

## 学校副校长述职报告范文五篇

### 篇1：学校副校长述职报告范文五篇

一年来，在上级领导的关爱下，在全体老师的共同努力下，我校坚持原那么，依法行政，克难奋进，开辟创新，圆满完成了各项工作任务，取得了肯定的成果。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

#### 一、加强理论学习，注重自我涵养

一年来，我向来将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增添党性观念，提高思想政治素养，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风气。要求老师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关老师作风建立文件，要求老师在平常的教学中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造老师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体老师爱惜关怀学生，走近学生的心灵，和学生做知心伴侣、和学生的家长交伴侣，不准冷嘲热讽损害家长，更不准老师训斥家长；二是严禁老师体罚和变相体罚学生；三是制止老师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体老师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质效劳于学生。学生、家长对老师工作的称心度有了大幅度提高。

#### 二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断堆积，有了肯定的工作阅历，能够较娴熟地处理日常工作中浮现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平常我能主动积极地学习理论学问、学习业务学问，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。准时地帮忙老师处理好老师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教导的办法，深受老师和家长的好评。进而使学校教导教学工作得到了标准、安康的进展。

#### 三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的至少要求。我能够以正确的看法看待各项工作任务，酷爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带着下，老师全力以赴，仔细恪守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，效劳家长，效劳社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉

，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于发明、在于贡献。我必需以勤奋的理念去实现人生的价值，带着全体老师努力工作，促进学校教导事业的腾飞。

#### 四、坚持德育为首，全面实施素养教导

实施素养教导，既是学校工作的根本点，也是最关键的局部。我校向来以德育工作为首。

1、开展丰盛多彩的活动，如拔河、跳绳竞赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了欢乐又学到了学问。今年“六·一”，除局部学生参与镇中心学校组织的体育活动中，学校还举办了大型文艺演出，既丰盛了校内文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

#### 2、家校互开工作

局部家长的学问和思想观念有些落后，往往惟独良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的安康成长，我要求老师加强与学生家进步行沟通；实行家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，准时控制学生的学习动态。

#### 五、加强学校平安管理和后勤效劳工作，强化平安责任

学校平安直接关系到师生的生命平安，关系到社会和睦稳定。学校后勤部门本着效劳于教导教学工作的原那么，努力发明优美舒服的校内环境，为教导教学提供平安保障，尽心尽力做好了后勤效劳工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教导教学的正常进行。在开学初准时发放了办公用品；检修了各教室照明设施；排除了平安隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了平安排查，平常也不定期对学校电器进行平安检查，发觉问题准时修理。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也准时进行了修理。卫生工作，在学校的严格管理和教师们的耐烦教导下，学生养成了讲卫生的好习惯，校内清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化平安意识，紧抓平安工作不放松。开学初，学校与班主任教师签订了平安目标责任书。进一步完美了各项平安制度和应急预案，加大了平安宣扬力度，仔细落实了平安课进课堂，使学生的平安

意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，仔细履行职责，严禁闲杂人等进入校内，确保了校内平安。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所项目、“盼望厨房”项目、教学楼修理项目等，都已所有完工并投入使用，全部木窗户所有换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

## 六、工作中存在的缺乏

回忆一学年来的工作，虽取得一些成果，但在看到成果的同时，更须要镇静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教导催促；教导观念、教学方式办法、工作能力、管理水平和师德等方面还须要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校犹如贫穷的家庭相同，同样挣脱不了贫困。在开展工作的过程中，所须要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费缺乏，大大制约了无数工作的开展和教导质量的提高，学校也是心有余而力缺乏。

## 七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必需重视从最细小的事情抓起，从平庸的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作那么。要求老师做到的，自己必需首先做到。坚持提前到校，坚持领导参加学校的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，主动参加教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给老师起模范表率作用。

5、平安教导常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校内平安，创立安全校内。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对缺乏，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素养，廉洁自律，努力克制工作中的缺点和缺乏，以丰满的工作热烈和持之以恒的工作干劲与老师一起，同心同德、迎难而上，力争2021年各项工作再上新台阶。

## 篇2：学校副校长述职报告范文五篇

### 一、政治思想

我认为担任副校长一职是大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的十六大精神和新党章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

### 二、工作思路及目标

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

### 1、以身作则是工作的基础

从担任学校的中层干部到校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。一年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视全校一周，平时及时处置有关问题，许多重大活动以身作则。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

### 2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。随着“新课程标准”实验的步伐加快，我及时把握课改实验的脉搏，向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流新课程标准理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己指导业务工作的能力。

### 3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作，一年来，在组织学校艺术节活动中、校园文化系列活动中、学生的评比体系中，教育教学的检查等方面作了一些努力，使分管的工作呈现出一种新的气象。

### 4、走群众路线是搞好工作的生命

学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我们搞好这项工作的生命。一年来，我虚心学习，自觉向老师请教。重大活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

## 三、主要工作实绩

1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。一年来全校无安全事件。

2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，运动会热闹有序；艺术节隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化；常规工作开展稳妥有序；预防和控制“非典”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。

3、一年代了许多班级的课，初一到初三共计有8个班级。虽然累点，但看到工作能有序进行，代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。

#### 4、教学科研能

\*\*\*学年，本人经教育局考核，担任学校副校长一职，分管学校教育教学、教科研、安全、现代教育技术实验学校等工作，涉及面较广，头绪较多。一年来，本人在上级教育部门和学校领导班子其它同志指导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成一年的工作。下面具体总结一年来的工作思路和做过的工作。

### 篇3：学校副校长述职报告范文五篇

尊敬的校长、老师们，各位来宾，大家好！

作为学校的副校长，我感到十分荣幸能够向大家述职报告。

在过去的一年中，我们学校取得了全面的发展和显著的成就。超过百个区县的学校已开展了校际合作。由于大力推广研究型的学习模式和教育理念，学校教师和学生素质有了明显提高，各类比赛获得了优异成绩。校园图书馆也建立了有趣丰富的读物，促进了学生的知识拓展和自媒体能力的和提高。

在未来，我们将继续积极倡导研究型学习、深度教育，以及素质教育的内涵。各类咨询和活动将继续搞好，以保证学生们如何拥有发挥最大实力的途径，以便获得更具竞争力的能力。此外，学校将继续深入认识教育事业发展趋势，开展科学研究、教学经验，加强当地教育文化振兴，为建设一所国际一流高校努力。

最后，我代表学校有一个愿望，未来学校能够拥有更先进的硬件环境，更高昂的教育理念，更优秀的师资力量，更出色的教学质量。依靠大家的共同精神，一切都将变得可能！

谢谢！

### 篇4：学校副校长述职报告范文五篇

在任职桂峰乡校副校长的一个学期以来，身感肩负的责任重大，为不辜负上级领导的期望，我时常警示自己鼓舞自己，要竭尽心智，发挥主观能动性，切实履行职责。一个学期以来，在校长的正确指导下，在校委会成员的紧密合作下，在全校教师的大力支持下，我不敢有丝毫懈怠，专心履行职责，回想过去的工作，我主要做到了以下几个方面：

## 一、虚心学习，完善自我。

身为一名党员干部，就应做到思想素质过硬，为提高政治理论水平，我学习相关的教导教学理论，以理论指导实践，丰富教学学识，提高了教导教学才能。教书人也应是读书人，随着课改的推进，管理领域的深入，让我加倍感受到应多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思理应是每日的必修课。做为教导工不仅要有高尚的师德，而且还要有良好的人品。在工作中，我坚持原那么，做到是非清晰，作风\*\*。我能够摆正自己的位置，找准自己的坐标，扮演好自己的角色。主动当好校长的助手。对于分管的工作敢于管理，敢于负责，敢于创新，擅长倾听并采用其他教师的观法或建议，虚心学习，不断提升工作方法，提高工作效率。

## 二、勤勉工作，进展学校。

学校要进展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。我主要分管学校的教师培训这一块工作，以校本培训为着力点，推动师资创办为素质提升工程的终止，在这一学期开展的教师素质年活动，同样也在我校如火如荼的开展着。我制定了全员培训筹划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化进展。同时激励支持各教师加入相关学科的培训，以此更新教学理念，促进教学的进展。并以新教师培养为突破口，加强对他们教学业务水平的考核。新教师的成长需要关爱，需要扶持。平日加强与他们沟通、交流思想，努力形成工作上合作伙伴，生活上知心挚友。在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩清晰。激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和进展不懈努力。

## 三、立足课堂，进展学生。

作为学校管理的一员，务必做到学校管理工作和教导教学工作两不误。近几年来，我主要承担我校初中英语教学工作。在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺遂完成教学任务，努力拓宽深化课堂学识，激发学生的学习兴趣。同时我主动采纳进修学校举办的各类英语讲座和培训，加入英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学阅历和方法，不断充实提高自己的业务素质。站立三尺讲台，亲近学生，从中我领会到了教学工作的喜悦。

## 四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关切？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称。无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。平日自觉遵守学校各项规章制度，严格模范、约束言行。用坦然的心态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，由于存在做多做少、做好做坏现象，无意会有怨言。这些体验让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。并以仆人翁的态度塑造学校形象。

## 五、在工作中的缺乏之处：

- 1.缺少对自身专业进展的斟酌，要提高学习的实效性。
- 2.沟通表达的方式缺少艺术，要擅长凝结人心。
- 3.工作中要有创新的魄力与士气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任，赋予年轻的我这样一个良好的磨练岗位。同时也感谢各位老师对我工作的理解与支持，让我真正体会到了轻微之处见真情。说句心里话，生活在桂峰这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有才能的个体，我很容许和大家一起为我们学校的进展做出我应尽的义务。今天借此机遇，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

## 篇5：学校副校长述职报告范文五篇

尊敬的各位领导、全体参会同志们：

大家好！时光荏苒，岁月律回。转眼间，20xx年在老师们繁忙的工作中远去，又到了向各级领导和老师们述职的时候。伏案回首，思绪万千，感慨很多。今年已是我在城镇中学履职的第三个年头，暗淡了当初的豪情万丈，信心满满以及改天换地的决心和斗志，沉淀了秋日的成熟和练达。作为校长，站在责任的峰峦，瞭望使命的天空，回顾风雨的洗礼，品读跋涉的艰辛，面对领导和同事难免生出有心杀敌、壮志难酬的困惑和感慨。然而，城镇中学追求上进，寻找突破强力提升的决心没有动摇，步伐没有停下。

一年来，在县教育局的正确领导下，在社会各界的关怀支持下，我们城镇中学领导班子紧紧围绕县局工作整体部署，结合我校实际，以狠抓教育质量为中心，以课改创新为动力，以德育工作为保障，以养成教育为抓手，团结带领全体教师，严谨执教，扎实工作。我们加强教学常规管理，深化课堂教学改革，大力推进特色学校建设，着力培养学生的创新精神和实践能力，创造性地开展教研教改工作，学校办学条件不断改善，育人环境不断优化，教学管理日趋规范，课程改革稳步推进，办学特色愈加鲜明，教学质量稳步提高，学校各项工作都有了突破性进展和实质性进步，取得了令人瞩目的成绩，赢得了社会各界以及广大家长的高度赞誉。下面，就一年来学校和我本人的工作情况，作如下述职，请同志们评议。

### 一、科学规划扎实推进，教研教改成绩斐然

我校高扬课改大旗，精心谋划，扎实推进。学校实行领导干部蹲点年级组和教研组制度，副校长蹲点各个年级，中层干部蹲点各个教研组。教务处每周抽查教师备课、学生作业，学生知识落实实行日清、周清制度。20xx年中考，我校创建校以

来最好成绩：全县前10名我校占X人，岳昭君同学以672分的优异成绩摘取了

万荣县20xx年中考状元桂冠，位居全市第三名，实现了万荣教育史上的新突破。全县650分以上X人，我校占X人。

我校的“一三三”问题式合作学习模式参加了全国课改交流会，并申报了专项研究课题；我校荣获“运城市首批素质教育示范校”、“运城市中学生田径运动会开幕式文艺节目表演优秀奖”、万荣县“课堂教学改革先进学校”、“万荣县师生作文征集活动先进组织单位”、“万荣县中考体育成绩先进学校”、万荣县“体育艺术2+1先进学校”等荣誉称号，赢得了社会各界以及广大家长的高度赞誉。

过去的一年里，我们将燃煤茶炉改装为天燃气锅炉，拆除了校园北边的两排旧平房，新建了后勤院的八间平房，筑起四个乒乓球台，新启用了大操场的五个初三教室，重修了实验楼前的花坛，在校门口入口处增添了“世界名校系列”橱窗，优化了教学环境，使全校师生的学习、生活和工作条件得到极大改善。

## 二、创新教学管理思路，加强教学研究工作

一年来，我校立足实际，加强领导班子建设，创新教学管理思路，细化教学常规管理，完善教学常规量化考核，构建科学有效的师生综合评价体系。

教务方面，为进一步加强学校内部管理和内涵建设，使学校管理工作更加科学化、制度化，我们创新管理举措，完善年级管理模式，中层干部蹲点到教研组指导协调，从而简化了管理层次，提高了管理效率。

在教学上，我们及时修订并通过了新的教学评价和奖惩制度，改进了集体备课方式，推行“一三五”系列集体备课模式，集思广益，团队协作，提高了集体备课实效。

教研方面，我们精心修订了《课改标兵评比细则》和《优秀教研组评比细则》，实施“三人行”捆绑式合作教研，各教研组合作带动，群策群力，不仅发挥了集体的智慧，也充分展示了个人的教学风采。

德育方面，我们通过写班主任工作札记、开展班主任工作培训等途径，加强了班主任队伍建设；通过完善补充《班级管理量化细则》，加强了对班级工作的管理；通过主题教育活动、心理健康和法制教育讲座，强化了养成教育，解除了学生的心理困惑，增强了师生的法制观念。

## 三、教学活动有声有色，课堂改革稳步推进

一年来，我校继续深化课堂教学改革，提高课堂教学效率，在五个方面有了重大突破：

1、积极倡导多媒体教学，举行多媒体课件比赛。通过优秀课件评选活动，不但提高了教师的课件制作水平，提升了信息技术与学科整合的能力，丰富了教学资源，而且进一

步增强了教师在课堂上积极运用信息技术手段的意识，促进了课堂教学效率的提高。

2、加大课堂教学改革力度，充分适应时代教育变革。我们结合学校实际，采取“请进来、走出去”的战略，积极选派教师外出取经学习，不断探索新的课堂教学方法。今年3月份，我校教师X赴山东济南考察学习；4月中旬，孙校长赴长治，参加山西省第三届初中课堂教学改革研讨暨武乡二中课改观摩会；10月初，孙校长、范校长赴江苏省洋思中学进行了为期一周的考察学习；另外选派6名教师赴太原参加了课改培训，回校后讲移植示范课，对全校教师进行二级培训，收到了良好的效果。

3、坚持每学期一次的教师赛讲制度，开展“课改标兵”评选等活动。各教研组进行了“学科有效教学方法”总结交流活动，并积极开展校本课题的研究工作，结合学科教学特点和学生情况参与校本课题《“一三三”问题式合作学习模式》的研究，以研促教，有效地促进了说讲评课活动的开展。

4、领导带头讲公开课，起到榜样示范作用。20xx年春，我校10位领导登台讲公开课，运用“一三三问题式合作学习模式”授课，为全校老师树立了榜样。

5、积极参加省市县教研活动，教研成果形势喜人。今年3月中旬，全县中考复习研讨会在我校举行，我校X等7名老师在会上上课，或做讲座，受到好评。3月24日，我校教师X等8名教师赴青谷初中“送教下乡”，深受欢迎。3月26日，我校教师袁晓红、吴洁、孙丽娜赴县局参加“万荣县初中课改论坛”活动，她们的精彩发言，受到局领导一致好评。

今年教师节，我校X老师荣获“山西省模范教师”称号，X老师荣获“运城市中小学优秀班主任”称号，X老师荣获“万荣县明星教师”称号，XX副校长荣获“万荣县艺术教育先进工作者”称号；X老师被评为万荣县“师德标兵”，X老师跻身万荣县模范教师行列；另外，我校教师吴飞娟、畅青萍荣获“首届山西省教学名师”称号，在20xx年万荣县“教师随笔”征文比赛活动中，我校有13位老师的作品入选，其中X五位老师分获一、二、三等奖。在20xx年万荣县中学生作文征文比赛中，我校有26位学生的作文入选，其中，X四位同学作文获奖。

#### 四、课外活动丰富多彩，学生智能多元发展

为全面推进素质教育，开阔学生视野，丰富校园生活，充分发挥学生特长，提高学生的综合素质，使学生实现全面、健康、协调的发展，我校坚持开展丰富多彩的文体活动和兴趣小组活动，取得了良好成效。20xx年中，我们先后举行了清明节为革命先烈扫墓献花活动、“五四”书画大赛、“我的梦，中国梦”演讲活动、初一新生军训、秋季田径运动会、“好书伴我成长”演讲比赛、“安全与法律知识”讲座、

初一年级广播操比赛、初二年级古诗文积累大赛、初三年级拔河比赛、元旦书画展、初一初二年级小节目比赛、初三年级小品比赛、初一初二年级歌舞大赛、初三年级卡拉OK比赛、元旦文艺汇演等形式多样、丰富多彩的活动，营造了浓厚的校园艺术氛围，为学生提供了展示的舞台，增强了学生的团队意识和团结协作的能力，促进了学生多元智能的发展。

我校田径队代表万荣县参加运城市青少年田径运动会，取得了团体总分第三名的好成绩；在县教育局举办的汉字听写大赛中，我校夺取比赛桂冠；在20xx年5月举行的运城市中学生田径运动会中，我校的大型舞蹈《孤峰秀》荣获“开幕式文艺节目表演优秀奖”。我校美术组学生参加省、市“科技绘画”大赛，二十多名同学获奖；我校合唱队表演的合唱《乘着歌声的翅膀》、《送别》，舞蹈队表演的舞蹈《唐古拉风》在万荣县校园艺术节上荣获“最佳节目奖”，并代表万荣县参加了运城市20xx年校园艺术科技节，分别获得“三等奖”和“优秀奖”。

在城中校长的岗位上，我一直试图成功扮演好这个角色，期望尽快将学校带上快速发展的道路，始终用激情和强力作为的作风来支撑我的工作，用一种高度的责任感和事业心来驱动我的工作，用对教育的理解和事业的追求促进我的工作，用全新的理念和不断更新的思想来指导我的工作，用群众的意见和不断的反思来鞭策我的工作。一年来，我们的各项工作取得了较好的成绩，尤其是中考质量，课堂教学改革，校园文化建设，特色学校建设等方面受到县局的充分肯定。这些成绩的取得，是县委县政府、县教育局正确领导的结果，是社会各界大力支持的结果，更是城中全体师生团结一致、不懈努力的结果。借此机会，我代表校委会向你们表示衷心的感谢和崇高的敬意！

一年来，在自身建设上，我和校领导一班人，认真学习有关理论知识，自觉地把“科学发展观”的重要论述落实到教育教学工作之中。坚持每周三的第一、二节。