

小学校长的述职报告 (精选7篇)

篇1：小学校长的述职报告

尊敬的各位领导、老师、家长和同学们：

大家好！

我是XX小学的校长XXXX。非常荣幸在今天向各位领导、老师、家长和同学们汇报我校的工作情况和取得的成绩。

一、学校办学思路：

本校的办学思路一直是以学生为中心，营造和谐的学习氛围，注重素质教育和育人。我们始终坚持科学办学、科学管理、科学发展，秉承“办学为人、以课育人”的办学理念，使学生全面发展，取得了良好的成绩和社会口碑。

二、办学成绩：

本校一直以来强调教育质量是校园文化的核心，即以高质量的教育为目标，通过各种途径培养学生的全面素质，帮助学生更好地成长。近三年来，我校的教育教学水平不断提高，优秀率逐年提升。其中，早期教育、小学一年级至三年级的阅读能力、数学能力发展，小学四年级到六年级依然保持在县区前列。

三、学校管理：

我校一直坚持“自强、自主、自律、自觉”的管理理念，相信学生的自我管理是个人能力的提高、人格品质的形成和培养的良好途径。这不仅要求学生自觉遵守各项学校规章制度，还强调培养学生的自我评价能力和对未来的拓展思维。根据实际情况，我们拟定了具体的管理措施，对学生的思想品德、文化课教育、课外活动等方面进行了量化和分类管理，形成了科学、规范、完善的学生管理体系。

四、优秀教师队伍：

优秀的教师队伍是学校发展的基础。我校一直注重教师的教育教学能力和育人理念的塑造，在教师招聘和培训上花费精力和资金，从而形成一个全面提高教学质量和育人能力的优秀教师队伍。我们注重对教师的思想引导和职业素养的培养，通过深入开展各种教育培训活动，不断提升教师的教学能力和育人理念。同时，还建立了教师“课程俱乐部”和“四点一线教研”等工作机制，提高教师教学水平。

五、家长管理：

家长是学生成长过程中的重要伙伴，学校要对家长及社会各界提供开放、公正、透明的服务，向他们传播我校的文化教育理念。我校一直乐于为家长提供各种帮助和服务，与家长积极沟通，共同促进学生健康成长。在此，我代表学校向全体家长表达我们的感谢和敬意。我们接受家长的建议和意见，保证学校各项工作的专业化、规范化、科学化，打造一个和谐、温馨的校园环境。

六、未来展望：

在技术创新和信息化时代，我们认为未来的教育开创了新的局面。思想文化的传播、语言能力和理解能力的培养、科技和创新的注重和重视，这些都是未来教育发展的前沿。我们将继续秉持“以人为本，注重学校治理、注重学生教育，以品质、特色、文化办学”的办学理念，通过进一步深化教育教学改革、加强人才培养、打造新型教育网、加强师资队伍建设，使组织安排更有序，学校管理更高效，达到教育教学质量和管理水平的可持续发展。

七、总结：

以先进的思想、卓越的品质、勇气和智慧，我将会在今后的工作中，在大家的帮助和支持下进一步使我们的学校发展壮大，这。我将为此不断地努力，做好各项工作，为学生的全面发展贡献自己的力量！

向各位领导、家长和亲爱的学生表达最真诚的谢意！

篇2：小学校长的述职报告

各位领导，各位来宾、老师们：

××学年度，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教育特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为“×××省绿色学校”、“省弘扬陶行知思想”、“省推进素质教育先进集体”、“省环境教育基地”、“×××市文明单位”、“×××市科普工作先进集体”、“×××省青少年科技活动先进集体”。在第十二届国际科学与和平周全国中小学生（×××地区）金钥匙科技竞赛中获“先进学校”称号。

（一）办学方向

1、全面贯彻党的教育方针

以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教育为载体，全面实施素质教育，先后制订了《城北中心校素质教育规划》、《城北中心校推进素质教育方案》、《学校xx发展规划》、《精神文明建设规划》等，做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

学校做好布局调整计划，结合改造薄弱学校，年九月撤并了比较薄弱的××小学，并将小河岸小学的培智班搬至中心校，使施教区适龄儿童享受现代平等教育。

2、目标

在推进区域性素质教育过程中，本校十分注重面向全体学生、面向学生的全面发展，以提高人的素质为目标，做到“减负增效”。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组20多个，还充分利用双休日对300多名学生进行计算机初级培训，学生参与面广，人数多，效果好。在参加市、盛全国各类竞赛活动中取得令人瞩目的成绩。据不完全统计，一年中学生参加市以上竞赛获奖人次达100多人次。有十多个项目在全国、省比赛中获一、二等奖。小学四率均达100%，全面完成各项事业指标要求。学校科技、劳技教育特色鲜明，有满足特色教育的设备、设施××生物园、标本室、天象厅、省优秀自然实验室等，有事业性强、乐于奉献的有特长的老师，在进行特色教育研究的基础上，有突出的特色成果，在省内外有很高的知名度。学校的计算机教学、外语教学成果喜人，英语情景剧参加市素质教育现场表演获好评，计算机初级考试通过率高。

(二) 管理体制和领导班子

1、管理体制

学校经过多年的探索，已形成了校长负责、党支部监督、教代会参与的民主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部讨论、校行政商量，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的准确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、计划、基建、教师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年根据上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了部分临时工。

(2) 领导班子

经过多年的努力，学校领导班子已成为坚强领导集体，带领全体教职员工克服困难，使学校的办学水平迅速提高，在群众中有较高的威信，班子成员，敬业勤政，团结协作，表现出强烈的事业心和责任感；作风踏实，模范遵纪守法，廉洁从教，为人师表，办事公正。班子人员除1人中师外，其余全部达到大专学历，1人达到本科学历，有4人参加本科进修，校长参加全国骨干校长研修班培训，副校长等几名干部参加市教委组织的校长提高班学习，不断“充电”，提高教育教学管理水平。

校长坚持上课，副校长以下的干部坚持上语文、数学课，带头上挂牌课、公开课，经常深入课堂听课，组织参加校级教研活动，班子中有××学科带头人1名，×××市学科带头人2名，×××市学术带头人3名。

(3) 依法办学

没有规矩，不成方圆。制订和贯彻执行学校章程，是认真贯彻落实全省教育法制工作会议精神，进一步加大依法治校、依法治教力度的重大措施。学校章程是规范学校管理的重要依据。因此本校在学习国家、教育行政部门制订的有关法律、法规的基础上对学校以前制订的各类规章制度进行不断完善，经过广泛的讨论、修改，再讨论，再修改，最后交教代会通过，形成学校第一部章程。使各项管理有章可循，走出了一条依靠群众办学、民主管理、依法治校的新路子，成功地实现学校管理由常规管理向法规管理的转变。学校的一些重大事情。如素质教育十条基本要求，减负工作，行风建设，重大基建项目、发展规划等贯彻落实，就是校长根据学校章程，依法管理，得到有效落实的最好说明。

(三) 教师管理和提高

经过创建省实小和多年的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。基本能满足教育教学工作的要求，教师学历达标率100%。大专以上学历达60%，学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，通过采取树身边的先进人物，实施名教师工程，结合行风建设，采用不定期座谈会，师生、家长问卷调查，严格依法考核奖罚力度，坚持表彰和查处相结合等措施，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚学生，有偿家教等违法违纪现象发生。

每学期，学校认真制订了教职工政治学习计划，做到时间、内容、组织和台帐四落实。期末进行考核。根据学校特点，认真制订了教师培训计划，鼓励教师参加继续教育，教师形成了“两热”：一是进修热：如计算机、英语双考100%的青年教师通过考核，100%的青年教师取得普通话培训合格证书，100%的青年教师参加×××市计算机中级培训，100%的青年教师通过现代教育技术考试，60%以上的教师取得大专学历，有×××人参加本科学习。二是教研热：学校广泛组织教师磨课活动，以课堂教学六优化，以“新精活实”为目标，坚持上挂牌课、精品课，×××等老师在盛市级上公开课受到好评，学校定期组织对外进行课堂教学研讨活动，好课和较好率达××%以上，目前，本校共有×××省学术带头人××人，×××市学科带头人××人。并有一支数量较多的校级骨干教师。

篇3：小学校长的述职报告

尊敬的校董、家长、老师们：

大家好！我是XX小学的校长，感谢大家的到来，今天我将向大家汇报我们的工作情况。

一、本学期学生数量

截止目前，本校共计注册学生XXX余人，其中小学一年级至六年级在册学生XXX余名，幼儿园部分在学学生XX余名。

二、招生情况

如往年一样，本学年度依旧延续“择优录取，公平公正”的选拔原则，我校的每个年级均设有一个招生计划，特别优秀的学生也有机会获得赞助金。

三、教学质量评估

本学期我们重视教学质量，并安排了多项组织评估活动。教学质量得到了高度肯定。

四、校园安全

为了保障师生的安全，我们投入了大量的精力和资源。校园安全系统更新换代，人工巡逻加上智能安防设备，保障学生的安全。

五、校园文化建设

我们在校园文化建设方面，着重强调学生的品德修养和文化素质的培养。针对学生的不同特点，我们定期开展性格与兴趣培养活动，并且鼓励学生参加各种课外活动。

六、教师队伍建设

本学期我们也更改了部分教师工作安排，希望能够更好地激发教师的教学积极性，并在教师培训和分配方面做出了改进，秉持“以人为本”的理念，为教师提供更好的工作环境。

七、重点工作展望

下一阶段我们的重点工作将从以下几个方面展开：

教学质量的提升，力求做到每个学生都受到良好的教育；

深化教育改革，针对新时代的教育要求，调整教育体制；

扩展课程，增加课外活动科目，鼓励学生参与种类更多样化的活动。

现在，新学期即将开始，我们会以更大的热情和动力，来服务家长，学生和老师们，再次表达我们的感激之情，希望我们能够一起合作并取得更好成绩。

谢谢！

篇4：小学校长的述职报告

潜心管理精心育人**年，学校领导班子带领全体教师紧紧围绕教育局首抓安全、重在均衡、狠抓质量、严抓队伍、实抓保障的工作方针认真扎实的开展各项工作。**年在教育局领导的关心和支持下我校实现了主楼的走廊和教室的改造和系统文化建设，学校建设改造成了实验室、图书室、多媒体室、音乐室、留守少儿之家。新修建了冲水式厕所，同时自筹资金购进了xx套办公桌椅，配置了xx台笔记本电脑，改善了办公环境。特别是今年10月XX附属幼儿园也基本完工，学校将迎来又一个发展的春天。**年我校分别被xx市综治委和xx区综治办评为平安校园先进单位，被xx区妇联评为三八红旗单位，被区教育局评为教学先进单位。我校的XXX在关爱留守儿童工作中成绩显著被评为区我最喜欢的老师，XXX在走访活动中成绩突出被评为区师德标兵。XXX、XXX、XXX被评为创建平安校园先进个人，XX在课程改革中成绩显著被评为省品德先进个人和市数学教学研究先进个人。现将一年来的工作汇报如下：

一、抓好班子建设，增强凝聚力。

1、抓班子成员的学习。每月两次的政治业务学习，完成xx字的读书笔记，每半月一次班子会，学习文件，传达会议精神，研讨学校工作。学校定期组织班子成员到兄弟学校进行参观，取长补短。积极参加上级的进修培训学习活动，全面提高自身素质。

2、抓班子成员的作风。工作中能够团结尊重关心同志，顾全大局，服从组织安排，坚守工作岗位，勤政务实。在生活作风中，清正廉洁，克己奉公，不谋私利。

3、抓班子成员的能力。积极创新工作思路，及时反思总结，每月一期工作总结报告。提高科学发展的能力，推进学校工作跃上一个新的台阶。

二、抓好安全工作，确保零事故。

1、强化组织领导，落实安全责任制。学校成立了安全工作领导小组，建立学校安全网络。学校制定了安全工作计划与制度，跟班主任、门卫、保安、学生家长层层签订了安全工作目标责任书，制定了xx小学突发事件应急处理预案。

2、加强管理，严格门卫制度。实行出入登记制。对外来来访人员一律实行登记制。对外出就餐学生凭证出入。严禁学生课间擅自出校园。每天早上余书洋校长都会对保安、护校队、值周领导实行签名制。

3、三是规范管理，落实晨检、午检制度。学校坚持每天开展晨检，午检工作，对学生疾病、受伤、旷课、异常等现象及时发现、及时处理。值日教师第一层查，领导二次核实。

4、一周三查制度。每周余书洋校长带领值周领导进行两次安全隐患排查，同

时定期不定期的对学生进行三查活动，对查出的安全隐患及时整改。学校坚持放学前一分钟安全教育。

5、加强校车审验管理。学校和接送学生车辆司机签订了安全协议，对乘坐人数进行严格限定，学校有专人负责与接送学生车辆司机联系，及时传达上级安全文件精神，定期召开校车司机安全会议，要求他们不得超员和超速行驶，防止意外事故发生。

6、坚持两项活动。一是开展安全宣传活动，我们在校园醒目处书写了固定的安全标语，主办专栏对学生进行宣传教育，全面提高师生的安全防范意识。二是定期开展安全知识讲座和演练活动，增强师生安全意识和自我防护能力。同时学校利用班会和升旗仪式集会活动时间对学生进行安全教育；每周周一朝读定为学校安全第一课。全年安全事故为零。

三、抓实教育教学研究，全面提高教学质量。

(一)、规范办学行为，抓实制度管理。

1、我校全面贯彻落实新课程计划，开齐、开足每一门课程；严格执行学生作息时间表；积极利用学生在校时间开展阳光体育活动和眼保健操、课间操活动，把学生阳光运动每天一小时落到实处。

2、学校先后出台了xx小学教学常规检查制度、xx小学领导巡查制度、xx小学领导听课制度、xx小学质量结账制度，对教师的教学提出了明确的要求，对完成的情况量化评分，与教师的绩效工资挂钩。每月一评一查，对检查结果记录存档。

3、开展丰富多彩的活动。开展了参观大遗址放风筝活动，既培养了学生团结协作的精神又增强了学生爱家乡爱祖国的情怀。在教师节来临之际开展了感恩教师主题活动，既培养学生尊师、爱师的情怀，学生优雅的舞蹈又落实了艺术教育。国防教育日学习钓鱼岛是中国的固有领土白皮书，建队日举行领巾飞扬童心向党纪念日活动，培养了学生爱国主义情感。重阳节举行了九九重阳浓浓敬老情敬老活动，同学们为敬老院的爷爷奶奶们献上了欢快的舞蹈，并开展了恋亲恩干亲意抒亲情的征文比赛。体现了学生尊老、爱老的爱心和孝心。学校运动会运动健儿们奋力拼搏的精神不但推进了我校的阳光体育运动，更体现了学生的自信心。

4、落实常规检查。学生会干部的一日常规检查，每天放学后对检查情况进行通报，落实三雅教育。学校校委会每月对班级文化布置进行定期和不定期的检查，校委会成员本着公平、公正、公开的原则打分，结合一日常规得分情况评选每月优秀班级，班级推荐三心三雅校园之星。

5、以爱育爱打造爱心学校。学校为留守少儿开展3+2模式互助活动、亲情热线、心灵空间、艾老师信箱等活动。学校每名教师对口帮扶一名留守儿童，建立留守学生与教师的结对帮扶制度，定期对留守学生进行心理辅导。在课外访万家活动中，完成了x名学生的走访，收集家访手记x份，家访感悟文章x篇，其中有x位教师的家访心得在报刊杂志上发表。综上所述，

我校**年，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神风貌和习惯养成都发生了较大改变。

总之，学校管理工作，任重而道远。一方面要重视常规管理的规范性，可操作性；要用有创造性的管理机制保证教学、教研活动的生命活力。二要以校本教研和提高课堂教学效率为重点，齐心协力，务实创新，使学校工作再上新台阶，再创新辉煌。

篇5：小学校长的述职报告

我叫**，工作单位，**小学。20**年已经过去，总结一年来我在学校管理和校长岗位的任职情况，梳理、总结和反思。是激励，也是思考。现从以下四个方面陈述如下。

一、学习修养团结

1、平时，我非常注重自身的学习与提高，尽管学校管理工作千头万绪，但任何时候也没有忘记学习。读书、写字，做读书笔记，写写教育方面的文章和心得体会，这占据了我工作的一部分。（20**年，我个人发表的学校新闻、反映学校工作的论文、心得、教育叙事、散文、诗歌等20篇以上。）通过学习用以努力提高自己的修养，保持心灵的纯洁性。提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致；确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。我坚信：只要认真学习，勇于实践，就一定能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地，就一定能以高度的社会责任感和使命感来履行校长职责。

2、把班子成员和老师团结在自己的周围。**小学的班子年龄结构偏大，知识层次复杂，但作为一校之长，我首先能以身作则，走正站稳，像个领路人，而不是当家人。其次，想尽一切办法发挥每个人的工作积极性。做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作；再次，是民主。任何事都是先征求分管的意见，再征求大家的意见，最后再提交校长办公会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由理财小组成员通过后再执行。

3、以情感人，人本管理。**小学不论是年终绩效考核、还是评优工作，我坚持做到严格按照考评方案执行。不搞一个人说了算，让制度说话，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。用人看本事、看品质、看积极性。所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了基础，也确保了本单位的稳定。

二、课程课改课堂

一名合格的校长，也一定是教科研的能手。而要成为能手，一定要首先熟悉课程，了解各种教参，成为学习课程标准的带头人。薛阁小学每学期举行的教研活动，我都把它看成是我与老师们探讨新教法的难得机会，把课堂当成是我和老师们探究新模式的舞台，所以我喜欢听课，也喜欢讲公开课，每年我都要讲课，要老师们给我评课、打分。20**年，我校先后举行了语数观摩课和五年级所有科目的同课异构，有400多人参加了听评课。在每次公开课前，找

来优秀课堂教学视频，让老师们来学习。既省钱，又安全。（我校经费紧张，所以我养成了总是想方设法寻找不花钱能办事的习惯，结果是，不花钱同样能收到好的效果。王崧舟、窦桂梅、于永正都是我校的常客）。在每次课后讲评前，我都是提前一周熟悉教材，然后听取老师们对课堂教学的意见，再谈我的见解。我来主持，我来总结，我来记录，我来上课。在我的带领下，我校的公开课没有花架子，也走出了俗套，贴近了课堂，更收到了实效。今年10月29、30，孙**、魏**两位老师的两节音乐同课异构观摩课，听课的老师们都有惊奇的发现，原来音乐课是那么的有意思！本来要求每位老师只听一节课，后来的第二节课，教师们都争着要听课。

校长也能领衔承担科研课题。20**年由我设计立项的《小学生心理模式研究》课题，被市教科所列为市级课题后，我积极带着老师们，上课，做游戏，和留守儿童们谈话，做心理问卷，查资料，请专家来辅导。我们没有外出考察，没有耽误学生课程，就花了学校印论文集的几百块钱，最终完成了结题的任务。所总结出来的几点经验，供老师们教学管理和教学上使用。在我的带领下，我校课题研究风气很浓，老师们都想争着做课题，2021年，我正在积极申报一个省级课题。

三、学生老师家长

教育孩子是校长最大的任务。校长首先要是一名好老师。有一个发生在我校学生的故事，能说明一点问题。20**暑期的毕业生姜佳乐，五年级随父母从外地转回老家。小孩子有心理障碍，天生的智力障碍。他的妈妈找了几所学校都因为影响考试分数被拒之门外。后来找到我，几乎是恳求。我被她为孩子求学的精神所打动，也深深地知道，教育的终极目的，就安排他在六年级4班就读，开始的两个礼拜，姜**一下课就到老师办公室喊着班主任吴士广的名字，几乎是天天这样。吴老师找到我，怎么着也不要这个孩子进班上课。后来我做老师的工作，让孩子的妈妈在班级陪孩子一起听课。有一次，我把姜**叫我办公室去，在一张纸上写上我的名字，问他知道这是谁的名字，姜**说，这是校长的名字，我说你叫我的名字，他不敢叫，我再次让他叫，他还是不叫。我问他，你为什么叫，他说，你是校长，我就不能叫。我问他为什么校长的名字不能叫呢？他不说话了。我说，是不是尊重我啊，他说是的。我抓住了这个机会，告诉他说，校长也是老师，你能尊重我，为什么不尊重你的吴老师呢？他低下了头，好久不说话了。那次谈话时间半个小时，之后，我再也没有听到姜**同学喊吴**老师的名字。今年秋季谯城区教育局组织升入七年级的学生进行考试，姜**在**中学七年级组年级排名60多名。如果说当初接收姜**的时候，谁都会说这个孩子会拉班级分数的后腿，但现在我敢说，在教育局对七年级入学考试检验小学成绩时，姜**给我们学校挣得了分数，也挣得了荣誉。

我校20**届毕业生共157名，四个班。为了给孩子们留下学校美好的童年记忆，除了照毕业照、写毕业留言册、开班级毕业演出，我还想出了一个办法，就是给每个孩子用宣纸，用隶书，写一幅作品。作品的内容就是，写孩子的名字。我就是想一方面，让孩子知道自己的名字是最美的名字，二方面，告诉他们，汉字应该写的舒展，写的美观，写出韵律。为了送给孩子们这个特别的礼物，我放弃了周六周日二天的时间，写好后，整整齐齐折叠起来，装进信封里。封口，然后，再写上孩子所在的班级和名字。这之后的几天时间里，我很幸福，可是，我的胳膊好几天都抬不起来。教育有时候需要张扬，可存放在内心里的幸福，同样能够感召激励自己

喜欢和孩子们交谈。老师天生都喜欢孩子，我也不例外。所以，我每周、每学期都喜欢把各方面有问题的孩子请进我的办公室，谈话，交流。每学期不低于30人。这些年经我的手做的这方面的资料，散乱地存放在我的笔记本里。所以，孩子们的表现我能张口就来，孩子们的名字我能喊出口的很多，有时候，连家长和班主任老师都会感觉很惊奇。

善待教师有方法。一名校长，落户到一所学校，可以说是机遇，也是天意。不管什么样的条件，都要面对。薛阁小学50多名教师，年龄结构有差异，家庭情况有差异，文化层次有差异，要想把这些差异存放在自己周围，都发挥好各自的才能，不动脑筋还真不行。我的做法是，尊重资格老的，爱护年龄小的。和他们相处不摆架子，遵守诺言，实事求是，心心相处。善待教师，就是要注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁，比如开展健身、篮球、娱乐等小家活动就很有实效。

这些年来，和经费富足的兄弟学校相比，我校经费紧张了许多。尽管学校经费困难，加班没有过补助，可是各项工作仍然有人愿意去做，在任何时候评先进等牵涉到个人荣誉的事情，没有发生过意见和争执。在我的影响下，一个单位都把个人利益看得很淡，把工作中的感情看得很浓很重。

家长是学校无形的资源。这几年来，**小学很少发生过家长因为孩子在学校的情况，和老师、和学校产生纠纷的。主要原因是，学校把家长当成是学校的资源，当成自己人。平时学校大门紧闭着，可是家长进校无障碍。20**秋季学校召开家长会，由于没有地点，我是分十次把家长请进会议室里召开的，让他们坐在老师的座位上，体会到因为孩子在学校上学而得到的尊重。由于和家长们打交道多了，我和家长之间建立了很深的感情，走在路上，经常有家长打招呼，随时都有家长和我打电话沟通学校的情况，为此我也掌握了第一手资料，很多问题还没有发生就提前得到解决。 **小学2021年以来一直受到搬迁之说，周围的住家户拆迁走的不少，加之一墙之隔的八中也招生小学，学校在发展、招生、稳定等方面受到很大影响。现在学生数仍然保持在800人以上，事实上，也没有一名教师真心愿意调离。在20**秋季谯城区初中入学能力测试中，我校取得城区排名第五（仅次于青云）的好成绩。和薛阁小学目前的教育资源和学生资源相比，我们为取得这样的成绩感到骄傲和压力。仔细想想，我和老师们一起踏实而淡定的努力，是保持目前工作状态，工作情绪的基础。的确实属不易。

四、昨天今天明天

昨天的挫折、失败包括荣誉，都已经过去，今天的我，仍会一如既往地按照自己的工作风格，在教育局和中心校的旗帜下，带领我的老师们继续努力，不抱怨，不媚俗，不模仿，不做假。

明天，**小学将抓住谯城区教育局“均衡发展验收”这个契机，根据**小学目前的实际，在不搬迁的前提下，以学校全方位精细化管理上台阶作为学校发展主题，进一步规范、细化学校各项工作，促进学校工作均衡、协调、可持续发展，实现我校办学质量的新突破。

目标是：“四建”即建“美丽校园”、建“魅力教室”、建“精细化办公室”、建“实效功能室”。实现校园环境进一步美化，教师与学生素养进一步提升、办学特色进一步鲜明。这里边包括基础性的设施添置，资料软件的更新等，确保不拉后腿，按质按量地完成验收任务，成功验收。（具体细节，详见《薛阁小学三年发展愿景规划》）。

把**小学打造成为一个教书育人的好场所，一方探知求学的芳草地。是上级领导的愿望，也是**小学人的美好憧憬。带着这个憧憬，让我们共同去迎接美好的未来。

反思引出新方向

学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的20**年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我个人来说也有许多不足，学习上还不够努力，工作上有点任性，情绪化，不喜欢接触领导，追求进步的思想滞后，有时太过于直白，尤其不喜欢宣传等。不过，这些不足将会慢慢克服，化作动力，来年更努力踏实地工作。

敬请领导多多指正！

篇6：小学校长的述职报告

我校确立了以“提高学生的德、智、体、美、劳”为办学理念，以“追求智慧”为办学精神，以“传统文化教育”为办学特色，实行以人为本、精细化管理。现将我校工作分以下个方面进行概要汇报。

一、和谐校园创建

中华传统文化讲究群体和合，既是人与自然的和合，更是人与人的和谐。2008年，我校就启动“创建文明和谐校园，人人行动起来”系列活动，坚持以人为本、以教师为本、以学生为本，学校倡导平等、礼貌、准确、高效、微笑待人。开展感恩系列活动、温暖工程爱心捐助、公德比赛活动、文明办公室、文明礼仪班评比，让师生情在校园生根，如今的校园一张张美丽的笑脸，一声声礼貌的问候，一句句真诚的关怀洋溢着春天的气息，绽放着夏天的热情。相信这所校园定会成为我们心中美丽可爱的家园。

二、书香校园创建

师生读书比赛，让教师在品读古诗文、名著中，人生得以丰富。在研读教育业务书籍中，教育理念得以提升。学生大量读写活动的开展。

- 1、名人读书方法介绍。
- 2、好书推荐。

3、读书体会交流。

4、读书知识竞赛等。

从读书氛围的创设到过程、措施的保证，都实现一个宗旨读书增长知识，引领一个人走向更大的智慧，创书香校园。

这里，传统文化教育在历史与现代、传统与创新中整合，我们将会深入下去，以凸显特色、提升办学品位、办学效益为目标而不断努力。

三、精细化管理

以安全管理为例，主要从以下几方面进行

(一) 建章立制、细化管理、明确责任、奖惩分明

1、建章立制制度做到全面、切实、可行。

2、细化管理每一处、每一点都有人抓、有人管。

3、明确责任实行责任追究，主要有管理责任、经济赔偿、法律责任。

4、奖惩分明对于大小不同的安全事故，都要与考核、奖励、经济赔偿等方面挂钩。

一年来，学校安全工作成效显著，校园内安全事故逐渐减少。

(二) 安全维护日常化

由于是农村学校、设备落后，教学设施等存在安全隐患多，所以学校定期大排查、进行日检查，时时处处处理安全隐患。日常保障学校每年安全维护投入都在3千元以上。

四、校本教研

学校本着“教师发展学校”的原则，通过校本教研促进教师的专业成长与发展。采取以教研组为核心的管理方式，以教科研为核心的研究体系，校本教研在教师专业培训、业务考核和课堂教学研究等方面实现突破。在坚持常规，不断深入完善中，教师的整体水平在提升，

五、德育工作

以“公德”为主题贯穿学期。

本学期开学第一天，由校长在国旗下讲话上对全体师生做动员引领，并宣布

“公德比赛从今天开始”。而且讲话主题都是关于公德意识方面内容

再通过讨论，明确和强化德育工作的时效性，强化德育工作者的职责，增进对少年德育教育的深刻认识，达到自身使命的紧迫感。通过细化管理、通过评比，每月要评出10名礼仪小标兵，在校会上进行表奖。并在校会上对X名好孩子、X名好公民、X名好学生表彰，树立学生公德意识，做一个文明的好少年，阶段性工作取得了一定的成效。这项活动我们将继续开展下去，让一小校园里的孩子们每一个都成为健康、文明、活泼、向上的好少年。

六、校园建设

- 1、实现了校园地面硬化和绿化建设，办学环境在逐步改善。
- 2、建设改造了厕所、办公室，教师住宿，办学条件在逐步改善。
- 3、政府采购了12套办公桌椅、资料柜等办公环境得到了改善。

七、取得的成绩

一年来在各级政府的关怀下，在中心校的正确领导下，我校也取得一些可喜的成绩如

- 1、在中心校举行的卫生评比中我校获全镇第一名。
- 2、在中心校举行质量检测中我校获全镇第三名。
- 3、可以说我校的各项工作在全镇都是名列前茅。

篇7：小学校长的述职报告

尊敬的各位领导、亲爱的老师们和同学们：

大家好！我是XX小学的一名校长，今天，我在这里向大家汇报过去一年的工作。

在过去的一年里，我们学校坚持以“立德树人”为教育宗旨，以“办人民满意的教育”为目标，全面推进素质教育，努力提高教育教学质量。

在教学管理方面，我们坚持“以学生为本”的原则，注重培养学生的综合素质。我们加强了对教师的培训和管理，提高了教师的业务水平和教学能力；同时，我们也注重对学生思想品德教育，培养学生良好的行为习惯和学习习惯。

在教育教学方面，我们注重培养学生的创新精神和实践能力。我们开展了各类课外活动和社团活动，丰富了学生的校园生活；同时，我们也注重培养学生的兴趣爱好，为学

生提供了丰富的学习资源。

在校园文化建设方面，我们注重营造积极向上的校园文化氛围。我们加强了校园环境的整治，美化了校园环境；同时，我们也注重校园文化的建设，开展了各类文化活动，丰富了校园文化生活。

在校园安全方面，我们注重加强校园安全管理，确保师生的生命财产安全。我们加强了校园安保力量，完善了校园安防设施；同时，我们也注重对师生的安全教育，提高了师生的安全意识。

在家校合作方面，我们注重加强家校沟通与合作。我们定期召开家长会，向家长通报学校的工作情况，听取家长的意见和建议；同时，我们也注重与家长建立良好的合作关系，共同关注学生的成长。

过去的一年，我们学校在各方面都取得了一定的成绩。这些成绩的取得，离不开各位领导和老师的辛勤付出，也离不开全体师生的共同努力。在此，我向大家表示衷心的感谢！

展望未来，我们将继续坚持以“立德树人”为教育宗旨，以“办人民满意的教育”为目标，全面推进素质教育，努力提高教育教学质量。我们坚信，在大家的共同努力下，我们的学校一定会越来越好！

谢谢大家！