

## 教务主任个人述职报告（精选5篇）

### 篇1：教务主任个人述职报告

心中仍然怀着对理想教育的梦想，也经常在追问，什么是真正的教育？我们怎样才能向他走近？现实的脚步是否还是那样的沉重与艰难？每当回首往事，我的灵魂总在接受这样的拷问。

我所述“职”之一——职务：教务主任。

在与其他学校的教务主任交流感想时，他们最深的体会是“烦”，我说：“我不是烦，我是怕。”他们大惑不解，我给他们分析：我的校长们个个身手不凡，大事有他们在决策，有问题他们会提醒；我们的新教师要么是师范刚毕业的优秀生，语数外、计算机样样能教，要么就是外调过来的各路好手，有几个需要我的“教”呀“导”的？我凭什么当教导主任？在这样的群体中，产生敬畏之心自然的了。

怀着敬畏之心，我开始回忆这几年来所参与的工作及其感受。我认为这几年给我留下印象最深的有三件事，这三件事围绕着一个中心，即在学校长的领导下，确立以人为本教育思想观念，探索“创造适合教师发展的管理，创造适合学生发展的教育。”以坚定的信心、饱满的热情、求实的作风和创新的精神，把“打造教育品牌，实施品牌教育”的思想体现在工作中。

#### 一、众志成城，捍卫学校荣誉。

我始终难忘2000年九月，创办星辰时给实小带来的冲击。“星辰诞生了，实小怎么样？”“留下的是些什么样的教师？”那种不被信任感觉，那种怀的目光，深深的刻在了每个实小的老师的心里。可就在那样的特殊情况下，我体验到了一种以前从未体验到的精神——不甘落后、面对困难不低头，发愤图强、精益求精——真正的名校精神。在听课时，在检查时，在交谈时，我常常被这种精神感动。一个个默默无闻的老师被选送去参加各种大赛了，一个个成功的消息传来了，语文、数学、音乐、英语、美术课堂教学比赛武进区一等奖，数奥大赛武进区获奖人数最多第一，英语口语比赛常州市一等奖……

我们又重新看到了群众信任的目光，感受到了作为一个名牌学校教师的尊严——尊严无价！

#### 二、稳中求实，保证教学质量。

教导处的主要职责是为教学服务，要保证教学工作的正常开展，并为取得高质量教学的效果实施相应的管理。由于我校各项管理措施和评价措施比较完善，在加上近几年实施两校联动机制，教务主任工作相对来说压力并不是很大。我这个“生产科科长”，因为有很好的“技术工人”，也有很好的技改项目，并没有多少“无米之炊”的烦恼。在连续几年的教学质

量评估中，获得武进区一等奖。

值得一提的是，在庞校长的倡导下，教导处的各个学科主任研究并起草各学科改革指导意见，这些意见制定，促使大家深入研究新课程的理念，同时对学校多年来的所积淀的经验进行反思和取舍，使新课程理念实实在在地走入了操作层面。在今后的相当长的时期内，在实施的过程当中，将对这些意见不断进行修订与完善。

### 三、倡导自主自由的教研之风，努力使之为教学服务，为教师服务。

每学期开学前，我就与各位学科主任积极商讨教研活动主题与方式，他们也非常乐意出谋划策。在教研活动中，学科主任们渐渐成熟，他们主动探究、独立工作的能力渐渐增强。教研活动也锻炼了一大批老师，课堂教学中，他们大胆尝试，有思想，有观点，更为可贵的是他们对待学术真襟怀坦荡的态度，对别人存在的问题毫无保留地真诚地指出，也对别人提出的不同意见和建议也非常乐意接受。在这样一个良好的学术氛围中，老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了，教研活动的实效性也渐渐提高，尤其是本学期开展的专题研究活动，提高了老师们针对一个专题进行探索和研究的能力。

在教务处工作就像做家务，忙了好久却说不出究竟作了什么，而我又是个粗枝大叶的人，好在我有许多好帮手，把“教务”工作做得十分妥帖。如果要检讨一下自己，应该是我这几年几乎没有进行课题方面的研究，一方面是因为我好高骛远，总想寻找一个有价值的课题在着手研究，另一方面也因为我兴趣太杂，爱看电影，看舞蹈，看杂书，课余时间一晃就过去了。尤其是读闲书，每年订阅《读者》、《畅销书摘》、《报刊文摘》，加上三份教学杂志，再逛几次书店，就没什么空余时间了。而自己又实在是乐此不疲，于是常常原谅自己，世界上的大师已够多，我就作个好的读者吧。

### 我所述“职”之二——职业：教师。

我在给这个“述职报告”审题时，突然发现了“职务”与“职业”这两个概念的区别，中国的语言实在是太精美太完善了，“职务”强调的是一种“服务”，而“职业”却是需要用一种做事业的心态。

尽管现在应试教育的阴影挥之不去，可是我学会了许多给自己减压的好办法，我仍能从教师这个职业中获得许多乐趣与感悟。

教学是一项需要爱心与智慧的工作，教学中遇到的许多问题，需要依靠智慧来解决，智慧来自细心的观察，来自于勤奋地读书、勤奋地工作，来自于不断地反思，不断否定自我，超越自我。我爱书，也爱读书，再穷的时候没有放弃读书，再忙的时候没有放弃读书。九六年至今，我除了参加中文本科的进修，还读了许多文学作品和教学理论书籍。虽然在教学上我可以算是一个老兵了，但我仍没有放弃对教学基本功的训练，每学期带头上公开课，坚持训练普通话，在普通话测试中得93.4分，获一级乙等证书，九六年曾获湖塘区教师普通话比赛第三名。

## 篇2：教务主任个人述职报告

尊敬的各位领导、老师

大家上午好!

一年的光阴在弹指一挥间悄然离去，本学期，教务处的工作得到了各级领导和各位老师的大力支持，热情帮助和真心理解，在此我向你们表示衷心的感谢!回顾这一年的工作，艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而实在。我想用两个词语来概括：做人、学习。

### 一、做人。

迫于无奈，98年我从万里之遥的肖港来到了，这一呆就是十一年。其间，我痛苦、烦闷、孤独、忧伤。在我举目无亲、迷茫徘徊的时候，我遇到了这样一群充满无私奉献的教师群体-----中心小学的全体教师。她们高尚的人格魅力，对工作的热情以及为人处事，都无不时时震撼着我、影响着我、激励着我、鞭策着我不断地努力奋斗。在这样一个充满关爱的大家庭里，我幸福快乐的成长着。在老师们的帮助、期待和宽容中，我由最初的懵懵懂懂的无知小女孩快速的成长起来。我知道，在我成长的背后，付出的是老师们无私的汗水。这一切，我永远不会忘记，也无以为报。因此，我把一颗感恩之心付诸于我的工作，用我的工作业绩来报道老师们的助人之美，爱人之心。

在老师们为人魅力、处事艺术\_\_和熏陶下，与人相处时，我努力摒弃自身为人的不足，做到尊重他人、信任他人、理解他人，遇事多进行换位思考，力求做到与老师们打成一片。

工作计划中，在老教师、老领导的工作艺术的潜移默化中，我对自己提出“以身作则、率先垂范”的工作原则，以较高的要求来约束自己。平时，要求老师们做到的，我一定要自己率先做到;不仅要做到，而且要尽可能的做到最好，把做事当做是一种历练。

但是，人无完人，金无足赤，由于我本人性格的原因-----遇事急躁，不冷静，处理问题缺乏艺术，不善于变通。在担任教务工作两年间，或许在言语上无意间伤害到了有些老师或领导，在此，诚挚地表示歉意，在今后的工作中，我一定会摒弃不足，努力提高自身的人格魅力和处世艺术。

### 二、学习。

作为一名教导主任必须要有渊博的文化科学知识，精深的教育知识和扎实的教学基本功。在这方面，我还不够称职。因此，为了提高自身的业务素质，担任好教务主任这一职业，这几年我主要是从以下四个方面去努力的

第一，抓住机遇。每年，\_\_门组织的学习很多，因此，我抓住\_\_门和学校给予的学习机会，不断学习新的教育教学理念，学习他人的先进教学经验，在学习中来提高自身

的业务水平，来增强自身的教育教学和管理的能力。

第二，自己勤奋。学校给予的机会和平台是有限的，因此我自费购买各类有关教育教学的资料来给自己不断地充电。在闲暇之余我还学习了教育改革、课改实验的有关文件书籍，上网查阅最新的教育教学资料，从而扩大了自己的知识面，端正了新的教育方向，更新了教育观念，树立了新的育人思想。

第三，向同仁学。学校很多老师的教学能力和教学方法都有我学习和借鉴的地方。因此，在平时的工作中，通过“备、上、评”这一常规活动，我极力向身边的老师们学习，学习她们教学中的机智、学习她们评课中精彩的点评，然后，我把这些好的经验进行内化，积累和创新，以此来提高自身的教育教学能力和形成自己独特的教育教学风格。

第四，勤于笔耕。光有学习，不积淀思想是不行的。因此，教学工作之余，我勤于笔耕，不断撰写类似于论文的学习心得和读书笔记。并发表在自己的\_\_里，让我的博友来评论我的博文，在跟博友进行思想的交流的过程中，我的思想又得到了另一层面的净化和提升。总之，通过系列的理论和实践学习，使我开阔了视野，丰富了知识，提高了能力，觉得生活充实多了，同时也坚定了我的工作信念和对生活的热情。

### 篇3：教务主任个人述职报告

尊敬的领导和同事们：

在过去的一年里，我作为教务主任，深感责任重大，同时也深感荣幸能够为学校的教育事业贡献自己的力量。在此，向大家汇报一下我在过去一年的工作情况和成绩，以及新的一年的工作计划和目标。

我想谈谈我在过去一年中的主要工作和成绩。在过去的一年里，我主要负责学校的教学管理工作，包括课程规划、教学质量监控、教师培训等方面的工作。在课程规划方面，我们根据学生的实际情况和需求，对课程进行了调整和完善，增加了一些新的课程，如编程、等，以满足学生的发展需求。在教学质量监控方面，我们加强了对教学过程的监督和管理，确保了教学质量的不断提高。在教师培训方面，我们组织了多次教师培训和教研活动，提高了教师的教学水平和科研能力。

我想谈谈我在工作中遇到的困难和挑战。在教学管理工作中，我遇到了一些困难和挑战，如课程资源的不足、教师队伍建设等问题。这些问题需要我们共同努力，通过改进和优化，来解决。

我想谈谈新的一年的工作计划和目标。在新的一年里，我将继续努力，提高教学管理水平，提高教学质量，为学生提供更好的教育服务。同时，我也将积极参与学校的发展和建设，为学校的发展做出更大的贡献。

谢谢大家！

## 篇4：教务主任个人述职报告

### 一、分工情况

20\*\*年9月至20\*\*年8月间，按校长室分工，常规管理工作方面，本人主要分管学校的教师发展、教育科研及教师培训等工作;联系年级工作方面，本年度联系20\*\*级高二年级;在教育教学方面担任高二1班数学教学任务;负责20\*\*届高三备考调研。

### 二、履职情况

**德。**本人一贯重视个人修养、素养的养成与提升。具体表现在：能端正工作态度，提高思想觉悟，服从工作安排，顾全大局，按照上级和校长室的工作布置与分工，不折不扣的完成任务;营造良好的工作氛围，传递正能量，与周围同事和谐相处，与工作同伴顺畅沟通;树立正确的人生观和价值观，把奉献和服务当成自己工作的宗旨，大公无私，宽怀包容。

**能。**至今为止，在校级领导岗位已经有7个年头了，我一直坚持边工作边学习的成长原则，不断提升本人的工作能力，提高工作能力和效益。能用创造性思维进行工作设计和方案实施。本人能较好的根据校长室的决议，研究制定各种活动实施方案，并将方案落实工作推向深入;有能力让各种工作有条不紊的正常进行与开展;有独立思考和创新性开展活动的的能力。

**勤。**作为校长室成员，本人要求自己做到是勤勉尽责。在孟纯初校长的带领下，我与其他三位副校长一样，始终做到勤于思考，敏于行动。本学年做到出满勤干满点。每天早上坐上第一班公交车，准时来到校园。在每一天的工作中，全身心投入到管理事务、教育教学等工作之中。

**绩。**在常规管理工作中，分管的教师发展处工作落实有效。我校教师在师德师风方面表现突出，有正确的价值追求和奉献精神。在本学年度，我校教师积极参与并深入进行教育教学研究，专业发展显著，提升了老师的专业自信。主要有：在专业发展方面，吴和贵老师获得了广东省第九批特级教师称号;在教学研究成果方面，有一项研究成果获得了市一等奖;在课题研究方面，成功申报了2项省级课题，3项市级课题，6项区级课题;在论文论著方面，出版个人专著一本，核心期刊和省级刊物发表论文多篇;在课堂教学方面，获得省级、市级及区级奖项多项，有2位教师获得区十佳教学能手称号。

**廉。**严格做到廉洁自律。一方面是加强法律法规的学习、岗位风险防范。积极参加上级部门组织的政治学习、政策学习，总结经验，吸取教训。对照自己的岗位，给自己的岗位工作提出严格的自律要求。对所有的人和事做到公平公正、按章办事，廉洁履职。

### 三、工作表现

#### 1、积极参与日常事务管理工作。

积极参与校长室的专题会议，研讨学校发展方略，为xx发展再上新台阶出谋



献策;认真履行校长室值班制度。有效利用校长室值班机会全面了解学校的运作情况。全面巡查、敏锐观察学校运行的节点、学生学习状态、部门服务的质量,及时提出整改意见,以提升部门的服务质量;精心指导、设计与教师发展相关的活动方案,为我校教师的专业发展搭建平台,为进一步提升教学质量做好基石。

## 2.大力推进校长室管理决策。

本年度完成了后续的“课程理论”的全员培训任务,举行了3次的培训活动。通过此项培训,使老师系统的了解了课程设计与实施的重要意义和具体方法,提升了老师的课程意识,提高了老师的课程设计能力;牵头制定了“20\*\*年xx市xx中学青年教师教学技能展示与比赛方案”;

主持了20\*\*年我校教师职称评审推荐的量化评价。为了维护教师学术权益和自由,营造浓厚学术氛围,促进教师专业发展起草了“xx市xx中学学术委员会建设与管理办法”;

继续学校第五届“xx十佳教师”的评选;组织实施了《20\*\* -20\*\*年xx市xx中学促进教师解题能力提高的专业研修方案》、组织实施了《xx中学青年教师教学技能展示与比赛方案》等各项活动。协助年级开展各项工作,顺利实施了高二年级以“形成自觉,树立理想”为主线的教育教学活动。

## 3.积极参与高三年级备考调研

按照校长室统一安排,本学年兼顾本届高三备课的调研与指导工作。整个备考过程中,共组织5次专题调研活动,为高三年级的备考及时提供了帮助和指导。

## 4.继续探寻数学教学有益方式

在课堂教学上,本人除按照“自主预习、目标引导、关键点评、练习检查”教学的“科学性”以外,更加关注教学中的“艺术性与人文性”。让学生学习更轻松愉快。在作业布置上,做到“统一布置、分层要求、自主纠正、重点面批”的四环做法。根据班级具体情况,制定了“班级数学作业标准”。

## 四、工作不足

作为校级管理人员,对问题的统筹、协调能力需要提高;在教学方面与学生沟通的时间争取更多。

## 五、努力方向

一方面要进一步提升服务、管理能力,为我校教师发展、教学质量的提升做更多的事情;另一方面在教育教学中不断更新观念,为学生提供更好的教育教学服务。

## 篇5：教务主任个人述职报告



任现职来，在新一届领导班子和同事们的帮助、支持下，本人已圆满地完成了本年度的教育教学工作。在实际工作中我认为：要成为一名称职的教务主任，就必须做到：乐于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作。

回顾一年的工作，有喜悦，也有困惑；现就本年的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

### 一、身正为范，做校长的好助手

俗话说：在其位、谋其政、虑其政。作为教务主任，我认为首先要给自己正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。这两种意识是：

1、重视和谐意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上知”起桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长的指导下，制订好学校教学工作计划，并组织实施，使工作中有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，使学校教育教学工作运作正常。

2、突显服务意识。教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，事物多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，赢得教师们的信任与支持。要求自己做到，对待同志态度和善，和教师建立平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

### 二、求真务实，努力工作

半年来，我能以坚定的信心、饱满的热情、求实的作风和创新的精神展开教务工作；按照教学计划和课程标准的要求，开足开齐了课程，制定了“五进课堂实施方案”。合理分解教学工作任务，制定教学工作计划，指导开展教研工作，协调解决教学中遇到的各类问题，跟踪检查考核教学全过程，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。主要工作如下：

### 三、加大业务管理，提高教师业务素质，促进教师专业化成长

开展好“以老带新、以强带弱”教学传帮带活动，积极带动新分配教师和年青教师的专业成长。以示范课、展示课、提高课为依托，以基本功大赛为评点，结合我校教学实际，提出我校教学思路：本着以学生为主体、教师为引领、训练为主线、精讲多练的原则，实施开展“有效课堂教学”。

此外，教务处力求抓好常规教学管理，周学习、月检查、随时候课等手段加强对任课教师培训、指导、引领，使教学有一个良好发展前景。

### 四、教学常规管理上新台阶

1、加强集体备课，注重实效。集体备课实行学科组长负责制，提倡先周备课、先周检查验收制度，坚决杜绝不备课上课或课后补教案的现象。

2、加强学生作业管理，规范学生作业的布置，作业设置要科学、适度。作业本批阅实行统一的格式。课堂作业要尽量当堂完成，课外家庭作业继续实行总量控制，认真完成“家庭作业明白纸”，提倡布置探究性、实践性的家庭作业，避免布置机械、重复性作业。

3、认真做好学生学习质量的过程性监控与评价，重点做好单元过关检测。要按照教学进度，采取灵活多样的形式，组织好各单元的过关检测。学生成绩评价继续实行日常评价与期末考试评价相结合的评价办法，成绩评定实行等级制。

4、进一步加强教学质量的过程性监控与终结性评价，充分发挥评价的导向作用，促进学校教学工作更好更快发展。做好对学生进行学科技能测试工作。

5、提高教学常规工作的标准，完善教学常规工作周月查制度。

周查以学校领导和级部主任检查，月查以教务处成员和教研组长组成领导小组检查，及时掌握年级备课、作业布置和批改情况、单元检测、诗书撷英等常规，发现不足，及时纠正。每次检查，要按要求严格把关，如实填写检查登记表、认真写好检查小结并交到教务处。

## 五、其他工作

1、认真落实课程方案，促进学生全面发展。严格按照国家课程方案及省定课程计划组织教育教学，开齐、开全课程，开足课时。积极推动学校课程建设，正确处理好国家课程、地方课程与校本课程的关系，健全与所开设地方课程、校本课程特点相适应的评价标准和办法，为每个学生建立地方课程、校本课程评价档案。

2、规范学籍管理，做好外地学生的插班工作，对转进、转出学生，按上级要求做到手续完备，材料齐全，并及时做好电子学籍的管理。做好新生一年级的招生工作。

3、努力培养学生的多样艺术素质，组织参加好各项比赛。抓好体育工作，坚持每天的大课间活动，认真组织好学校运动会，体育工作要加强器材管理，各运动队要加强训练，力争在上级的各种比赛中再创佳绩。提高各方面的能力，充分发挥学生的特长，彰显他们的个性。

## 六、团结协作，服务教学

教导处的主要职责是为教学服务，保证教学工作的正常开展,并为教学质量的逐步提高实施相应的管理，逐步探索和修订各项管理和评价措施。起草修订各类管理制度，有效地促使教学教研工作实实在在地步了规范渠道。在今后相当长的时期内，我们将对这些制度不断进行修订与完善。做到学期有工作计划、总结，每周有工作安排、大事有记载、活动有记录。每

学期开学前，与各教研组长、学科组长商讨、谋划教研活动主题与方式，在教研活动中，主动探究、积极实践。教学是一项需要爱心与智慧的工作，教学中遇到的许多问题，需要依靠智慧来解决，智慧来自细心的观察，来自于勤奋地读书、勤奋地工作，来自于不断地反思，不断否定自我，超越自我。

## 七、认真反思，努力改进

回顾一年的工作，我感觉教务处的工作还比较稚拙，经验不足。

随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决。主要概括起来，有以下几点：

一是对各位教师的困难和需要了解少。超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、指导业务的力度不够。

二是工作抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神还不够强。

三是本人由于性格使然，处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

一年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，把这叶的事业进行到底。