

竞聘科长述职报告 (合集3篇)

篇1：竞聘科长述职报告

尊敬的评委、领导和同志们：

大家好！今天我要竞聘的是科长的岗位。

我觉得要做一名合格的科长，就必须具备以下条件：

一、必须具备较高的政治素质，不折不扣地贯彻执行局党组决定，做到政策清、情况明。

1、要有高度的政治观念和政治立场。

2、要有高度的敬业观念和奉献精神。科长必须不断加强职业道德修养，有较强的事业心，对所从事工作要尽职尽责，尽心尽力，见利就让，见困难就上，把工作放在第一位。

3、要有坚强的党性观念和组织原则。科长要处处事事维护党组威信，维护集体利益，维护干部职工的利益。做到顾大局，识大体，在原则问题上不糊涂，要果断、干练，坚决做到下级服从上级，少数服从多数，个人服从组织。

二、必须具备较全面的知识能力，能够准确地把握“角色”，团结、带领科室同志圆满完成工作任务。

首先，是“角色”定位要准。科长既是党组的传令人、领导的助手，又是一个科室的负责人、带头人，他既要准确及时传达和带头执行党组决定，又要及时正确地反馈各项工作信息。因此，科长必须是一架桥，积极架通上下级的心灵之路；必须是一面旗，敢于在工作和其他方面喊“向我看齐”；必须是一盆火，不断燃烧自己照亮他人；必须是一颗钉，工作作风扎实，工作态度勤恳。所以，只有准确把握“科长”这一角色，才可能在这一位置上干出成绩。

其次，综合素质要高。科长除了必备的政治素质外，还要有熟练的业务技能，对本科室的工作能了如指掌，业务技能运用自如。与此同时，科长还要具备较高的文字综合素质和语言表达能力具有高档次的文化素质和较宽的知识面，具有较好的心理素质。

再次、处理关系要妥。一是端正与副手的关系，做到放心不放任，放权不揽权；二是端正与部下的关系，做到用人不疑人，工作有布置、有思路、有措施；三是端正科室之间的关系，遇事多协商，不推诿、不梗阻。在处理上述关系中，科长必须做到以诚相待，做人诚实，办事诚恳，对人诚心。

三、必须具备强烈地公仆意识，树立服务观念，把干部职工的事当作自己的

事操真心。

我们的干部职工思想最纯朴，工作最辛苦，作为科长，应该把干部职工当作自己的兄弟姐妹，把群众的事当作自己的事去对待，操真心，出实力。搞好服务工作，一是依据各项有关政策积极严谨地落实好干部职工的政治、经济待遇；二是认真做好调查研究，当好干部职工的“吹鼓手”；三是与干部职工多交心谈心，想方设法为干部职工排忧解难。只有时时不忘自己是一名公仆，才能使自己在感情上贴近干部，在工作上关心干部，在政治上关注干部。

这些是我自己的一些看法，希望不足的地方大家能给予指正。

谢谢大家！

篇2：竞聘科长述职报告

我叫XXX，XX岁，沙炭湾煤矿从XXXX年开始我一直从事煤炭销售管理工作。今天，我应聘的职位是：沙炭湾煤矿的销售科长。

首先，请允许我向各位评委、领导表示衷心的感谢！感谢你们给了我这次展示自我的舞台，我将诚恳地接受大家的评议。之所以我竞聘这个岗位是因为，我认为自己完全有能力胜任这个职位，有以下5点理由：

一、我有强烈的责任心和过硬的政治素养

大家知道，目前煤炭产大于销，可以说困难重重。作为销售主管的我，强烈的责任心要求我，必须参加这一岗位的竞聘，我也希望承担更大的责任！由于自己的责任心和工作业绩的突出，参加工作以来受到几任老板与领导的信任和表扬。这些荣誉足以证明，我已具备销售科长的责任心和政治素养。

二、我有丰富的理论知识和实践经验

参加工作以来，先后负责了：沙炭湾煤矿的销售主管、地面铲车司机管理、火工品购买等工作。销售业务方面，学到了许多销售技巧，增强了自己的销售业务能力。

三、自己熟悉质量管理，有利于销售工作

我相信自己的工作能力，但是我非常自信我为人坦荡、诚实守信的品质。如果我竞聘成功，我一定把我们诚信相济，义利共生的企业道德，传递给我们的员工与合作伙伴！

下面我谈谈：如果我竞聘成功的主要工作思路，首先，紧密依靠组织，充分发挥团队力量，销售是企业生产经营活动的终端，是一切工作的最后结果。如果我竞聘成功，我会在矿长的支持、帮助下，把握好销售工作总体航向。只有精诚团结，才能形成工作上的合力。如果我竞聘成功，我会特别培养团队全局意识，增进团结协作，集中团队智慧，努力创造一种分

工明确、团结协作、愉快和谐的工作氛围。做好市场调研、开拓销售渠道、构建销售网络，要想做好销售工作，搞好市场调研是必须的。我一定更进一步深入调研市场，保证半月提交1份《市场调研报告》，做好为领导决策提供可靠的最新依据。

四、转变销售观念、开创销售新思路

为了使煤矿在最短的时间里成功推向市场，我认为非常时期应该采取非常策略。尤其在煤炭产大于销的非常时期，需要转变新观念、开创新思路。我们应该树立高产高效、以量取胜的营销观念；建立开发周边地销市场，拓展外围市场；以让利给有实力中间商代销，和面向用户直接销售的两条渠道，这样有望在短期内迅速抢占市场，增加市场覆盖面，

五、完善制度管理，实施精细化管理

销售科是煤矿对外的窗口，而这扇窗子的玻璃清净与否，关键在于管理。我集各种管理的优势规范岗位标准，完善管理制度，实施精细化管理业务环节，用准军事化手段，打击违章、违纪，大力推行企业文化，把心系客户，诚信经营的营销理念传递给我们的客户！

尊敬的各位评委、各位领导：

煤矿需要我们强烈的责任心和过硬的政治素养；需要我们系统的专业知识；需要我们多年煤炭销售管理的实践经验！沙炭湾更需要我们负责、勤恳、诚信的品质！

我恳请大家给我一个施展才能的舞台；给我一个为沙炭湾煤矿销售开拓疆土的机会！我会换给大家一个保证：我保证在安全生产的前提下，把我们的煤卖出去！卖个好价钱！开拓更广阔的市场！

最后祝愿沙炭湾煤矿事业兴旺、生意兴隆！

谢谢大家

篇3：竞聘科长述职报告

本人于2008年进入单位工作，始终坚持认认真真学习，勤勤恳恳干事，清清白白为人，在领导和同事的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚守岗位，工作有序开展，稳步推进，圆满完成各项任务。现汇报如下：

一、加强政治理论学习，全面提高个人素质

良好的政治理论素养是坚定政治立场，有序开展工作的重要保障，我十分重视个人政治理论素养的提高。

一是认真学习实践科学发展观，提升政治理论素质。

我利用业余时间，认真学习科学发展观，勤学多想，并实践到日常工作中，注重工作实绩，强化大局意识，顾全大局，以诚待人，搞好团结。

二是积极向党组织靠拢，严格要求自己。

我提交了入党申请书，去年还参加了全市卫生系统入党积极分子培训班，政治理论水平得到了提升。我紧密团结在中心党支部周围，拥护党支部的决策，贯彻党支部的决议，处处以中心党员为榜样，争取早日加入党的组织。

二、强化内功，提升能力，圆满完成各项任务

在日常工作中，我能够积极贯彻中心领导班子的各项决议，切实做好本职工作，认真向领导和同事学习，精诚团结，保质保量完成本职工作。

一是加强思想道德修养，做一名合格的120人。

强化政治理论学习，提高思想道德素养，践行职业道德规范，做到尊敬领导，谦虚谨慎，顾全大局，团结协作；积极主动向领导和同事学习，搞好人际关系，想人所想、急人所急。

二是加强专业理论学习，提升综合能力。

在近三年的工作中，在中心领导的爱护下，在中心广大同事的帮助下，我可以迅速成长，通过虚心请教、耐心倾听、用心改进，我的能力得到了提升。具体表现在以下几点：

领会领导意图，正确贯彻实施。迅速、高效地领会领导的工作意图是工作准确开展的关键，对于领导交办的工作，我能够认真揣摩，妥善落实，稳步推进，多次受到领导的表扬。

强化专业素养，提高工作效率。我始终坚持边工作边学习，始终保持虚心好学的工作态度。利用业余时间，认真阅读专业书籍；注重调查研究，努力学习新知识，提高自身的综合素质。通过学习，切实有效地提高工作能力和工作效率。

虚心学习，全面提升综合能力。在工作实践中不断提升认识问题、分析问题、解决问题的能力；强化沟通能力，提高写作能力，完善组织协调能力，做到全面发展。

三是勤勤恳恳，踏踏实实，认真做好本职工作。

工作中有些地方我做的不到位，“勤能补拙”，我多跑、多问、多学习，保证工作正常开展，交办到我手上的事情，我能够尽心尽力，即使是解决不了，也能够详细说明情况，积极帮助联系相关职能部门。

四是扎实开展，稳步推进，切实提高工作实绩。

工作中，我能够勤勤恳恳，任劳任怨，尽职尽责，以正确的态度对待各项工作；自觉遵守法律法规，遵守单位规章制度，努力提高工作效率和质量。对工作中遇到的难题，坚信“办法总比问题多”，通过向领导汇报，向同事请教，向书本学习等方法，竭尽所能予以解决，切实改进工作作风，创新工作方法，提升工作效益。具体工作如下：

及时办理工资手续。工资手续的办理，是保障有关同志的权益，提高职工工作积极性的重要条件。我基本掌握了工资手续的操作，自09年以来，共办理系统内外单位调入3人，公开招聘毕业生手续5人，职称晋升1人，职工退休1人，办理单位职工正常晋升2次。

精确完成年度人员、工资年报。每年度的人员、工资年报，是上级部门了解我单位具体情况的重要手段。为了保证报表的准确性，我电联中心职工，逐一核对有关信息，及时对单位人员情况进行更新；运用办公软件将全体职工工资分项录入，并对特殊项目进行标注，保证每一项数据的有出处，有来源，有依据。

完成领导交办的其他任务。办公室工作比较繁杂，工作中我能够理清头绪，分清轻重缓急。三年中，我负责单位采购工作，及时购买各科室所需物资，保证工作正常开展；积极参与单位活动的开展，勇于奉献，吃苦在先，共组织各类晚会、比赛7次；积极参加单位宣传工作，参与义务宣传10余次；多次撰写单位信息上报局办；及时办理法人证和组织机构代码证年检；做好日常会议的准备工作；做好政府采购的联系及上报；及时完成领导交办的其他任务。

五是廉洁自律、克己奉公，杜绝腐化堕落。

我能够认真学习中心规章制度，工作过程中严以律己，做到自重、自省、自励，从源头上杜绝腐化思想的侵蚀。

三、职位认知及工作打算

本人毕业于江南大学会计系，具有全日制本科学历，持有会计从业资格证，能够熟练操作金蝶、用友等财务软件，有较为丰富的理论知识和业务技能，近三年年度考核合格，对于财务科副科长这一职位，我具备以下条件：

一是较强的理论和业务素质。我本科阶段学习会计学四年，形成了较完整的理论体系；在工作中，我认真学习财务知识，积极配合财务工作开展，积累了较为丰富的工作经验。

二是作风严谨，工作高效，责任心强。工作中我养成了严谨的工作态度，扎实的工作作风，有很强的责任心，能够热情饱满地投入到工作中去，不断提高工作效率。

三是较好的人际沟通和协调能力。财务科是单位的机要部门，也是人员往来比较密集的科室，我能够摆正位置，保守财务机密，处理好与同事关系，搞好团结，保证工作顺

利开展。

如果这次竞聘成功，我将在以下方面开展工作。

一是精心调研，做好领导的帮手。财务信息是领导决策的重要依据，通过调研，形成财务报告，摸清家底；坚决贯彻执行领导的决策，做好领导的助手。

二是厉行节俭，强化单位内部控制。在调研基础上形成适合我单位的内部控制制度，做好对资金流的把关，减少不必要的开支，切实减轻单位负担，提高资源利用率，提升单位效益。

三是明确分工，提升会计岗位职能。

强化分工，责任到人，不断提高财务工作效率；加强专业学习，强化岗位职能，促进财务工作合理有序开展。即使不能担任这一职位，说明我还存在一些差距，我也不会气馁，在今后工作会加倍严格要求自己。

在此，感谢中心领导及同事对我的关心和爱护。我将一如既往地认真工作，绝不辜负领导的厚爱和同志们的支持。