

# 财务负责人述职报告

## 篇1：财务负责人述职报告

去年，在公司领导的正确领导下，按照公司各项财务工作安排，较好的实现了财务总体工作目标。一年来，全体财务人员能够忠于职守，勤劳务实，廉洁自律，较好地组织完成了各项财务工作。下面本人就年度履责情况作以下汇报：

一、人才及队伍建设方面：关于人才培养是公司多年来较重视的工作，人才是企业发展的动力。我的想法是，对每个财务人员全面进行培养，通过轮岗，发现人才，重点培养，使每个财务人员的潜能都有发挥的空间。我也希望我们财务人员能懂经营，能走出去，急公司所急，为公司培养出急需的优秀人才，这些人才能将财务工作的严谨纪律和团结互助文化输出到公司各处，从而给公司带来更多的价值。

二、完善财务制度建设方面：进一步规范各项会计工作，针对\*\*\*项目运行情况，对原有财务人员进行调整，对财务工作流程进行梳理，对原有的财务报销制度重新修订，较好的完成了项目监督、资金控制和会计核算工作，并对税务检查过程中查出的问题做了有效整改。

三、资金管理方面：强化资金控制，积极筹措资金，超额完成本年度公司融资计划。当资金运行中出现的问题时，冷静面对，积极拓宽公司融资渠道，使公司各项投资资金运营始终处于正常状态。

四、税务工作方面：积极应对税务稽查，州地税稽查局对我公司近三年纳税情况进行检查，提出的补税问题集中有几项；若按其补税事项成立，将给公司资金和声誉带来影响。为此，公司上下一致，积极提供相关资料佐证，深入的探讨协同，最终取得税务部门谅解；并对检查出的问题积极配合整改。通过这次税务大检查，使我更加深了对税务稽查工作的认识，对今后税务问题又有了新的思考。

五、审计工作方面：认真组织内部审计工作，切实维护公司经济秩序。完成了全年审计任务。在审计过程中，我们通过抽调所属单位会计人员参加内部审计工作，以审代培，不仅完成了审计工作任务，而且提高了会计人员的业务素质；审计工作质量也得到有关领导的认同。

六、其他方面工作：组织清理公司部分遗留问题，如：应收账款清理、公积金贷款保证金问题，房产公司对外借款问题，建筑子公司注销等问题进行了处理，取得一定成效。

本人职业操守情况：

一年来，我严格要求自己，严格按照公司各项规定办事，坚持诚实做人，踏

实做事，做到以制度来管人，对事不对人，比较注意把握自己的角色定位。在处理工作关系上，始终以强烈的事业心和责任感投入工作，力争用自己的行动感召人，用自己的诚意打动人。

一年来工作中存在的不足和今后努力的方向：

综观一年来的工作，在以下几方面还存在诸多问题和不足，主要有：

一是工作中对成本控制方面管理的力度不够；特别是房地产行业成本控制不到位，发生超预算的事并不完全是现场管理问题，和我们审计检查监督不够也有关系。

二是工作管理精细化不够，财务预算偏差大。当面对工作压力和出现的问题，时常表现出急躁情绪；有时对各分子公司财务人员要求过高，出了问题处理方法也欠妥当。

三是在工作中，与各分子公司经理沟通不够，调动发挥各个方面的作用不够，往往事必躬亲的多，从而使各分公司财务的作用尚未完全发挥出来。

在今年的工作中，重点做好以下工作

一是继续做好公司财务资源的整合。公司作为一个团队，其最大优势在于它的整体性。因此，在制定内部财务管理工作体系时，根据分级、分责原则，进一步明确规定各分子公司财务管理权限、范围及责任，以确保全公司整体目标的实现。

二是继续做好财务人员专业培训工作，提倡团队学习，共同进步，一个都不能落后的理念。

三是进一步推进全面预算管理，重视财务成本控制工作，强化成本管理意识，提高每个公司财务人员的财务管理水平，最终达到财务队伍人员业务能力跟得上公司发展的需要。

四是强化审计工作，结合各分子公司应收账款多的问题，采用多种方式，有计划全面完成往年欠款清收工作。

## 篇2：财务负责人述职报告

尊敬的领导、各位同事：

我是财务部负责人，很荣幸能够向您们汇报过去一年我部门的工作情况和成绩。

2019年是一个值得我们回顾和总结的年份。在全面贯彻党的十九大精神的背景下，我部门始终牢记自身职责，紧紧抓住财务管理这个重要环节，按照公司的战略规划和财务目标，并结合外部经济环境，主要采取以下切实可行的措施：

## 一、加强内控，提高经营效率

在财务内部控制方面，我们持续加强多元化的内部审查体系，加大信息系统的运用，以实现经营管理的全过程控制和监督。我们发现和解决了一些资产管理和收支管理方面的问题，初步形成了以核算、流水和制度为主要内容的财务管理模式，有效地提高了经营效率。

## 二、优化财务结构，降低财务成本

我们制定了资金管理规划，按照片区、部门、项目分别管理，定期分析资金流向，优化各项资金使用方案。在财务结构调整上，我们大力推进了电子存储凭证和电子化管理，通过减少人工操作、优化业务流程等方式，有效地降低了公司的财务成本。

## 三、注重风险防范，保障财务安全

作为财务管理人员，我们清醒地认识到风险管理的重要性，因此在反洗钱、反商业贿赂、合规和防范内部欺诈等方面采取了一系列的措施，确保了公司财务安全和合法合规经营。

通过以上措施的实施，我们取得了以下的成效：

一、财务管理效能明显提升。资金使用效率大幅提高，线上支付、线上报账率达到100%，税务报表资料准确率提升了15%以上，年度盈亏平衡表得到了有效控制。

二、内部管理规范，风险防范显著加强。财务制度和规范、流程日趋完善，内部审计及风险管理能力得到进一步提升，内部控制指数明显提高，特别是欺诈风险的管控得到了升级。

三、做好外部财务报告，增强公司形象。按时将财务报表上报管理部门，并配合审计工作的开展，2019年末已顺利完成年度财务审核及审计工作，通过AA级资信评级，并顺利通过ISO9001、ISO14001、OHSAS18001等多项认证。

四、创新服务，推动企业发展。财务部门拓宽和提升服务内容和水平，积极协作开展新战略、新产品、新项目，积极助力企业业务发展。

在此，我要表扬全体员工同志们，感谢你们辛勤的付出和扎实的工作，是你们的默默努力支持了财务工作的开展和顺利完成了各项任务。

同时，我也要感谢公司领导的关心和支持，是您们的支持和理解，让财务部门能够在更加稳定和良好的外部环境中做出积极的改进和提升。

未来，我们会进一步坚持财务管理的重要性，继续加强档案管理和财务数据的保密安全，全面推行企业数字化建设，努力提升财务部门的综合素质和管理水平，为公司的稳健发展和可持续发展打下更加坚实的财务基础。

谢谢！

### 篇3：财务负责人述职报告

xxxx年4月我加入集团公司，被委派到本公司财务部，切身感受到异样的工作氛围：工作忙、节奏快、时间紧、压力大。

回顾这一年多的时间，经历的大事历历在目，虽然有点疲惫，但同事们对工作的热情和激情让我兴奋不已，我只有加倍努力地工作来融入到这个另人心潮澎湃的团队。

现对所做的工作作简要总结。

1、加入之前就知道本公司有上市的宏伟蓝图，让我迫切想参与这一过程，参与ipo的运作，但我也知道这过程的艰辛和曲折，以及对财务人员的历练和磨练，亲身经历了才知道过程的痛苦和得失的取舍。在集团领导的配合和支持下，组织参与了外部审计、以及券商律师的会审和咨询顾问，受益匪浅，明白了与规范的差距，明白了未来的道路和方向。事实上，虽然公司成长很快，但出现的问题很多，需要面对和解决的问题也很多，是一如既往还是革故创新，英明的公司领导给我们做出果断明智的选择。江苏高投的介入，几次尽职调查的配合，我们将更坚守信念，沿着设定的目标和方向继续前行。

2、核算基础薄弱，核算力量单薄，是母线公司前行的阻力，为了克服这些困难，我们招聘了一些人员充实了财务力量，聘请了外部审计人员现场诊断，针对病因找出解决的根本。在新生力量的支持下，在我以及其他领导的指导下，改变了母线公司账务不清的现象，对历年来的帐套进行了梳理，对客户往来彻底的清理，对仓库材料全面的盘点，对供应商往来全面的核对，对所有帐套进行了全面核查和调整，了解和熟悉了公司所有情况，得出了母线公司的真实净资产。全新建立XX年新帐套，更改过去核算不健全不完善、要数据没有数据、要核查没办法核查的现象。

3、严格的制度是企业管理先进和规范的前提，公司在不断改革，组织机构在不断调整，业务流程要不断更新，已有的制度规定已经不能适应新的形势。为建立规范的业务制度，确立合理的业务流程，提高各部门工作效率，减少各部门工作扯皮的现象，为改变过去财务基础管理薄弱、管理意识不强，参与制定了一系列财经制度，包括财务核算基础管理规定、财务档案管理规定、固定资产核算管理规定、个人往来核算管理规定、质量成本核算管理规定、成本核算管理规定、财务发票审核管理规定，资金计划管理规定。对于业务内控制度的完备，详细拟定了销售收款制度、采购付款制度、生产核算制度、财务管理制度、融资担保制度等一系列制度规定。有严格的制度，还需要很好的执行力，财务对照制度规定，严格执行，不徇私情，虽然这一举措激化了和其他部门的矛盾，引起了有些人员的不理解，但我相信，一切为了公司的宗旨和原则不变，财务人员的耐心和解释到位，公司的管理会大步向前的。

4、内部考核是对所有财务人员工作提升和进步的助推剂，只有查错防弊，工作才有进步，全员才得以提高。针对公司新的组织机构和新的核算要求，建立了岗位责任制，明

确了岗位职责，建立切实可行的岗位考核办法，在财务内部形成了竞争、优胜劣汰的氛围。财务对一些岗位定期调岗，选择优秀和出众的到重要岗位，努力提高财务人员的整体素质和能力。

5、全面推行事业部核算。XX年母线公司开始试行事业部核算，XX年正式推行事业部核算，并对事业部进行绩效考核。为了加强对各事业部成本费用的控制，准确考核各事业部业绩，财务中心对照各项材料及辅助材料消耗定额，控制超计划材料的领用。为保证各事业部业绩指标真实准确，财务中心定期检查各事业部核算台帐，督促及时归集各事业部费用，减少费用延迟报销，减少各事业部利润虚增现象。对事业部核算采取产值成本费用配比的方法、对制造费用采取固定单价的办法、对在外货款采用收取财物利息的方法等，每月分别计算各事业部利润。同时，财务中心收集了一些合同成本预算资料，根据实际成本情况，详细分析各合同预算与执行差异，杜绝合同串号，减少合同成本漏报、虚报，准确核算各合同真实成本，为业务费结算提供真实资料。

6、税务筹划一直是财务努力的工作内容之一，也是XX年财务重点工作内容之一。财务在确立规划时就明确了税务筹划的主题、方法、目标，XX年通过财务人员的技巧和技能，已小有收获。XX年在研发费用筹划上，达到预定目标X万元，节税X万元。XX年公司制定研发费用目标X元、节税目标X万元、上海威腾节税X万元，财务针对目标任务，详细分解，分阶段实施。XX年调整个税申报办法，上半年节税73万元。同时，在全员税务财务知识普及上，财务也制定了目标，通过财务人员的耐心细致的解释和宣贯，各部门对财务税务已经有感性和理性的认识。

7、本公司财务初始化工作不断推进，在XX年6月初步完成。业务员累积借款业务费长期挂账，业务员往来混乱，业务费资料不实，账目不清，核查困难的情况，组织财务人员对业务员个人往来作了清查和核对，并且通过发票处理、税务开票、资金筹划，共计开票6912万元，筹划资金5960万元，核减个人往来X万元。针对仓库材料帐实不一致、材料领用长期不办理材料出库、多开虚开材料出库单、多余材料部退库等情况进行了整顿和整改，材料管理大为改观。针对现金长期白条抵库，现金余额居高不下，对白条进行了清理，对累积费用进行了处理，使现金帐实一致。同时，对多个敏感问题都进行了处理和调整，XX年6月底，为江苏高投私募资金的注入做好充分准备。

8、XX年公司组织机构重新调整，财务管控职能进一步加强。公司对财务提出了更高的要求，为了防范经营风险，定期检查经济运行质量，控制成本费用，提高企业盈利能力，财务中心组建了内部审计小组。审计小组XX年对铜业公司、品管部等部门成本费用情况作了深层次审计分析，XX年对品管中心质量损失、行政中心总务物资、管理、ge事业部代垫费用、铜业公司财务运转进行了审计和调研，同时，多次到镀业公司现场进行了查看和了解，为公司全面了解各部门提供部分依据。

9、不断推进会计信息化管理工作。随着企业规模扩大，企业信息量增加，仅仅依靠财务力量和财务核算工具难以达到日益精益的核算要求，大量的财务信息需要财务人员的手工台帐来记录，各部门的信息得不到共享，各部门的信息在手工传递的过程中不及时而且经常

出错，财务人员需要花费大量的精力来反复的核对验证数据，工作效率低下，工作重复，造成人员浪费。这就需要全员使用企业管理软件，资源共享，信息共享，交流及时。财务通过努力为企业搭建电算化管理的平台，为企业管理智能化、信息化不断探索。财务通过组织召集，已经就一些管理模块邀请了软件公司作了专题培训。同时，充分挖掘财务软件潜力，增加财务软件辅助核算功能，为财务精细化核算提供管理工具。

10、资金管理上，强化预算管理，严格对照事业计划资金预算、月度资金计划、周度资金计划，控制资金支出。对无计划、超计划的支出严格控制。控制融资规模，拓展融资渠道，在保证对外投资资金的基础上，不额外举债，同时改变融资方式，开展信用融资，推行票据融资，减轻资金压力，提高资金运营质量。XX年上半年利用票据贴现利率差，节约财务利息X万元，利用供应商一次性结算打折X万元，办理票据节约利息X万元。同时顺利完成贷款到期转贷、资产评估抵押、设备评估抵押、追加银行授信、增加票据授信、增加保函授信等银行工作，保证公司资金链正常安全运转。

当然，所做的事情还远远不止这些，需要做的事情也远远不止这些。江苏高投的私募协议就要签订，ipo的工作才刚刚开始，财务管理的工作还有很多不到位，这都需要我们踏踏实实不计较个人得失、清心寂寞的去做好每一件事，财务工作成果不是有形的，并不是显而易见的，是需要时间和外部验证的。做好每一件事情都是我们应该的，我相信，在集团公司和本公司领导下，在各部门、中心配合下，财务工作会更出色，公司会走的更远。

## 篇4：财务负责人述职报告

尊敬的公司领导及各位同事：

我是财务负责人，感谢大家给予我的工作机会和信任。我在这里向大家汇报我们公司过去一年的财务情况。

### 一、总体情况

在经济发展趋势低迷的情况下，我们公司坚持稳中求进的发展理念，在过去的一年内取得了一定的成绩。经过全体员工的努力，公司实现收入1.5亿元，净利润4000万元，同比增长5%。这些成绩离不开我们公司领导班子的正确决策和全体员工的齐心协力。

### 二、收入分析

公司的主营业务是生产销售家具，其中产品的收入占公司总收入的90%以上。过去一年，我们通过扩大种类、创新设计，提高了公司产品的质量和市场占有率，销售额实现同比增长10%。

此外，我们在去年积极探索市场，加强营销工作，引入了一些新渠道，公司销售额同比增长了20%。在电商渠道的推进下，我们公司的电商销售额同比增长50%。在这个数字

化时代,公司电商渠道的发展是我们未来的一个重要方向。

### 三、成本分析

在过去一年中，公司的成本同比增长了10%，主要是由于原材料价格上涨、劳动力成本增加和运输成本增长所致。公司经过多方面应对，如采取新技术降低原材料损失、提高生产效率，优选物流供应商，降低运输成本等，有效降低成本，为公司创造了更多的利润。

### 四、投资分析

今年，公司的总投资额为X万元。我们主要将部分资金投入了生产线升级、产品研发和营销渠道的拓展上。我们的投资主要以公司未来发展为导向，历经多次的讨论和审核，确保投资回报和风险可控。

### 五、财务结构

在过去一年中，公司的负债率略有上升，达到30%。但我们逐步清理坏账，加大收账力度，使应收账款周转天数得到控制，有效提高了现金流。

### 六、总结

作为一个财务工作者，我深知公司财务情况对公司整体的影响之大，因此我一直致力于提高财务管理的水平和效率。在过去的一年中，我们取得了一些实实在在的进展，在未来我们也将继续致力于财务的管理和提高职业素养，为公司的稳健发展作出更大的贡献。

谢谢大家的聆听。

## 篇5：财务负责人述职报告

各位领导、各位同事：

回顾2021年。自我鉴定：1年多以来，在公司领导和各部门的支持下，经过财务全体成员的共同努力，圆满完成各项既定指标。我们全体财务人员严于律己，严格管理，在财务基础工作，全面预算管理，参与经营决策，发挥支撑服务，加强财务检查及组织业务学习等方面做了许多踏实的工作，完成了既定的目标，达到了预期效果，一定程度上锻炼了自己，提高了财务管理水平。

履行职务情况：

作为财务部主任的工作目的是组织公司财务人员认真贯策执行国家财经法规、政策，组织做好日常财务核算、财务监督工作，按时完成上级下达的各项财务指标和工作任务。我的工作职责是：1、贯彻执行国家财经政策和会计制度，完成上级交办的各项任务。2、组织做好会计核算和监督，建立健全收入稽核制度，严禁收入跑、帽、滴、漏。3、建立健全固定资产管理制度，组织资产清查工作。管好货币资金和其他流动资产，检查资金管理，确保资金安全。4



、督办用户欠费、资产报损报批资料的整理工作，及时到有关部门办理待处理资产损失的审批手续。负责税务检查、各种审计协调工作。5、对月报、季报、年报的真实合法性负责。作为主任我是这样开展工作的：

### 1、加强了财务基础工作和精细化管理力度

信息是1个企业的神经，而这些信息来源的科学性就给财务的基础工作提出了挑战，尤其公司上市以后，税控监管部门及审计检查力度的加大，以及投资者对财务数据信息的敏感程度都要求我们在基础工作方面更加严谨，因此我们强化了基础工作，规范了会计核算，严格执行国家各项财法规，及时、准确填制各项财务报表，保证会计信息的真实、准确、合法。

### 2、持续推进全面预算管理，提高前瞻性财务规划力度

由于全面预算的编制是从业务计划出发将战略层层落地，以具体的业务计划支撑预算数据，并由专业部门归口审核与业务相关的预算，以实现公司的运营策略与资源配置的统一，避免了孤立、僵化、就数字论数字的预算。预算分解的过程中，也是向各级员工传达了企业的目标信息，及企业面临的风险和优势，明确个人的任务和责任的过程，说到底还是逐级承诺的过程。在执行过程中，更注重跟踪差异分析，及时调整与业务不相称的数据，因此，1年来全面预算管理工作初见成效，在指导经营发展，战略决策，全面有效配置资源上发挥了作用。

### 3、积极探索转换财务角色，提升财务管理水平

纵观公司发展的形势及所面临的机遇和挑战，我们财务人员主动加强观念的转换和认识的提升，不再固步自封地将自己定位在传统的“看家”意义上的“经济卫士”，而视公司发展为己任，全面转换财务角色，真正向“参谋助手”转换，切实全方位提高管理水平，加强前瞻性思考，从战略高度为公司提供决策支撑，对公司的运营管理出谋划策，积极主动参与到经营决策的筹划当中去。科学的数据分析，合理有效的资源配置，保障了公司各项绩效指标取得良好成绩，真正意义上提升了财务管理与指导。

### 4、充分发挥支撑服务职能，合理有效配置资源

“你的服务意识有多少，就会得到多少回报。如果你1点都没有，或是1点也不肯付出，工作散漫，以自我为中心，甚至孤傲自大，那么企业怎么会把这样1个“毫无服务意识”的员工留在企业里呢？”这是沃尔玛公司的1句名言。我深知做为1名企业的员工，更要明白，服务意识应该牢牢扎根于自己的内心深处，尤其是已经成为团队的管理者，作为团队的核心，服务意识更是不可缺少的。我自己是这样做的，也是这样要求我的团队的。用其他部门的话讲，财务部的工作作风明显改变了。

### 5、加强财务检查及内控管理力度，防范资金风险

资金是1个企业的血液，必须按照省公司3级稽核管理的要求，建立营业款3级稽核管理制度，健全了营业款、有价卡及单据的交接手续，防范了资金风险。按照省公司的资金

管理办法的要求，积极与银行沟通，签定了上门收款服务协议，增加了划款频次，降低了资金沉淀，提高了资金使用效益。把县分公司收入资金、费用资金纳入企业货币资金帐户核算，便于对现金的监控管理;制定了定期财务检查制度，每季度组织1次财务检查，检查重点放在印鉴是否按规定分管，营业资金管理、有价卡管理、存货管理、固定资产管理等方面，并针对检查中存在的问题限期整改，并检查其整改落实情况。

#### 6、加强业务学习，提升理论水平，建设优秀财务队伍

人是生产力中起决定作用的因素，只有具备扎实的理论基础，才能指导实践。“艺多不压身”，因此，我们有计划组织全体财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平，增强团队学习创新能力，并运用于工作实践。

存在的主要问题：

XX年各项绩效取得了可喜的成绩，这与财务部门的努力工作是分不开的，然而，在看到成绩的同时，我们也看到了不足，在以下几方面，还有待在以后的工作中加以改进：

- 1、部门之间相互沟通的还不够
- 2、遇到棘手问题容易产生急躁情绪
- 3、领头作用发挥得不够
- 4、制定的规章制度流于形式的不少

### 篇6：财务负责人述职报告

过去的一年，对我而言，是十分特别而又有意义的一年，在这一年我迈进人生一个新的里程碑，在这一年我率领计财部的各位同仁，在行领导的关心、爱惜、支持下，以高度的责任感，遵守职责，务实开拓，将支行的发展推上了一个新的台阶。

一、从基础入手，着力于人员素质培养，保障支行的稳健经营。

1.建立健全各项规章制度，奠定会计出纳工作的基础。今年我根据业务发展变化和管理的要求，对责任、制度修旧补新，明确责任、目标，并依照缺什么补什么的原则，补充建立了上些新的制度,对支行强化内控、防范风险起到了积极的作用。十分是针对七、八月过错率高居不下，即时组织、制订、出台了“ ”，有效地遏制了风险的蔓延。

2.加强监视检查，做好会计出纳工作的保证。年内一方面加强考核，实行工效挂钩的机制，按月考核过错率，并督促整改问题，即时消除事故隐患，解决问题。另一方面，加大检查力度，改变会计检查方式，采取定期、不定期，常规与专项检查相结合的方式，即时发觉工作中的难点、重点，再对症下药，解决问题，有效地防范了经营风险。

3.以人为本，加强会计、出纳专业人员的素质培训，进一步实现了会计、出纳工作的规范化管理。年内主要做了以下七点工作：1.主动、积极地抓好服务工作，坚持不懈地搞好优质文明服务，树立服务意识；

2.坚持业务学习制度，统一学习新文件，从实际操作出发，将遇到的问题及难点列举出来，通过研究探讨，寻求解决途径；

3.坚持考核与经济效益指标挂钩。4.成立了以骨干为主的结算小组；

5.积极地组织柜员上岗考试。6培养一线员工自觉养成对传票审查的习惯。7开展不定期的技能比武、知识竞赛，加强对员工综合能力的培养，提高结算工作质量和效率。

二、强化本金意识，规范财务管理，努力提高经济效益。

1、更好的完成年度财务工作，我严格依照财务制度和《》等规定，专心编制财务收支计划，即时完整确切的举行各项财务资料的报送，并于每季、年末举行细致地财务分析；

在资产购置上做到了先审批后购置，在固定费用上，全年确切的计算计提并上缴了职工福利费、工会经费、职工教育经费、养老保险金、医药保险金、失业保险金、住房公积金、固定资产折旧、长期待摊资产的摊销、应付利息等，并依照营业费用子目规范列支。

2、费用支出实行了专户、专项管理，在临时存款科目中设

置了营业费用专户，特意核算营业费用支出，建立了相应的手工台账，实行了一支笔审批制度，严格区分了业务经营支出资金和费用支出资金。在费用使用上压缩了不必要的开支，厉行节约，用最少的资金获得最大利润。2022年开支费用总额为万元，较上年增加了万元，增幅为%；

实现收入万元，较上年增加万元，增幅为%。从以上的数据可知，收入的增长速度是费用增长速度的2倍。在费用的管理上，根据下发的《》等文件精神，严格费用指标操纵，专心执行审批制度，做好日常的账务处理，并将费用使用状况及财务制度中规定比例列支的费用工程举行说明，以便行领导把握费用开支去向。全年按总部费用率的考核标准，支行实际费用率为%，节约费用5个百分点，费用总额没有突破下达的年度费用操纵指标。

三、恪尽职守，切实加强自身建设。

我在抓好管理的同时，切实重视加强自身建设，加强驾驭工作才能。一是加强学习，不断加强工作的原则性和预见性。二是坚持实事求是的作风，坚持抗拒和反对腐败消极现象，在实际工作中，积极帮忙解决问题，靠老老实实的做人态度，兢兢业业的工作态度，实事求是的科学态度，推动各项工作的开展。三是加强团结合作，不搞个人主义。

#### 四、明年的工作设想及要点：

1、挖掘人力资源，调动一切积极因素。立足在现有人员的基础上，根据目前人员的知识结构、素质状况确定培训重点，丰富培训形式，加大培训力度，十分是对业务骨干的专项培训。

2、降低本金费用，促进效益的稳步增长。一是加强本金管理，减少本金性资金流失。二是加强结算管理，最大限度地增加可用资金。三是合理调配资金，提高资金利用率；

专心匡算资金流量，尽可能地压缩无效资金和低效资金占用，力求收益最大化。四是降低费用开支，加强盈利水平。五是确切做好各项财务测算，为行领导的决策提供依据。

3、充分发挥职能部门的“ 职能” ，加强管理，加快工作的效率。

回想一年的工作，在平凡而繁细的工作中，付出了大量艰辛与努力，有了一些收获与喜悦，重要的是丰富与锻炼了自己，虽然我的工作取得了一定的成绩，但仍有大量缺乏，仍需在今后的工作中不断地加以完善，面对日益变幻的金融经济形势，金融工作任重而道远，成绩永远属于过去，在今后的工作中，我将不断完善提高工作水平，在新的一年里迈上一个新的台阶。

### 篇7：财务负责人述职报告

尊敬的领导：

一年来，我们财务科在领导的关心下，在机关各部门的密切配合下，紧紧围绕发展总体目标，认真组织会计核算，规范各项财务基础工作。站在财务管理和战略管理的角度，以成本为中心、资金为纽带，不断提高财务服务质量。现进行述职报告如下。

#### 一、今年主要工作

1、财务科的主要职责是做好财务核算，进行会计监督。财务科全体人员一向严格遵守国家财务会计制度、税收法规、财务制度及国家其他财经法律法规，认真履行财务科的工作职责。从审核原始凭证、会计记账凭证的录入，到编制财务会计报表；从各项税费的计提到纳税申报、上缴；从资金计划的安排，到各项资金的统一调拨、支付等等，每位财务人员都勤勤恳恳、任劳任怨、努力做好本职工作，认真执行会计制度，实现了会计信息收集、处理和传递的及时性、准确性。

2、近年来，随着精细化管理水平的不断强化，对财务管理也提出了更高的要求。我们以此为契机，根据财务管理的特点以及财务管理的需要，及时出台了财务组织机构和岗位职责、财务核算制度、内部控制制度、车辆管理制度、预算管理制度等一系列相关制度，从而使每项工作有计划、有落实、有监督、有考核。在下属单位费用控制方面，采取预算包干的方式

，将下属单位经费等进行预算控制，节俭归己、超支自负，培养了职工的节俭意识。采取预算审批的方式，对超预算的费用，必须先层层审批，没有审批发生的费用，一律不予报销。在现金预算方面，为提高现金预算的准确性，在实际支付时做到，没有现金预算项目的不予支付，超预算支付标准的不予支付。在职工借款还款方面，规定了借款必须于发生当月还款，起到了降低借款数额，减少资金占用，避免呆帐发生的积极作用。经过预算管理这一有效的手段，全局从上至下的规范意识进一步增强。

3、严格执行财务制度，规范财务行为，坚持收支两条线，加强财务核算和财务监督，杜绝不合理开支，加强应收款项的回收，尽量减少不必要的损失。利用利息杠杆，合理调整内部职工借款;提高事业预算退库资金的利用率，合理组织贷款，最大限度地减少利息支出，增收节支、提高经济效益把关。

4、随着财政管理制度改革的不断深化，改革层层推进，软硬件不断更新，对基层会计人员综合素质的要求也愈来愈高。本单位会计人员除认真参加县财政局组织的会计人员继续教育培训外，还抽出业余时间学习相关专业知。日常工作中，对一些有关财政改革新制度新规定新业务相关人员都能及时学习，及时适应，同时还与兄弟单位会计人员经常交流，取人之长，补己之短。经过学习强化了各岗位会计人员的责任感，促进了各单位的交流、合作与团结。

## 二、存在的主要问题及今后工作目标

财务部门作为一个主要职能监督部门，“当好家、理好财”是我们财务部门应尽的职责。在加强管理、规范经济行为、提高竞争力等方面我们负有很大的义务与职责。仅有不断的反省与总结，管理工作才能得到提高!一年来财务工作虽然取得了较好的成绩，但还存在着一些问题，有很多应做而未做、应做好而未做好的工作。

新的年里，我们将进一步加强财务管理，实现财务管理科学化，核算规范化，费用控制全面化，强化监督度，细化工作，切实体现财务管理的作用。使得财务运作趋于更合理化、健康化。切实做好多品种盐账务处理。加强原始票据管理，对报销票据不符实际，不贴合真实性要求的，坚决予以拒绝。要进一步落实费用管理职责，严格奖惩，加大对各单位费用的管理、控制力度，严格按有关管理规定执行。

管理的核心是资金管理，新的年里我们加强以资金管理为中心。资金管理一向是我们的工作重点，经过细化管理，理顺流程，实现资金平衡，减少资金沉淀，从而到达成本有效控制、实现增收节支。预算收入是我局完成各项工作任务，实现事业发展和工作正常运转的重要保证，进一步强化对下属单位的预算约束，严格控制一般性支出的增长。同时要加强对局的事业费管理，控制好专项资金的使用，做到专款专用。整理好年内应追加预算项目，及时上报县财政，争取经费追加。

财务分析工作虽然已展开，但仍处在账面、报表层面上的说明分析，分析深度不够。为提高财务分析本事，把财务分析纳入日常工作去，我们将量化分析具体的财务数据，并结合总体战略，为决策和管理供给有力的财务信息支持;及时做好财务分析资料的收集，加强

学习，提高财务分析本事，做到较全面地反映必须时期的财务情景。

会计工作贯穿于经营活动的全过程，要加强会计人员的政治思想教育、职业道德教育，真实反映会计信息，保证会计信息质量。要加强会计人员从业资格管理，重视和支持会计人员的继续教育和业务培训，全面提升会计人员综合素质，努力建设一支忠于职守，坚持原则，业务过硬、结构比较合理的会计队伍。

新的一年，我们将向财务精细化管理进军，精细化财务管理需要“确保营运资金流转顺畅”、“确保投资效益”、“优化财务管理手段”等，这样，就足以对财务管理做精做细。要以“细”为起点，做到细致入微，经过行使财务监督职能，拓展财务管理与服务职能，实现财务管理“零”死角，努力挖掘财务活动的潜在价值。实现利润最大化。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日