

施工企业工作计划总结 (精选4篇)

篇1：施工企业工作计划总结

一、项目背景

本文档旨在为建筑施工企业工作计划提供一个指导和规划的框架。建筑施工企业面临着很多挑战和任务，包括项目管理、人力资源管理、进度控制、质量管理等。一个合理的工作计划可以帮助企业高效地开展工作，提高项目的质量和效率。

二、项目目标

本工作计划的目标是确保建筑施工项目按时按质量完成，并提高企业整体的竞争能力。具体目标如下：

按时完成项目交付；

保证建筑施工质量；

控制项目成本；

提高公司整体效率。

三、项目任务

为了实现项目目标，建筑施工企业需要完成以下任务：

项目准备阶段：

确定项目需求和目标；

制定项目计划和进度表；

筹备项目所需资源。

项目执行阶段：

按计划进行施工；

管理施工进度，确保项目按时交付；

管理施工质量，确保项目质量达标；

控制施工成本，避免超支。

项目收尾阶段：

完成项目验收和交付；

撰写项目总结和经验总结；

开展项目评估和反馈。

四、项目计划

1.项目准备阶段

在项目准备阶段，建筑施工企业需要进行以下工作：

确定项目需求和目标：

与客户沟通，明确项目需求；

制定项目目标和时间安排；

确定项目的质量要求和成本预算。

制定项目计划和进度表：

确定项目的工作内容和工作流程；

制定项目的进度安排和里程碑节点；

确定项目的资源需求和分配。

筹备项目所需资源：

调查并选择供应商和合作伙伴；

准备项目所需的物资和设备；

确保项目所需的人力资源和技术能力。

2.项目执行阶段

在项目执行阶段，建筑施工企业需要进行以下工作：

按计划进行施工：

组织施工队伍，分配工作任务；

监督和管理施工过程；

解决施工中的问题和风险。

管理施工进度：

定期更新项目进度表；

监控施工进展，及时调整计划；

确保施工进度不延误。

管理施工质量：

制定质量标准和验收标准；

定期进行施工质量检查；

及时纠正施工中的质量问题。

控制施工成本：

制定项目成本预算；

监控项目成本的使用情况；

控制施工过程中的成本。

3.项目收尾阶段

在项目收尾阶段，建筑施工企业需要进行以下工作：

完成项目验收和交付：

进行项目的最终验收；

整理交付文件和资料；

协调客户和监管部门的验收工作。

撰写项目总结和经验总结：

总结项目执行过程中的经验教训；

分析项目的成功因素和失败原因；

提出改进意见和建议。

开展项目评估和反馈：

与客户和相关方进行项目评估；

收集项目的反馈意见和建议；

提高项目管理和施工工艺的水平。

五、工作安排

建筑施工企业可以根据项目计划和进度安排，制定详细的工作安排表。工作安排要包括以下内容：

- 1、工作任务和工作内容；
- 2、工作起止时间和工作时长；
- 3、负责人和工作责任；
- 4、工作地点和工作条件。

六、风险管理

在项目实施过程中，建筑施工企业需要重视风险管理，及时识别和应对各种潜在风险。风险管理包括以下方面：

- 1、风险识别和分析：识别项目可能面临的风险和问题，进行风险评估和分析。
。
- 2、风险预防和控制：制定相应的风险预防和控制措施，降低潜在风险的影响。
。
- 3、风险应对和应急处理：建立应急预案，应对突发事件和应急情况，保障项目的正常运行。

七、总结

建筑施工企业工作计划是项目顺利进行的基础，它规划了项目的目标、任务和工作安排。通过合理的计划和有效的执行，建筑施工企业可以确保项目按时完成、质量达标，从而提高企业的竞争能力和市场地位。同时，风险管理是项目顺利实施的重要环节，企业应重视风险管理，及时应对各种潜在风险。只有通过科学的规划和有效的管理，建筑施工企业才能不断提升自身能力，持续进行创新和发展。

篇2：施工企业工作计划总结

为了公司可连续安全发展，有效控制、预防各种生产安全事故的发生，保证人身生命财富安全，特拟订20xx年年度安全工作计划。

一、主旨

贯彻落实国家有关建筑公司的法律法例以及标准，宣传科学发展观，坚持安全发展理念，推动公司安全健康发展。

二、指导思想

坚持“以人为本，安全第一、预防为主、综合治理”的目标，仔细贯彻执行国家安全生产法律、法例和上司部门有关安全生产规定，增强管理，深入整顿，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推动安全生产管理，进一步完美职业健康安全管理系统和环境管理系统，不停提高公司安全生产管理水平，成立安全生产长效体制，保证公司长久安全运行。

三、安全管理目标

- 1、根绝死亡及重损害事故——零。
- 2、根绝坍塌、坍毁事故——零。
- 3、根绝食堂集体中毒事件——零。
- 4、环境保护（排污、噪音）达标。
- 5、控制火灾事故1起/年，经济损失 XX元之内。
- 6、控制年青伤负伤率、年安全事故率X‰之内。
- 7、控制职业病发病率X‰之内；
- 8、施工现场安全达标合格率XX%以上。
- 9、在岗人员安全教育培训XX%，合格率XX%；特种作业人员持证上岗率XX%。
- 10、实时正确地进行组织学习教育、培训和传达国家有关安全生产的法律法例及标准，全面推动安全生产标准化建设，争创市级文明工地（主要靠项目部）。

四、主要举措

1、提高安全生产重要性认识

仔细学习新《安全生产法》、《环境保护法》、《建设工程安全生产管理条例》和《国务院对于进一步增强公司安全生产工作的通知》等一系列安全生产法律、法例，更进一步认识安全生产工作的极端重要性，确实增强对安全生产工作重要性的理解；正确办理安全与进度、质量、效益的关系，建立“科学发展、安全发展、以人为本”的观点，保护我们共同赖以生计的环境。果断根绝以牺牲员工生命安全、身体健康和损坏环境为代价而追求经济效益的行为。坚固建立公司要发展，安全是保障的科学理念。

2、健全安全生产管理机构

成立、健全安全生产管理机构，按期召开安全生产工作会议，剖析、研究安全生产局势，对安全生产各项工作实时作出正确的决议；对各项目部安全生产管理机构的职责进行指导和检查，完美安全生产责任制，成立健全规章制度和操作规程，敦促项目部施工作业班组兼职安全管理员的装备，进而形成健全有效的安全生产网络。

3、落实安全生产责任制

敦促检查项目部一定落实公司《安全生产责任制》，明确项目部经理是安全生产第一责任人，明确项目全部人员各岗位安全生产责任和责任地区区分，完美各个岗位的安全生产责任内容。公司与项目部、项目部与项目管理人员以及各班组长一定层层签署“安全生产目标管理责任书”，并按期进行查核检查，保证《安全生产责任制》落到实处。

4、增强对危险性较大的分部分项工程安全管理，睁开建筑安全专项整顿工作

对工程项目中的基坑与降水、土方开挖、模板工程、起重吊装、脚手架、暂时用电、拆掉与爆破等其余危险性较大分部分项工程，一定敦促项目部严格仔细执行《危险性较大的分部分项工程安全管理方法》（建质[20xx]87号）、《建设工程高大模板支撑系统施工安全监察管理导则》（建质[20xx]254号）、《建筑施工扣件式钢管脚手架安全技术规范》（JGJ130-20xx）、《施工现场暂时用电安全技术规范》（JGJ46-20xx）、《建筑施工塔式起重机安装、使用、拆掉安全技术规范》（JGJ196-20xx）、《建筑施工起落机安装、使用、拆掉安全技术规范》（JGJ215-20xx）以及其余有关的法例标准的要求，保证危险性较大的分部分项工程在方案编制、审察与论证、审批、方案交底、监测、按期检（巡）查、阶段查收等各个环节获得规范管理。成立危险性较大的分部分项工程（建设备工危险源）管理台帐，增强动向看管。

5、落实消防安全责任制

依据《中华人民共和国消防法》、《建设工程施工现场消防安全技术规范》（GB50720-20xx）以及其余有关法律法例标准，编制公司《消防安全责任制》，明确项目经理是项目部消防安全工作第一责任人，指导项目部对项目全部管理人员进行消防安全责任分解和责任地区区分。按期检查用火、用电、使用易燃易爆资料等各项消防安全管理制度，施工现场设置消

防通道、消防水源，装备适应的消防设备和灭火器械，设置消防安全标记，半年组织消防培训与操练一次，提高员工消防意识和消防专业知识。依据《建设工程施工现场消防安全技术规范》（GB50720-20xx）、《建筑灭火器配置设计规范》（GB50140-20xx），区分要点消防部位及合理装备足够的灭火器械，要求项目严格执行《明火作业动火审批制度》，组织消防检查，实时除去火灾隐患。

6、增强现场机械、设备设备安全管理工作

和公司资料主管一同搞好各项目机械、设备设备的安全管理工作，贯彻国家及地方有关机械、设备设备管理的法例、标准、规定，执行公司的机械、设备设备管理制度，对机械、设备设备租借、安装、拆卸、使用、维修、查验检测的全过程进行看管。掌握现场机械、设备设备的动向，采集项目部大、中型机械、设备设备维修、养护实行计划，动向成立项目/公司《大型起重机械、设备设备台帐》等；增强大型起重机械的管理，严格推行《大型机械、设备设备租借前观察评论审批制度》，果断根绝落伍、裁减的机型、机种及无安全生产允许证、无产品质量合格证的机械、设备设备流入施工现场；对属于国家及当地明令裁减的、国家和当地规定严禁使用的、安全保护装置装备不齐备的果断不予租借；增强对大型机械、设备设备拆装单位资质与人员资质的审察，增强对拆/装前安全技术交底、安装后试运行与查验检测等环节的看管，保证大型机械、设备设备拆装安全；敦促、指导项目部机械、设备设备专管人员抓好机械、设备设备的“管、用、养、修”工作，保证机械、设备设备的安全使用，保证大、中型机械、设备设备的完满率达100%，小型机械、设备设备的完满率为98%以上；睁开机械、设备设备专项检查活动，努力除去各种机械、设备设备事故隐患；详细落实机械、设备设备必定要定人操作，组织实行岗前培训工作。

7、计划教育，增强培训，提高全员安全生产意识与安全管理技术

拟订《年度安全教育培训计划》，合时组织全部项目管理人员睁开常常性安全生产知识教育培训活动。

实时正确掌握项目部特种作业人员持证状况，有针对性地分期分批组织特种作业人员进行安全教育培训与考试；保证特种作业人员持证上岗率达100%。

仔细传达地方政府以及上司主管部门的有关文件精神，合时组织全部人员进行专题安全教育培训活动，时辰不忘宣传安全生产、环境保护法律法例，普及建筑施工强迫性标准，努力提高全部人员的安全技术水平，组织睁开安全生产标准化建设和安全月活动。

三级教育是公司安全教育的重要工作之一。要充足备好课件，采纳投影、黑板报、漫画、条幅、考试等多种形式，把法例、标准仔细灌注进每个人的内心，让每个人都懂法、明确标准要求提高生产技术是三级教育的根本。项目主要负责人和专职安全管理人员一定严格依据法例要求推动并睁开此项工作。年初集中睁开的工人三级安全教育培训工作应在工程开/复工前结束，平常的三级安全教育培训工作应依据施工任务的承接、施工人员的改动等状况合时组织睁开。

项目部要切实睁开工人的平常安全教育、转岗前安全教育和常常性安全教育活动。利用班组安全活动、班前交底会、项目部全体人员会议等各样场合及形式，向工人宣传和解说法例标准、操作规程、安全生产纪律、事故事例等，并依据不一样季节、不一样作业环境，睁开有针对性的安全教育活动，要着重提高安全教育的实效性，使全体作业人员都能掌握安全生产知识和安全操作技术。要以班组安全教育、培训为要点，以现场岗位为基础，倡议岗位实质操作培训。增强对新工人的安全教育和安全技术交底工作，针对各工种、各阶段、各季节的特色，拟订安全教育和安全技术交底的针对性，防备流于形式。

对于专项分包或劳务总（分）包的，在做好公司级安全教育培训工作的同时，辅助睁开对分包单位的管理人员和工人的安全教育培训工作，并进行查核，确实执行总包单位的安全生产义务。

8、倡议红线意识，执行检查制度，睁开隐患排查治理工作

安全生产检查与整顿是除去事故隐患、改良作业环境的有力手段，各级管理人员一定仔细执行《安全生产检查制度》，确实做好“管生产一定管安全”，坚持公司月月查、项目部周周查、班组日日查制度。安全检查一定仔细比较《建筑施工安全检查评分标准》（JGJ59-20xx）、《建筑施工现场环境与卫生标准》（JGJ146-20xx），《建筑施工安全强迫性条则》等专业规范要求，倡议红线意识，坚持高标准、严要求；对查出的隐患、问题一定立刻整顿，推行“四定”的原则，整顿后仍达不到要求的一定果断歇工，决不留下事故隐患。

安全检查不只要检查施工现场安全生产标准化实行，还要检查项目部安全管理制度的完美与落真相况。

公司还将对项目推行“施工现场月综合检查量化查核”制度，并与薪资挂钩。

9、排查危险源，实行应抢营救方案制度

对公司所属项目睁开危险源排查，进行环境要素辨别与评论，辨别出存在于生产区、生活区、办公区及四周的危险源，经过环境要素辨别与评论，确立项目重要危险源和重要环境要素，成立重要危险源台帐，拟订相应的应抢营救方案，成立应抢营救组织，装备应抢营救人员，配置必需的应抢营救器械、设备。

10、扩大睁开安全月活动，组织应急操练培训

今年，计划睁开“新宣贯学习”、“西郊新工地主体队伍动工前安全宣讲”、“专项检查”、“安全生产月”、“夏天安全检查”、“消防应急操练”、“事故营救应急操练”等专项活动。此中，以“安全生产月”和“消防应急操练”、“事故营救应急操练”活动为要点，睁开常常性、民众性的安全生产普法宣传活动，采纳形式多样、内容丰富、寓教于乐的方式，指引广大员工踊跃参加。做好项目负责人及现场管理人员的安全生产目标、政策、法律

、法例、规章制度、安全技术和安全管理知识等等的义务责任教育活动，提高他们宣传安全生产的责任感和自觉性；经过宣教活动，提高员工的安全意识，提高操作技术，提高遵章守纪的自觉性。

计划于6月、10月分别进行消防应急操练和生产安全事故应抢营救操练；经过操练，让全部项目管理人员及员工掌握应知应会的应急技术和求生自救技术。做好操练前的计划，操练过程的指挥，结束后的总结；拟订预期目标，达到操练目的。

11、全面推动绿色施工管理和环境保护工作，严格控制污染物排放

联合公司其余部门，在项目部成立后、生活设备搭设前敦促并指导项目部进行环境管理、文明施工策划工作；在项目部生活区、办公区开始搭设时，应安排专人监察并指导项目部生活区、办公区、生产区环境保护、污染物控制设备的设置，对化粪池、隔油池、积淀池、排水渠、洗车台、垃圾与废品回收装置、防扬尘举措、硬化路面、防噪声等举措等进行要点监控；按期、不按期地睁开检查项目部的文明施工、环境卫生工作，联合当地主管部门的要求睁开“水、气、声、渣”排放状况的监测工作，把影响周边环境与社区生活的噪声、污水、扬尘、生活与施工垃圾的排放作为监控要点。

12、落实举措，保证安全投入的有效实行

保证安全生产、环境保护资本投入是实现安全生产、环境保护、文明施工的重要前提和基础。依据《安全生产法》、《环境保护法》、《建设工程安全生产管理条例》的规定，公司各级负责人都有责任保证安全生产、环境保护投入的有效实行。

项目经理须联合当地建设行政主管部门的详细要求，拟订项目安全生产专项资本投入计划，对列入工程概算的安全作业环境及安全施工举措所需花费，合理地用于施工安全防护器具和设备的采买和更新、安全举措的落实、安全生产条件的改良、环境保护举措的落实，动向成立项目安全生产资本使用台帐；并依据工程特色，比较国家有关标准、规范要求，组织有关施工技术人员拟订确实可行、保证安全生产的各项安全技术举措和环境保护举措。

公司须增强对安全文明举措费（安全生产专项资本）的管理，仔细执行公司《安全生产资本保障制度》，实时按有关要求向项目部供给列入工程概算的安全作业环境及安全施工举措花费，按期检查花费使用状况并采集安全投入单据；常常性地检查项目部专项《安全文明施工方案》、《环境保护与治理方案》的实行、“安全技术举措”与“环境保护举措”的落真相况。

13、创优提高公司形象，推动安全生产标准化

为了更好地塑造公司建筑形象、打造公司品牌，提高公司综合竞争力，要求各项目在具备创立条件（面积8000m²以上的双包工程）时均须睁开创立省、市级安全文明工地活动，全面睁开安全生产标准化和绿色施工活动，指导敦促项目部增强全员、全过程、全方向的安

全文明施工管理，严格执行安全生产标准，规范安全生产行为。安全文明工地的创立，一定严格按《建筑施工安全检查标准》、《建筑施工现场环境与卫生标准》、《绿色施工导则》和当地有关文明工地的详细要求执行。

14、增强安全生产信息化管理工作

项目部安全专职安全员经过信息化系统，将项目安全管理目标计划、安全检查记录、事故月报、安全培训和人员查核等记录和内容传达给公司，经过系统汇总各种安全报表，查找项目安全问题，对项目安全管理进行监察。

篇3：施工企业工作计划总结

在2024年的建筑施工企业工作计划中，我们将继续坚持以质量为核心，以安全为前提，以效率为保障，以创新为动力的企业理念，不断推动企业向前发展。以下是我们2024年的工作计划：

一、项目管理与质量控制

1.建立完善的项目管理体系，确保每个项目都有明确的目标、清晰的流程和严格的质量标准。

2.强化项目现场管理，确保施工进度、质量、安全、成本等各项指标的实时监控和有效调整。

3.引入先进的质量管理工具和方法，如BIM技术、精细化管理等，提高项目质量控制水平。

4.加强供应商管理，确保原材料和设备的质量符合要求，建立长期稳定的合作关系。

二、安全管理与环境保护

1.严格落实安全生产责任制，确保施工安全措施到位，定期进行安全检查和培训，提高员工安全意识。

2.制定应急预案，对可能发生的突发事件进行预防和处理，保障员工和公众的安全。

3.加强环境保护意识，遵守相关法律法规，采取有效措施减少施工对环境的影响，实现绿色施工。

三、人力资源与团队建设

1.加强员工培训和职业发展，提供定期的技能培训和晋升机会，提高员工的专业水平和忠诚度。

2.建立有效的绩效考核和激励机制，激发员工的积极性和创造力。

3.加强团队建设，通过团队活动和沟通机制的建立，增强团队凝聚力和协作能力。

四、财务管理与成本控制

1.优化财务管理体系，确保资金使用的合理性和效益性，提高资金周转率。

2.严格控制成本，通过精细化的成本管理措施，降低施工成本，提高项目利润率。

3.加强合同管理，确保合同执行的有效性和合规性，减少合同纠纷。

五、技术创新与市场拓展

1.加大技术创新投入，引进先进的技术和设备，提高施工效率和质量。

2.加强市场调研和客户关系管理，了解市场需求变化，及时调整市场策略。

3.积极参与行业交流和合作，提高企业在行业内的影响力和竞争力。

六、社会责任与可持续发展

1.积极参与社会公益活动，承担企业的社会责任，树立良好的企业形象。

2.制定可持续发展战略，确保企业在追求经济利益的同时，也关注生态环保和社会责任。

七、风险管理与危机处理

1.建立风险评估和预警机制，对可能出现的各种风险进行识别和评估，制定有效的应对策略。

2.加强危机处理能力，对可能发生的危机事件进行模拟演练，确保在危机发生时能够迅速响应和处理。

在2024年，我们将继续保持积极向上的发展态势，不断优化和提升我们的管理和服务水平，以满足市场的需求和客户的期望，实现企业的持续健康发展。

篇4：施工企业工作计划总结

摘要：施工企业实行计划管理，是社会主义市场经济规律的要求，是现代化大生产的要求，施工计划管理是企业管理的核心。是施工单位进行生产和经济活动的重要依据，是施工企业为有序、高效地组织施工生产，实施在建项目的施工进度管理与控制的主要手段，贯穿于项目施工的全过程。

关键词：施工管理计划企业

施工企业实行计划管理，是社会主义市场经济规律的要求，是现代化大生产的要求，施工计划管理是企业管理的核心。是施工单位进行生产和经济活动的重要依据，是施工企业为有序、高效地组织施工生产，实施在建项目的施工进度管理与控制的主要手段，贯穿于项目施工的全过程。施工计划管理的任务是：从企业经营管理的目标出发，根据施工承包合同的有关具体要求，结合施工企业具体条件，应用现代管理方法和工程管理经验，经过科学的预测，反复进行综合平衡，采用最合理、最有效的措施，充分挖掘内部人力、财力、物力的潜力，制订和各种先进合理的技术经济指标，组织有节奏的、均衡的施工，并在施工过程中依据实际的反馈信息，进行即时的调整和控制，以保证施工企业高速、优质、低耗的完成施工任务，取得最佳的经济效益。

一、施工计划的编制

施工计划的编制要遵循下列要求：

- 1、符合实际施工的要求。要掌握有关工程的施工合同，规定、施工组织设计及其技术资料、工程性质规模、工期要求。了解施工条件和劳动力、机械设备、材料等资源情况。
- 2、均衡、科学地安排计划。综合平衡是计划管理的核心，也是计划工作的基本方法。要统筹兼顾全面考虑，搞好施工任务与劳动力、机械设备、材料供应之间的平衡，科学合理地安排人力、物力。
- 3、积极可行，留有余地。所谓积极，就是既要尊重规律，又要在客观条件允许的情况下充分发挥主观能动性，挖掘潜力，运用各种技术组织措施，使计划指标具有先进性。所谓可行，就是要从实际出发，充分考虑计划的可行性，使计划留有充分余地，防止指标过高而挫伤执行者的积极性。
- 4、计划指标要明确具体，做到长计划、短安排，年度计划要保证合同工期的要求；季度计划要保证年度计划的完成；月份计划要保证季度计划的完成；避免各类计划之间的脱节。
- 5、突出重点。一般工程应受重点工程的制约；附属工程应受主体工程的制约；单位工程计划应受项目总进度计划的制约。

二、施工计划的实施

施工计划的实施就是施工活动的进展，也就是用施工计划指导施工活动，落实和完成计划。为了保证施工计划的实施，保证各进度目标的实现，必须着重抓好以下几项工作。

1.做好计划交底，全面实施计划。要使有关人员都明确各项计划的目标、任务、实施方案和措施，使管理层和作业层协调一致，充分发动群众，调动全体员工的生产积极性，将计划变成职工的自觉行动。

2.签订承包合同或下达施工任务书。施工任务书是向班组下达任务实行责任承包、全面管理和原始记录的综合性文件。施工班组必须保证指令任务的完成。施工队和作业班组之间分别签订承包合同，按计划目标明确规定合同工期、相互承担的经济责任、权限和利益。

3.调度工作是施工计划顺利进行实施的重要手段，其主要任务是掌握计划实施情况，协调各方面关系，采取措施，排除各种矛盾，加强薄弱环节，实现动态平衡，保证完成施工计划和实现计划目标。

4.施工计划一旦批准，就成为施工单位必须履约的具有法律效力的合同文件之一，施工单位应严格执行，若要修改应按规定的程序进行。作为施工企业内部施工生产活动的依据，应该紧紧围绕计划目标，认真贯彻执行已定施工计划，保证各种计划前后上下相互衔接，形成连贯性，始终保持计划管理的权威性。

三、施工的计划的检查

在施工计划的实施进程中，为了进行进度控制，应经常地、定期地跟踪检查施工计划的实际进度情况。发现问题，及时采取措施加以解决。

1.跟踪检查施工计划实际进度。这是项目施工计划控制的关键措施，检查和收集资料的方式一般采用进度报表方式或定期召开进度工作汇报会。为保证汇报资料的准确性，计划工作人员要经常到现场察看和掌握施工计划的实际进度，做到心中有数。

2.整理统计检查数据。对检查收集到的数据资料进行整理、统计和分析，形成与计划具有可比性的数据资料。一般可以按实物工程量、工作量和劳动消耗量以及累计百分比整理和统计实际检查的数据，以便与相应的计划完成量相对比。

3.对比实际进度与计划进度。用施工项目实际进度与计划进度的比较方法进行比较。通过比较了解实际进度与计划进度拖后、超前还是与计划进度一致。一旦发现实际进度与计划进度不符，即出现进度偏差时，计划人员必须认真寻找产生偏差的原因，分析进度偏差对后续工作产生的影响，并采取必要的进度调整措施，以确保施工计划的顺利实施。新晨范文网

四、施工计划的调整

通过检查分析，如果发现原有计划已不能适应实际情况，使工程项目进度难

以按预定计划执行。为了确保控制目标的实现，就必须对原有计划进行调整，以形成新的计划，作为进度控制的新依据。这就需要工程管理者在执行计划过程中，运用动态控制原理，找出计划产生偏差的原因，采取纠偏措施。计划总是处于动态的、需要及时更新、调整的状态下，每一级计划都是为保证上一级计划的实现而制定和实施的。当某级计划执行完后，其实际执行情况的数据就更新上一级计划，将不可避免出现进度差异，以致影响了分级计划目标的完成，就需提前调整进度和平衡资源，只有对计划进行及时的调整，才能使计划适应客观条件的变化，完成预定计划目标。

施工企业的计划管理活动是施工项目管理最关键的环节。其过程又是技术与经济结合的过程。计划管理是一项系统工程，一个完整的计划既要反映关键工序及其前后其他工序之间的逻辑关系，又要涵盖项目施工组织设计和质量计划；既要反映项目生产要素的配置问题，又要力求保证项目施工的连续性和均衡性。企业施工活动的全过程，就是经过不断地计划、执行、检查分析和调整的动态循环。因此做好施工计划的衔接，跟踪检查施工计划的执行情况，及时进行调整，才能确保计划目标的实现。企业项目施工工作规划责任编辑：李老師