护士年度个人总结

篇1：护士年度个人总结

时光荏苒，20xx年即將过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，在一年里，我在院领导和护士长的关切与直接领导下及同事们的关切与帮助下，本着“一切以病人为中心，一切为病人”的服务宗旨，刻苦钻研业务知识，努力提高理论知识和纯熟地掌握了各项临床操作技能。较好的完成了各级院领导布置的各项护理工作，在同志们的关切、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步，现总结如下：

一、严于律已，自觉加强党性锻炼，党性修养和政治思想觉悟进一步提高

一年來，坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，酷爱祖国，酷爱中国共产党，对社会主义洋溢必胜的信心。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作积极主动，勤勉努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上做出力所能及的贡献。

二、强化理论和业务学习，不断提高自身综合素养

加强自我职业道德教育。职业道德的高低、思想品德的好坏直接影响护士的素养和形象，因此，在一年中的各次廉政教育和技能培训后，我理解了要坚持“廉洁自律、严厉执法、热情服务”的方针，把人民群众满意作为做好工作的根本出发点，做到始终把党和人民的利益放在首位，牢固树立爱民为民的思想，在人民群众心目中树立“白衣天使”形象。加强“四自”修养，即“自重、自省、自警、自励”，发挥护士的主动精神。我还很注意护士职业形象，在平时工作中注意文明礼貌服务，坚持文明用语，工作时仪表端庄、着装整洁、发不过肩、不浓妆艳抹、不穿高跟鞋、响底鞋、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。在护士长积极认真指导下，我在很多方面都有了长足的进步和提高，坚持危重病人护理查房，护理人员三基训练，在护理部组织的每次技术操做考試中，均取得优异的成绩。在一年的工作中，能始终坚持爱岗敬业，贯彻“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，提高了自身素养及应急能力。

三、努力工作，按时完成工作任务

我將以前学到的理论知识与实际临床工作相结合，就必须在平时的工作中，一方面严厉要求自己并多请教带教老师，另一方面利用业余时间刻苦钻研业务，经验要领。记得刚到妇科时我还不适应，但我不怕，以前没做过的，为了搞好工作，服从领导安排，我不怕麻烦，向老师请教、向同事学习、自己思考实践，在很短的时间内便比较熟悉了妇科的工作，了解了各班的职责，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并纯熟圆满地完成本职工作。

我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。认真接待每一位病人

，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的苦处。认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能)三严(严峻的态度、严厉的要求、严密的方法)。护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考試，对于自己的工作要高要求严标准。工作态度要端正，“医者父母心”，本人以千方百计解除病人的疾苦为己任。我希望所有的患者都能尽快的康复，于是每次当我进入病房时，我都利用有限的时间不遗余力的激励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立征服疾病的信心，默默地祈祷他们早日康复。酷爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动紀律，保障按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保障工作能按时完成。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的成效，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开辟了工作的新局面，为人民的健康事业做出了应有的贡献。

当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，有时仍有浮躁的情绪，感觉要学的东西太多，心浮气躁，尤其是在遇到挫折时，不能冷静处理。在工作上，有时存在着标准不高的现象，虽然基本上能履行自己的职责和义务，但是在主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。在已经过去的一年里，要再次感谢院领导、护士长的教育、指导、责备和帮助，感谢同事们给予的关切和支持。回顾过去，有許多进步和提高，同时也存在一些不足;展望未來，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。为了医院的美好明天而贡献自己的一份力量。

篇2：护士年度个人总结

20**年，就是我工作的第*年了，这些年，我由一个蒙蒙懂懂的实习生，成长为一名有着丰富工作经验的护士。

病人在一轮轮的换着，科里也在这几年中离开了不少老同事，来了好多新同事！不过相处的岁月中，工作的协调与配合中依然那么依然有序。又快过年了，感触不由得从心底像投幕电影一样，放映着这一年之中发生的一件又一件事情！

最有意义的事：今年我们分组了，这也许算得上是头等大事吧？我们科整个分了两组，我被分在了前组，虽然和从前一成不变的工作模式有了很多的差异，可是我们每个人都勇敢的尝试着新的工作重点。这未尝不是件好事啊，也许换一下方法，会使我们的科室变得更加有力、更加强大！

在组长孙英的带领下，我们组的每一个成员都紧紧地团结着！也许团结就是力量吧；以前有的事情拖拖拉拉，有的事情都不愿意去做！可是，自从分了组，大家都乐意去抢着去做，充分调动了大家的积极性，病人和家属的反映都非常好，使我们巡视病房和病人沟通的时间也相应增加。于是，我们的努力终于得到了病人的满意、和领导的肯定。所以在护士长的带

领下，经过我们全科室的共同努力，我们光荣地获得了院第三季度护理质量考评的第一名！

最不安的事：“ 康复部要搬了，护士要合并了 ”。这件事情在很长一段时间内牵扯着我们的心，随着一病区消化科合并到新大楼，相继是血液科、脑外科的搬迁，我们每个人的心里多多少少会有想法。“ 我们科会怎样？我会不会被踢出局？ ”我想这个事情是多是少都影响着每一个人！我在一病区支援这20天里深刻感触到一句话：如果你是一个好护士，没有人舍得放弃你！站好自己的岗位比什么都重要！所以我要更努力和认真地去工作！

新的一年快来到了，我真诚的祝福大家在新的一年里，身体健康，工作顺利，也祝愿我们的科室工作更上新台阶，业务开拓新局面！

篇3：护士年度个人总结

在_,我遵循“ 以病人为中心 ”的服务理念，以认真负责的工作态度，发扬救死扶伤的革命精神，恪尽职守，做好护理工作，认真完成工作任务。

一、尽职尽责，做好护理工作

俗话说：“ 三分治疗，七分护理 ”，经过20多年的护理实践，我越来越感受到护理工作的重要性。在日常工作中，我坚持穿着整洁大方，使用礼貌规范的语言，待人和善有礼。严格遵守医德规范和操作规程，认真书写护理记录，千方百计减轻患者痛苦，安全做好本职工作。无论是员工家属还是当地患者，我都坚持把患者当亲人，态度好，言语友善，行动温和，耐心解答患者及家属关于病情的咨询，以及家庭治疗和保健的注意事项。与患者不存在言语冲突，不存在因服务态度、服务效率、服务质量等问题引发的'纠纷，得到患者及家属的高度评价。

二、发挥作用，做好帮扶工作

对于患者来说，护理工作不是一个护士可以负责的工作，而是需要团队轮流配合的工作。近年来，医院为护理队伍增添了新的力量。在工作中能充分发挥其资历较高、经验丰富的优势，主动做好年轻护士的帮扶工作，讲解业务技术知识并与患者沟通，解决护理业务中的疑难问题，指导护理措施的落实，帮助年轻护士尽快成长，为整体护理水平的提高做出自己的贡献。

三、不断学习，提高思想专业水平

在过去的一年里，我通过报纸、电视和政治学习，学习了党的方针、路线和政策，学习了上级的指示和规章制度。通过学习，提高了政治理论水平，进一步端正了服务态度，增强了做好本职工作、自觉维护医院良好形象的意愿。同时主动参加医院、科室组织的业务学习和技能培训，坚持自学相关业务书籍。通过不断学习新知识，更新知识积累，提高了自己的专业素养和业务潜力，适应了不断提升的医学专业发展的需要。

随着社会的发展进步和人们生活质量的提高，患者对护理质量的要求越来越

高。在今后的工作中，我将进一步牢固树立“服务患者，塑造医院形象”的理念，立足岗位，勤恳工作，恪尽职守，提升社区医务人员的整体形象。

篇4：护士年度个人总结

护士是医疗团队中不可或缺的一份子，他们在医疗过程中扮演着重要角色。在过去的一年里，我作为一名护士，也积累了许多经验和成长。在这篇年度个人总结中，我想分享一些自己的收获和体会。

首先，我认为一个优秀的护士应该具备以下几个方面的能力：专业能力、沟通能力、责任心、学习能力和团队合作。在过去的一年里，我注重了这些方面的能力的发展和提升。在专业能力方面，我花了很多时间学习和掌握新的护理技能和知识，例如使用各种医疗设备、进行各种护理操作等。我也不断参加相关培训和学习机会，增强自己的技能和知识储备。同时，我也主动与其他医疗人员进行交流和合作，以更好地服务病人。

在沟通能力方面，我认为护士应该具备良好的沟通和倾听技巧。在与病人、家属或其他医疗人员的交流中，我尽量运用清晰的语言表达和倾听，以确保信息的准确传递和理解。在责任心方面，护士应该对病人的健康和安全负责。我始终认真对待每一个病人，为他们提供最优质的服务。我努力落实医嘱，保证病人的药品和治疗按时进行，并对病人的身体状况进行及时观察和记录。

在学习能力方面，我认为学习是一个护士的终身任务。在过去的一年里，我不断学习新的知识和新的技能，为自己的发展和进步打下了坚实的基础。我也积极参与反馈和评估，对自己的工作进行总结和反思，以便更好地发现和改进自己的工作。最后，在团队合作方面，我认为在医疗工作中必须要有良好的合作精神和团队协作能力。我与同事积极合作，共同解决医疗过程中遇到的问题，确保病人得到最优质的护理。

总之，作为一名护士，并不是简单的提供服务，而是需要综合考虑病人的情况，并进行适当的判断和决策。在过去的一年里，我在以上几个方面的能力上进行了不断的成长和提升。我相信，随着自己的不断努力和学习，我将会成为更加优秀的护士，为病人的健康和幸福做出更大的贡献。

篇5：护士年度个人总结

输液室护士工作虽然被认为就是简单的工作，但任何细节都决定病患的健康，在过去的一年中我不断学习不断总结，熟悉了输液室忽视的工作流程，如下：

1、准备：按照相关制度管理和及时整理输液室;

2、接待确认：主动把病人安置在输液椅或床上，遵守三查七对规则，核对药品，做标记，并向患者确认，消除病人对用药的疑虑，输液室护士工作流程。

3、配药：“ xx(称呼)你好，请您先稍等一下，我去配一下药，呆会过来给您输液、打针，好吗? ”

4、操作：辅助病人选择合适体位。严格无菌操作，尤其在病人面前，一定要显得非常熟练和专业，同时可以和他(她)聊天，主要分散病人的注意力，减轻疼痛，同时可以获得病人一些信息。

5、关注：在输液过程中，定期巡视，不时询问病人的感觉，辅助病人调整到舒适体位，并做好交待。“ 感觉怎样?累了吗?来，换一个体位看看，应该舒服些。这瓶药大概还要xx时间，不用急，我会经常过来的，到时我会帮您换的。 ”让病人心中有数，感觉我们无时无刻在关注她。

6、结束：输完液、肌注完毕，可让病人稍休息一会，进行观察，防止输液反应，可以表明我们认真负责的态度。应告知下一步做什么和要注意什么，并且要对病人次日的治疗心中有数。并把患者引至主诊医生处。

在日后的工作中我一定会更加认真的工作，熟悉工作！让自己更能胜任白衣天使的称谓！

对于医院、科室、个人来说都就是一个转变、成长、奋进的一年。在这一年中，我们不断面临着挑战和机遇，经过这一年的工作和学习，我有了质的转变，快速的成长，明确了奋进的目标。

一、转变观念，提高管理水平

1、多学习：向经验丰富、工作突出的护士长学习，学习她们的工作经验、工作方法;向中国医大一的护理同仁们学习，学习她们的先进管理机制、排班方法、工作状态;向科里的护士们学习，学习她们工作中的长处，弥补自身的不足。

2、多与科护士长沟通，查找工作中的不足，发现工作中的隐患，随时调整工作状态，跟上医院的步伐。

3、实施人性化管理：在生活中关心体贴科里的护士，有困难主动帮助。在工作中严格要求，做到人人平等，因材施教，因人而异，充分发挥每一名护士的优点，调动护士们的积极性。

二、加强护理管理，严把护理质量关，确保护理安全

1、要求护士严格遵守护理核心制度、各项规章制度及各项操作规程，严把护理质量关，防范护理差错事故的发生。做到事前有评估有告知，事后有措施有改进。真正做到心中有数，工作按标准完成。

2、充分发挥护理质控小组的作用，调动质控小组成员的积极性与责任心，能够做到主动承担检查责任，帮助科里同事共同进步。

3、亲力亲为，切实做到班班查、日日看、周周总结，使护士自觉提高护理质量。

三、开展优质护理服务示范病房，强化基础护理服务，提高患者的满意度。

1、自开展优质护理服务示范病房以来，加强基础护理服务，多与患者沟通，了解患者需求，真正的为患者解决难题。

2、弹性排班，充分利用人力资源，发挥护士的主观能动性，方便为患者提供服务。通过弹性排班，不但减轻了护士的工作负担，更主要的就是解决了患者晨晚间护理、上午处置晚、患者对责任护士不熟等实际问题。

3、设立温馨提示卡、健康宣教卡，方便患者，满足患者需求。

4、加强危重患者的管理工作。注重抢救的配合和能力的培训。人人达到面对重患不慌张，抢救配合有章法。

四、“三基三严”培训及带教工作

1、按科室计划，每月进行两次业务学习，一次技能培训，并按时进行理论及技能操作考试。做到有计划、有实施、有考评、有总结。

2、更换新护理记录，严格要求护士按规范书写，及时检查并改正发现的问题、错误，不断提高书写质量。

3、配合医院培训科计划，对低年资护士进行培训，并参加“远程教育”学习。

4、严格要求实习生，按计划带教。

五、加强院内感染的管理

1、严格执行消毒隔离制度，科室感染质控小组按计划进行检查、总结、记录。

2、按医院感染科要求，定期进行院内感染知识培训。

六、打造消化内科自己的护理品牌——细微之处现温情

消化内科经常有肿瘤晚期的患者住院，这样的患者不但身体状况不好，而且心里也就是非常的焦虑。在护理这样的患者的时候，护士们往往会更加的小心和细心。一个简单

的操作，在别的患者身上可能只需要一分钟，但在这样的患者身上却要花上半个小时。每次护士都就是一身汗却毫无怨言，带给患者和家属的都就是善意言语和理解的微笑。一年来，我们已经收到来自患者和家属的多封表扬信，甚至有在患者过世后，家属为表示感谢亲自送来的锦旗。

七、存在不足及努力方向

1、护理质控欠缺：一就是体现在病房管理方面，仍然有很多的不足。二就是护理记录书写方面，特别就是护理记录简化后，对护理记录书写质量的要求有所下降。这两方面就是我急需提高和加强的。

2、培训方面：今年医院新增了标准化培训学员，培训的任务就更重了。要有计划分层次的培训。科室的护士分层次培训，护士、培训学员、实习生分层次培训，务求达到人人过关。

3、护理科研、论文方面：不断更新护理知识，尽快开展新技术、新项目，带领全科护士共同进步

我们的职业就是被人尊称的“白衣天使”，也许只有同行们才清楚这天使背后的苦和累。

篇6：护士年度个人总结

时光飞逝，三年弹指一挥间，回望来时路，心中有很多感慨;现将20XX年以来各项工作总结如下:

一、严格管理，有效协调

三年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，认真落实医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。积极配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通;及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使中医科成为一个温暖的大家庭;让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

二、狠抓护理业务培训

作为一个中西医结合内科综合科室，我们科面临病种杂，疑难杂症多，护理专科性不强的难题。而与之对应的是:中医科的12名护士，仅有一名是中西医结合护理大专毕业，其余(包括我作为护士长本人)都是西医护理专业毕业，在学校仅了解到简单的中医基础知识;在西医“专科护士”培训不断深入发展，专科护士特点和优势越来越明显的今天，中医科护士没有特定的专业知识和发展方向，这在一程度上影响了这个群体的工作积极性和队伍的稳定性，也给病区护理工作质量带来了负面影响。

针对这一现实，我果断决定:从我做起，全员培训。采取业务讲课和业务查房相结合的方式，发动科主任和医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病知识进行培训，对中医基础知识和常用技能系统培训，甚至对一些普外科和骨科疾病的保守治疗、护理知识，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果表明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解，这不仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，终于打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

三、尝试文化管理，力求做出特色

多年的护士长经历，使我深切的体会到:对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其内心世界，要让“ 护士长管理 ”这个外因，通过护士“ 个人素质 ”的内因起作用。为此，我采取了一系列措施:在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟;举办“ 天使心语 ”小板报;利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们中医科的护士，人文素质有了很大提高。我终于打造出了“ 我用人文知识改变护士护士有效管理自己护理工作质量提高 ”的良性链条。近几年，不仅中医科的护理文化建设搞得风生水起，而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中，我们中医科以收费规范著称，每次都迎接收费检查，没有给医院丢过一分。20xx年的行风评议检查中，中医科的健康教育和护理服务，更是赢得了参检专家的肯定和赞扬。

四、注重服务细节，提高病人满意度

比如说，在对病人的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的观察，发现了一个弊端:护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把详细内容输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“ 鼻饲知识宣教 ”、“ 痰培养标本留取方法 ”、“ 尿培养标本留取注意事项 ”等等等等。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅有助于病人掌握，也节省了护士大量时间，因此深受大家欢迎。

五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。我参加了荷兰西客国际的心理咨询师培训，并于5月参加了心理咨询师考试，有望在8月份获得三级心理咨询师证书。积极参与科室科研项目，参加了河南省PICC资质培训班;三年来，先后在国家级、省级杂志上发表学术论文3篇，综合类文章4篇，在我院院刊上发表诗歌1篇，散文两篇。

六、不足之处和努力方向

尽管，回首往事，我可以毫无愧色的说:我没有虚度任何一寸光阴;面对我的病

人我的科室，我也能够坦然的说，为了你们，我一直在努力!但是，面对自己，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们中医科的护理科研项目至今还是空白;再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。

篇7：护士年度个人总结

自从我去年担当产科临时管理职位以来，我已经深深地意识到了压力和挑战。感谢领导们把这么重要的岗位托付给我，这不仅是一份信任，也是一次培训和培训的机会。一年过去了，现在预备和领导、评委谈谈我对护理工作的观感和将来的工作思路。

一、对护理工作中信函的理解

据我所知，护理工作最重要的寓意应当是实现医生和护士的无缝连接。这是评判护理工作质量最重要、最终极的标准。当然，假如我这样说，可能会给人一种感觉，这是众所周知的废话，有老生常谈的嫌疑。问题的关键是：概念就是概念，人就是人。观念是否深入到到人心，是否与自身融为一体，可以在实际工作中检验。

以我科为例，看看以下几个方面的详细措施是否符合医护无缝连接的理念，使护理管理更加规范化、制度化、规范化。

1、本人明确工作方案和目标，在日常管理中合理支配工作内容，按方案有序完成护理管理工作；通过交接班报告、护理记录、查房等方式。每天把握病房内患者的病情、心理和生理状态，了解护士对患者进行的护理和治疗工作是否准时到位，完成质量好坏。

2、依据本地区护理工作现状、存在的问题、症结和护理工作目标，结合本科实际状况，制定了各项护理工作考核标准和详细工作制度，如基础护理考核标准、每班工作考核标准、护理记录考核标准、请假制度、交接班制度、奖金支配制度等。严格依据护理工作考核标准和工作制度进行护理管理，落实责任到每一个班次和每一个员工，增加护士的责任心，保证各项工作。

二、淡化其对护理工作的重要性

俗话说“ 专注一个地方，什么都不做 ”，我觉得这才是上心做事的关键。这对护理工作尤其重要，由于护理工作首先要求我们有“ 三心 ”，即爱、关怀、急躁。

话说的好，或许大家都懂道理，关键是在护理工作中如何贯彻。就我这一年的经受来说，我觉得重点是尽量淡化自己，不要太执着于自己，重新定义一些关于自己的概念，比如安逸，比如欢快。

就像我以前认为没有冲突和压力，那叫安逸，但是渐渐的我就能体会到把它变成动力和进步的巨大安逸；以前以为有更多的时间消遣就叫欢快，现在给别人更多的时间，更多的关怀，更多的学问，才能体会到和别人共享欢快的巨大欢快。它们有许多种。

三、假如还有机会当护士长，我会做好以下工作：

1、在护理部主任的领导和科室主任的业务指导下，仔细履行护士长的职责和义务，依据护理质量标准制定具体的工作方案并组织实施详细工作。坚持“以患者为中心，以质量为核心，为患者供应优质、便捷、高效、文明的服务”的服务原那么，做好入院训练与出院指导的连接，做好出院访视工作。

2、不断加强护患沟通，定期征求各方看法，准时选择实行整改措施扬长避短，更好地为患者供应优质家庭服务，打造温馨病房，打造护理名师效应，培育护理明星，为建设让群众满足的医院贡献应有的力气。

3、使科室人人以主人翁精神参预管理，挖掘护士潜能，调动科室人员主观能动性，合理配置人力资源；同时，尽力化解科室、医护、护理之间的冲突，以谦逊、谨慎、主动的立场对待领导；以和谐相处、取长补短的立场处理好与兄弟部门的关系；以博爱感恩的精神观看了解科室每一位同志，团结协作，让全部同事轻装上阵，提高护理质量。

4、强化护理平安意识，制定切实可行的岗位责任制，严格遵守操作规程，坚决杜绝护理纠纷和护理差错。有章可循，有章可循，惩处明确。准时完成各种有效记录，确疼惜理环节质量。

5、发扬勤俭节省的传统美德，加强经济核算，把握科室支出，降低医疗成本，留意经济效益和医疗效果的双赢，夯实科室经济基础，确保科室可持续进展。

6、部门要有年目标，月方案，周支配。努力创新护理管理、护理服务、护理教学，营造主动向上的工作氛围，带领全体护士姐妹把自己的本科科室建设成为全院乃至全市的示范科室。

领导和同事：你教会了我如何兢兢业业地做事，你公正负责，教会了我如何做一个正直的人。我不敢用谎言来赢得信任，所以时间会还原我；不敢用短期的热忱和冲动来表达自己，由于无止境的护理事业需要永恒的努力。

我可能不是最优秀的，但在相应的岗位上，我确定是最合适的。我有千里马的野心，我期盼伯乐人的目光。你的支持和鼓舞将是我取之不尽的力气源泉。请认为正确而不怀疑我也认为正确而不怀疑自己，给我一个平台，我会回报你精彩的人生。

我想用我的恳切、毅力、热忱和和善，在人生的大舞台上找到自己的位置，发挥自己的作用，实现自己的人生价值：创建群众满足的医院，给医生看病。

文书吧
WENSHUBA.COM