

行政领导个人述职报告 (精选3篇)

篇1：行政领导个人述职报告

X年X月，我任县经委主任兼乡镇企业局局长，年月调任县府办主任，年月调任龙港镇委副书记、镇长。五年来，我始终把“尽职尽责、尽心尽力”作为自己的基本要求，勇于创新，扎实工作，为苍南现代化建设作了一些有益的工作。

一、理清思路抓重点

思路决定出路。思路不清，方向就不明，工作就难以推动。五年来，我不管在哪个岗位，都十分重视理清工作思路。在担任县经委主任期间，面临着企业外迁、企业规模小、散以及低水平重复建设、无序竞争严重等问题，通过深入调研，提出了“围绕一条主线（以经济结构调整为主线，重组苍南工业新优势）、建立二个机制（即自主创新的技术进步机制和公平竞争的经济运行机制）、打好三个攻坚战（提高产业水平攻坚战，国有、集体企业改革攻坚战，发展规模经济攻坚战）”的工作思路，重点抓好四个方面工作：一是抓好工业园区建设。以工业园区建设为载体，加快企业和产业集聚，促进产业升级。通过龙港示范印刷工业园区、灵溪塑编工业园区等建设有力地推动了我县印刷业、塑编业的规模优势。二是加快企业技术改造。坚持“打基础、调结构、上水平、增效益”的方针，高标准起步，保重点实施，认真做好技改服务工作，加强项目管理，大大增强了工业发展后劲。年以来全县每年技改投入均超过亿元。三是建立行业协会。先后组织建立了企业家协会、塑编和不干胶材料行业协会，通过发挥行业协会自律作用，有效地解决了同行业间无序竞争的问题。四是积极为企业做好服务。深入企业调研，及时帮助企业协调解决有关问题，建议县政府制订了《县工业龙头企业若干优惠政策》、《关于加快工业集中布局的若干意见》、《县工业重点扶持企业优惠政策》等，在财政、税收、土地、科技、信贷等方面给企业以更多的扶持。年、年，县经委连续次在全县涉企部门为企业服务民主评议中名列第一。年本人被评为全国乡镇企业优秀管理工作。全县工业总产值从年亿元提高到年的亿元，每年平均增长，工商税收收入每年平均增长。在担任县府办主任期间，围绕着“当好参谋，做好助手”这一中心，着重抓好“二个加强”，即加强服务工作、加强自身建设，积极发挥参谋、协调作用，规范各项规章制度，提高自身素质，组织办公室人员深入基层调研，为领导决策提供了大量的第一手材料。在年的中药材市场整顿和年印刷业专项整治工作中，积极献计献策，发挥智囊的作用，妥善协调好各项工作，促进了中药材市场的规范经营和印刷业专项整治的顺利开展，得到了国家有关部门及省、市领导的肯定。同时还协助县府领导解决了藻溪镇群众因洪水受淹上访、观美镇群众因甬台温高速公路土地政策问题上访等集体上访事件，及时消除了社会不稳定因素。去年底刚到龙港镇任职时，龙港正面临着投资信心不足、企业外迁、财政困难、房地产市场低迷等问题。通过深入调研，我提出了“围绕一个目标（建立敖江流域区域中心城市）、实现四个加快、四个提高（加快城市化进程、提高城市吸引力和辐射力；加快产业结构调整、提高区域竞争力；加快社会各项事业发展、提高经济和社会的协调水平；加快综合改革步伐、提高政府工作效率和服务意识）”的工作思路，得到镇三套班子的支持，并把它做为本届政府工作的具体举措，在镇人代会上审议通过。在工作中，结合实际重点抓好四方面工作：一是招商引资。

以“最优越的地理位置、最优惠的用地价格、最优质的服务”来促进投资，营造一个留住内资、引进外资的良好环境。目前，龙港的投资信心已经明显回升，一些外迁企业也陆续回迁。其中，投资较大的项目有金田集团薄膜材料生产线，投资亿元，已与德国布鲁纳公司签定了万元的设备采购合同；浙江世贸房开公司以亿元的招标价开发建设康居工程龙港锦绣园项目。二是扶持产业。集中财力加快龙港包装印刷示范工业园区、城东工业园区、小包装印刷工业园区、塑编工业园区等建设，引导企业向工业园区集中，成功举办第四届龙港国际印刷设备及材料展览会和“穿在温州，印在龙港”产业互动联谊会，进一步打响了“印在龙港”的区域品牌。目前，我们正积极申报“中国包装印刷城”，争取亚洲包装中心温州产业基地落户龙港。积极发展效益农业，不断投入资金修建堤塘，确保今年汛期到来时全镇公里江、海堤塘基本闭合，完成了万亩标准农田建设，大力调整农业结构，引导农民种植经济效益较高的人参果、台湾青枣、以色列蕃茄等经济作物，今年全镇调减粮食种植面积达，大大超过了全县的平均水平。三是重教纳才。一个地方经济不发展没有地位，教育不发展就没有品位，也难以升位。教育发展了，可以带动招商引资。在农村义务教育管理体制实现“以县为主”的新形势下，积极摆正位置，进一步强化相应的职责，转变办学观念，把教育做为一个产业来抓，建立多元化的投入机制，加快校网布局调整，先后投入资金对全镇中小学危房进行了全面改造，实现了全镇中小学的教学仪器设备的基本达标。同时还进一步放开户籍管理制度，鼓励外地中、高级技术和管理人才落户龙港。四是优化环境。制定了《促进工业经济发展的若干政策》、《促进农业发展的若干政策》，简化企业项目立项的手续，对进入工业园区企业实行“一条龙”跟踪制服务，提出了龙港镇信用政府建设要与解决当前群众关心的热点问题、依法行政、提高工作人员从政道德意识、政务公开、制度建设、服务承诺、公务员考核等结合起来。亲自组织人员严厉打击搬运装卸的地霸行为。加快一批与工业发展密切相关的重大基础设施建设，进一步优化经济发展的硬环境。

二、开拓创新促发展

面对新情况、新问题、新事物层出不穷的新形势，老是用旧的思维和办法，而不进行改革和创新就会没有出路。只有不断开拓创新，才能全面推进各项工作的开展。在工作中，我始终坚持用新的思维来谋求新的发展，以“三个有利于”为标准，大胆地去试，大胆地去闯，大胆地去干，努力在解放思想、抢抓机遇上先人一步。在县经委工作期间，针对多年来我县工业管理体制不顺，存在着多头审批、管理职责不清等问题，在全市率先进行了乡镇工业管理体制改革，乡镇辖区内工业企业都实行属地管理，强化乡镇政府管理工业企业的责任，业务上由县经委归口统一管理，改变了原有乡镇工业由个部门多头管理的弊端。此项改革受到市政府的充分肯定。针对我县企业规模小、支柱性产业竞争力不强等问题。通过深入调研，提出建设特色工业园区，实行行业集中布局，积极引导建立了龙港示范印刷工业园区、灵溪塑编工业园区、金乡不干胶工业园区等特色工业园区的建设，使之成为我县经济的新增长点，大大促进了我县印刷、塑编、不干胶等特色支柱产业的发展。省计划与经济委员会在全省推行我县的特色工业园区建设经验。在担任县府办主任期间，对公文的处理程序进行改革，提高全县政府内部办公、办事的高效性和有序性，加强信息化建设，建立了局域网。今年，为了鼓舞投资信心，对优惠政策进行了全面调整，淡化原有政策对量大面广的企业“撒胡椒粉”式激励作用，充分发挥政策对行业导向作用，使政策主要体现在鼓励联合重组做大做优项目、重大科技进步和培育新兴产业、投资工业园

区、提高企业外向度、创立品牌和管理创新等，并改革原有的招商模式，积极开展以商招商、小分队招商等形式，把外出办企业的温州人、苍南人请回来，把外面的投资者引进来，在招商中采取灵活操作，实行“一事一议”、“一事一策”的办法，吸引了一批平阳、深圳等企业的投资。深化户籍制度改革，打开城门吸引投资，改革办学体制，让民办的巨人中学增挂第三高级中学牌子，进一步盘活了教育资源。另外，还结合省级文明城镇创建活动，全面推进殡葬改革，实施一系列“亮丽”、“绿化”工程，深化城镇管理，拓展“严管街”范围，形成“严管区”，并在严管区内推行喇叭禁鸣，在全市率先推出垃圾拾荒权和河道保洁有偿服务。

三、真抓实干求实效

空谈误国，实干兴邦。如果没有真正把各项工作落到实处，那么最好的思路、计划、目标就成一纸空文，毫无意义。五年来，在工作中我始终坚持抓落实、促到位，求真务实，对于认准的工作，就排除一切干扰，一抓到底。年，针对在我县国有集体企业改制过程中企业职工集体上访不断的问题，顶住各种压力，耐心细致地做好思想工作，提出“一企一策”的办法，当年顺利完成企业改革家，其中苍南陶瓷总厂、线毯厂破产工作的顺利完成，解决了几届政府头痛的难题。在担任县府办主任期间，围绕县政府中心工作，把督查工作摆上重要位置，重点抓好决策督查、专项督查和人大政协议案办理落实情况的督查。今年年初当选镇长后，根据镇财政严重赤字的现状，在项目建设上提出了尽力而为、量力而行、分步实施、有序推进的原则，精打细算，厉行节约，把有限的资金用在刀刃上，不追求表面文章，摆花架子，不盲目地追求一时的“轰动效应”，不搞徒有虚名、劳民伤财的“政绩工程”，暂缓了镇府大楼、体育馆等耗资上亿元工程项目上马，集中财力抓好“一桥三路（瓯南大桥、世纪大道、站港路、通港路）”、工业园区等重点工程建设，“三路”建成后，我镇城市框架将扩大一倍，积极加快城市化进程。把原来打算镇政府自己开发的康居工程成功地推向市场，既解决了原有建设资金缺乏的问题，又为其他建设项目筹措了多万的资金。根据周边地区的投资环境以及企业的实际，降低了工业园区的用地价格，把龙金大道两侧规划为工业用地，建成龙金大道经济走廊，目前地处龙金大道的印刷示范工业园区二期正在建设之中，三期和亚洲包装中心温州产业基地建设正在规划之中。积极开展印刷业专项整治，印刷业结构得到优化，全镇印刷企业数已由原来多家减少为家，针对大部分印刷企业存在厂房不标准、经济实力不强、存在“三合一”现象的实际，加快小包装印刷工业园区建设，调低成本价格，解决了量大面广的小型印刷企业的出路问题，该工业园区建设已接近尾声，今年月份企业将可以入园开工生产。同时还及时调整大工业园区的建设项目，收回了一些企业“圈而不用”的土地，盘活了工业园区土地的存量，进一步调动了一些有实力企业投资的积极性。

四、以身作则树形象

无论在工作或生活中，作为单位的一把手我始终处处以身作则，率先垂范。首先是严以律己。凡要求下面做的，自己首先做到，要求别人不做的，自己首先不做，时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，做到在发展经济和其他工作方面，胆大些，但在涉及个人利益的问题上，胆小一些，坚持依法办事，秉公办事，堂堂正正做人，清清白白为官，不谋私利，管好身边的工作人员，管好自己的亲属。其次是讲原则。敢于承担责任，不做“老好人”。在用人方面

，做到不看关系看政绩，不看籍贯看贡献，不看身份看水平，大胆启用作风优良、扎实工作、业务水平好的干部。再次是勤于学习。利用各种时间认真学习了马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民“三个代表”重要思想、“七·一”、“·”讲话以及法律知识、市场经济知识等，不断提高自身素质，并坚持做到理论联系实际，学以致用。在作风方面，始终注重团体协作精神，充分发扬民主，在班子中提倡各抒己见、集思广益，重大事项都提交集体讨论通过。在工作中坚持对上负责与对下负责相统一，积极克服本位主义，树立大局意识。经常在班子之间开展批评和自我批评。深入基层调研，近年来，针对工作中碰到的突出问题，先后撰写了《关于理顺工业管理体制方案的报告》、《认清严峻形势，集中精力抓好当前工业经济工作》等调研报告，提出了一些对工作具有指导性的意见。在今年“两个年”活动中，结合印刷业专项整治工作，深入企业调研，撰写了《对龙港印刷业发展的思考》调研报告，深入联系学校、村、户调研，切实帮助解决实际问题。

五年来，在县委、县政府的领导和关心以及同事们的支持和帮助下，我在工作中取得了一些成绩。但离上级的要求和群众的期望还有一定的差距。在今后的工作中，我将按照“三个代表”的要求，更加严格要求自己，克服存在的不足，本着对党和人民高度负责的态度，努力做到“兴一方经济，富一方百姓，建一方文明，保一方平安”。

篇2：行政领导个人述职报告

一、工作总结

1.改革创新

在过去的一年里，我们团队积极推进企业改革创新，取得了一系列的成果。我们先后开发了许多新的应用系统，优化了工作流程，提高了效率和质量。

2.业务拓展

本年度我们也在业务拓展方面取得了一定的进展。我们注重与客户沟通，了解客户需求，设计出符合市场需求的产品。同时，我们也多渠道开拓业务，推广我们的产品，并且合理规划销售策略。这一切已经为我们的企业带来了不少的业绩。

3.团队建设

团队建设是我们一直注重的方面。我们坚信，团队才是企业成功的关键。在过去一年里，我们加强了团队的协作与沟通，通过团队建设活动增强员工归属感，促进工作积极性。同时，通过培训课程，提高了员工的职业技能，拓宽了员工的职业视野。

二、工作计划

1.深入推进企业改革

在未来的一年里，我们将继续深入推进企业改革，提高管理效率和质量，推进公司科技创新和数字化转型。我们将提高员工参与度，充分调动员工的创造性和积极性，推陈出新，加快企业的数字化转型。

2. 团队建设

团队建设一直是我们的重中之重。在未来的一年里，我们将继续加强员工的培训和学习，不断提高员工的专业技能和职业素质。同时，我们将为员工提供更好的工作环境和福利待遇，增强员工的归属感和自豪感。我们也将持续改善企业文化建设，营造积极向上的工作氛围。

3. 加强业务拓展

业务拓展是我们未来增长的关键。在未来的一年里，我们将继续关注市场需求，开发新的产品，提升我们的产品质量。同时，我们也将加强渠道拓展和销售策略，不断拓宽市场空间。

三、结语

过去的一年里，我们在企业改革、业务拓展和团队建设方面取得了不少的进展。在未来的一年里，我们将继续努力，持续发挥优势，加大改革创新力度，加强企业文化建设，团结协作，为企业的未来发展做出新的贡献。

篇3：行政领导个人述职报告

尊敬的领导和同事们：

在过去的一年里，我担任行政领导一职，负责公司的日常管理工作。在此，我将我的工作述职报告呈现给大家，以供评议。

一、工作概述

在过去的一年中，我始终坚持以公司的发展为目标，努力推动各项工作的顺利进行。在管理工作中，我注重团队建设，提高员工的凝聚力和执行力；在业务推进上，我注重市场分析，确保公司战略的准确性和前瞻性。

二、主要工作及成效

1. 团队建设与管

我注重团队建设，通过组织各种团队活动，增强员工之间的沟通与协作。同时，我推行绩效考核制度，激励员工提高工作效率和质量。通过这些措施，团队的整体战斗力得到了显著提升。

2.业务推进与市场分析

我注重市场分析，通过收集和分析行业数据，为公司制定正确的战略提供依据。在业务推进方面，我带领团队成功完成了多个项目，为公司创造了显著的经济效益。

3.内部管理与优化

我注重内部管理，通过优化工作流程，提高工作效率。同时，我注重成本控制，为公司节约了一定的开支。

三、存在的问题及改进措施

1.问题：在团队建设中，部分员工存在消极态度，影响了团队的士气。

改进措施：我将加强员工培训，提高员工的职业素养和责任心，同时加强对员工的工作考核，确保员工的工作积极性。

2.问题：在业务推进中，部分项目存在拖延现象，影响了公司的整体进度。

改进措施：我将加强项目管理，明确项目责任人和完成时间，同时加强对项目的监督和评估，确保项目的顺利进行。

四、未来工作计划

1.继续加强团队建设，提高团队的凝聚力和执行力。

2.继续加强市场分析，为公司制定更准确的战略。

3.继续优化内部管理，提高工作效率和降低成本。

过去的一年里，我在行政领导岗位上取得了一定的成绩，但也存在一些问题。在未来的工作中，我将继续努力，为公司的发展做出更大的贡献。

谢谢大家！