

公司生产经营工作总结 (通用4篇)

篇1：公司生产经营工作总结

XX年对于刚果(布)办事处暨刚果新水泥公司是具有重要意义的一年，我办广大干部职工认真贯彻落实集团公司的发展方针，科技创新提升产品质量水平，严格管理促进生产减耗增效，保证产品质量，树立良好企业形象。在全体员工的努力下，XX年生产经营工作再创佳绩。截至11月底，销售水泥已达6万吨，完成全年生产任务，生产经营各项指标均高于去年同期水平。现将过去一年的生产经营工作情况总结如下：

一、建立安全体系、消除安全隐患，保证生产安全

刚果新水泥公司坚持“安全第一，预防为主”的方针，坚持“以人为本，安全发展”的理念，建立了《安全质量工作管理制度》、《刚果新水泥公司劳动纪律》、《中方人员出入水泥厂的规定》、《安全突发事件应急处置预案》等一系列规章制度及安全生产操作规程，建立并完善厂长安全生产责任制，消除安全隐患，保证生产销售有序进行。

定期进行安全生产学习考核，将操作规程和劳动纪律用中法两种文字打印，张贴在各车间的显著位置，既便于中方人员的学习监督，也便于当地员工的学习和相互监督，不断强化中方人员和当地员工的安全意识。

定期举行消防演习，普及消防知识，使每个人都会使用消防器材，明确岗位责任。

建立医疗保健队伍，配备相应的设备、物资，由专人负责，确保中方人员和当地员工的医疗救护。

XX年水泥厂生产中未发生安全责任事故，圆满完成了集团下达的安全生产工作任务。

二、完善管理制度，从管理中要效益

刚果新水泥公司始终坚持在发展中完善管理制度，学习成功企业的管理经验，时刻总结并改善自身管理体制中的不足。

对于生产管理，我们坚持高标准、严要求，从高、从细、从实际出发，加强管理，重视过程管理。尤其重视重点环节管理，生产工作责任到人、到岗，严格遵守各项规章制度；对生产工艺进行技术革新，鼓励大家多交流，为生产多提好建议；加强设备改造，以养代修，提高设备完好率，降低能耗，从而降低成本，提高公司效益。

在人事管理方面，对中方工作人员，加强爱岗敬业和团结互助教育，增进交流，营造良好、协调的工作氛围，刚果新水泥公司取得的成绩依靠的就是一种团队协作的精神，

只有充分发扬团队精神，互相帮助、协作，加强团队的战斗力，发挥大家的积极性，才能不断的克服困难，不断前进。针对当地员工，完善管理制度，加强安全意识、质量意识的培养，通过召开职工大会，增进交流，培养他们的爱厂敬业的主人翁思想，提高他们的工作积极性。

三、保证水泥销售，营造良好的生产经营大环境。

由于刚果自然条件、政治因素的影响，刚果新水泥公司的商务及销售工作一直面临着比较大的困难。原材料供应不足、水泥运输不畅，严重影响了水泥厂的正常生产与销售。而某些政府部门的刻意为难，更使公司利益受到了损失。

针对这些不利因素，办事处的领导积极的与刚果政府相关部门进行磋商，据理力争，坚决维护公司的利益；办事处人员积极协调大洋铁路、石油公司，保证水泥运输，原材料供应。通过办事处全体工作人员的努力，在今年6月份，我们终于取回了在布拉柴与黑角原属于我们的货场的使用权，从根本上解决了布拉柴水泥存货、卸货难的问题，并为在黑角的市场拓展奠定了基础。通过与铁路的积极的协调，克服了自然等不利因素的影响，最大程度的保证了水泥的运力，并同时积极开展鲁特特地区的销售工作。截至11月30号，水泥总销售数量已达6万多吨，超过了去年的全年销售量。这也是全体办事处人员共同努力的结果。

同时，坚持产品质量也为企业赢得了市场，参与公众活动，包括帮助医院修路，资助医疗设备，赞助足球比赛，为企业树立良好的形象，为今后的生产、经营工作营造了良好的社会环境。

四、总结经验，争创佳绩

通过回顾一年来的工作，我们要认真总结经验教训，查找不足。今后要进一步努力改善公司的内外环境，完善经营、生产的体制，努力做好减耗增效等工作。我们将从以下几个方面着手：

1、进一步加强安全生产意识、实现安全生产

安全生产是关系到广大职工切身利益和生命安全的大事。根据集团有关安全生产的通知精神，结合水泥厂的实际情况，对现有的安全管理制度和操作规程进行完善，实现真正的安全生产。

2、加强内部管理、降低能耗

一年来的生产一直正常有序的进行。但我们仍要加强内部管理，依靠广大的干部群众，发挥集体的力量，调动职工的积极性，对生产中具有降低能耗潜力的地方还是要深挖，为公司创造更大的效益。

3、水泥销售

我们将继续保持和铁路部门的高度联系，合理有效的安排运输，增加车皮的供应，保证车次数目，保障水泥的销售工作。

XX年刚果办事处暨刚果新水泥公司在总公司的领导下，在全体员工的辛勤努力下，依赖大家的团结合作，克服种种不利因素，出色的完成了计划任务。在明年的工作中，我们要积极协调各相关部门，与政府，社会增进交流，营造良好的内外环境；狠抓生产，确保高产高质；努力开拓市场，丰富销售方式；保证水泥运输，争取更大的发展。我们将在总公司的领导下，依靠集体力量，挖掘内部潜力，优化生产结构，优化生产工艺，实现高产优质低能耗，以优异的成绩来向总公司汇报。

篇2：公司生产经营工作总结

2011年是公司改革发展年，在党委的正确领导和各有关部门的大力支持下，公司围绕年初确定的主要工作任务，全面贯彻落实科学发展观，以安全生产为基础，以服务主业为大局，以经济效益为中心，以市场发展为导向，以改革创新为动力，团结一致，顽强拼搏，不断优化组织体系，深化体制改革，强化基础管理，克服内外环境的不利影响，较圆满地完成了各项经济指标和工作任务，现将公司全年工作总结如下：

一、经营收益简况

至2011年12月31日，公司实现营业总收入×××万元，超额完成年度预算目标，实现利润总额××万元。资产总额××万元，负债××万元，净资产××万元，资产负债率××%，与去年同期的XX%减少××个百分点，资产较往年趋于良好。

面对日益复杂的内外部环境，公司奋力拼搏，争创收益，力控成本，加强有关业务往来账的核算和监督，加快资金回笼，较好地完成了年初下达的经营预算目标。

二、主要工作任务完成情况

（一）安全生产保持平稳局面

继续落实安全生产管理目标责任制，建立分级管理的安全工作网络体系，逐级签订包括安全目标、工作要求、考核内容等的《安全生产责任书》，切实增强员工安健环责任意识和执行力。

严格执行月度例检、重大节假日节前安全大检查、专项检查，检查全面不留死角，涵盖交通运输、检修维护、工程施工、餐饮出品等所有生产经营管理活动；检查发现问题坚持整改、跟踪闭环，至×月30日，全公司完成执行安健环整改共计××项，完成率达100%；在Q4系统消缺方面，执行消缺××项，消缺率达××%；坚持参加厂部组织的“优秀五星班组”创建活动，对照标杆深化检查辅导工作，取得一定的成绩。通过不断学习吸收与提高，进一步巩固班组基础工作，夯实安全生产管理工作基础。

在健全组织的基础上，重点抓了员工、承包商的安全意识和知识培训教育。以现场培训、授课、观看录像、考试等形式，除内部组织个人防护用品、粉尘及噪音职业病防治、交通运输等安全常识教育外，还积极参加厂举办的正压式空气呼吸器培训、消防知识与灭火演习培训等活动，进一步提高了员工的安全防范意识。

为配合完成今年NOSA审核目标，以安健环迎审策划方案为指导，编制了安健环迎审注意事项及迎审小技巧，通过加强学习、广泛宣传、全面普查、专项整治、更新台账、积极汇报等有效措施，经各部门的通力配合，全员参与，上下齐心

篇3：公司生产经营工作总结

公司生产经营工作总结12023年编制袋厂在集团公司党、政、工的正确领导和各职能部门的大力支持下，通过全厂员工的共同努力，较好的完成了公司下达的生产任务和经营承包指标。为总结经验，找出差距，搞好明年工作，现总结汇报如下：

一、各项指标完成情况如下：

1、生产任务完成情况：1 - 12月编织袋实际完成X万条，内袋实际完成X万条。

2、内部销售收入1 - 12月完成X万元。

3、利润1 - 12月完成X万元。

二、几点思路和作法：

我厂全年以抓好安全生产、提高产品质量、降低经营成本为重点，组织生产管理工作。年初，我们根据与集团公司签订的生产经营承包指标，结合我单位实际，领导班子作了认真的分析研究，制定了相应的内部考核办法和措施。认识到：第一、必须深挖内部潜力，搞好设备维护、节能降耗等工作，才能完成利润指标。第二、为适应市场竞争的需求，必须确保能生产多规格、高品质的包装袋，确保市场份额。第三、进一步转换员工观念，工效挂钩、奖惩兑现，加大分配制度的改革。第四、提高员工队伍整体素质，强化文化、业务技能培训工作。第五、加强对劳务工队伍的管理和政治思想工作，更多经典尽在稳定劳务工队伍，确保生产秩序的规范有序。

三、强化生产经营管理基础工作，建立完善各项考核管理制度，为推动我厂的深化改革夯实基础。

1、提高产品质量，维护企业形象。目前化肥市场竞争日趋激烈，各化肥厂家为确保销量、占领市场都更加注重内外质量，为维护公司形象，我们把质量管理工作作为今年工作的重点，在公司职能部门的支持配合下我们及时收集用户意见，积极适应市场要求调整包装袋颜色、规格，确保用户需求。在员工中牢固树立“质量是企业生命”的意识，加强对各生产工序

的管理、考核和监督。厂部要求各生产工段切实加强“三检制”层层把关，特别是今年对外生产出口袋任务较重，工艺规格变动频繁，在易出质量事故的生产环节，7月至11月厂部多次召开“质量专题会”，会上要求操作人员对提高外包装袋的质量，确保版面清晰，杜绝质量事故作出承诺，厂部把产品质量与员工个人经济效益挂钩，有效确保产品质量。使我厂产品合格率达到98%以上。

2、落实安全生产工作，强化安全法律意识。在生产中我们始终把安全生产放在首位，坚持“以人为本，安全第一”的原则。年初，厂部与各工段签订了《安全责任书》，明确了工段责任区和目标管理，使厂部对各工段的安全生产、设备管理、清洁文明的考核权责明确、层层落实。我们及时把集团公司安全会议的精神传达到每位员工，为增强员工的安全责任心和自觉性，我们坚持做好安全教育培训工作，对新入厂和分流来的员工及时进行“三级安全教育”。厂部每月组织两次安全卫生大检查，班组每周组织一次安全学习，并认真作好台帐记录。厂部还利用办黑板报专刊、张贴标语和版画、组织员工投写安全稿件等形式，宣传《安全生产法》的内容，贯彻“安全生产月”的精神，及时消除生产区域内的安全隐患，切实将安全工作落到实处，全年未发生安全事故。

3、加强设备维护管理，积极开展修旧利废工作，切实降低生产成本。一年来，我们根据工艺、设备运行情况，每月制定设备维护检修计划，及时对设备进行维护保养，让设备始终保持良好的运行状态。厂部鼓励各生产工段积极开展增收节支活动，对各类物资和备品备件的领用，特别是对各类低值易耗件的领用和发放都必须经过严格的审批，杜绝了不合理的浪费。我厂今年节约聚丙烯原料2023多吨，价值16万元，回收修复旧轴承6000多个，圆织机主减速器输入轴28根，圆织机主轴3根，圆织机按钮500个，制袋机离合器3台，皮带轮42根，节约开支10多万元，对圆织机的润滑油在不影响质量、产量的前提下，进行了减少用量的摸索，从以前的每天用25kg减少到每3天用25kg，使生产成本得到较好的控制。

四、积极推进改制，做好员工思想观念转换工作。

为配合和推动我厂的改制工作，2023年3月16日我厂新的《劳动工资试行方案》经职代会讨论通过，正式实施。新方案通过对竞争上岗、工资计发办法、绩效考核等方面细则的重新修定，将员工的工作绩效与本人切身利益挂钩，极大的触动和转变了员工的思想观念。11月22日党支部在管理会议上要求各生产工段强化管理，落实考核细则，拿出具体方案，做好改制前期的推进工作。2023年随着公司许多相邻单位的改制，员工的思想比较活跃，我们及时将公司改革的各项方针政策作宣传，要求员工对即将到来的改制要有充分的思想准备和心理承受能力，党支部通过党员组织生活会的学习和展开讨论等形式，引导大家主动转换“计划经济”下的思想观念，适应改制的需要。对个别有思想情绪的员工支部还找其单独谈话，沟通和交流思想。在生产中注重发挥党员、团员先锋模范作用。经过多次耐心细致的宣传和动员工作，目前，我厂员工的观念有很大转变，对厂部深化改革的举措都表示积极参与和支持，增强了企业的凝聚力和向心力。

五、规范和加强劳务用工管理，稳定劳务工队伍。

2023年1月我厂在公司相关部门的支持下已经妥善解决了劳务工的养老保险问题，顺利完成了87名劳务工的整体转移工作。在按照公司要求采用劳务输入用工后，工作中我们及时与输出单位纳溪区三建司协调和联系，严格按照《劳动用工合同》搞好劳务工管理工作，2023年9月我厂组织了为患重病操作工王芳募捐的活动，关心、了解劳务工的思想动态，稳定了劳务工队伍，有效地确保生产秩序的正常运行。

随着集团公司改制的推进，我厂改制在即，明年除了积极配合改革改制等相关工作外，还应做好以下几方面工作：

1、强化内部管理，以改制为契机，进一步推进我厂的深化改革，抓好安全、优质、高产、低耗等工作，调整生产流程和布局，确保产品质量，积极开拓社会市场，更多经典尽在拓展市场空间。

2、根据企业改制后的性质和实际情况，制定出适合企业生产特点的劳动用工制度和劳资分配方案，建立健全各项管理制度。积极推进制度创新、管理创新。

3、稳定员工队伍，做好员工思想政治工作，加强对劳务工的管理。增强对员工竞争意识、危机意识的引导和教育，确保改制的顺利实施和进行。

4、加强对员工业务技能素质的培训，建立长期的培训考核制度。还应增强对年轻骨干队伍及管理能力的培养、锻炼，提高员工队伍整体素质。

篇4：公司生产经营工作总结

20xx年5月3日，集团公司对本固公司领导班子进行了调整，根据董事长的要求，本固逐渐恢复生产经营、扩大销售业务、提升企业管理，于6月底正式恢复了生产运行。经过8个多月的努力，本固整体发展状况稳步向好，生产经营被动局面正在扭转。

全年工作突出重点，紧抓要点。集中精力，加大货款清欠力度;精细管理，保证机具车辆良好运行;多措并举，拓展产品供销渠道;主动作为，努力完善企业各项手续。同时，积极筹措资金，实施了搅拌站筒仓、支架、人工通道、皮带通廊等附属设施的防腐工程，重新配套安装了蒸汽输送管线设施，检修了供电线路，利用垃圾发电厂的蒸汽采暖，解决了商砣冬季生产用水和办公楼采暖问题。此外，改善办公环境，对办公楼侧门进行了改造，粉刷了内墙，营造了良好的工作环境，企业对外形象明显改观。

取得成绩的同时，我们清醒的认识到目前存在的不足和有待改进的方面。目前，商砣销售竞争激烈，市场份额下降;销售回款严重不足，经营运作非常困难;职工工资(旧欠)拖欠严重，影响企业稳定;企业经营管理水平和职工队伍整体素质仍需提高。针对这些问题，公司及时提出改进措施：

一、加大清欠力度，必要时运用法律手段。

二、拓展销售渠道，规范业务流程管理。

三、开源节流，在精细化管理上下功夫。

四、开展多种经营，增加经济收入。

纵观全年工作，我们总结成功的经验，吸取失败的教训。整理归纳为：生产经营所需的各项资质手续齐全，为企业发展奠定坚实基础;商砼的质量稳定，分量足，才能具备一定的竞争优势;在商砼供货及时性、提高服务水平方面仍需继续努力;深刻吸取销售回款工作中出现的个别用户恶意欠款的教训，规范营销管理，避免坏账死账;充分利用自身的人员和设备优势，开展多种经营，增加收入。

20xx年已经过去，20xx年正在走来。展望新的一年，本固公司作出调整方案，继续加大商砼营销力度，提高市场占有率;持续抓好清欠工作，尽最大能力催收货款;完善各项节能降耗措施，消减费用开支，挖潜增效工作常态化;抢抓发展机遇，拓展外围业务，培育新的经济增长点;继续抓好安全生产工作，以更高层次的精细化管理求效益，以稳定的质量和良好的服务赢得社会信誉，全面完成集团公司下达的各项任务指标。