

# 医院后勤工作计划范文

## 篇1：医院后勤工作计划范文

### 一、工作思路

2020年总务后勤工作的基本思路是：围绕一其中心，搞好两个服务。围绕一其中心，即总务后勤工作要始终围绕医院正常营运这其中心。搞好两个服务，一是搞好为临床工作的服务，为临床工作提供优质保障;二是搞好为员工和患者的生活服务，解决医务人员的后顾之忧，让全院员工以旺盛的精力和充足的体力投入来临床工作中去，为全面提高我院的医疗质量而努力奋斗。

### 二、工作目标

今年度后勤工作的总体目标是：做到五个保证、五个力求。五个保证是：保证医院环境建设及医疗设施、医院设施的维护、维修;保证医院药品、耗材、物资的采买、保存、供给实时到位;保证医院水电气正常供给;保证医院车辆安全正常运行;保证医院食堂的安全、卫生、丰富。五个力求是：力求进一步完善后勤管理制度、流程、奖惩制度;力求进一步完善医院设施;力求进一步提高后勤服务质量;力求进一步提高医院环境卫生;力求进一步节俭后勤开支成本。

### 三、工作举措

优化、改正医院后勤管理制度、工作流程。根据2020年工作经验总结，按照我院实际情况改正、完善后勤各项管理制度，做到精简、实用。从2020年的工作中发现的流程问题及反应的建议来改正各项工作流程，包括维修、采买等，并将工作流程贯彻到各科室及各位员工身上。加强后勤员工的思想建设、制度学习。认真学习和贯彻落实教员工例会对后勤工作的各项要求，增强服务意识，提高服务质量。认真落实精美化管理的各项要求，为临床工作创造优秀条件，在搞好服务的过程中，实现自己价值，贡献自己的力量。加强医院物资、药品、耗材管理。严格材料购进，材料领出制度，非易损耗品领出新的，必须收回旧的。

每月底对库房进行盘点，做到帐物符合。固定财产形成档案，物品的入库、出库严格登记手续。节俭后勤支出，节俭使用水电气。加强全院员工爱惜公物的公德心，达到物品的最长使用寿命。加强采买的价钱审核和质量把关，尽量购置物美价廉的物品。节俭使用水电气，做到人离电(水、气)断，防备安全隐患的发生。做好医院清洁工作。加强清洁工医院传染知识的培训，让其意识到清洁工作对医院传染的重要性。增强对清洁工的管理力度，明确职责、责任，严格查核、奖惩分明。提高医院清洁质量。提高维修工作的质量与时效性。优化维修流程，提高时效性。严格精选维修材料质量、提高维修工作质量。达成院内出现的一些临时性工作。把安全防范工作放在首位。

## 篇2：医院后勤工作计划范文

加强对重点科室如急诊室、手术室、icu、ccu、移植、血液净化中心等专科护士的职业技能培训，并制定专科岗位的技能要求。

2020年，是我院将这几年的努力得到充分体现的一年，因为今年是我院三级专科医院评审的关键年。根据全国公安厅局长会议精神和省、市监管主管部门关于认真开展执法教育、安全教育活动，切实转变执法理念，增强政治意识、大局意识、安全意识、质量意识、法律意识、人权意识和服务意识，牢固树立执法为民思想和为病人服务思想，切实提高“四个能力”。院内每季度定期开展法律教育、安全教育和科室现场执法教育、安全教育相结合活动。

加强与有关部门联系沟通，加快有关地方性法规建设，健全和完善相关工作机制，解决出入院程序、内容不规范,出院难的问题，防止执法不严、不公现象的发生。

以学生公寓管理为重点，完成2020年3500名新生和1105名办学点回本部学生的住宿安排工作，保证学生公寓内不发生重大安全事故。配合学院学生思想政治工作进公寓，使学生公寓管理水平上一台阶。

努力建立一支学习型、创新型的管理队伍，适应现代化管理的需要。院、科管理者要加强自我理论学习，要观念创新，掌握相关的法律法规;了解以人为本、以病人为中心和社会效益为主导的现代医院管理理念和方法。

(2)、注意挖掘一日活动中生存、安全的教育因素，让孩子在生活中学习，参与安全管理。为他们提供交流、交往的机会和环境，满足他们的成就感，充分体验生命的意义。为此我们开展了烹饪活动”、“领养小动物活动”、“种植生命树活动”、“观察记录天气活动”、“模拟安全情景游戏”、“环保活动”、“开放式游戏活动”、“欢乐交友活动”等等。院、科领导要切实履行职责，明确目标、任务、要求;认真落实目标责任制，认真抓制度、措施落实;在认真上下功夫，严格制度管人、制度管事，一级抓一级，一级对一级负责。

### 篇3：医院后勤工作计划范文

#### 一、指导思想

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导;以党的十六届五中全会、全国公安厅局长会议和各级公安监管工作会议会议精神为指导;以科学发展观统领医院各项工作，以深入贯彻中央《关于进一步加强和改进公安工作的决定》、“二十公”会议精神、《公安机关人民警察内务条令》、以“基层基础年”为主线，以执法为民为核心，以改革创新为动力，以科技强院为支撑，以科室基础建设为重点，以队伍正规化建设为保证，以等级医院评审为目标，进一步加强和改进医院工作，切实提高“四个能力”、两个水平“、“五个落实”，进一步在求创新、求突破、求特色、求实效上下功夫，不断促进医院规范化、科学化、制度化建设，推动医院工作上一个新台阶，实现“四个零”目标。

#### 二、工作目标

按照省厅、市局提出的“创品牌、出亮点，全省、全国有地位”的总体目标，2021年医院要努力实现以下具体目标：

(一)增强安全意识、质量意识、管理意识、大局意识，进一步完善医疗安全管理制度，规范医疗安全管理措施，严格执行医疗安全管理制度，提高医疗安全管理水平，确保医院全年安全无事故，减少各种安全隐患的发生。

(二)强化政治思想教育，加强队伍正规化建设，提高法律意识、服务意识，严格执行“五条禁令”等法律、法规、规定;严格执行制度管人、制度管事;确保全院民警、职工无职务违法违纪现象。通过市局队伍正规化建设达标验收。

(三)继续开展“四个零”活动。加强规范化管理，规范岗位工作流程，强化检查指导;实现全员参与、全过程管理、全面质量控制，通过三级专科医院评审。

(四)改善服务态度，规范服务程序，提高服务质量，确保服务无投诉。

(五)加强信息化建设，规范信息内容和程序，提高科技设备的利用率和操作水平，实现办公自动化;通过市级档案、省厅信息系统验收。

(六)增强科技意识，加强专业人才培养，加强科技兴院步伐，完成科研立项、科研基层评审各2项。