

实验小学校长的述职报告

篇1：实验小学校长的述职报告

一年来，认真贯彻上级教育部门的政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下面就把一年来的工作情况向上级领导作如下汇报：

这一年，我依然坚持认真做事的准则，"诚心对人，真心做事"。"诚心对人"赢得了和谐的校园人文环境，增强了学校团队的凝聚力和战斗力。"真心做事"让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。我校始终按照要求开设课程，开足课时。带领全校教职工学习《教师职业道德规范》、《教师法》等，并认真践行。

一年来，领导班子分工明确，各尽其责，在工作中，能认真做到切实遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，每周带头做好领导值周工作。学校管理工作中做到：勤思、勤看、勤查、勤管、勤做。平日，对工作勤于思考，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。日常工作我还勤于动手，不仅在写记录性材料上，还体现在小事上，地上有一片纸屑或一支烟头等，都能弯下腰去捡起来，放到垃圾桶里？？这样，学校教育教学的管理人员也能自觉行动起来，而不是仅仅停留在检查卫生的定点上。由此也还来了校园的整洁面貌。

近一年，在学校领导班子的密切配合下，主要做了以下工作：

1、改善办学条件

20XX年我校继续大力改善办学条件，上半年增添了先进的教学设施，建立了计算机网、校园监控录像系统，完善了科学实验室、图书室、音乐室、美术室、器材室等功能室。学校为了支持教师和学生学习，为全校的每位教师基本配备了一台电脑，极大的方便了教师和学生的工作和学习，实现了教育资源共享，创造了较好的现代信息技术教育教学环境。

2、校园文化建设

抓好环境教育，绿化、美化、净化创建特色学校。10月份，在已有文化建设的基础上，进一步增加标语牌和校园文化建设。学校橱窗建设有力地彰显我校的办学宗旨、校风、教风、学风，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

3、培训工作

我校一直高度重视对教师的政治思想教育、职业道德教育；重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以两次的校本研修月培训为主，开展多种形式的教师培训活动，学校领导听课、评课、指导培训教师，决不搞花架子，每次学习，每次培训，都要学有所得

，帮助老师确立个人发展方向，激励广大教师努力工作。树立良好风气。20XX年，只要有县里或乡里的学习通知，我校就尽最大的努力派出教师们外出参加业务学习和培训，因为我校基本都是多个学科由一名教师任教，严重缺失教师集体备课、研讨交流和学习竞争，长此以往，必定会影响教师专业发展和提高，因此，我们借助优秀的教育培训资源，以培代训，通过外出培训和学习开阔教师的视野，促进教师的专业化成长。给参加培训学习教师报销全部费用，目的就是激发教师的学习积极性，学以致用。

4、教研工作

结合新课程改革，在我校原有的"启发式"有效课堂教学模式的基础上，逐渐实现向"三阶段五环节"高效课堂教学模式转变。"三阶段"是指：课前、课中、课后；"五环节"是指：目标定向、自主学习、交流展示、点拨提升、训练反馈。要求教师做到学生能自己学会的教师不讲，教师要注重学习方法的传授和学生能力的培养，努力培养学生的创新思维、创新精神和创新能力。20XX年3月份和本学期的9月份，我校两次在全体任课教师中开展了教学竞赛活动。围绕这一主题校内开展了讲座、备课、上课、研讨、反思等一系列校本教研活动，全体教师积极参与。虽然在生本课堂创建的过程中，我校还存在着很大的差距，但通过听课，我们感觉，我校的每位教师都在努力，都在进步，其中一部分学科已初步形成了符合本学科特点的生本课堂教学模式。

5、文体工作

组织开展了"保护环境，从我做起"的环保征文比赛；认真开展爱国主义读书教育活动，每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好步。"六·一"和教师节活动，分班进行，内容和形式丰富多彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中；开展阳光体育活动。广泛开展了大课间活动，跳起了古诗文韵律操和搏击操。

6、安全工作

扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，有专人管理，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。学校监控系统的更新增设为学校的安全提供了可靠保障。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，要进一步坚定信心，凝心聚力，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗！

篇2：实验小学校长的述职报告

各位领导，各位宾客、教师们：

你好！

20xx学年度，在市教委、镇党委、政府的关怀下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教导特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为“xx省绿色学校”、“省弘扬陶行知思想”、“省推动素养教导先进集体”、“省环境教导基地”、“xx市文明单位”、“xx市科普工作先进集体”、“xx省青少年科技活动先进集体”。在第十二届国际科学与和平周全国中小学生〔xx地区〕金钥匙科技比赛中获“先进学校”称号。

〔一〕办学方向

1、全面贯彻党的教导方针

以提高学生的全面素养为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推动素养教导精神，面向全体学生，正确处理全面进展与独特潜能挖掘的关系，以新的教导观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效掌握，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活跃、积极的进展。

学校有明确的三风建立目标，经过多年的努力，目前已形成了“仔细、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、贡献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教导为载体，全面实施素养教导，先后制订了《城北中心校素养教导规划》、《城北中心校推动素养教导方案》、《学校十五进展规划》、《精神文明建立规划》等，做到学期有工作打算、每周有工作支配、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

学校做好布局调节打算，结合改造单薄学校，年九月撤并了比拟单薄的xx小学，并将小河岸小学的培智班搬至中心校，使施教区适龄儿童享受现代平等教导。

2、实现教导目标

在推动区域性素养教导过程中，本校十分注重面向全体学生、面向学生的全面进展，以提高人的素养为目标，做到“减负增效”。严格根据课程打算，开足上好各门课程，有打算组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组20多个，还充分利用双休日对300多名学生进行计算机初级培训，学生参加面广，人数多，效果好。在参与市、盛全国各类比赛活动中取得令人瞩目的成果。据不完全统计，一年中学生参与市以上比赛获奖人次达100多人次。有十多个工程在全国、省竞赛中获一、二等奖。小学四率均达100%，全面完成各项事业指标要求。学校科技、劳技教导特色鲜亮，有满足特色教导的设备、设施xx生物园、标本室、天象厅、省优秀自然试验室等，有事业性强、乐于贡献的有特长的教师，在进行特色教导讨论的根底上，有突出的特色成绩，在国内外有很高的知名度。学校的计算机教学、外语教学成绩喜人，英语情景剧参与市素养教导现场表演获好评，计算机初级考试通过率高。

〔二〕管理体制和领导班子

1、管理体制

学校经过多年的探究，已形成了校长负责、党支部监视、教代会参加的民主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部研究、校行政商议，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的精确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、打算、基建、老师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年按照上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了局部暂时工。

2、领导班子

经过多年的努力，学校领导班子已成为顽强领导集体，带着全体教职员工克制困难，使学校的办学水平快速提高，在大众中有较高的威信，班子成员，敬业勤政，团结配合，表现出剧烈的事业心和责任感；作风踏实，模范遵纪守法，廉洁从教，为人师表，办事公道。班子人员除1人中师外，其余所有到达大专学历，1人到达本科学历，有4人参与本科进修，校长参与全国骨干校长研修班培训，副校长等几名干部参与市教委组织的校长提高班学习，不断“充电”，提高教导教学管理水平。

校长坚持上课，副校长下列的干部坚持上语文、数学课，带头上挂牌课、公开课，常常深入课堂听课，组织参与校级教研活动，班子中有xx学科带头人1名，xx市学科带头人2名，xx市学术带头人3名。

3、依法办学

没有规矩，不成方圆。制订和贯彻执行学校章程，是仔细贯彻落实全省教导法制工作会议精神，进一步加大依法治校、依法治教力度的重大措施。学校章程是标准学校管理的重要依据。因而本校在学习国家、教导行政部门制订的有关法律、法规的根底上对学校以前制订的各类规章制度进行不断完善，经过宽泛的'研究、修改，再研究，再修改，最后交教代会通过，形成学校第一部章程。使各项管理有章可循，走出了一条依赖大众办学、民主管理、依法治校的新路子，胜利地实现学校管理由常规管理向法规管理的转变。学校的一些重大事情。如素养教导十条根本要求，减负工作，行风建立，重大基建工程、进展规划等贯彻落实，就是校长按照学校章程，依法管理，得到有效落实的最好表明。

〔三〕老师管理和提高

1、老师管理

经过创立省实小和多年的培训教导，本校已初步建设了一支政治素养较好，业务水平较高的老师队伍。根本能满足教导教学工作的要求，老师学历达标率100%。大专以上学历达60%，学校通过实施师表项目，加强师德教导、法制教导，通过实行树身边的先进人物，实施名老师项目，结合行风建立，采纳不定期座谈会，师生、家长问卷调查，严格依法考核奖罚力

度，坚持表彰和查处相结合等措施，收到良好的效果，未发觉有老师体罚和变相体罚学生，有借家教等违法违纪现象发生。

2、老师素养提高

每学期，学校仔细制订了教职工政治学习打算，做到时间、内容、组织和台帐四落实。期末进行考核。按照学校特点，仔细制订了老师培训打算，鼓舞老师参与继续教导，老师形成了“两热”：一是进修热：如计算机、英语双考100%的青年老师通过考核，100%的青年老师取得一般话培训合格证书，100%的青年老师参与xx市计算机中级培训，100%的青年老师通过现代教导技术考试，60%以上的老师取得大专学历，有xx人参与本科学习。二是教研热：学校广泛组织老师磨课活动，以课堂教学六优化，以“新精活实”为目标，坚持上挂牌课、精品课，xx等教师在盛市级上公开课受到好评，学校定期组织对外进行课堂教学研讨活动，好课和较好率达xx%以上，目前，本校共有xx省学术带头人xx人，xx市学科带头人xx人。并有一支数量较多的校级骨干老师。

〔四〕教导教学工作

1、德育工作

学校将德育置于首位，组织网络健全，制度落实，基地有特色，打算、措施到位，课题讨论注重实效，德育效果好。学校是xx市德育先进学校，被评为xx市文明单位。建设了校长、教育主任、少先队辅导员、优秀班主任组成的德育领导小组，建设了家长学校，做到有打算地开展法制、心理辅导等宣扬教导，家长学校是xx市合格家长学校。建设了社区教导组织，还建设了十多个校园外教导基地。学校花xx万元建成的生物园是一个融思想品德、劳技、科技教导为一体的综合基地，发挥出良好的教导效益。建设了班主任等德育考核制度，档案齐全。德育工作做到网络健全，制度落实，资源丰富，效果良好。

2、教学工作

教学常规健全，“六仔细”工作扎实，学生作业量合乎减负要求，严格掌握考试次数，一学期只进行一次语数期末考试，课外兴趣小组xx多个，学生参加面达xx%以上。

重视教学基地建立，特殊是生物园、标本室、天象厅为学生提供了特有的实践基地，全部专用教室和教学仪器设备，得到合理、充分的利用，资料台帐齐全，自然试验室被评为省优秀试验室，目前正在创立省规范化试验室；图书人均达xx册，借阅平均每学期每生达xx册。

教科研活动深入开展，资料标准。年10月27日由xx教科所对学校“九五”主课题“培养小学生发明能力的探究”进行了成绩鉴定。与会专家一致认为该课题讨论立足现实，面向将来，设计标准，思路清楚，措施扎实，成绩显著，为培养小学生发明能力、全面实施素养教导提供了阅历。该成绩〔结题报告〕发表在《实小科研集粹》上，并荣获xx市优秀教科研成绩

三等奖。学校参加的国家级课题“活动课程与中小学生科学素养的提高”和国家级课题“xx市多媒体辅助教学的应用”已完成了成绩的搜集、收拾工作，即将参加省分课题组织的结题仪式。本学期申报了学校“十五”主课题“现代农村小学科技教导的讨论”，旨在探究现代教导形势下，农村小学开展科技教导的办法、评价。一年中，老师撰写的论文有xx篇在市级以上范围发表、沟通、获奖。其中，xx市级xx篇，省以上xx篇。有xx人被评为“xx市教导科研先进个人”，xx人被评为“xx市学术带头人”，学校被评为“xx市教科研先进集体”。

3、体育卫生工作

本校是xx市贯彻体育卫生两个条例先进学校，被评为“xx市优秀卫生室”。本学期承受xx市体育、卫生两个条例的复查，获得优秀等级并作为省先进集体推举到剩学校严格按两个条例要求，上好两操两课两活动，每年举办校田径运动会和各类体育单项比赛活动，如田径、航模、乒乓球、女篮、跳绳、播送操等竞赛。还主动组队参与省市各类竞赛。平常带好校级田径队，女子篮球队和航模队，坚持长年训练。上好安康教导课，开展安康教导、卫生教导的宣扬工作，定期为学生进行体格检查，仔细开展六病防治工作，加强食品卫生管理，无食物中毒发生。学校的体育卫生工作还延长到社会，结合科普宣扬周、世界环境日、爱鸟周等活动，用黑板报、小报、演讲、上街宣扬等形式向社会宣扬，深获大众欢送，干部的好评。

4、美育工作

坚持课堂教学和课外活动相结合的原那么，开展丰盛多彩、形式多样的课外艺术教导活动，培养学生观赏美和发明美的能力。严格按照要求进行音乐、美术教学，平常建设了舞蹈、音乐、书法、美术等艺术兴趣小组，还组织双休日活动，深受家长的欢送。

5、劳技教导

劳技教导是本校的特色教导，学校除以按大纲要求进行劳动教导外，充分利用生物园劳动基地，按照当地的经济建立实际，自编教材，如无土栽培、生活插花、烹饪、缝纫、金工、木工等，主动开展种养实践活动，学生每天按班级轮番到基地参与劳动实践，作观看记录，还努力探究劳动课内外教学模式。小河岸完小结合中德合作劳技教导试点，在烹饪、缝纫、传统工艺等方面进行劳技教导的讨论，为学生发明了劳动实践、培养劳动看法、学习生活学问、培养动手能力的有利环境。

篇3：实验小学校长的述职报告

20xx年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我一年来所做的工作，向诸位陈述，恭请领导和同行指正。

学校基本情况

xx小学是全县最大的农村乡镇小学，是晋中市唯一的农村示范小学。学校占地面积12800平方米，校舍建筑面积4633平方米。现有学生650人，教学班17个。教职员工32人，专任教师30人，大学本科5人，专科26人。其中小学特级教师1人，高级教师8人；一级教师19人，学校还附设10个幼儿班，共有幼儿280余名，幼儿教师13名。学校的各项设施设备齐全，为教育教学提供了保证。

学校办学总体思路

一年来，我校以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”为办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，围绕县局XX年工作重点，全面实施精细化管理，深化课堂教学模式的改革，加强学生的养成教育，全面提高教育教学质量，为创办人民满意的教育而不懈努力。

本学年，我校以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，规范校园管理，强化养成教育，大力推进24字课堂教学模式，学校整体工作有了进一步的发展。现将本年度具体工作汇报如下：

一、以人为本科学管理

我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思我们的工作，我们深深的感到，扎实推行精细化管理，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下面结合学校一年来的具体实施情况，从三个方面谈谈我们的体会。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。编印了《xx小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。

2、推进精细化教育，营造和谐教育的氛围

为了使精细化管理能够深入落实，该校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。

一是教学常规的精细化管理，这项工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等第。

二、德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先队大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。

走进xx小学，你会看到水泥通道平坦宽敞，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，教室门前绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台问责制。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。