

手术室工作计划范文 (合集5篇)

篇1：手术室工作计划范文

手术室是一支默默无闻、乐于奉献的集体。正是这种团结协作的团队精神，才能有今天这样好的成绩。随着科室发展，我们忙碌而又充实的走过了一年。在这一年里我们发扬“吃苦、敬业、协作”的精神，时刻不忘病人的需求。在科领导及各级医生的配合和支持下，针对年初的目标。手术室全体医护人员，团结一致，共同奋进，较好地完成手术室的各项工作任务。

一、热心关爱病人

在日常工作中，手术室人员爱岗敬业，用自己的爱心、诚心、满足每一位手术病人的需求，把救死扶伤的工作作风贯穿于护理和麻醉工作全过程。加强医护人员的无菌技术操作观念，一年来我们完成例手术病人。虽然繁忙，但一年来无差错事故的发生。该年来，未发现手术室引起的伤口感染情况。

二、加强安全检查及毒药麻药管理

手术能定期对手术内进行安全检查 氧、水电 对有危险苗头的及时汇报领导，进行有效整改。对毒麻药做到专人、专用、专柜、专人登记。做到每日清点，交班有数，保管得当。确保手术室安全生产。

三、特殊麻醉处理方面

一年共完成65岁老人患者例。合并有心脑血管疾病、麻醉ASA评分为 - 级患者例。并收住急诊重度高血压患者术中行控制性降压并全麻下完全手术例。手术顺利定完成。取得的较好的效果。

四、加强安全教育严防事故的发生

接病人能及时准确核对、术中用药能做到三查三对、输血能准确核对病人病历、血袋及配血单。对各类消毒物品每日清查及时消毒供应。术前核对并检查物品。给手术安全创造良好的条件。手术室全体人员能认真执行岗位制。做到交接班清楚、心中有数。

五、业务学习

在科室的组织下，该年在科室组织下。集体学习了老年病人术前评估、骨科病人内科合并症治疗、创伤休克病人应激反应等。手术室护士在护士长的组织下进一步学习强化专业知识。使我们在急救工作中理论基础扎实。并能发挥积极参与，多方协调的精神。一年来术中及病房抢救达14次。无一例失误。取得较好的成绩。

六、疼痛治疗的开展

针对年前的科室的计划要求。重视创伤疼痛治疗的问题。手术室对每个手术病人。力所能及的让患者在无痛苦情况下接受手术。该年来开展硬膜外术后镇痛46例。解决一部分患者对术后患者痛苦恐怖的问题。受到患者的欢迎。

七、工作业绩

全年来手术室共完成大小手术台。完成麻醉臂丛台。硬膜外 + 腰麻台。全麻台。局麻台。颈丛麻台。硬膜外术后镇痛例。硬膜外封闭治疗4例。都顺利完成，取得一定的成绩。享受成功同时也看到了不足，我们在工作中还存在被动性。在管理力度方面比领导要求还有一定距离。在今后的工作中我将不断总结经验、刻苦学习。为医院的服务水平和经济收入再上新台阶而不懈努力。争取明年工作完成的更好！?

篇2：手术室工作计划范文

在院领导及护理部的正确领导下，以“三大提升”为目标，2014年取得了一定的成绩。根据领导部署现制定2015年手术室工作计划如下：

一、提高护理质量

- 1、加强对手术室护理人员的素质教育，加强医德修养，培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通，收集病人信息，不断提高手术配合质量。
- 2、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告知之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。
- 3、加强细节管理，满足病人和手术医生的一切合理要求，征求病人和手术医生的意见，对提出的意见立即整改。

二、加强手术室安全管理

- 1、加强护理差错事故管理，发现事故及时上报并记录，科室每月组织讨论，分析原因并提出整改措施有记录。
- 2、强化安全意识，积极发现工作中不安全因素，及时改进。严格执行各项故障制度及操作规程，严格“查对制度”完善“手术安全核对制度”与“手术部位标识制度”，“手术风险评估制度”“手术病人交接制度”并进一步与有关临床科室共同深入的实施，确保手术患者手术部位、术式和用物的正确；
- 4、建立并实施手术患者压疮管理制度与安全管理制度，手术物品清点制度，

有效预防患者在手术过程中的意外伤害，保障患者安全；保证年护理差错事故为0.

5、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

6、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

7、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

三、加强医院感染预防与控制工作的管理

1、每月进行一次院感知识培训学习，严格执行手卫生消毒管理，不断提高手卫生的依从性。

2、人人掌握清洗消毒隔离方法、无菌技术操作、生物监测标本采样、职业防护等方法。

3、认真落实医院感染预防与控制相关规章制度和工作规范，加强有效的空气质量控制、环境清洁管理，医疗设备和手术器械的消毒灭菌等措施，预防发生感染的危险；

4、按照医疗废物分类标准，严格执行医疗废物分类管理制度；

四、建立完善的护理质量监控体系

1、护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。

2、为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析。

3、实行弹性排班、绩效考核，每天工作有记录，并根据护理部要求每月进行一次满意度调查有记录，与奖金挂钩。充分调动护士的工作积极性，提升护理质量。从而使科室共上一个新的台阶。

五、加强在职护理人员的培训，加快人才的培养

1、科室引进的新仪器设备邀请工程师讲课，使每个护士熟练掌握仪器的性能、使用及保养。

2、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

。

3、每周组织一次业务学习，有记录、有签名、有讲稿。围绕“三大提升”，以《临床护理实践指南》为基础指导临床护理，同时加强手术室专科知识的学习。

4、对低年资护士制定培训计划，每天一个小问题，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

5、积极参加护理部及医院组织的各项活动，如继续教育及新知识、新技术的学习培训。日常工作做到善于总结经验，增加知识的积累。

六、做好急救药械的管理工作，保证急救器械完好率 100 %

1、急救药械专人负责管理，护士长定期与不定期检查，严格交接核对、做到完好备用；

2、加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用；

3、接到急症通知，能再最短时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活熟练地配合抢救工作。

4、加强急救意识，平时工作中培养护士应急能力，对每项工作做回顾性评价，吸取经验教训，提高对突发事件的应急能力。

5、要求护理人员熟练掌握手术室各种急救护理常规。

七、努力提升护士长管理水平，加强业务学习，提升综合素质。

1、加强与护理部主任及其它科室护士长的交流沟通，借鉴其它医院的管理模式及方法。

2、大胆、科学、有效管理，提高管理水平。

3、强化管理，层层落实，加强岗位责任制的落实。

4、关心尊重激励护士，实行人性化管理，增加科室凝聚力，注重敬业精神和奉献精神的培养。以身作则，从生活、学习关怀护士。调动护士工作积极性，挖掘护士潜能，提高护理质量。

八、加强成本管理

有计划做好科室消耗品及医疗物资的管理，并进行定期清点核算，节约开支、减少浪费、增加收入。

2015年即将来临，我科全体护理人员将在医长和护理部的领导下，与临床医

生密切配合，保障手术护理质量安全，改善服务态度，打造出“永年县一流的手术室”。创造良好的社会效益和经济效益。

篇3：手术室工作计划范文

2019年是医院面对等级医院复审的要点年，为更好地适应外科医学的发展和外科需要，手术室全体护理人员将在院领导和护理部的率领下，确实依据和贯彻落实“以人为本”的科学发展观，“以病人为中心”的服务理念，以医疗安全为目标，不停提高技术水平易服务质量。现依据护理部的工作计划及有关精神，联合我科实质状况，制2019年度护理工作计划以下：

一、工作目标

- 1、全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作。
- 2、健全质控管理制度，连续提高护理质量与安全管理。
- 3、增强《手术安全核查制度》、《手术风险评估制度》的落实，保证正确手术。
- 4、严抓消毒隔绝管理，保证手术安全。
- 5、增强护理人员梯队建设，提高护理队伍整体素质。
- 6、增强耗材管理及院感监控，仔细落实核算核对工作，防止错收漏收现象发生。
- 7、增强手术标本的管理，防备手术标本丢失或漏送。
- 8、增强护理管理及临床教课管理，仔细做好各层级（低年资护士、轮转护士、实习生）带教工作。

二、详细举措

（一）全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作

- 1、仔细落实护理部分派的护理项目，有计划地对护理标准条款进行分项分析学习。
- 2、仔细招待护理专家来科室帮助护理管理人员平等级医院评审标准释疑解惑及督导检查，指导展开迎评工作。组织科内护士学习标准，全面掌握评审内容。
- 3、科室比较《二级甲等医院评审细则》每个月进行自检自查，针对存在的问

题，仔细整顿，落实整顿责任人，明确整顿时间。

4、科室依据评审标准要求，整理出所需要准备资料（包含各样档案、记录及
其余资料），健全、增补各项规章制度、流程；规范各项管理。

（二）依据二级综合医院评审标准，完美质控系统

1、全面展开优良护理服务，改良和细化工作流程，增强细节管理，使护理工作
拥有履行力和可操作性。

2、针对工作要点，增强组长管理意识，每一项质量指标定专人负责管理，责
任到人。

3、运用护理管理工具，采纳PDCA的模式对护理工作进行查核、剖析、评论
、整顿、追踪、精益求精，使各项工作逐渐标准化、规范化、流程化。

4、增强手术室专科护士的培育及护士分层培训。

5、严格履行消毒隔绝制度，预防院内感染的发生。

6、依据医院绩效查核方案原则，联合手术室特色拟订卓有成效的绩效查核方
案，成立绩效查核指标系统。

（三）增强手术安全核查制度，明确三方责任,保证正确手术

1.增强手术安全核查制度：宣传与培训

组织手术有关人员仔细学习《2018年手术患者安全目标》，领悟其重要性。

2、明确三方责任及职责：手术安全核查是一项多部门、多人员、多环节的复
杂过程，每一个部门相互协调、相互当合，才能达成不一样期间的核对。

3、手术安全核查一定依据步骤挨次进行，每一步核查无误后方可进行下一步
操作，不得提早填写表格。

4、手术科室、麻醉科与手术室的负责人是本科室实行手术安全核查制度的第
一责任人。

5、主动联系医务科增强对本院手术安全核查制度实行状况的监察与管理，并
提出连续改良的举措。

（四）增强护理梯队建设，提能手术室护士的综合素质

1、培保养理人员的创新意识、多方面专业能力，着重梯队人员培育，选派护
理骨干出门学习培训，努力学习新技术、新方法，做到以点带面，全面提高手术室护士专科业务
水平。

2、深入认识手术室不一样层次护士特色，发挥不一样层次护士的作用。

3、落实层级护士培训，增强专科护士操作技术，做好低年资护士的传、帮、带工作，努力提高业务技术水平。

4、化解护士压力，创造快乐工作气氛。成立以人为本的人性化管理，培育团队成员之间的亲和力，重视培训护士的工作自信心，创造优秀的工作气氛。

5、掌握领导艺术，当妙手术室这个护理团队的领头羊，成立高效和睦团队。

6、提高人员的文化素质，组织文化知识、技术技术、道德涵养方面的培训。

(五) 增强耗材管理及院感监控，仔细落实核算核对工作，防止错收漏收现象发生。

1、做好各手术间、物体表面、手等环境卫生学监测、登记，增强手卫生管理、预防交错感染发生。

2、做好终末消毒、一次性物件、高值耗材、医疗垃圾管理

3、做好科室耗费品及医疗物质的清领，并进行按期对科内二级库进行盘点，根绝物质积压，减少开销，防止浪费。

4、推行谁接病人谁负责究竟的原则防止了错收、漏收、多收费现象发生同时也保证了手术护理安全。

(六) 努力提高护士长管理水平，增强业务学习，提高综合素质。

增强与护理部主任及其余科室护士长的交流交流，借鉴其余医院的管理模式及方法。勇敢、科学、有效管理，提高管理水平。增强岗位责任制的落实。关心尊敬激励护士，推行人性化管理，增添科室凝集力，着重敬业精神和奉献精神的培育。已身作则，从生活、学习关心护士,调换护士工作踊跃性，发掘护士潜能，提高护理质量

(七) 比较评审标准，减小差距

率领科室的护理团队对评审标准的条款进行解读。找出差距，进行整顿。

总之2019年我科全体护理人员将在医院各级领导和科主任的率领下，与临床各手术科室医生、专家亲密配合，保障医疗护理安全，改良服务态度，争创优秀的社会效益和经济效益。

篇4：手术室工作计划范文

本年度，手术室的护理人员在院领导的正确带领下，切实遵循和贯彻落实“以人为本”的科学发展观，“以病人为中心”的服务理念。以医疗安全为目标，强化内涵建设，提高技术水平和服务质量，创造优质护理。根据护理部有关精神，结合我科实际情况，制定本年度护理计划如下：

一、在护理部的领导下，各手术科室主任的指导下，负责手术室的行政、业务管理及思想工作，并通过综合协调、沟通，使各部门之间有效合作。

二、负责制定本科室计划（含护理、教学），并组织实施，合理安排人员，进行科学分工，经常督促检查，及时总结经验，不断提高护理质量，对难度较大或新开展的手术和抢救工作，要亲自参加或指导操作

三、负责组织本科室各级护理人员的业务学习，根据专科业务技术需要，有计划的采取多种方式学习，新业务知识、新技术操作和新仪器的使用等。并组织考试和技术考核。

四、督促所有人员认真执行无菌技术操作规程，定期或不定期，对工作人员、无菌物品、手术间空气进行采样培养，使其符合卫生学要求，督促和检查保洁员做好清洁消毒工作。

五、督促检查各项规章制度和护理常规执行情况，发现问题及时纠正，严防差错事故发生，并认真组织讨论，吸取经验教训，制定防范措施。

六、负责好本科室的财产管理工作等，对各类物品、仪器、设备指定专人负责，建立账目，定期组织清点、维修，建立仪器使用登记本（责任人、使用人、完好性）

七、制定本科室奖金分配方案，核算奖金分配中的工作量指标，做到合理分配并上报。

八、积极组织并召开护理人员会议，讨论有关工作程序、制度的更改，促进信息沟通，提高手术护理质量。

九、做好手术室护理人员排班工作，及时与护理人员沟通，做出合理的排班，特殊情况及时调整。

十、及时向主管院长和护理部汇报护理工作，各类问题提出建议，反馈各类信息。

篇5：手术室工作计划范文

手术室的护理人员在院领导及护理部的指导下，切实遵循和贯彻落实“以人为本”的科学发展观，“以病人为中心”的服务理念，以医疗安全为目标，以二甲医院为契机，

强化内涵建设，提高技术水平和服务质量，创造优质护理。下面为大家搜索整理了手术室工作计划，希望对大家有所帮助。

根据护理部有关精神，结合我科实际情况，本年度护理工作计划制定如下：

一、主要工作目标：

- 1、严格无菌操作，认真执行手术物品清点制度。清点合格率100%
- 2、灭菌消毒合格率为100%。
- 3、患者身份识别正确率100%
- 4、年护理事故发生率为零。护理不良事件上报率100%
- 5、严格规范标本管理，手术标本管理合格率100%。
- 6、严格执行手术安全核查制度，手术安全核查合格率100%。
- 7、药品、仪器设备及急救物品完好率100%。
- 8、基础护理理论知识考核成绩平均分 > 90分。
- 9、护理技术操作考核成绩平均分 > 90分。
- 10、病人对护理工作满意度为 > 95%。
- 11、院感管理合格率>95%。医院零感染。

二、保证措施：

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度（附交接班制度、查对制度及各班护士职责），以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织业务培训，内容包括基础理论，专科护理，院感职业防护知识等。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。

3、加强护理专业技术操作培训，特别是留置针的使用，提高静脉穿刺成功率，在工作中不断总结经验教训，做到胆大心细，克服心理障碍。定期或不定期进行穿刺失败原因的讨论，请较有经验的护士讲授穿刺成功的经验。加强急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内

迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。积极学习与护理相关的新业务新技术。也是优质护理服务的举措。

4、加强护理操作规范，实施流程化服务。严格无菌操作及查对制度，提高护理质量。严格执行手术安全核查、手术物品清点。进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，努力做到零感染。

5、努力改善服务态度，让患者从心里满意。要求每位护士树立良好的服务态度，满腔热情地对待每位患者，把病人的满意作为我们工作的最终目标，尽可能为病人提供方便。杜绝生、冷、硬、推诿病人的现象发生，决不允许与病人发生争吵。严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。工作中注重加强与医生的沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术。

三、药品的管理

1、定期清点药品，防止积压、变质，发现有沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时上报处理。

2、建立适量的药品基数，根据科室常规用药情况备药，做到既保证临床用药需要，又避免积压。贵重药品有交接记录本，做到班班交接，账物相符，确保使用需要。

3、严格做好毒麻限剧药品管理。

四、物品的管理，应以开源节流，控制成本为前提。

1、强化对科室硬件设施的常规检查意识，加强各种仪器性能及安全检查，及时发现问题及时维修，保持仪器设备都处于完好状态。

2、对性物品实施量化管理，做到既保证手术使用需求又不浪费，防止性医疗用品的浪费和供求不足。

五、完善护理质量监控体系

1、建立完善的护理质量监控体系，加大自查力度，发现问题及时改进；定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

2、在护理部领导下定期与不定期检查护理质量，督促护理人员认真执行护理常规，护理制度，护理技术操作规程和病情的观察，每个月进行护理技术考核、评比；急救药品的熟悉及急救技术演练，使每一位护理人员都能熟练掌握急救药品及器材的使用。

六、争创医院“零感染”

在院感办领导下定期与不定期检查科室院感质量，督促护理人员认真学习和执行院感制度，每个月进行科室院感规范监测：手术间空气检测、手术间物品表面监测、手术人员手的检测、台式高压灭菌器的物理化学生物监测、消毒剂的化学检测等等，确保科室院感质控合格率大于95%。

七、构建和谐团队

搞好科室团结，提高科室凝聚力。加强自身管理、协作、协调能力，共同呵护护理队伍这个小团体，让大家心中充满爱、工作充满激情、让科室充满温馨！