

## 道路运输公司年度工作计划 ( 精选3篇 )

### 篇1：道路运输公司年度工作计划

××年度××市运输有限责任公司将继续以科学发展观为指导，安全第一为重要思想，坚持安全发展理念，切实加强运输车辆安全日常监管，以预防运输安全事故为工作重点，促进物流事业又好又快发展为目的。现将××年运输安全生产工作计划如下。

#### 一、安全生产方针

安全第一、预防为主、综合治理、全员参与、连续改善

#### 二、安全指导思想

坚持科学发展观和安全发展理念，认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理、全员参与、连续改善”的安全生产方针，全面落实《安全生产法》、《中华人民共和国道路运输条例》和《道路危险货物运输管理规定》，夯实公司的安全生产管理基础，进一步推进公司安全标准化工作，全面提升公司安全管理水平，真正实现“本质安全”的目标，从根本上使公司运输安全生产形势明显好转，为“平安道路运输”的建设作出更大的贡献。

#### 三、安全生产目标

1、消除死亡事故，无重大伤亡事故，无重大设备安全事故，无重大泄漏污染事故;

2、火灾、爆炸事故为零;

3、隐患整改率为100%;

4、在岗员工教育面为100%。

#### 四、任务计划

##### (一)、严格落实安全生产主体责任

1、认真贯彻执行“安全第一、预防为主、综合治理、全员参与、连续改善”的安全生产工作方针，牢固树立安全生产“责任重于泰山”的思想见解，始终把安全生产工作放在心中，做到警钟长鸣，常抓不懈，消除事故隐患，防止事故发生。

2、认真贯彻落实《安全生产法》。果断贯彻落实“谁主管、谁负责”、“管生产必需管安全”的原则。加强安全目标责任考核，认真落实安全生产“一岗双责”责任制，加强科室部门主要负责人安全责任。

3、继续完善落实安全生产工作职责，严格执行各项安全管理制度。加大检查监督力度，增加员工安全意识，把安全生产工作职责的落实始终贯穿于管理的每一个环节，实现安全的全进程控制。

## (二)、加大安全教育力度，建设企业安全文化

1、公司计划在××年实行开展管理人安全培训工作会议全年累计不得少于××次，继续开展驾押人员安全教育学习活动每月至少××次全年不得少于××次，以加强安全运输在工作中的重要作用，提升全员安全意识和公司整体安全素质，大力培养具有较强安全意识、严谨工作作风、熟练生产技能的员工队伍。

2、公司计划在××年里开展各项安全生产工作会议至少××次，安全例会每月召开××次全年共计××次，安全委员会会议每季度召开××次全年共计××次。严格执行安全生产工作会议制度，认真召开各项安全生产工作会议。做到“月初有布置、月末有总结、季度有会议、年度有计划”的安全生产工作形式。

3、公司计划在××年里开展事故应急演练××次和安全警示教育××次，以加强驾押人员安全意识教育为目的，利用各种宣传方式广泛传达安全知识。严把驾押人员入职关，认真开展安全警示教育，积极组织事故应急演练。进一步提升从业人员的事前防范能力、事发应急能力和事后处置能力。

## (三)、抓好车辆管理维修检查等安全工作

1、车管科要严格执行车辆检查制度，坚持每月的至少××次全年不得少于××次的安全例检工作，严格监督督促车辆二级维护、例保和车辆日常维护制度的落实，为营运车辆提供安全、可靠的安全技术保障;认真落实车辆检验制度，认真履行检测工作职责，严格检测规定，按时车辆年审、季审工作，审核相关资料必需妥善保存，做好相应台帐记录，确保资料的追溯性。

2、安全科要精心组织，加强监管，认真开展好××年“元旦”、“春节”、“清明”、“五一”、“中秋”、“国庆”、“圣诞”等节日期间的安全生产工作。切实抓好消防、治安、维稳等安全工作，做好应对突发事件的防范。做到关口前移、防微杜渐、未雨绸缪，继续加强停车场消防、治安安全，加强运输途中、下游卸气站、停车场防火、治安、维稳等安全工作。

## (四)、深入开展好全年安全运输生产专项整治工作

1、运输生产专项整治始终是安全管理中一项极为重要的工作，××年要继续深入开展好全年安全运输生产专项整治工作，并把此作为有效防范重特大事故，减少各类事故的重要举措和深化安全管理、提升安全运输生产整体水平的有力抓手。认真开展“百日安全”、“安全生产月”、“防洪抢险”等安全生产活动。

2、按照公司安全管理规章制度体系现有管理运行模式，进一步落实公司安全运输生产管理主体责任，配合行业主管部门要求。加强对车辆技术档案和驾押人员从业资格进行清理核对，对安全管理制度、gps使用管理情况、车辆技术状况、安全设施设备等情况不定时进行全面检查，排查出安全隐患和管理制度不完善、执行不到位等薄弱环节，立刻整改完善，消除隐患。确保公司安全运输生产形势连续稳固。

#### (五)、高度重视安全工作时刻提升安全小心

1、公司安全科应牵头组织各项安全运输生产检查工作，除了日常安全例检以外。由领导牵头组织的路检路查工作全年不得少于××次，由安全科牵头组织的安全生产检查全年不得少于××次，各分队自行组织的安全生产大检查每月不得少于××次。驾押人员除了每月××次的安全培训学习，全年不得少于××次安全专题警示教育，包含事故演练，行业部门开展的安全警示教育等活动。

2、要紧紧围绕“安全第一”的思想，对各个安全会议、安全培训、安全专题活动、应急预案、岗位安全操作规程、安全设施设备维护等进行全方位检查考核，定期公布，好的给予奖励，差的给予处罚，努力排除安全隐患，营造良好的安全运输生产环境。

#### (六)、做好各项安全档案资料管理及制度完善

1、安全生产档案工作是安全管理的基础性工作，是维护企业安全运输生产、经济好处、合法权益的重要依据，是企业信息资源的重要组成部分。安全科要按照台帐管理制度，做好公司××余项基础台帐的管理，部分档案要1年1换1存。使基础台帐、档案资料管理规范化。安全管理规章制度体系要不断更新、完善、增添，使管理有法可依、有章可循。

2、为了继续规范安全基础工作，不断完善基础台账，提升安全管理水平。安全科要严格做好各种安全运输生产会议记录工作、事故处置内容记录等，严格按照××市道路运输协会货运专委会编制的《道路货物运输安全管理基础台帐》示本的各种会议记录格式进行记录。在工作中对不完善的安全管理基础台帐要及时进行修改、补充完善。达到完善率100%，确保会议记录的规范性和完整性。

#### (七)、加强营运车辆运行动态监管

1、每月各个安全员对公司台营运车辆gps定位装置和使用情况要进行全面排查，发现擅自改装、人为破坏系统的驾押人员要严格处罚，保障台车辆gps监控设备使用正常。监控员也要对营运车辆进行实时监控，发现问题车辆要及时解决及时处置，保证运营车辆24小时监控在线率达100%，严格落实安全动态监管主体责任。

2、严格按照gps监控管理制度，24小时监控，按照夜间（22时-5时）营运车辆行驶速度不得超过白天限速80%的规定，且要监控驾押人员的作息时间，严格坚持连续每驾驶4小时必需休息20分钟的驾驶管理规定，消除驾驶员的疲劳驾驶现象，按公司规定疲劳段（凌晨5时-7

时) 严禁驾驶车辆。调度要逐线调整驾驶时间和速度等预警指示, 保障运营车辆运行安全。

#### (八)、加强从业人员管理不断提升公司本质安全水平

1、继续按照公司驾押人员管理制度体系实行“五统一”管理模式, 严格“统一招聘培训考试、统一劳动保险、统一工资发放、统一考核、统一奖惩”制度。新入职员工要切实做好岗前三级教育培训工作, 严格按照具体情况填写从业人员考试卡、员工三级教育卡等内容。签定××年《安全目标责任书》, 落实安全运输生产责任, 实现全年安全生产目标。

2、加大安全人力、物力、财力等投入, 严格按标准提取安全资金, 做到专款专用。配备完善安全设施设备, 打造本质性安全企业, 在营运槽车上大力推广运用隔离防爆知识, 推进安全生产标准化工作硬件设施发展。不断完善更新事故应急处置预案, 使驾押人员在突发事件中能更有效地处置解决问题, 减小损失。

安全运输生产责任重大, 在××年我们确信要在行业主管部门、公司领导的坚强领导下, 树立信心, 振奋精神, 把安全工作抓到实处、把稳固工作抓出成效, 实现××年安全管理目标, 努力为××市物流有限责任公司又好又快发展创造一个和谐、有序、安全、稳固地运输环境。

## 篇2：道路运输公司年度工作计划

### 一、背景介绍

随着社会的发展和经济的增长, 运输行业在我国中的地位愈发重要。运输公司作为其中的重要一环, 其服务范围和业务规模也愈发庞大。为了适应市场的需求和提升公司的运营效率, 制定一份年度工作计划是必不可少的。

### 二、整体目标

- 1.提升运输服务质量, 提高客户满意度;
- 2.加强安全管理, 降低事故率;
- 3.扩大市场份额, 提高公司收入;
- 4.提升管理水平, 提高工作效率。

### 三、具体工作计划

#### 1.提升运输服务质量

目标: 提高客户满意度, 提升公司声誉

措施：确保车辆和装备的良好状态，定期进行维护保养，严格执行运输流程和服务规范；

进度安排：全年每季度进行一次车辆和装备检查，每月对客户进行满意度调查，及时总结问题和改进措施。

## 2.加强安全管理

目标：降低事故率，确保人员和财产安全

措施：加强对司机的培训和考核，加强车辆的安全管理和检查，定期进行安全隐患排查和整改；

进度安排：每季度进行一次司机安全培训，每月进行一次车辆安全检查，每季度进行一次安全隐患排查。

## 3.扩大市场份额

目标：开拓新客户，提高公司收入

措施：加强市场营销，提供差异化的服务方案，积极参加行业展会和交流活动；

进度安排：每季度进行一次市场调研，每月举办一次营销策划会议，每年参加不少于2次行业展会。

## 4.提升管理水平

目标：提高管理效率，优化内部流程

措施：引进先进的管理工具和系统，加强内部沟通和协作，优化人员分工和流程；

进度安排：每季度开展一次管理流程优化方案，每月进行一次内部沟通和协作会议，全年至少进行一次管理工具和系统的引进和更新。

## 四、风险应对措施

1.客户需求突然大幅增加：确保车辆和人员的充足，及时调配资源，提高运营效率；

2.市场竞争加剧：加强市场调研和竞争战略，制定差异化的服务方案，提升竞争力；

3.运输安全隐患增加：加强安全培训和事故排查，提高安全意识，降低风险

## 五、预期成果

- 1.客户满意度较上年度提升5%；
- 2.事故率较上年度降低10%；
- 3.市场份额较上年度提升20%；
- 4.管理效率较上年度提升15%；
- 5.公司总收入较上年度增长10%。

## 六、评估和调整

根据年度目标和计划，每月进行一次工作评估和调整，及时总结问题和改进措施，确保公司工作计划的顺利实施。

## 结语

通过制定上述的运输公司年度工作计划，公司将能够更好的适应市场的需求和提升公司的运营效率，提高客户满意度和公司的市场竞争力，确保公司的持续稳定发展。希望全体员工能够共同努力，使得年度工作计划得以圆满落实。

## 篇3：道路运输公司年度工作计划

为强化安全管理，牢固树立“安全第一”的思想，切实做好安全生产工作，确保\_\_\_\_年总公司安全计划的顺利完成，认真履行安全生产职责，完成如下安全生产计划：

### 一、工作方针和指导思想：

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，把工作做好、做细。杜绝重、特大事故发生，争取使一般事故频率降低至最低程度。

### 二、工作内容与目标：

1、成立安全领导小组，健全安全生产责任制，层层签订安全目标责任书，落实到人，责任明确。

2、认真\_\_\_\_执行上级有关安全管理相关文件和精神，做到令行禁止。

3、结合“春运”、“安全月”、“安全周”及“百日安全赛”等活动，加强

对售票人员及站务人员的教育。及时总结经验、吸取教训，对玩忽职守造成企业重大损失的要进行责任追究。

4、严禁车辆超员、超载、超速、客货混装，保证行车安全。

5、各汽车站要严格按照交通部的“三优”、“三化”要求，强化汽车站管理，保持站容、站貌、车容、车貌干净整洁。严格按照“客规”要求，提高服务质量和水平，努力为旅客创造一个良好的候车和乘车环境。

6、严格“源头化”管理，严禁不经过年、季、月、日检的车辆进站报班营运，对违反规定的车辆，一律停运。

7、认真\_\_\_\_公司出台的《安全管理办法和措施》，对“三品”检查工作要严查严堵，明确责任，各负其责，违规必纠。

8、继续\_\_\_\_执行“以人为本，防重于抢”的方针，做到有计划、有准备地防大汛，确保交通干线正常运行。

9、全力做好北京奥运交通反恐安保工作，本着明确责任，落实责任，加强防范的原则，提高反恐安保工作重要性的认识。

10、严禁对中小学生包车，对旅游包车要按照要求逐级签订包车安全责任书，安全部门签署意见后，方可包车，同时做好存档工作。

11、做好安全隐患排查治理工作，在安全检查工作中，查出的问题一定要有记录、有处理意见和整改措施。

12、认真学习《安全法》和《道路交通安全法》以及《河南省道路安全生产管理规定》，树立依法治理交通的思想，做到有法必依、违法必纠。

13、凡进站运行的车辆，（包括：社会、个体、外公司车辆）必须配备有效灭火器（灭火器压力、合格证、年审标志符合要求），没有配备灭火器的车辆或灭火器不符合要求的，汽车站停止报班，待符合要求后方可报班营运。

14、认真\_\_\_\_省交通厅要求的“四项机制”“三关、一监督”和“三不进站、五不出站”有关规定。

15、加强对本单位公务用车的管理力度，不经过领导同意禁止私自用车，违者严肃处理。