年度个人总结

时光荏苒，****年很快过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从纺西街的竣工验收及纺四路开工到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在总公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将****年一年来的工作情况做以下汇报：

(一)****年全年工作内容：

****年我负责施工的内容是XX段市政工程及XX河右岸河堤治理工程，其中XX市政工程合同内包括电力管沟205m，雨水管道535m，污水管道441m，电信管沟182m，路基10%灰土5836m²，路基二灰石5648m²，路缘石安装862m，完成产值万。合同外包括土方换填约3500m³

，土方加16%白灰处理约7500m³，完成产值约万。灞河右岸工程与****年10月24日举行开工典礼，****年12月14日机械进场施工。目前已经完成土方开挖约万m³，土方回填约8000m³，清表外运约4500m³，截至目前累计完成产值万。由于村上种种原因暂时停工。

(二)全年各项工作完成情况：

(1)工程质量完成情况：

A纺四路西段市政工程于****年8月份开工至今，我作为项目经理，立即开始了项目部的组建工作。首先根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。管道工程是隐蔽工程，重点控制施工中各个环节，只有加强对施工中各个环节的质量控制，才能防止各种质量通病的发生，确保整体工程施工质量达到优良。电力管沟工程重点控制沟槽开挖、模板安装、钢筋绑扎、砖砌体、混凝土浇筑及管沟两侧回填土质量。道路工程重点控制路基测量放线，灰土、二灰石铺筑施工。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施内容，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合自检要求，主体质量较好，达到了预期的质量目标。

B灞河右岸河堤治理工程于****年10月24日开工典礼之后，由于地处田王村、席王东、席王西三村范围内，协调一直不到位，致使工程至12月14日机械进场施工。工程内容主要有堤基、护坡、暗涵及路基工程。年后将全面展开大范围施工。

(2)工程生产及进度控制：

纺四路西段工程自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度网络计划、机械及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组以及管理人员召开质量、进度、安全生产会。对其具体进度、生产做出详细的具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。从整个工程进度来看，与原合同工期相比有滞后，但还是达到了甲方要求的进度。为****年春季施工减轻了工作量，以确保整个工程能够顺利完成按时交付。

篇3：工程项目经理年度个人总结

2015年工作总结

公司领导及各位同人，大家好。

2015年，承蒙公司领导错爱，让我负责工程部的工作。自接手以来，宿夜不安，深知肩上责任重大，故竭尽所能，亲力亲为，带工程、监理部成员，从抓管理入手，促进度、保质量、控成本，事无巨细，解决施工中遇到的各种问题，协调施工中的各种困难和矛盾，基

本完成了2015年的工程任务。现将工程部本年度工作中的得失，向公司领导及各位同人做一汇报。

一、制定年度工程目标，加强管理，完善工作纪律制度，并督促落实。

年初伊始，结合项目实际，制定本施工年度工程进度目标、质量安全目标、成本控制目标，与施工企业协调落实措施，并在施工过程中，分段控制，检查落实，及时纠偏纠错。制定并完善“工程项目管理办法”，加强工程、监理人员管理和自律，明确分工，责任落实到人。日常施工中，加强工程材料设备管理、施工技术措施管理、质量保障措施管理、安全防护措施管理、文明施工管理、工程资料收集整理管理等，并参与和检查材料进场验收制度、分部分项工程验收制度、巡查巡视制度、工程例会制度的落实，确保了年度工程目标的实现。

二、加强检查、督促、协调，使工程进度落到实处。

年初，依据今年工程总进度目标，与各总包、分包、外包单位逐一沟通协调，制定切合实际的进度计划。在施工过程中按周、按月检查控制，遇到困难及时协调解决。截至目前，1号楼与9月13日主体封顶，2号楼9月18日主体封顶，10号楼9月27日主体封顶，比原进度计划提前一个多月。目前1号楼砌体工程和户内配管已基本完成，2号、10号楼砌体近半，11号楼年前（有望）完成正负零一下主体工程。商业A与11月4日通过竣工验收；地下车库、12号楼、会所于11月7日通过竣工验收；一期室外及绿化工程已全部结束。

三、加强工程质量、安全和文明施工管理。

质量控制方面，所有工程材料从进场验收开始，见证取样复试，合格后方用于工程相应部位。所有分部分项工程，严格审批专项施工方案，并以此为依据，审核施工技术交底，检查落实措施。每道工序结束，都进行分项验收，发现问题及时整改复验，使每个检验批施工质量都能达到设计和规范要求，所有分项工程，无较大的质量缺陷。同时加强工程质量控制资料的同步报签，使控制资料能真实的反映施工情况。

安全控制方面，分工明确，责任到人，加强现场管理和文明施工措施的落实。每天巡查临边、洞口、外架、施工机具、施工临电等防护措施，重点排查存在重大危险源的部位，发现隐患，及时与施工单位沟通整改并检查落实。

四、加强成本控制，有效降低工程造价。

针对目前房地产市场房源存量较大，市场低迷，销售不景气的现状，严格控制工程成本，降低造价。

工程部材料组随时关注材料市场价格变化，在室外工程材料、绿化苗木、消防材料以及1、2、10、11号楼各种主材辅材认价方面，多次调查市场行情，及时调整认价，使今年的材料价格比去年均有不同程度的降低。

在各分包外包项目方面，多家筛选，并加强合同签订与管理，在保证工程质量和进度的前提下，尽可能的压低价格，降低成本。

工程决算方面，严格根据合同和现场施工实际结算，没做的项目绝不进入决算项目，不多付一分冤枉钱。

工程变更方面，在不影响安全功能和使用功能的前提下，能变更更低价格材料的就变材料，能变更更低价格做法的就变做法，使工程造价尽可能的降低。

合理安排施工工序，不花倒出倒入、重复施工的冤枉钱。

各位领导，各位同人，工程部在公司领导的指挥下，在各位同人的配合下，今年虽做了一些成绩，但在工程进度、安全等方面还存在不少不尽如人意之处，特别是9月24日10号楼发生的不安全事故，我本人和工程、监理人员有不可推卸的责任，再此向公司领导说声对不起，向逝者及家属说声对不起。

2016年，工程部工作的目标是，6月底1号2号10号楼通过竣工验收，年底11号楼通过竣工验收，室外及绿化工程力争年底完成。

最后预祝大家新年快乐，来年万事顺意。

2016年元月

篇4：工程项目经理年度个人总结

工程项目经理年度工作总结

时光如梭，2020年的在不知不觉中即将结束，回首这一年，内心不禁感慨万千。

2020年由于方方面面的原因在6月份应领导安排来到省外项目，本来想着来到这个地方可以发挥一下自己，但是事情和自己想想的完全不同。夏阁安置点项目一共四个区域，共计42栋单体，区域之间比较分散，管理人员也比较分散，这样对项目现场管理就难度增加。由于这个项目还是6层异形框架结构，点多面广的群体工程，在组织施工和现场规划安排也比较困难。

由于这个项目是合作 + 自营项目，所以中间很多事情很多情况没能够按照自己想象的一样能够执行下去。所谓想象是美好的，现实的残酷的。这个项目对我而言，虽然短短的几个月让我有了一段不同寻常的经历，让我学到了很多也明白了很多。

首先让我自己学会了读人，让我懂得团队建设与管理的重要性，项目上一些只拿工资不作为，不尽职的管理人员要及时清理，否则给项目带来的负面影响太严重；其次让我

知道外界社会形形色色的人，多样化的机构部门，人人居心叵测的本质。

2021年的工作思路汇报如下：

工作思路：

1、工程质量，现场管理

针对建设单位、监理单位的严格要求，项目部要积极配合各项质量督查工作，对现场工人进行严格的安全、技术交底，严把质量验收的每道工序，积极学习公司的质量管理手册。在施工管理过程中，做好事前控制工作，预防及消除施工隐患。在子项开工前，项目部管理人员要全面熟悉施工图纸，结合工程实际、国家质量验收规范的要求编制专项施工方案，指导班组工人作业，做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，每个环节的施工质量达标。按照地标要求项目部人员进行资料的收集、归档。资料务必要与工程同步。

2、安全生产管理工作

在工作过程中，要求项目安全员完成现场施工人员的安全管理和教育工作，按照集团公司要求对工人、班组进行严格的安全技术交底，每天对施工生产过程中的各种安全隐患进行排查，确保项目能顺利竣工并交付业主，给公司给建设单位一份满意的答卷。

3、与建设单位、监理单位、住建局下属职能单位的协调与沟通

作为施工方项目经理，深知取得各方的支持理解、配合对以后的工作开展很有利。所以项目开工以后，一直注重与建设单位、住建局、监理单位的配合协调工作，针对各方提出的好的建议，自己带头研究落实，争取得到各方的认可。

2020年的短暂的经历对我来说，是宝贵而又难忘的一段人生阅历，给我深深的上了一课。通过这段时间的磨练，让我知道自己的能力 and 判断事情的标准还有很大的差距，很多事情无法准确做出好的判断，所以只有不断的充实自己、武装自己，多学习，才能在这个竞争激烈的社会站稳脚跟。

庚子年跌宕起伏，我想每个人都有对过去一年的总结，亦有对新的一年展望。如果说我在过去一年中有什么收获，我只能说在过往一地鸡毛的生活中，我依然保持着内心的那份纯真和善良。那么也感谢生命给予我平静，让我能平淡的接受我不能改变的一切，也感谢生命给予我勇气，让我有勇气去改变我能改变的一切，那同时也感谢生命给予我智慧，让我能分清两者的不同。2020即将告别，此刻才释怀一切，释怀内心对未知的恐惧，对过往的懊悔。一切都是过往烟云，我也将把不好的自己遗忘在过往。信心满满，昂首阔步来拥抱新的自己，来迎接新的一年。我想我终将会笑看风云，2021期待。

最后，祝愿公司发展越来越好！

