

## 投标项目总结 (通用3篇)

### 篇1：投标项目总结

将近一个月的准备，招投标最终顺利举行。总体来说本次项目的收益颇佳，项目展开效果不错。但在工作过程中还是有诸多不足之处。以下就是对本次项目的总结，总结归为两大类——不足之处和可取之处。

#### 不足之处

##### (一) 招标工作

因放假等原因，开标时间一再延后，以至于有更多的时间准备招标文件。虽然招标文件很早就做好，因为其他班的朋友使用的招标文件内容雷同，点名多处不足、错误之处，所以经过诸多修改后才完善招标文件。虽然招标文件做得更好了，也及时通知了投标方，但是却造成了投标方的困扰，极个别投标方甚至表现出强烈的抵制，虽然造成了尴尬，但最终一再解释之后大家广阔的心胸还是包容了招标方的一再修改。

教训：今后工作一定要一步到位，多加考虑完善之后再发布消息；文件修改之后一定要及时通知对方，造成不便需道歉。

##### (二) 投标文件

1.部分投标方未认真阅读招标文件。有两个团队的招标文件出现投标人姓名，并且标注于及其明显的位置。这种投标文件在正式的招标中则会视为废标。大部分团队的文件格式不正确。

教训：投标文件一定要严格按照招标文件要求撰写，以免所有的努力都白费。

2.部分投标方未按时递交投标文件以及PPT演示文稿。有一个团队在收取投标文件截止之后才递交投标文件，经调查原因为未及时打印，因半夜才将招标文件做好没来得及打印。另一个团队则是PPT演示文稿未制作，调查发现也为半夜做完投标文件之后再无精力制作PPT。以上两种投标本应该作为废标处理。但招标方的协商之后还是决定不放弃任何一个团队。

教训：准备时间很长，团队成员充分，但是这些团队并未发挥所有人的力量。任务压在一个或者两个人头上，并未建立团队意识。所以，今后要发挥团队的力量，认真配合合作伙伴，这样才能做到完美。

##### (三) PPT展示

1.部分演讲者过于拘谨。有几个演讲者声音过于压低声音，以至于没有掌握

全局，造成声音传播面积很小。并且，在演讲过程中脸部一直面对PPT荧幕而不是观众，有种自娱自乐，自言自语的感觉。所以丢失了很多观众，也没有抓住评标委会的心。

教训：演讲一定要自信，一定要胆大，不能让任何人看出你的紧张，更加不能让任何人看出自己心虚。自信是演讲成功的首要条件。演讲的目的是抓住观众的心，是打动评委的心，所以，不能因为自己的过失而失去演讲的重点对象。

2.PPT重点不明确，为直指招标方的心脏。许多团队的PPT过分注重产品的介绍，以至于招标方以及评标会无法判断是否适合所要招标的项目。甚至有很多团队未将自己最大的特色展现在PPT上，以至于丧失部分竞争力。

教训：演讲以及演示文稿一定要有很明确目的，特别是在时间限制下，一定要展示心脏部位，并且充分展现自己的特色。

#### （四）答辩

1.部分投标方答辩毫无气势，对问题的解释毫无说服力。在准备那么久时间之后，本应该对项目很熟悉了解得很通透，但是投标方在面对观众或评委的问题时却答不上来，大大降低了项目的印象分。无法很好的解释让评委和观众都无法认可。

教训：对于答辩这种环节，一定要回答得不卑不亢。面对一个比自己更加不在行的人，也绝对要理直气壮的让对方心服口服。稳住自己的气场和气势将对方的问题驳回才能取得优异的成绩。

2.提问以及答辩的秩序一度陷入混乱。因为大家都积极参与在项目中，以至于忘记秩序而激动地提问、答辩。甚至一度造成多人一起问一起回答，旁若无人。最终不得不打断答辩环节。

教训：事先应和大家讲解答辩的秩序，并在答辩环节因安排工作人员维持秩序。

#### （五）评标

1.个别评委分数压得过低、或者提得过高，有失公正。以至于评标会成员意见、分歧很大。

教训：事先评标会应开会讨论，严格制定评标底线。

2.个别评委评标分数表并未打分，甚至集中打分时不到场，严重影响评标秩序。大部分评委未按评标标准上的要求填写评标表格。以至于资料整理困难，每个项目的评标结果不能装订在一起。

教训：评标会人员应该经过严谨的观察筛选出，并且要强化责任意识。评标

前一定要对评标会进行开会，多次声明评标要求。

## 二、可取之处

该有的都有了，不该有的也有了。下面罗列部分好现象：

招标文件基本详细、完善、发布及时并且所有招标单位实现了资源共享；个投标团队认真探讨研究，并且基本能按要求交资料；大部分投标方能积极发挥团队力量，发挥想象，结合实际，展示优秀的成果；开标时班级气氛活跃，大家都积极参与项目研究、探讨；部分演讲者的演讲具有强大的煽动性，带动了大家的积极性，活跃了开标气氛；PPT制作精美，特色明显；个评标委员基本能按招标规则进行评标；评标结果公正，众望所归；群众反响较好，开标结束后甚至很多团队决定实施项目投资建设；……

最后，希望以后多多展开此类项目，感谢老师给大家机会展示自己的才能，并感谢所有工作人员以及参与人员的努力！

## 篇2：投标项目总结

本分公司20\*\*年以来，陆续组织了9次投标工程的技术标编制工作。其中重点投标工程为“本河西生态公园工程”，其他工程多为本市应急抽签招标工程，作为央企必须参与其投标。下面就上述重点投标工程的技术标编制总结如下：

本工程招标文件于13年年底下发，当时分公司人员已陆续开始春节休假。由于领导高度重视，相关人员延迟了休假安排，展开了相关标前准备工作。春节初六过后，投标人员便已陆续到位，开始了紧张的投标工作。

投标亮点：

### 1) 投标组织

本工程投标期间为中国的传统佳节----春节，但参与投标的人员均能自愿放弃休假，积极参与投标工作，体现了投标人员的责任感、奉献精神和主人翁意识。

2) 标书编制能够抓住重点，能够处在招标方的角度考虑问题，较好地迎合了业主意愿。

例如，针对本工程工期紧，需要在会前完工的大背景，标书中对应增加了抢工措施安排，在人员上采取两班倒、在资金上设立专项抢工奖励基金等措施。再如，本一直以来扬尘污染严重，政府部门及社会各界一直高度重视环境及扬尘治理，标书为此编制了针对性的方案，也一定程度上迎合了业主的关切。

投标教训：

本工程为网上电子投标，相关人员需非常熟悉中间各个操作流程及可能导致的后果。在标书上传环节需特别注意，本工程由于标书上传过程中引发的相关问题，致使本应中标却最后流产，确实遗憾。

### 篇3：投标项目总结

关于招标工作，第一需要认识招招标信息的公布平台，侧重搜寻有关本企业资质范围内的项目。其次增强学习和研究，实时掌握和采集国家有关法律法例和最新招招标政策信息，进一步提升工作能力和业务素质。以下是我这一年来对招标工作的认识和总结：

#### 一、要认真研究招标内容，确立要点标

看到招标公告后，第一应当研究招标公告的内容。联合企业的资质、业绩、人力资源等要素综合考虑，有针对性地确立要点标。有人会以以为招标数目越多，中标的几率就越大，相反就会降低中标的时机，这一点不能否定。可是在限准时间内，标书编制任务重，若编标人员少、精力分别，很可能影响招标文件的编制质量，同时还加大了购置招标文件、编制招标文件的花费。所以，我以为必定要仔细研究招标公告的内容，联合自己强处，有目的地确立招标要点，尽量做到有的放矢，提升中标率。

#### 二、精心组织，编制高质量的招标文件

在购置招标文件后，必定要赶快认真阅读，频频研究招标文件的内容，充足认识招标文件要求。固然招标文件的商务部分内容基本类同，但每个项目都有自己的特别要求，发现招标文件的内容不详尽或有疑问的，要实时以书面形式发送招标代理人以便获得解答。不然，有可能错过独一集中答疑的时机，假如发生本质性内容理解错误，问题就比较严重了，可能造成招标文件为废标。

编制招标文件资料时，必定要严格依据招标文件的要求的次序及内容去做，依据评分方法去编制，因为评委是严格依据招标文件及评分方法来评标的。必定要划分清楚商务标和技术标内容，因为不同的地方、不同的招标人对此要求不一样，

稍一大意就会致使废标或少分。招标文件应付招标文件的本质性要求做出响应。招标人既然参加招标，就应当完好响应招标文件本质性的要求。在招标文件编制过程中，招标文件编制人员必定要认真比较招标文件的本质性要求逐条作出响应，才不至于造成废标、缺项，同时还要增强校核。常常因为一些看似初级的错误，却造成整个招标的失败。如：招标报价书项目名称填写错误、招标文件编写不完好、署名盖印不全等等。

#### 三、正确封标，准时参加开标会，递交招标文件。

必定要按招标文件要求，资料要齐备，明确正、副本，不混杂，封标前必定要考证无误，保证正确封标。参加开标会这项工作事关招标工作的所有努力与心血，要求一定做

到十拿九稳。递交招标文件必定要留有足够时间，提早送到。此中作为招标文件拒收的条款，招标人必定要惹起高度重视。

一年来，曾参加的项目有45个，在这些项目中有过激动、有过错意。激动的是参加的项目又中了，失意的是因自己的失误造成两个项目的流标。在一个项目结束之余都会对自己的失误进行总结：

一，态度决定全部。我会以充足的热忱来干好每一件工作。心态的调整使我在理解在各个岗位都有发展才能、增加知识的时机。假如我们能以充足的热忱去做最平庸的工作，也能成为最精良的员工；假如以冷漠的态度去做最崇高的工作，也可是是个平庸的工匠。拥有踊跃的心态，就会拥有一世的成功。

二，学习无止境。职业生涯不过个人生涯的一种持续，重要的是怎样运用到工作中，并进一步提升、升华。“活到老，学到老”。关于我这样的“工作生手”而言，想要跟上社会的步伐，就一定不停的学习。开初，新的系统也是今年开始实施的，招标慢慢的由纸质版的招标文件转变为电子版的软件进行招标，这都是需要学习，慢慢的我也娴熟掌握了技巧，可以很迅速的在多样信息网长进行报名，查问工程信息，下载有关文件等工作。

三，即便是最基础的工作，也需要不停地创新求进，以提升工作效率。我工作的很大一部分内容，就是采集有关企业资质的招标信息并编制招标文件进行招标的工作。是一种比较乏味的工作，可是是很需要人的仔细和责任心。编制招标文件、封标不不过在工作时间，好多时候我都利用夜里寂静的时间进行工作，有时合作单位有些时候是需要周末封标，甚至夜晚到深夜封标，因为这就是我的工作、在艰辛我也会以饱满的热忱去对待。其实，假如专心多思虑一下，接触工作到现在，我也慢慢形成自己独到的方法。自然，跟着工作的深入，还有更多新的内容等候我去学习，去考虑。在接下来的工作中，我将本着对本员工作的认真和责任心，把工作做好做精。

总之，我将以企业的经营理念为坐标，将自己所学知识和企业的详细环境互相交融，利用自己精力充分自己、接受能力强的优势努力学习企业其余部门业务知识和当先技术，为企业的发展尽我绵薄之力。