

软件项目开发总结报告 (通用4篇)

篇1：软件项目开发总结报告

软件项目开发总结报告

在软件项目的开发中，需要综合考虑多方面的因素，包括技术、人员、时间、质量等等。在项目的开发完成后，需要对过程和结果进行总结和分析，以便改进和提高下一次项目的开发效率和质量。本文将对一次软件项目的开发过程进行总结和报告。

一、项目背景

本项目是一款基于Web的在线教育平台，主要功能包括用户注册登录、在线视频学习、课程评分评价、在线问答讨论等。项目启动于XX年X月，由公司的技术部门提出并组织开发。项目开发周期为6个月，团队规模为12人，其中包括系统分析员、产品经理、设计师、前端开发、后端开发、测试人员等。

二、项目管理

项目管理是一个重要的环节，它直接关系到项目的开发进度和质量。在本项目中，我们采用了敏捷开发的管理模式，并结合Scrum框架进行实施。Scrum框架强调的是团队合作、迭代开发和适应性规划，可以帮助团队快速地应对需求的变化和项目进展的不确定性。

在项目的管理过程中，我们采用了以下方法：

1. 每日站会

每日站会是团队日常工作的核心环节，它可以帮助团队了解大家的进展情况以及协调各部门之间的工作协作。每日站会主要包括三个问题：完成了哪些工作、正在进行哪些工作、遇到了哪些问题需要解决。通过每日站会，可以提高团队间工作的沟通效率。

2. 产品需求会议

产品需求会议是产品经理、技术部门、设计师等人员的讨论和协作平台。在产品需求会议上，产品经理会提出一些新的需求或者修改以前的需求，技术部门和设计师则会进行讨论并给出一个实现的方案。通过对方案的讨论和确认，可以保证产品的功能和设计能够满足用户的需求。

3. 冲刺回顾会和计划会

冲刺回顾会和计划会是Scrum框架中的两个重要环节。冲刺回顾会是指在一个迭代周期结束后，团队进行复盘和总结，分析其中的问题，并提出改进措施。计划会是指在新

的迭代周期开始前，团队讨论需要完成的任务、分配工作，并确定完成的时间节点。通过这两个环节，可以确保团队能够适应需求的变化，并保证项目顺利进行。

三、技术选型

在本项目中，我们采用了以下技术：

- 1.前端：React、AntDesign
- 2.后端：Node.js、Express、MongoDB
- 3.其他：Webpack、Nginx、Docker

React是一个由Facebook开发的JavaScript库，它可以用来构建用户界面。React具有灵活、高效的特点，可以方便地开发多个平台的Web应用程序。AntDesign是阿里巴巴出品的一些React组件库，可以大大提高开发效率。

Node.js是一个基于ChromeV8引擎的JavaScript运行环境，可以用来开发Web应用程序和服务器端应用程序。Express是一个基于Node.js的Web应用程序框架，它可以提供一些基本的Web开发功能，如路由、模板引擎、中间件等。MongoDB是一种基于文档的NoSQL数据库，它可以快速、安全地存储和查询数据。这些技术的组合可以快速构建一个高效的Web应用程序。

四、开发过程

项目的开发过程主要包括以下几个方面：

1.需求分析

在需求分析阶段，我们主要聚焦于用户需求和功能需求的收集和分析。通过分析用户对在线教育平台的需求和市场上已有的产品，我们确定了本产品的功能和设计方案。

2.系统设计

在系统设计阶段，我们进行了详细的系统设计，包括数据库的设计、数据模型的设计、软件架构的设计等。同时，我们还根据需求制定了测试计划和测试用例，以便在后期的测试中能够全面覆盖所有可能的错误和漏洞。

3.程序编码

程序编码是整个开发过程的核心环节。在本项目中，我们采用了前后端分离的方式开发。前端采用React和AntDesign进行开发，后端采用Node.js和Express进行开发。我们使用了Git进行代码的版本控制，并采用CodeReview机制进行代码的审查和评审，以保证代码质量和可维护性。

4. 测试和调试

测试和调试是确保软件质量和稳定性的关键步骤。在本项目中，我们进行了自动化测试和手动测试相结合的方法。自动化测试主要包括单元测试、接口测试和UI测试等。手动测试主要包括黑盒测试、白盒测试、用户体验测试等。通过测试和调试，我们发现并解决了一些潜在的问题和错误，并保证了软件的稳定性和可靠性。

五、总结与展望

在本次软件项目的开发中，我们克服了项目人员不足、需求变化频繁、进度压力大等因素带来的各种挑战，成功地完成了软件的开发和测试。通过本次开发，我们深刻认识到了敏捷开发的思想 and Scrum 框架的优势，也提高了我们团队的协作能力和开发技能。

未来，我们将继续保持对新技术的关注和研究，不断提高软件的开发水平，为用户提供更优质、可靠的软件产品。同时，我们也将继续探索更好地管理模式和项目管理方法，为项目的开发提供更好的保障。

篇2：软件项目开发总结报告

软件项目开发总结

随着信息化的加速发展，软件项目开发已经成为了许多企业和个人必须面对的任务。在这个过程中，许多人会遇到各种各样的问题，这些问题有时候会让开发进程受阻，需要花费更多的时间和精力来克服。

在这篇文章中，我将总结我在软件项目开发中的经验，分享一些我学到的知识和经验，希望对大家有所帮助。

一、需求分析

需求分析是软件项目开发的第一步，它是软件开发的基础。在需求分析阶段，我们需要了解客户的需求，明确软件功能、性能、安全以及各种限制要求。如果需求分析不清晰，开发者就不能明确软件的目标，从而导致开发困难、延期、失控。

1.1 客户沟通

了解客户需求，进行客户沟通是非常必要的。与客户沟通时，开发人员应该注意以下几点：

a. 了解客户的业务：认真阅读客户的项目资料，了解客户的业务领域和具体业务流程，这样有助于分析和理解客户的需求。

b. 询问和记录客户需求：开发人员应该主动提问，了解客户所想要的功能，

并及时记录客户的需求，保证项目开发的指导方向清晰。

c.引导客户表达需求：有时客户不太了解自己的需求，开发人员可以采取多问、分析等方式，引导客户更好地表达需求。

1.2需求分析文档

在需求分析过程中，开发人员需要编写需求分析文档，该文档应该包含以下内容：

a.项目简介：说明项目的背景和目的，并描述项目要解决的问题。

b.需求说明书：详细描述软件的功能、性能、限制和约束条件等。

c.用例图和用例描述：用例图可以更清晰地反映软件的基本功能，用用例描述可以进一步详细说明特定场景下的使用方法。

二、架构设计

在需求分析的基础上，我们需要进行软件的架构设计。软件架构设计是指在满足需求的基础上，设计软件的框架结构，包括模块划分、模块间关系、数据流向等。

2.1模块划分

模块划分应该根据需求分析文档确定，划分时要考虑功能清晰、模块内聚、模块之间耦合度低的原则。

2.2模块间关系

不同的模块之间会有各种关系，如依赖关系、继承关系、调用关系等。在设计时需要调整关系，减少耦合度，提高复用度，提高软件的可维护性。

2.3数据流向

数据流向是指数据在系统中的流动方式和路径。在软件架构设计中，数据流向的设计是非常重要的，因为它关系到软件的逻辑性、可靠性和安全性。

三、编码实现

在软件架构设计完毕后，就可以开始编码实现了。编码时应该严格遵循软件架构设计，确保代码质量高、可维护性强，易于控制和升级。

3.1代码规范

代码规范是编码过程中的必要步骤，它对于提高代码质量和可维护性非常关键。在编码实现时，应该开发文档清晰，代码规范，并定期进行代码评审。

3.2 单元测试

单元测试是软件开发的必要环节，它可以在代码实现后通过程序自动测试软件中每个模块功能的正确性。在单元测试中，开发人员可以很快地发现和修复代码中的一些错误，提高软件的可靠性和可维护性。

3.3 持续集成

持续集成是指不断进行代码集成和测试，保证代码的稳定性和可靠性。持续集成最终的目的是确保软件功能完整、性能优异、可靠性高，并对于错误有快速的响应能力。

四、测试部署

测试部署是软件项目开发的最后阶段，也是唯一一个不能避免的投入时间和精力阶段。

4.1 测试阶段

测试阶段是指对软件进行各种全面和深入的测试，包括单元测试、集成测试、性能测试、安全测试等。在测试阶段中，测试人员应该保证测试计划详细、严格遵守测试流程、认真记录测试结果，并及时将问题进行反馈和修复。

4.2 测试报告

测试报告是统计测试结果，并评估软件质量的报告。在测试部署时，测试报告必须详细，包括测试目标、测试计划、测试结果、问题清单等。

4.3 部署上线

最后，在测试阶段无再次发现问题的基础上，即可对软件进行部署上线。在部署上线时，必须严格遵守相关的部署流程和规范，确保软件部署成功。

总结

软件项目开发是一个复杂的过程，需要良好的团队协作和高效的管理。在实际开发过程中，我们应该注重需求分析、架构设计、编码实现和测试部署等多个方面的细节，以确保软件项目的高质量和高可维护性。同时，我们还需要学会不断总结经验、更新软件开发技能，以确保我们能够在日益竞争激烈的市场中保持优势。

篇3：软件项目开发总结报告

软件项目开发心得总结

软件项目开发是为了满足人们日益增长的生活工作需要，需要通过软件开发人员通过一系列的手段获得收益获取用户的需求，然后通过分析，遵循一定的开发原理采取相对应方法，最终产生用户所想要的软件。

受某文化公司委托，开发一款用于视频和图像处理的应用程序，开发难度高，高到从未搞过，开发周期长，数倍长到是我以前项目监控最长开发周期的两倍，开发成本之底，让我觉得程序员成了高级打字员。首先是需求分析书、产品规格说明书、设计说明书、代码规范说明书、测试计划，光文稿就不知道熬了多久才做完。

紧接着，遇到一系列问题，首先是语言选择，vc++和c#都是可以保证开发计划完成的选择，但是vc++内存容易报错，界面很难修改，而客户要求的界面质量甚至比程序的功能更严格，没办法，客户就是上帝，上帝做事一定有他的道理。c#语言易于开发，而且图形界面绘制也易于修改，可以做出客户体验很好的界面，但是在资源的消耗上时，让我很吃惊。做到第二个月，大概的界面已经完成此时，出现界面刷新的问题，刷新时开始卡，界面不流畅。没办法，改。

开会，总结，技术骨干找问题，拿出解决方案，力争第一次做软件把它做好

:

重新做软件开发进度计划和软件测试计划，并且让独立功能demo制作和测试先行；

用directdraw、direct3d或者opengl中的一个替代c#本身的gdi绘图，将在接下来的重新组建开发任务中加入进去。

事无巨细，当我满意的看着界面流畅，功能也已实现时，发现软件在低分辨率或本上根本乱到没法看，甚至是编辑器功能按钮错位，重叠等等。没办法，改。毕竟软件的多分辨率兼容和操作系统兼容是必须要做的。

接下来一大堆的麻烦找了上来，软件出现想不到多种多样想都想不到的问题，总算是按时标准版将第一个版本发布出去，并且开始接下来的升级开发任务。

最后，给刚刚接手软件开发项目的的朋友一些忠告：

二、一定要注意多做demo，多做实验，一个demo程序员几个钟头就可以完成，甚至更少，但是不做demo，核心程序没有做实验，其他的東西都围绕核心程序做了上去，到时候耽误的可不是几个劳累钟头

三、程序设计要注重用户体验，当初客户对我其要求要软件设计提出近乎苛刻的要求时我不在意，但是当我自己反复切身感受使用软件时有了很多体会，流畅美观的的带给

人心理的快感的确能替代一些尚未开发完整界面功能展现出用户的遗憾。

四、测试计划多次或进行，分批进行，不要全部开发完成再对软件谈测试。

还要坚持三个月，软件马上发布，希望大家的支持，谢谢！！！

一直以来期望从事自己喜欢的事业涉足的我，对软件开发有者及大的兴趣，可由说种种原因或使使我从事工作以来走了许多年弯路，心中的梦想迟迟不能得以实现，可程序员的梦想从来没有从我的心中抹去，门内但这扇大门好像并没有向我敞开，今天，贵公司给了我敲开这扇大门的机会，让我真实体验了程序员的诞生过程。早就听说，程序员的前棒果几个月前是最苦的，可从来没法感受到，海马实习基地让我提前感受到了刚刚进入软件行业的压力和困惑，再也没有在自己家里随便没法写段小程序后的那种“自豪”感了。要面对每天必须面对的问题，再也不可能以“逃避”而了之了。也让我感觉到做为一个程序员所具备的基本素质在这不到一个月的实习操作过程中也让我深深体会到了作为一个合格的程序员应该的具备基本素质。

团队精神和协作能力是程序员应该具备的基本素质，最近的工作中甚深让我颇深体会到了这一点，由于小组成员配合不好，使本来很方便的cvs给自己的工作带来的及大的麻烦，一不小心自己写的的就会被小组别的成员在上传文件的时候给覆盖掉，一整天的工作即使就教育工作这样被反工，我们小组这次就是因为协作不好，导致各模块之间不法连接，给工作带来了及大的麻烦，消耗了大量的劳动力没有提高工作效率。这使我深深的体会到：一个成功商业性软件的开发必须有一个有强大凝聚力的团队，个人的力量是有限的，团队精神和良好的协作会使我们做出优秀的软件。

良好的文档是正规研发流程中非常重要的环节，作为代码程序员，30%的工作时间写技术文档是一切正常很正常的，缺乏文档，一个软件系统就缺乏生命力，在未来的查错，升级以及模块的复用时就都会遇到极大的麻烦。这次的这个的房地产项目，就因为文档上的一点点理解错误让我们花了去的工夫很大改以代码，改页面。很庆幸的是，这是一个小项目，要是大项目，那种那样问题可能就会导致大量的代码修改，可见文档在一个项目中起者巨大的做用。

此外，良好的字符串编写习惯，不但解释器有助于代码的移植和纠错，也彼此间有助于不同技术人员之间的协作。作为一个程序员，对需求的理解能力也是很重要的，只有真正理解了一个模块的积极作用，才会写出高效率的编码，才能使整个软件项目顶尖作出来更加优秀，具备更好的安全性和稳定性，我在写代码的投资过程中就遇到了需求上用理解上的问题，使得写出来的代码功能不全，幸好不是给商家发现在，要不，这个软件的商业价值可能就会打折扣了。单元测试对于一个程序员来说是不可不做的一项工作，不做好测试就会给后期的烦人集成工作带来麻烦，往往为了一小问题须要让我们查找好多模块，给后期工作带来很大麻烦。

这一段时间的一点工作也让我晓得了一点：一个优秀的程序员必须不断的学习，随时总结，找到自己的不足，这样逐步提高，才能让自己很快的成长起来。

未接触软件工程之前一直都很想学这门课程，因为其实这门课很牛，是那些

有工程师称号的高手才摆弄东西。学了一个学期的软件工程课，终于知道了个搞清楚软件工程的大概。学的时候总觉得很抽象，理解起来好像不难，但总是摸不着头脑第一种很茫然的感觉。曾经以为程序就是软件，软件就是程序。第六个学习这门课程第一个收获是，知道了二者的不同之处。以前做过的一些小型的早先软件比如加密软件，我也只是在程序旁边一个软件的说明，看来已经很接近作坊了。不过大的投资项目没有接触过，用软件工程的方法还是第一次。我想也是程序的不断复杂化导致了软件危机的发生，使得人们消除不得不探索新的解决方法。

经过汪老师的讲解，理解了软件工程，就是一套用于软件的团队开发，以提高软件质量和程序员降低工作效率为目的的规范。其核心就是，对于软件开发的5个重要组成部分：需求分析，设计，编码，调试，维护，如何组织这5个部分的工作，以及如何完成每一个教育工作。吾生也有涯，而知也无涯，学习永无止境。起初，对软件工程处于耶尔莱的状态，分工比较混乱。

在划分模块后明确了各自分工，渐渐已经形成良性循环。在学习过程中，知道了团队业务合作十分重要，争议固然存在，但通过讨论、协商，群策群力，在不断磨合中当中能够达成一致与默契。团队成员中其能力各有高下，互相尊重，各取所长，不宜妄自菲薄。组长多加协调，组员积极配合，才能合作愉快。学习能力体现在能尽快接受新的基本技能理论知识，顺应变化，学为所用。

上《软件工程导论》这门课，我的收获大概如下：我们为什么可能需要软件工程呢？上面已经给出了一些原因。专业点讲，软件工程最终是为了实现“软件制造业”的社会化,工业化大生产,提升其劳动生产效率。只有如此,软件业才能实现社会化,工业化大生产,才能“做大做强”。没有管理的设计是失败和管理模式混乱的设计，没有设计指导的编程精神紧张是无序的劳累的。根据开发的软件的业务规模，应该尽量程度的运用软件工程化的思想，需要灵活，毕竟我们共

同开发的软件大多数是中小型的，大型的并不多见（我是这么认为的）。但只要涉及人员间的交流和沟通，或多或少都要需要软件工程才能更有效率，工作成果更稳定。

其实开发软件，就像是解决一个逻辑风险问题。想想自己平时是怎样写程序的。首先是要有一个想法，即我写的这个程序嘛是要干什么的；然后就是对要实现的一种功能大概构思核心或多种实现分析方法，并从中选出一种自认为是较好的；接下来包含就是将涉及的各种主要或次要功能分成各个模块；最后就是分模块来编码和DEBUG。在我看来，除了第一步外，其余的步骤应该是一个厌氧的过程。在编码的过程中，你总是需要不断地回过头来修改原先的模块设计，甚至最初选定的实现算法。此项工作具体到每一步的工作要怎样已经完成，是非常灵活的，只要把握住大体的方向就行。在进行分析，设计，编码，调试，维护这几部分确保的工作的时候，最首要的就是文档的编写。

可行性分析就是关于当前能不能干的分析结果。

房地产项目描述这是在决定立项以后，对几份当前项目的一份扼要说明。

需求分析就是对客户要求的功能的。

软件设计这就是对程序的每一个模块的详细设计的说明文档。

开发日志我一直虽然日志认为这是文档中最有趣的部分。开发日志相当于编码阶段的文档，它的形式可以很随意，主要是记录一些在写程序时突然萌发的灵感，或对代码的一些微小的修改，或对程序结构的一些微小变动等，还要对上述这些修改变动作些说明。

测试正确分析用于指出程序存在或潜在的缺陷和错误，以及程序性能的二进制描述。

篇4：软件项目开发总结报告

项目开发总结

项目开发总结

接手了一个项目(大约xxxx年xx月份)，前后将近半年的时间，完成了一个可以见人的样子。

去除一月份的假期，二月份的新年，实际开发时间，大约x-x个月左右。

经历了需求变更，框架重构，技术选型变更，前端模板切换，实施方案变更等情况。

技术栈

工具和技术的记录(最终未采用的)：nodejs、vue、mongo、express、Dx。

x月xx号左右，决定需要一个管理后台，用户、权限等基础功能，转PHP的laravel。表图用echart展示。

当时预估三月份要投入使用，而laravel自带用户基础相关模块，另外还有其他功能可以直接采用，因此调整技术栈。

数据层

由csv文件作为数据导入方式。因此考虑在后台添加一个数据导入功能，方便后期维护。考虑到可能需要回退和csv文件的管理，添加了一个附件管理功能。

csv文件可能比较大，采用依赖chrome浏览器的大文件上传模块，chunk后上传为附件文件。

由于csv中并非所有字段都需要前端展示，因此数据模型只保留必须字段。数据导入的时候，数据量稍微有一点规模，使用任务队列(laravel的horizon)处理。

有一个功能模块，需要历史数据对比计算，因此添加了一个附件版本管理功能，读取数据时依赖于最近的两次导入记录。

前端

展示采用bootstrap。考虑过套用adminlte，由于该模板使用的是less，改用core-UI。

部署

上线考虑到成本和实施周期，以及目标客户为小众专业人员，可能会采用本地单机搭建方式。

基于phpdesktop，出了个单机版。mysql改为sqlite，届时更新数据只需要更新数据文件即可。而数据导入也不需要任务队列，直接使用laravel框架自带的db:seed。移除后台功能和登陆相关的路由和权限控制。

测试

原本准备写一些基于页面的单元测试，但由于需求功能频繁变动，单兵开发模式，只写了两个页面的测试。

以上就是全部过程和经历,谢谢大家。项目开发总结

基于之前的项目经历，我想从以下几个角度谈一下个人心得。有些人可能觉得这些都很简单，但是我发现很多前端开发人员在编码中自动选择了忽略。

一、代码书写规范

1.使用类似于强类型语言的语法格式，定义数据结构和常量，在编程中使用这些数据结构定义变量，这样可以在编译时就能有使用错误提醒。

2.涉及到数据的判断比较，最好通过静态常量引用的方式实现，这样有利于后期的维护和扩展，同时提高代码的可阅读性，简化修改逻辑。避免直接使用字符串或数字直接比较。

3.在实现业务逻辑时，首先看能不能抽离出业务配置项+组件，这样可以降低复杂度，实现过程可能更舒适。

4.前端人员很容易变量函数命名不规范，变量和函数名字定义好了，会在代

码阅读和逻辑上面避免不必要的麻烦，切记通常变量是名字，函数是动词开头。

5.函数参数定义要清楚明了，一定要为参数定义相关的数据结构，参数的传入顺序应该是由重到轻，有默认值的参数要放在后面，不要定义无关参数。

二、代码逻辑解耦

1.一定要避免代码写的混乱，两个文件相互引用，很容易造成耦合，所以一定要将公用方法或公共组件归置好，也要分出与业务相关的业务公用方法和业务公共组件。

2.要做到每个函数或组件各司其职，不要做过多额外的工作。做多了就会导致逻辑混乱，所以如果定义的足够好，实现起来就越容易。

三、两条设计主线

1.两条线为技术框架线和业务框架线。

2.业务框架线：将业务拆分为基础业务、常用业务、定制业务。

3.技术框架线：将组件、配置、函数分为基础实现、业务弱相关实现、业务强相关实现，大部分前端开发者在组件开发时很容易。

4.业务框架线和技术框架线一般是交织在一起的，但是在设计时一定要这两种概念，这样有助于提高系统实现的清晰度。。

四、组件的封装和继承

1.在做封装和继承之前，首先要根据需要分离通用组件和业务组件。虽然已经有了antd这样的通用组件，但是难免要在其基础上做进一步的封装使用，提高可用性。

2.前端组件一般最多只需要三重：通用组件->业务弱相关组件->业务强相关组件。这样的递进封装可以让页面的可配置化更强一些，如果页面实现了可配置化，也会给开发省时省力。

五、配置化思想和钩子函数

1.可以运用配置化思想抽象页面的部分功能，并记录用户的行为习惯，实现定制化和个性化。比如：(x)可以定义操作行为列表，标识页面上的各种操作;(x)可以通过配置化列信息生成页面表格，以及格式化表格展示字段。(x)可以考虑通过配置化信息实现页面的布局，让开发更加丰富有意义。

2.配置化思想离不开钩子函数，它的定义有助于某种操作时数据的定制处理。比如：在定义了页面操作行为后，钩子函数可以(x)在某一特殊操作时生成签名。(x)在提交数据

时数据校验。项目开发总结

一、项目概况

1.项目情况简述

概述项目建设地点、项目业主、项目性质、特点，以及项目开工和竣工时间。

2.项目决策要点

项目建设的理由、依据和目的。

3.项目主要建设内容

项目建设的主要内容，初步设计批复，批准规模和实际建成规模。

4.项目实施进度

项目周期各个阶段的起止时间，时间进度表，建设工期。

5.项目总投资

项目建议书批复投资匡算，初步设计批复概算及项目调整概算，竣工决算和实际完成投资情况，投资变化情况和原因。

6.项目资金来源及到位情况

资金来源计划和实际情况，变化及原因。

7.项目运行及效益现状

项目运行现状，能力实现状况，项目财务经济效益情况等。

二、项目实施过程概述

1.项目前期决策

项目立项的依据，项目决策过程和目标，项目评估和可行性研究报告批复的主要意见。

2.项目实施准备

项目勘察、设计、开工准备、招标采购、征地拆迁和资金筹措等情况。

3.项目建设实施

项目合同执行与管理情况，工程建设与进度情况，项目设计变更情况，项目投资控制情况，工程质量控制情况，工程监理和竣工验收情况。

4.项目运营情况

项目实施管理和运营管理，项目设计能力实现情况，项目技术改造情况，项目运营成本和财务状况以及产品方案与市场情况。

三、项目效果和效益

1.项目技术水平

项目技术水平，新技术应用等。

2.项目财务及经济效益

项目资产及债务状况，项目财务效益情况，项目财务效益指标分析和项目经济效益变化的主要原因。

3.项目经营管理

项目管理机构设置情况，项目领导班子情况，项目管理体制及规章制度情况，项目经营管理策略情况，项目技术人员培训情况和项目管理中的经验教训。

四、项目环境和社会效益

1.项目环境效益

项目环保达标情况，项目环保设施及制度的建设和执行情况，环境影响和生态保护。

2.项目的社会效益

项目主要利益群体，项目的建设实施对当地(宏观经济、区域经济、行业经济)发展的影响，对当地就业和人民生活水平提高的影响，对当地民航专项基金财政收入的影响。

3.项目的节能减排

五、项目目标和可持续性

1.项目目标

项目的工程目标，技术目标，效益目标(财务经济)，影响目标(社会环境和宏观目标)。

2.项目可持续性

根据项目现状，结合国家的政策、资源条件和市场环境对项目的可持续性进行分析，预测项目的市场前景，评价整个项目的可持续发展能力。

3.项目存在的主要问题

六、项目主要经验教训、结论和相关建议

从项目实施过程、效果和效益、环境影响评价、目标实现以及可持续性发展等方面进行综合分析，总结项目的主要经验与教训，对项目提出相关的对策和建议。