

XX年中学校长述职报告 (精选6篇)

篇1：XX年中学校长述职报告

尊敬的各位领导、人大政协同志、各位家长、全体教师:

大家下午好!你们冒雨来参加会议,听取我的汇报,支持学校的工作,我向你们表示崇高的敬意和衷心的感谢!

XX年来,在镇政府的大力支持下,在教育局领导的亲切关怀和指导下,在普连集镇中全体教职工的大力支持和努力工作下,顺利完成了本年度的各项工作任务,取得了较好的成绩。

现将一年来的工作汇报如下:

一、加强自身学习,提高自身素养。

一年来,我每天坚持学习了政治理论和业务理论知识,进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念,始终把科学发展作为自己行动的准则,时刻提醒自己,做校长一任,出成绩一方。堂堂正正做人,坦坦荡荡做事,扎扎实实工作,兢兢业业从教,为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中,我严格要求自己,时时处处严于律己,以身作则,恪尽职守。不断提高自己理论上的成熟性,政治上的坚定性和敏锐性,思想道德上的纯洁性,工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。

在学校事务管理中,我一贯坚持民主集中制原则,严格按照领导干部廉洁自律的要求办事,实行政务公开,财务公开,不以权谋私,不独断专横,始终以集体利益为主,从大局利益出发,秉公办事,求真务实,坚持走群众路线,推行以人为本的管理思想,树立团结和依靠广大教职工,同心同德,齐心协力办好学校的思想意识,在自己的工作岗位上埋头苦干。

二、完善各类制度建设,全面落实各项工作职责。

学校的发展,靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高,除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外,更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来,认真贯彻党的教育方针,团结带领广大教职员工积极学习先进的教育理念。

掌握新的教育动态,围绕基础教育的改革发展方向,完善了教育教学的各类管理制度,建立建全了科学规范的校园管理体制,创建了团结面进的领导班子,明确分工,协调合作,以学生为中心,教研为主导,教师为主体,保证了教育教学工作的顺利开展。

一是学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工

负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。

二是组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组,明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、《普连集镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，文明习惯养成准则、学生出入登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。

六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好校园景象。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心,明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异,促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校特另U致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。

一年来，普连集镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20xx年中考中有43名学生达到县一中分数线，创造了学校历史上最好成绩。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，积极探索解决学生中存在的上网吧、打台球、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果；

二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”；

三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张贴了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全文明”学校。

五是学校积极争取资金，如期新建了国旗台和两个花园，正在维修改造学生宿舍楼维修床 180多张，争取三年内办成寄宿制农村初级中学。目前校园更加整洁、布局更加合理、环境更加优美；

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，积极参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

五、存在的问题：

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、

部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

六、今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。

3、

坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。谢谢大家！

篇2：XX年中学校长述职报告

各位___、各位老师、同志们：大家好！

首先，我代表全体师生，向莅临我校指导工作的各位___表示欢迎！向一如既往关心支持我校发展的县教体局表示感谢！

自服务于x中至今，在工作中能得到x中全体师生的理解和支持是我最大的荣幸。校长二字对我来说并不非是一种荣誉，而是一种压力和责任。实践证明，作为一名校长应该有鲜明的思想、明确的思路、可行的措施、以及科学的管理方法和人文的管理艺术。但是，我不具备，我将秉承教育家们所倡导的先进的管理理论和科学的管理方法，秉承名优学校成功的管理经验和优秀的管理模式，本着在继承中创新，在创新中发展，在发展中提升这一策略来开展工作。

然而，通过管理的进一步深入和管理的精细化，使我深深地感到自己的___素质、文化素养、人文底蕴、决策能力、管理水平、服务意识都还有待于进一步完善和提高。要胜任这一职责，靠的就是教育体育局的大力支持和正确___；靠的就是我们全体教师以校为家、公而忘私、团结协作的合力；靠的就是我们全体教师任劳任怨、爱岗敬业、务真求实的精神！就是县教体局的大力支持给予了___好工作的动力，就是x中全体教师的这种合力、这种精神，坚定了我努力工作的信心和决心。为此、我们拟定了学校发展的三年规划和五年愿景：通过三至五年的努力，把x中打造成一所教育设施一流、学校管理一流、师资队伍一流、教学质量一流、社会影响一

流的新型学校。为了实现这一愿景，我们提出了五项治校方略，即：关爱生命、安全兴校，规范管理、依法治校，以人为本、以德立校，科学决策、___理校，提升品位、质量强校。下面，就此五点谈谈我的看法：

一、关爱生命、安全兴校。众所周知，没有一个安全、稳定、和谐的校园氛围，没有一个安全、稳定、和谐的教育环境，何谈教育质量？何谈学校的生存与发展？又怎么能谈得上我们学校、我们教师、我们学生的荣誉与尊严。学校安全无小事，在安全问题上我们从小处着眼、大处着手。学生安全出问题，有可能丢掉我们的饭碗，甚至判刑。所以，在校园安全工作中，我们决不能掉以轻心，始终落实校园24小时巡逻制度，严守校门，学生出校要有班主任签字或家长带领，否则，一律不得离开校园；非本校教职工没有校长同意，任何人不得以任何借口进入学校，否则、要严厉追究门卫和值班教师责任。突出重点、明确责任，切实落实学校食堂、食品___责任，严把食堂管理九关，确保师生饮食安全。我们进一步健全校园安全制度、安全防范措施和安全应急预案，加强安全演练，提高学生自我防范、自我保护意识。学校与班主任及教师签订了安全责任书，明确责任，狠抓落实。学校每月至少要开展一次学生安全教育活动，各级各班每周至少要进行一次安全教育。健康课、法制教育课每学期分别不少于8节，并在班级课程表上注明上课时间，课任教师要有教案。安全重如山，责任大于天。责任共担，规避风险，才能同撑一片安全的蓝天。

二、规范管理、依法治校。在我们的学校，任何人不能凌驾于制度之上。制度是我们学校稳定与发展的根本与前提，老夫子曾经说过：君子务本，本立而道生。制度的关键在执行，所以，在学校的管理中，我们要特别强调执行力。我们将进一步建立健全学校合理的、科学的、人文的、可行性强的各项规章制度，进一步___和完善学校分配制度，实行按劳分配、优劳优酬，努力使绩效工资发放做到公平、公正、公开、合理。在这方面要求教师做到：有令必行，令行禁止。

三、以人为本、以德立校。在学校管理上，我们将进一步强化以德立校、科学决策、以情感人、以德服人的管理理念，使学校逐步形成一支与时俱进、德高业精、和谐团结、创新奋争的师资队伍，共同创造和谐、文明、阳光、人文的x中新形象。不要问学校给我带来了什么？我们大家要常常问问自己：我为学校做了些什么？在我们这支团队里，每一份子都要牢记：无论人非厚德高古，公评他是众望一归。在这方面要求教师做到：善言同事，善言x中，德泽同事，德泽x中。

四、科学决策、___理校。我们要把___理校，人人有责细化为学校发展，是我的责任；学生成长，是我的责任；校园安全，是我的责任；教育质量，是我的责任。学校一切的一切与我都有责任，这一理念要充分树立起来。我们将实施分层次、分级段管理制度，明确___分工，细化责任范围。希望各位老师，特别是班子成员在教育教学及管理工作中，要找准自己的位置，干好自己的工作，少说空话，多做实事；要时时处处用心维护我们学校的形象与荣誉，不利于团结的话不说，有辱于学校的事不做。团结就是力量，合作才能成功！在这方面要求教师做到：恪尽职守，各司其职，各负其责。

五、提升品位、质量强校。学校的立足之本，在于教育教学质量的不断提升；学校发展的关键，在于教师爱岗敬业精神的不断升华。也就是说：学校的生存与发展取决于我们每位教师的责任心和危机感；学校的荣誉与尊严取决于我们每位教师的事业心和使命感。以质量求生存才是硬道理。在这方面要求教师做到：凝心聚力，同心同德。勤奋敬业，不辱使命。

尊敬的老师们，我们肩上的责任关系着学生、家庭和社会的未来，只有以充满着无私和宽容的爱心投入工作，才能无愧于我们光荣的职业。我们应以高尚的人格感染学生，以文明的仪表影响学生，以广博的知识引导学生，以博大的胸怀爱护学生，希望我们每位教师争做学生欢迎、家长满意、同行敬佩的合格教师。

我相信，在各级____的关心和社会各界的大力支持下，在我们全体师生的共同努力下，学校的明天会更加美好！

谢谢大家！

篇3：XX年中学校长述职报告

20xx—20xx学年度，是我担任实验中学校长的第九个年头。一年来，我在反思中不断改进工作，紧紧围绕公平、正义的理念，狠抓各项机制的建立，充分调动广大教职工工作的积极性和创造性；遵循教育规律，全面贯彻教育方针，着力营造浓厚健康向上的育人氛围，学校的各项工作均取得了长足的发展，为全面实现学校20xx—20xx年五年发展规划奠定了坚实的基础。下面，我就这一年来个人和学校的主要工作向在座的各位领导作述职，请予以审议。

一、主要工作及成效

在这一学年中，我紧紧围绕学校建设发展的奋斗目标、工作重心，着重抓了以下几个方面的工作。

(一)兴利除弊，营造公平正义的教学环境，教职工工作积极性空前高涨。

继续实行阳光分班，坚决废止办重点班、分快慢班的错误做法；同年级各班教师力量搭配相对均衡。与此同时，学校改革考试管理办法，本校任课教师不命题，命题权上收到学校，由学校请外校教师命题；考试时实行交换监考，两人监考以严格考风考纪；阅卷时实行年级交换阅卷以确保考试的信度。考试后，学校把成绩排名到班到科任教师，成绩排名情况在全体教师大会上公布；分年级及时召开质量分析会；奖励考试成绩前5名的任课教师，惩罚成绩最后一名的教师，在绩效工资中兑现。学校规定一学年共举行6次考试，连续6次考试成绩都排在最后的教师必须转岗或调离学校。这样做，教师和学生都得到了尊重。

我们认为，教育的前提是尊重。过去分快慢班，或者分班不均，最终导致的是教师多数不使力，人心涣散，军心不稳。如今学校的改革，让教师们个个卯足了劲，因为大家有了一个公平竞争的环境，有了展示自己的舞台，有了成功的机会。改革后更让我意想不到的是

有偿家教的举报也从此消失了。是什么原因呢?因为我们的评价制度和考试命题权的上收等,从源头上杜绝和制止了有偿家教举报的发生。对此我的体会是,当校长的主要工作是建立科学有效的机制,更多的时候它比做思想工作要管用得多。

(二) 出台创建特色学校教师实用工作手册, 坚持狠抓教育质量的提高。

一所学校, 归根到底要靠教育教学的质量来说话, 要用较高的教育教学质量向学生、家长及社会做出交待。为此, 我们结合学校特色创建活动的开展, 出台并印制了创建特色学校教师实用工作手册, 内容包括四个方面: 校本教研活动管理实施细则, 学生“学习行为规范、作业规范”管理方案, “学困生”转化实施方案, 学校“阳光分班”、教师分工及考试与成绩认定的实施方案。工作中, 首先狠抓了教师对手册内容的学习, 做到了思想认识的高度统一; 其次是成立了相应的组织机构, 狠抓了各个方案的贯彻落实; 三是强化考评, 纳入绩效工资兑现。

(三) 狠抓教师队伍建设, 给教师点燃心中的希望, 使其永不熄灭。

人生存发展的动力和源泉在于心中有希望, 教师也不例外。我们常说有的教师存在着严重的职业倦怠, 那是因为他们心中没有了希望。有这样一个故事: 一个小孩不小心, 让一只飞虫钻进了耳朵, 引起疼痛和噪响, 这时候, 如果小孩因为害怕而又哭又闹, 或用手或其它物品去掏, 这样做的结果, 只会使飞虫更进一步往耳朵里钻。正在这时, 来了一位智者, 他把小孩牵到黑暗处, 并拿来一只手电在小孩的耳边照射, 不一会, 小飞虫就驱着亮光, 飞出了小孩子的耳朵。这个事例给我一个很深的启示, 做校长的如何给教师的心灵一束亮光呢? 为此, 我坚持做了如下一些尝试: 首先坚持经常性的给教师以思想的引领和文化的熏陶。如利用教师例会, 给大家讲故事, 或阐述做人的道理, 或表达某个教育观念, 或抨击某个教育流弊。一年来, 我做了这样一些讲话, 《上帝阅读着尘土的每一个人》、《换位思考》、《为自己工作》、《我坚持“允许提意见”和“反对“发牢骚”》、《保护自尊心》、《如何消除孩子的厌学情绪》、《让我们快乐的生活每一天》、《对创建学校特色的思考》、《赴上海学习后的汇报》、《悟到的才是自己的》、《反观龟兔赛跑》、《学生要学会合作与宽容》等等。为了与教师一同成长, 我经常写一些小文章, 或用小故事表达一个观点, 或用具体事例阐明深刻的道理, 文章通俗易懂, 在例会上推介给教师时很受他们的欢迎; 我还将这些文章放在我的博客里, 或发表在学校网站上, 时间长了, 我感到好像就是在老师的心中亮起了一盏灯。去年放寒假前, 我还组织全体教师观看德国电影《浪潮》, 在教师中引发对教育价值观等方面的深层次思考。通过上述这些活动, 我更加深刻的认识到, 只有思想才能引导思想, 当校长的必须坚持用高尚的、正确的、主流的思想去引领或占据教师的头脑, 让自己努力成为教师们的精神领袖, 而不仅仅是学校权力的中心。

其次是在教师中广泛开展各种活动, 为他们搭建施展才华的平台, 坚持多元评价教师, 使他们尝到成功的喜悦获得成就感。一年来, 我们在教师中开展了以下一些活动: 优秀教案、优秀课件、优质课的评比; 优秀文章评比; 教师书法大赛; 优秀教师、优秀班主任、优秀教研组长的评选; 组织各种体育运动比赛; 组织教师参加市教育局庆祝建国60周年暨艺术节展演活动等。

(四)狠抓校务公开工作，赢得了人心，开创了学校工作的新局面。

学校制订了校务公开工作方案，健全了组织，强化了落实，收到了明显成效。一是广大教职工的主人翁意识明显增强；二是学校干部责任感进一步加强，工作更加严谨自律，素质进一步提高；三是学校的办学行为日趋规范，受到社会各界的一致好评。因此，市教育局工会在我校召开了校务公开工作现场会，我校经验在全市推广。

篇4：XX年中学校长述职报告

尊敬的各位领导，各位同行：

岁末年初，我们再次聚在一齐，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感激教育局为我们搭建了一个平台。

xx年是我到xx中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是能够做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在xx的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自我是否具有领导才能。让以往对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的xx年，是我难以忘怀的一年，这一年的经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下头，我从三个方面陈述我一年的工作。

一、一年来所做的主要工作1、学习充电。

今年3月，我参加了x市首届校长高级研修班的学习，并有幸在xx市第xx中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。的感触，是xx人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围异常诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，可是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

xx市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在xx年1号文件中提出“强力提师能，创立新课堂”的口号。

启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来杜郎口的教师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个教师推进改革的洪流之中。

在xx的每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列xx日记，发在网上，受到很多网友的好评。

2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自我的名字，采取好保护措施，随身携带一周(洗澡与睡觉时除外)。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。经过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是能够陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习本事，一个人阅读本事的好坏决定了他学习本事的高低。所以每年一届的读书节在我校坚持了下来。仅有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。xx主抓的阳光体育活动，我是进取的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好啊。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应当在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排行不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。此刻才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，教师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在那里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，学校都很干净，到处充满生机与活力。

二、取得的主要成绩

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。一百多位代表莅临我校参观。省礼貌办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫理解了全国礼貌城市创立检查组的检查，并以满分

经过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在xx教师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加xx年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，可是已成绝版。

三、存在的问题

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入XX以来，先后有XX位教师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好教师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然此刻仍觉得自我很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些完美的情感，对一些充满智慧
的思考，对一些打动人心的故事，居然能够做到无动于衷。[由整理]xx即将过去，再一次感激那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在xx.崭新的xx已经迎面走来，我会带着新的活力和勇气，出发!

篇5：XX年中学校长述职报告

各位领导、老师：

大家好！很荣幸站在这里和大家分享我这一年来的工作，在党的精神引领下，在区教育局领导关怀和指导下，在各位同仁的共同努力下，我校迎来了教育质量整体提升的一年。放眼全市，从幼儿园到小学到初中，各级各类学校都在提升。无论是硬件投入，还是软件建设；无论是校园面貌，还是文化内涵；无论是育人功能，还是教学质量，每一所学校都在努力发展。很高兴我校能跟上这一进程，展开新的风貌。

2022年是xx市第xx中学六十年华诞。风雨兼程的x中人秉承“守正出新、自强不息”的校训，始终不忘教育初心，用行胜于言的“秩序”文化谱写了崭新的宏伟乐章。

教育是国之大业，教育兴国也为我们教师行业带来了新的机遇和挑战，面对前所未有的机遇和挑战，x中人齐心协力，深思考，细研究，为学校做好了发展规划，主要从三个方面入手，突出特色、增强底蕴、着力整改提升。

一、夯实基础、与时俱进，发展才是硬道理。

对于一所中学而言吗，校舍环境是非常重要的，在区政府和教育局的帮助下，我们完成了几项比较大的基建维修工程。800米水井投入使用，315千瓦变压器增容成功，录播教室、书法教室、创客教室相继建成，外墙整体粉刷、楼顶整体防水工作顺利完成，新宿舍楼主体竣工，综合实验楼列入政府计划。

我们利用暑假时间改造出六间教室，为成功消除大班额做好了准备。我们更改造了校园广播系统、安监系统，实现了广播、监控全覆盖。考试实行网上阅卷，与中高考阅卷方式一致。校园文化上档升级，从院区到教学楼实现了教育理念和谐统一。在马文杰老师、村街及爱心人士的资助下，校园绿化工作进一步提升。

我们努力打造自己的校园品牌，充分发扬务实、科学、创造的校园精神，深入挖掘初心文化和秩序文化，让厚重的文化氛围熏陶每一位师生。

二、德育课程化、课程科学化，成绩才是硬指标。

在这一年里，我校承办了市教育系统提升工作现场会，所有的老师提前接受培训，积极参会，展现了x中人良好的精神风貌，我校还接受了省教育督导评估，无论是教学质量还是校园环境都得到了领导们的赞赏，学校整体工作得到了各级领导的高度认可和肯定。尤其是德育活动课程化，成为我们学校的一大亮点。我们以各种活动为载体，推进德育活动课程化，提升学生素养，提高学生认知和多维度思考的能力。我校开展了丰富的德育课程，教师团队参与其中进行课程建设，让学生的课程不只是围绕应试，丰富了学生的知识面。例如我校开展的“城市名片”课程，教师组织学生撰写活动方案，以小组为单位，对自己生活的这座城市展开多角度的研究，促进学生自主学习、小组合作学习能力，激发了学生热爱家乡的情感。再比如“妙言诗社”，这是我校开展的诗词社团，学生在社团中学习诗词歌赋，进行自我创作和朗诵，对学生的文学熏陶影响甚广。诸如此类的德育课程还有很多，起到了塑造“有德行、有文化”的学生的作用。

此外，常规活动还有许多，每周一升旗仪式、开学典礼、新生军训、毕业典礼、红歌赛、二十公里拉练、扫墓、越野赛、书画展及拍卖会等活动，都按计划进行。每项活动的开展都以学生为主体、教师为主导，鼓励学生敢于质疑、敢于创造。通过活动开展，促进学生成绩提高。我们还申请成功全国首家华罗牌示范校，成立了华罗牌学生社团。

丰富的校园生活不能代表什么，根植于心的“华夏儿女”情怀更加重要。学校非常重视重视传统文化课程，我们的教师团队结合节气、传统节日、重大日程设计了一系列阅读内容，利用这些特殊日子将这些知识传递给学生，让学生对中华优秀传统文化更为了解，加深民族信仰，激发学生爱国情怀。

国家课程的开展我们也有条不紊，以教育局教研室为引领，以教学联盟为依托，以校名师工作室为抓手，努力做好学科教研活动。语数外教学突出特色，理化生教学注重实验，音体美微教学培养艺术情操。校本课程《走进家乡》进入七年级课堂，八年级和九年级的校本教材也基本成形。我们成功举办了第四届教育年会。班主任基本功选拔赛、优质课比赛、说课

比赛、教师业务考试、学生学科素养展示等活动，突显课堂教学主阵地，保障学生成绩不断提高。

我们培养师生独立思考的能力和提升自身幸福的能力，为每一名学生都增添一双灵动的翅膀，让百花园里百花齐放。

三、居安思危、防微杜渐，安全才是硬任务。

安全工作无小事。我们在强化师生安全意识的同时，继续落实领导带班、全员值班工作。安全网格化管理和象牙塔排查上报工作贯彻的坚决彻底。

在安全法制科的指导监督下，我们在做好各项安保工作的基础上，重点抓好交通安全、消防安全、卫生防疫和食品安全工作。我们在学生中间分别进行了爱国教育、禁毒教育、消防教育、禁止校园欺凌教育、呼吸道安全教育、宪法学习、防溺水教育、护眼教育、青春期教育等工作。

目前，疫情防控是每所学校、每个家庭、每个人的义务，学校在这方面的作用不可或缺。因此，我校按照防疫部门要求，制定校园防疫安全流程，从进校测温，晨检、午检到班级消毒工作都细致入微。我校制定了严格的请假流程，精准防控，不漏一人。在校期间，组织学生进行了多次核酸检测工作，流程规范、效率颇高，坚决遵循防疫要求。同时，在停课期间，我校公众号发布了各项温馨提示，缓解家长焦虑情绪，有效开展教学工作。

人防是安全工作最终的交接点。我们通过精准扶贫、家长会等工作加大宣传力度，让学校、家庭、社会全员提高安全意识，确保每一个家庭安全幸福。

前一年的功绩已经属于历史，反思我们的工作，还有很多不尽人意之处。立足华夏，放眼世界，面对百年未有的世界变局，我们唯有拥抱变革、融入其中，以xx中持之以恒的“务实、科学、创造”的精神去迎接每一个挑战，为我们的第二个六十年而不懈奋斗！

篇6：XX年中学校长述职报告

各位领导、各位老师，你们好！

今天，我把自己任校长两年来的工作问题向大家做一汇报：

学校，是孩子们成长的摇篮，是学生们梦想起飞的基地，是同学们走向辉煌的桥梁！两年来，我和全体教职员工一道，无不以辛勤的耕耘铺设孩子们的成长之路，无不以无私的奉献精神托起学生们的梦想起飞的翅膀，无不以知识和智慧编织同学们未来的辉煌！两年来的历史，如同风雨中我们走上了一条飘摇的小船，这一段历史，写满艰辛，贮满苦涩。在条件极端恶劣的情况下，自己也无怨无悔；在教学设施极端缺乏的情况下，自己也兢兢业业；两年来，我带领全校教职工同舟共济，迎来了一个又一个辉煌。

一、狠抓了校风，班风、学风建设。

二、狠抓了对学生的管理

1、上课期间，不出校门，实行半封闭式管理，保证了学生的人身安全，保证了学生在校安心学习，提高了教育质量；每周一早晨举行升旗仪式，并召开校会，对学生进行爱国、理想、情操教育，布置一周的工作任务及要求，让学生明确本周学习、生活的目标任务；每天上午第二节课之后按时做眼保健操和课间操，课间操均做到了有序上下楼梯；开展了丰富多彩的活动，让学生的才能有了充分的展现，全面发展。两年来，我们开展了歌咏比赛、体操比赛、冬季运动会，诗歌朗诵会，元旦文艺汇演等等，次次活动有评比，有奖励，有展评，既开阔了学生

2、周一至周五晚上，星期六、星期天，均安排领导、教师值班，清点学生人数，坚持天天登记，发现缺课学生，立即组织教师家访，弄清原因，及时采取措施，找回流失学生，做到一个也不能少，巩固率逐年提高。

3、为了保证学生的健康，杜绝了所有的摊点，规范了伙食团，杜绝外部人员到校卖菜及零食，为学生的健康上了双保险。

4、狠抓了学校环境建设。学校是育人的环境，在学校经费非常困难的情况下，为了给一个安静优美的学习生活环境，我和教师们一道，经过共同努力，平整了外操场，新建了篮球场，新坎了内操场，新建了花园，种植了花草树木，新建了舞台，旗台，新置了旗杆，教室内新设标语，名言警句，新装修了厨房，加高了围墙，重新打了一眼水井，解决了吃水难的问题，外操场移走了高低压电杆，闭路电杆，教学楼上安上了醒目的两幅标语，二楼教室安上防护栏，新购置了办公桌椅，三年级教室及办公室安装上了电扇，这一切的一切，与指导组的支

三、狠抓了教学工作

教学工作是学校的中心工作，一切工作均应围绕这一中心展开，质量是永恒的主旋律，是学校赖以生存和发展的基础。了为提高教学质量，自己以身作则，两年均带头上毕业班数学，且教学效果好，平时坚持教学“六认真”，从没有不备课就上课的现象，作业总是认真细致地全批全改，在历次检查评比中均名列前茅。教研活动带头参加，每期听课均在35节以上，担任区数学科大组长，认真组织并指导每次教研活动，且均收到了好的效果，且积极支持老师们参加各级教研活动，支持教师们外出学习，所需经费全部由学校报销，老师们的业务素质不断提高。

1、坚持实行白天坐班制：教师在学校除按时上好课外，空堂均在办公室办公，或认真备课，认真批改作业等，实行严格考勤制；由我亲自对教师坐班情况、上课情况、早中晚自习情况进行认真记载，并与经费、评优、评先、年度考核挂钩，有效地保证了教学时间，所有制度措施一律坚决斗硬，当然制度措施是“铁”的，而人心是“软”的，我经常和教师们谈心

，采纳合理化的建议，及时解决教师工作生活中的困难，教师病了，自己亲自看望；对学生关怀备至，把每一个学生当成自己的孩子，让他们感受到家庭的温暖，坚决禁止体罚或变相体罚学生，校园处处都能听到“老师好、老师早”的问候声，校园内师生关系融洽，教师和学生都愿意和我交朋友。

2、认真开展了教研活动。

1—3周，均组织教师每人上一节示范课，且长期坚持，收到了很好的效果，教研活动，说课活动自己均亲自参加，从不缺席。

3、坚持“六认真”检查不走过场

4、定时召开初三教师会，共同分析了解学生，掌握学生思想动态及学习动态，每月召开一次班科教师联系会，共同研究学生中存在的问题，根据实际情况，不定时召开学生会，和学生谈心，进行个别座谈，鼓励学生，取得学生信任。

5、及时奖励鼓舞学生，调动广大学生的学习热情。每次考试后，我们都要举行隆重的颁奖仪式，大张旗鼓地对优生和进步明显的学生进行表彰，发奖品、奖状、戴大红花，照相，张榜公布表扬，营造了一种以学为荣的学习氛围。

2003年，我校综合评估教学质量获区一等奖，县二等奖，一中硬上线X人，统招X人，职中X人，100分制考核中获一等奖，去年档案工作达标，总之，上级领导对五付中学的成绩是肯定的，家长对学校的管理是满意的。但是，成绩只能代表过去，未来的辉煌还有待于我进一步努力。当然，自己在工作中还有许多不足，真诚希望领导老师们提出宝贵的意见，在今后的工作中，我将以饱满的热情，全身心投入到党的教育事业之中，为教育事业献出自己的一切。