

## 工程管理总结 ( 精选5篇 )

### 篇1：工程管理总结

#### 酒店宾馆工程管理总结

经过两年的摸索，本人就工程管理总结如下：

#### 1、规章制度的制定和遵守

严格遵守酒店制定各项规章制度，部门制度不在多，而在于精，一个制度一旦确定，要严格执行，（比如一些巡检制度）在执行过程中，要严以律己，宽以待人，己之不正，何以正人。

#### 2、人力资源的储备

管理，说透彻点，就是人的管理，在工程人员的聘请上，力求做到一专多能，即所谓的万能工，当然，要在社会上聘请万能工难度较大，这就要求我们对平常聘请过来的水、电、空调、木工、油漆等工种进行交叉作业，通过一至两年的运作，相信整个部门几乎都是万能工，但是在操作的时候仍以专业工种为主，其他工种为辅，避开单一工种作业时的扯皮现象，同时又可以有效的节省人力资源。我部门酒店开业原定16个人，几乎每个岗位都定有人员，后我们经过交叉培训，现有人员9人，包括经理，事实证明，我们一样能胜任酒店的运作和进展需要。

#### 3、修理质量的保证

为了有效的保证工程人员的修理质量，要准时的对修理质量进行跟踪，要求对各部门及公共设施的报修项目作好记录，对同一项目多次报修的进行追查，对工程中遇到的疑难问题要求开动脑筋，不要盲目依靠外援；

对大项目或抢修项目（影响前台或酒店运作），当班不能解决的，部门准时组织力气以最快的速度赐予解决；

对各部门报修的重要项目，修理状况准时反馈给相关部门。

#### 4、能耗的掌握

工程人员平常除了保证整个酒店正常运作外，还要对水、电、气及其配套设施进行维护、改造、革新从而达到节能降目的。

在平常日常管理中，部门要对能按装计量（水表、电表）设备的地方尽量安装，并按方案每月多次抄表核对，对水、电、气（油）用量超过平均水平的，要分析缘由，杜绝铺张现象；同时，工程人员在平常维护工作和巡查过程中，要对各部门存在的铺张现象准时制止

，并作好记录，由部门经理准时同各部门沟通，以达到监督能源铺张的作用；

## 5、平安方面

每年在雷雨季节支配一次对大楼、机房、油库进行避雷检测；对掌握柜各端子按方案两个月检测一次温度，对触点打弧严峻的接触器，准时更换；按方案对消防设施及煤气系统定期检查，要求每周一次大检查；对二次用水和排污系统定期清理，保证生活用水和排污的畅通；每年至少4次支配清理厨房油烟系统；

## 6、制订检修方案

在日常工作中，为了杜绝应急抢修的频率，要求对酒店设备（机组、泵、风机、洗涤设备等）、房体（墙纸）、家具、中心空调过滤网（器）、小五金、酒水（布草）车、吸尘器、制冷设备、卫生间龙头及排水、灯具等进行方案检修，循环操作，使酒店永葆“青春”；

## 7、对电梯、空调机组等外保设备的管理

要求保养单位制订方案，并按方案通知工程部门进行设备保养，在保养时支配人员极力协作，杜绝电梯空调等外保设备的应急抢修频率，对技术含量不高的设备，要求勤学勤问，努力变外保为内修，为酒店节省不必要的开支；

## 8、外包改造项目的管理

对改造项目工程部门要全程跟踪，从预算、施工、验收，层层把关，作好领导的好参谋；

## 9、对设备维护的要求

在日常维护当中，要求员工肯钻肯学，不要轻言放弃，对在维护当中遇到的难题要多动脑筋，在不影响酒店运作和形象的前提下，不行轻易报废一台设备。

## 10、仓库材料的管理

对仓库耗材的管理要求除常用材料备料多点外，其他的尽量少备，对日常修理耗材准时登记，月底汇总，上交财务，进出库房的材料在月底入帐，对外借工具及物件要登记准时回收；

## 11、部门例会

每周召开一次部门例会，传达酒店精神，并对工作之中遇到难题进行研讨，得出最佳方案准时实施，不能留死问题，同时为了增加部门的分散力和团队精神，每月组织至少两次小型活动（下棋、聚会等）。

## 篇2：工程管理总结

## 工程管理实习总结

本此实习最大的收获就是学会了适应环境。通过这次实习我适应了这种工地生活。虽说以后不必定去工地工作，但有了这段时间的熬炼，不论以后做什么工作心中都有了一种吃苦耐劳的毅力，也学会了适应环境。此外就是在工地上知道了一些与学校不同的问题，就是在工地上知道了作为一名技术人员应当怎样去和工人沟通等。

通过这次实习使我对建筑方面的有关学问在实际上有了更深一些的了解。应当说在学校学习再多的专业学问也只是理论上的，与实际还是有点差别的。这次实习对我的识图本领都有必定的帮忙，识图时知道哪些地方该留意、须细心计算。在结构上哪些地方须考虑施工时的平安问题，在放线时哪些地方该考虑实际施工中的问题。达到能施工又符合规范要求，达到设计、施工标准化。没有这次实习或许只是用书本上的理论学问，不会考虑太多的问题，更不行能想到自己看到的图纸是否能施工。工地虽苦，但能学的是一些现实东西，熬炼的是解决问题的实践本领。

实习一个月后有有必要好好总结一下，首先，经过这个月的实习，经过实践，使我学到了许多实践学问。所谓实践是检验真理的唯一标准，经过亲身经受，使我近距离的观看了整个建筑的构造过程，学到了许多很适用的详细施工学问，这些学问往往是我在学校很少接触，很少留意的，但又是非常重要基础的学问高校生活是紧急而又布满企望的日子，学习的闲暇时总是向往着背起行囊，远离亲人伴侣以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们最终可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发觉人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的胜利都是经受一番狂风暴雨的。

短短一月的实习生活中，让我学会了不少东西，会对我以后工作有很大帮忙的，这是我人生的第一次走入社会，第一次走向工作，感觉生活真的很不简单。实习实质是毕业前的模拟演练，在即将走向社会，踏上工作岗位之即，这样的磨砺很重要。盼望人生能由此延张开来，真正使所学所想有用武之地。总结一句话：吃得苦中苦，方为人上人。

## 篇3：工程管理总结

### 工程安全管理总结

#### 前言

随着工程建设的不断推进和社会经济的不断发展，工程安全已经成为一个备受关注的问题。工程安全事故给人们带来的损失无法估量，因此工程安全管理变得尤为重要。本文将从工程安全管理的重要性、常见的工程安全管理措施以及工程安全管理的未来发展趋势等方面进行探讨和总结。

#### 工程安全管理的重要性

对于工程建设来说，安全永远是第一位的。工程安全管理不仅是保障工程质量的前提条件，更是捍卫公共安全的责任。一个好的工程安全管理机制，能够加强对工程建设的规划和设计，严格监测工程施工和运行过程中的安全问题，及时发现和排除安全隐患，从而有效减少和避免工程安全事故的发生。这一点在一些安全事故的案例中也得到了充分的体现。

### 常见的工程安全管理措施

#### 安全规划

安全规划是工程安全管理的重要组成部分。安全规划应根据工程特点和施工情况，合理制定施工安全方案，明确安全目标，统筹安排施工过程中的安全措施，防范施工中可能出现的危险情况，确保施工人员的安全。

#### 安全培训

安全培训是工程安全管理的一个重要环节，它可以帮助施工人员了解安全规定和要求，掌握安全知识和技能，提高安全意识和自身素质，降低安全事故的发生率。和传统的面授培训不同，现代化的安全培训可以采用多种方式，如网络培训、实景模拟等。

#### 安全监测

安全监测是工程安全管理的重要内容，在施工中，应该加强对施工过程的监测，对安全管理制度和措施进行实时监控。安全监测结果直接关系到施工人员的安全，安全监测人员要做到高度的责任心和技术水平。

#### 安全检查

安全检查是工程安全管理的一个核心内容，工程安全管理者应根据实际情况制定出定期检查计划，对施工过程中的安全隐患、安全隐患产生的原因等进行检查，及时实施整改措施，确保施工人员的安全。

### 工程安全管理的未来发展趋势

工程安全管理的未来，将会面临着更多的挑战。传统的安全管理方式难以满足现代工程安全管理的需求。未来的工程安全管理将会更加安全智能化、信息化、普及化、全方位。安全管理的技术手段将会更先进，安全管理的数据将会更加完整和准确，安全管理的模式将会更加多元化和创新。

同时，未来的工程安全管理还需要更多的法规 and 政策的加强配合。未来的工程安全管理也需要更多的政策扶持，鼓励技术创新，减轻企业负担，发挥企业和政府的作用，依靠创新等方式推动工程安全管理的发展。

### 总结

工程安全管理是保障人民群众生命安全和财产安全重要的一项工作，随着工程建设的不断推进，工程安全管理也面临着越来越多的挑战。我们有必要加强学习和研究，提高工程安全管理水平，加强工程安全监管，确保工程建设的安全和稳定。

## 篇4：工程管理总结

### 改扩建工程管理全年总结

#### 一、项目概况与目标

本项目是对现有建筑物进行改扩建，以提高其使用功能和满足新的需求。项目目标是在规定的时间内，按照设计要求，完成施工任务，确保工程质量和安全，同时控制成本和财务管理。

#### 二、设计与规划

在项目启动初期，我们进行了详细的设计和规划。通过对现有建筑物的结构和功能进行分析，制定了改扩建方案，包括建筑设计、结构设计、机电设计等。同时，根据项目目标，制定了详细的施工计划和时间表。

#### 三、施工进度与质量控制

在施工过程中，我们采取了有效的进度控制措施，确保了施工进度按照计划进行。同时，我们加强了质量控制，通过现场检查、监理监督等方式，确保了施工质量符合设计要求。在施工过程中，我们及时处理了出现的问题和隐患，避免了质量事故的发生。

#### 四、安全管理

我们始终将安全管理放在首位，制定了严格的安全管理制度和操作规程。在施工过程中，我们加强了安全教育和培训，提高了施工人员的安全意识。同时，我们加强了现场安全检查和监督，及时发现和处理安全隐患，确保了施工安全。

#### 五、成本控制与财务管理

在施工过程中，我们加强了成本控制和财务管理。通过合理的材料采购、有效的施工组织等方式，降低了成本。同时，我们加强了财务核算和审计工作，确保了资金的合理使用和流动。

#### 六、验收与交付

在项目完成后，我们按照验收程序进行了验收工作。经过现场检查、测试和评估，确认工程质量和安全符合设计要求和标准。最终，我们向业主交付了改扩建后的建筑物，并得到了业主的认可和好评。

## 七、经验教训与改进措施

在施工过程中，我们也遇到了一些问题和困难。其中一些是由于设计不合理或施工组织不当造成的。针对这些问题，我们采取了相应的改进措施。例如，对于设计不合理的问题，我们及时进行了调整和优化；对于施工组织不当的问题，我们加强了施工管理和协调工作。通过这些改进措施的实施，我们成功地解决了问题并提高了工作效率和质量。

## 八、未来计划与展望

在未来的工作中，我们将继续加强工程管理方面的学习和提高。具体计划包括：

- 进一步优化设计和施工方案；
- 加强施工现场管理和协调工作；
- 提高施工人员的技能水平和安全意识；
- 持续开展成本控制和财务管理方面的工作；
- 加强与其他相关部门的沟通和协作；
- 不断提升自身的综合素质和能力水平。

展望未来，我们将继续努力提高工程管理水平和服务质量。通过不断学习和创新实践的方式不断完善自身的工作能力和水平为业主提供更加优质的服务和更加完善的解决方案为公司的可持续发展做出更大的贡献！

## 篇5：工程管理总结

### 工程管理实习心得总结

我所学习的是工程管理专业，在大学的几年当中我已把理论知识牢记在心了，为将理论知识实践到工作中，从今年开始，我在某工程公司附属单位ab公司进行了工程管理实习工作。

在实习中，我在公司指导老师的热心指导下，我展开了自己的工作计划。积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工程管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的工程管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。通过实习，使我对日常管理工作的有了深层次的感性和理性的认识。

我谦虚谨慎，勤奋好学。注重理论和实践相结合，将所学的课堂知识能有效

地运用于实际工作中，认真听取老员工的指导，对于别人在工作计划中提出的建议，可以虚心听取。表现出较强的求知欲，并能够仔细观察、切身体验、独立思考、综合分析，灵活运用自己的知识解决工作中遇到的实际困难。

工作中踏实肯干，吃苦耐劳。有创造性、建设性地独立开展工作的思维；

具有一定的开拓和创新精神，接受新事物较快，涉猎面较宽，在工程计算领域不断地探索，有自己的思路和设想。能够做到服从指挥，认真敬业，工作责任心强，工作效率高，执行公司指令坚决。在时间紧迫的情况下，加时加班、保质保量完成工作任务。

生活上待人诚恳，作风朴实。严格遵守单位的各项规章制度，实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与单位同事和睦相处，交流融洽，善于取长补短，虚心好学，注重团队合作。

实习是我步入社会前的第一课，教会我怎么待人接物，如何处理各种事情。虽然在短短的一个月里看到的只能是工作的一个侧面，学习的只能是一些初步的方法，但这些对于我是非常重要的。

这次实习告诉我，在社会这个大学堂里我还是一个小学生，还有很长的路要走。要抱着谦虚谨慎的态度，无论大小认真踏实的完成每一件事，走好每一步。

通过实习，我有信心，未来的路我能更好地走下去！