

# 幼儿园园长述职报告范文

## 篇1：幼儿园园长述职报告范文

工作已经很长时间了，从我一开始当幼儿园教师到现在已经有十六个年头了，在这么些年中，我大大小小的事情经历了无数次，有令我开心也有令我恼怒的事情，不过总算是熬过来了。在，在经过无数次的大风大浪之后，07年我担任了郑攀幼儿园园长。

作为一个幼儿园园长，工作责任和付出已经比一个普通的教师大多了，这就需要我不断的努力了，才能将我们幼儿园的工作做好。作为幼儿园园长，我深感自己肩负的责任，时刻不敢松懈自己的学习。转眼间，又一年结束了，回顾一年来的工作，我带领老师们立足本园，了解自身，摆准位置，依靠自身优势，创造出适合自身发展的空间，优化园内的办园资源，尽可能人尽其能，物尽其用，财尽其力，增强办园实力，形成办园特色。现总结如下：一、努力学习，提高个人修养

我坚持深入教学第一线，坚持看课、评课、议课，积极参加教学研讨活动。在日常工作中，关心全体教师，作风民主，幼儿园的重大事情如财务、人事等，均广泛征求教师的建议，并且幼儿园的重大开支进行政务公开，粘贴在公开栏内，接受群众监督，教师反应良好，班子全体成员在教师中享有较高的威信，幼儿园的各项工作稳步向前推进，起到了良好的社会反响。

### 二、办园方向和管理机制

根据我园发展规划和本学期工作计划，我们坚持保教并重的原则，依法办园、依法治教，以美育建设的礼仪教育为抓手，创建“以美办园、以美施教、以美育人”的办园特色，全面实施素质教育，不断深化幼儿园内部改革，使幼儿园各项工作尽显特色，求得发展。各岗位进行具体分工，责任到人，定期检查，常抓不懈，充分调动起每位教职工的积极性，发挥其潜能。

### 三、队伍建设与管理

我园十分重视园风建设。我们的做法是：“提倡人与人的交往中以诚相待，在处理各类问题时以工作为重，以个人感情为次。”在工作中尽量做到多一点商量，少一些命令，将自己融身与教职工之中，营造一个人人平等、宽松、融洽的人际氛围。领导要求怎样对待孩子，领导也必须这样对待教师，如把爱平均分给每个教师，积极看待教师在原有水平上的进步等等。只有在良好的环境中，教师才能发挥工作的积极性、主动性和奋发进取性，才能逐渐形成人人为本园做贡献，人人为本园添光彩的优良园风。

### 四保教工作

切实提高幼儿园保教工作质量，是幼儿园提高整体办园水平的重要标志。我

园在保教工作方面抓重点、求实效，使保教工作在原有水平上有所突破。

### 1、家园联系

当前，家园共育作为扩展教育发挥各种教育资源的一种手段，越来越受到幼教工作者的关注。为此我园认真致力家长工作，努力探索新时期家长工作的特点。我们倡导教师要建立家园关系，即互相信任、互相尊重、互相学习、互相支持。同时切时做好家长工作，充分发挥家委会的作用，通过多种形式的活动，如家长会、家长开放日等，帮助家长建立全新的育儿观。

### 2、教育工作与幼儿发展

我们坚持立足一日活动，以培养幼儿创新精神和实践动手能力为核心，进一步增强幼儿动手操作的兴趣，给每个幼儿提供了充分动手动脑的机会，孩子们在参与的过程中，主动的去思考、去实践，切实提高了多种能力。

此外，我们继续坚持开展形式多样的活动，丰富孩子的生活，让孩子真正融入社会，走进自然。使家长了解了幼儿园，感受到我们幼儿园强大的师资力量及办学力量。家长们说：“看到我的孩子放在这么优秀的老师手里，我放心了安心了。”老师们在家长面前的出色表现，受到了家长及社会的一致好评。

走过激动，走过欣喜，我们深信，当新年的太阳冉冉升起之时，我们又会迎来充满希望和收获的一年。

在过去的一段时间里，我们即有经验又有教训，即取得了成绩，也尝试了教训。”一年之即在于春，一日之即在于晨”，新的一年新的开始，我们大家要上下一致，把握新机遇、迎接新挑战、面临新问题、克服新困难、谱写新篇章。坚持以提高孩子的素质为中心，全面推行细微化服务，不断提高幼儿园的知名度。培养后备人才是今后一个时期的工作重点，对那些有爱岗敬业、创新精神的员工进行有针对性培训和锻炼，为他们搭好发展舞台。

总之，在新的一年里，我们面临的形势严峻、任务繁重，同时，酒店也是大有希望的。困难与希望同在，挑战与机遇并存。让我们振奋起来，携手共进、顽强拼搏、埋头苦干、抓住机遇、迎接挑战，为开创幼儿园更加美好的明天而努力奋斗！

## 篇2：幼儿园园长述职报告范文

尊敬的园务主任、各位评审专家：

大家好！今天，我作为一名幼儿园负责人，有幸向大家汇报本园最近一段时间的情况。

### 一、总体情况

本幼儿园财务工作自年初以来，一直严格执行各项财务管理规定，经过全体员工的共同努力，配合各项工作的落实，实现整个幼儿园的财务核算的规范化，透明化、严谨化。经过努力，本园目前的财务管理水平已经走在幼儿园财务管理的前列。

## 二、收入情况

截止目前，本幼儿园全年总收入超过200万元人民币。其中学费收入为近170万元人民币，各项活动及亲子活动收入为20万元人民币，后勤服务收入为5万元人民币，其他收入为5万元人民币。

代表各部门的负责人，我向大家汇报：本园的学费收入大致可以分为幼班、小班、中班和大班四个阶段，实现的收入分别为50万元、40万元、40万元和30万元人民币。各阶段学费占比基本一致。

## 三、支出情况

### 教育教学支出

为能够提供一流的幼儿教育环境，本幼儿园一直致力于提高教育教学质量，为此开支了近120万元人民币。其中，教育教学基础设施更新设施投入超过70万元人民币，购置了800册以上的教学参考书籍，及时更新了优秀的课本及教具，为幼儿教育注入新的活力。同时，聘请优秀的教师和辅导员成为本幼儿园的“金牌团队”人员组成，他们与依托高素质的学生管理团队、暖心的服务团队配合，整合所有资源，确保教育教学质量的稳步提高。

### 后勤服务支出

为保障顺畅的后勤服务运营，本幼儿园在后勤服务管理方面投入了4万元人民币，包括聘请制服洗涤及保洁人员、提供充足的饮料食品及有机蔬菜、提供便利干净的儿童卫生间等，以此让每一位孩子和家长都感受到了幼儿园“家”的温馨。

### 场地设备支出

园区内的所有教室（包括音乐室及美术室等）均为舒适、安全、多功能的教室，满足幼儿园教育教学的各项需求。为新建园区的装修、添置了6辆校车及10台玩具及各种颜色、造型等装饰品一共支出了近40万元人民币。不过，在保障资金的前提下，为了尽量“以少胜多”，所有物品的采集都经过了充分的价格调研和比较，且质量和效果跨越国家和地区标准。

### 行政管理支出

幼儿园管理方面的支出共20万，其中包括管理档案、人事管理、校车维护等。此项支出主要保障园区管理方面的数字化，从而实现全方位、有条理的管理。

## 四、使用情况

本幼儿园所有财务收支均记录于《幼儿园财务管理》中，由专业负责人进行统计、分析及核算。我们有一个完整的账目凭证及详细的收支情况，确保经费运用的合理和透明。

## 五、总结和建议

至此，本幼儿园的2024年财务报告告一段落。我觉得，本园的财务管理已经达到了最好的管理效果。而关于充分利用财务资金，我建议考虑开展“财务资金使用提案方案”，以更加优质的态度研究未来如何全面利用幼儿园的财务资金。同时，还要努力提高收入能力，以更好的教育质量，更好的幼儿园品牌，更好的服务意识，赢得更多家长和大众认可。感谢各位评审专家及园务主任的倾听，此次报表将会是我园园政管理的一次积极探索。谢谢！

以上述职报告为落脚点，我深切感受到了幼儿园财务管理所具有的重要性、复杂性和细致性。幼儿园常年面临着种种教育、资金等不确定因素带来的压力。因此，准确把握一切财务数据、统筹各种资源的合理分配，运用财务战略规划，无疑将成为帮助幼儿园实现财务稳定和可持续发展的重要策略。

## 篇3：幼儿园园长述职报告范文

尊敬的各位家长、领导和来宾：

大家好！我是某某幼儿园的园长，今天我很荣幸地站在这里向大家作述职报告。

近年来，随着社会的发展和家庭生育政策的调整，幼儿园教育显得越来越重要。我园在这样的背景下，注重提高教育质量和水平，以期为孩子们和家长们提供更好的教育环境和服务。

### 一、教育质量提升

教育是幼儿园最主要的任务，我们根据孩子们的认知特点和兴趣爱好，制定了多种教育活动。我们打破了传统的教学模式，采用互动式教学，让孩子们在活动中学习和成长。同时，我们特别重视孩子的情感教育，建立了“亲情关怀班”，每周一次，家长和孩子一起来到园内参加亲情活动，意在加强家庭与幼儿园的合作，让孩子们在家庭和学校之间建立起充分的信任感和情感链接。

### 二、服务水平提升

服务是幼儿园重要的补充，我们注重服务的品质和效果，在正常的教育任务外加强服务工作，以满足家长和孩子们的需求。我们通过不断提高服务水平和增加服务内容，为家长和孩子提供全方位的帮助和支持。在服务方面，我们实行“查缺补漏”，不断完善服务质量，在细节方面体现服务。例如，特别为喜欢运动的孩子提供运动场地，每天在园内安排有3-4小时

的精彩运动活动，让孩子们在运动中快乐成长，同时减轻家长的育儿压力。

### 三、人才队伍建设

人才是幼儿园的核心和灵魂，我们注重人才队伍的建设，建立了健全的教师管理制度，完善教师培训体系。每年我们会定期组织教师参加各种培训班的学习和考核，以保证教师的专业水平和能力得到提高。同时，我们也注重对教师个人成长的关注，在教师职业生涯规划方面，我们提供了多种选择，例如开展管理培训、教研究等相关活动，鼓励教师在实践中创新和探索。

我们一直致力于实现“园区化、专业化、特色化、智能化”的幼儿园建设，致力于为孩子们提供更好的成长空间和服务质量。在未来的发展中，我们将继续在教育质量、服务水平和人才队伍建设等方面进行探索和改进，为广大家长和孩子们提供更好的教育体验和服务体系。

对我园未来的发展，我充满信心。同时，我也对于幼儿教育的重要性和承担的责任无比珍视。我们愿意与各位家长 and 幼儿教育界合作，共同成长，一起谱写美好幼儿教育的新篇章。

谢谢大家！