

小学校长述职报告总结

篇1：小学校长述职报告总结

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

我叫xxx，现任xx小学校长。我担任xx小学校长以来，在少拜寺镇中心校的坚强领导下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真落实执行教育方针和党的各项政策，保持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就本人的工作，向领导汇报，不够之处请批评，指正。

一、学校工作简况

依据上级指示精神，一期来，我们学校踏踏实实的重点做了以下工作。一、在学校经济极其困难紧缺，经费异常紧张不足的状况下，偿还不少沉积旧账，为学校的快速健康可继续的科学发展扫除了一些障碍。二、用仿瓷涂料粉刷了整座教学平房内外，绘制了墙体喷绘和标语，修补硬化了部分地面，购置了一批新型办公桌椅和其它办公设备。布置改换了各办公室和教室的标语，在部分有安全隐患的部位设置了警示标语。修建两个新型瓷砖树池。修建了新乒乓球台。三、大幅度平整了校园和操场，铺垫了入校主路口，拆掉了所有破旧过时并已经严重裂缝无法修补的旧花坛花池花槽和台已破裂杆已弯曲变形的国旗杆台，改换栽植了合格风光树种，重建了新型标准化国旗杆台。并常态化展开了隆重庄严的升国旗仪式活动。四、对整座平房屋顶进

本期学校从创建高效课堂入手，以唐河县学、探、测三步六环教学模式为指导，特别以同学为主体，教师为主导，展开小组合作学习，结合先学后教，以学定教、教学合一的现代教学理念，保持执行堂堂清、日日清、周周清、月月清和课课清、单元清的做法，改革教学模式，提升教学质量。

展开的是活动，促进的是特长，培养的是素养。学校常规化的展开读书活动，丰富同学知识，激发同学学习兴趣，已多次成功举办了小故事，大道理、我读书、我快乐等一系列演讲赛，文化长廊展示，还展开了丰富多彩的集体文体活动。我校的大课间活动，已经成为校园一道靓丽的风光。展开了多项常规体育运动项目的训练和比赛活动，武术表演，队列广播体操和眼保健操学习，运动游戏学习，很好的锻炼了师生的身心健康水平。展开了弟子规、三字经学习活动。组织了课本剧角色扮演表演及小制作、小发明展示和歌舞等才艺展示。常常进行的各种安全教育和演练活动。创办了校报《雏鹰梦》。针对本校实际，关注留守儿童问题，建立了学校留守儿童乐园，开通了亲情零距离，视频见亲人专线，通过视频联系，让他们和远方父母亲情接触，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。每周的升国旗仪式极大的鼓舞师生的爱国、爱家、爱校的热情。独具匠心，记录详实的今日关注专栏；内容丰富，独具特色的校园文化长

廊；突显个性，引领性强的班级标牌；学校清楚的办学思路；切实可行的承包制管理模式等都取得了很好的效果。学校先后获得上级授予的多种荣誉称号。多数教师多次被评为优秀班主任、优秀教师、模范教师等荣誉称号。

改革的是课堂，成长的是教师，受益的是同学。近年来，学校有多名教师在各级举办的优质课、论文比赛中纷纷获奖；教师所供稿的教育信息报道和撰写的论文及指导同学的作文多次在唐河教育信息网、作文报社等处发表。

发展的是体育，提升的是素养，提升的是品位。学校保持面向全体，开齐开足课程，高质量的上好每节体育课，展开阳光运动，加强师生体质。课间操、眼保健操常态化展开，大课间体育活动百花齐放，篮球、足球你争我抢，滚铁环、踢毽子遍地开花。天天锻炼一小时，师生快乐满校园。学校将以昂扬的斗志，卓约的风采，展示学校魅力，提升办学品位。

篇2：小学校长述职报告总结

弹指一挥间，200x年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。现根据《关于200x年年终考核评选工作的意见》的要求，分以下方面向诸位陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

一、提升自身修养，整合办学力量

1、树立目标，争创优质

在XX年办学成果的基础上，200x年在嘉定区教育局的正确领导下，我校紧紧围绕教育局打造“公信”教育、关爱工程、加强与改进未成年人思想道德建设、减“负”增“效”工作和创建安全文明校园等重点工作，并以此为工作支架，有效组织和实施学校教育教学管理活动，响亮地提出了“抓重点、凸亮点、创看点”的工作口号，为学校发展树立了新的标的。

2、学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管学校教育、教学和管理工作的千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事；学习理论，指导工作；参加学习，自我完善；不断实践，提升水平。业余时间参加了“专升本”的自学考，重点学习了上海市教育工作会议精神和十六大四中全会精神，努力提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致；确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

3、依法管理，依法治校

“依法管理，依法治校”是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉洁自律等方面按规定和要求正确行使

自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，每当教学随访调研我一定到场，教学质量分析由我主讲，深入组室是常事，六点四十分到校、五点半离校是惯例；勤为先、廉为本，学校经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出一定经过集体讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

4、班子团结，形成合力

自觉接受党支部的领导和监督，做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作；重大提议事前与党支部通报商议后，再提交支委会或行政例会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由教代会通过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使，200x年被教育局评为“十佳”好班子。

5、以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，或是中层干部述职评议、公开招聘工作等，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事；办事要公开，处事要公平，看人要公正；不把人看死，不把事情做死的原则，所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

二、提高学识水平，增强管理才能

1、转变教育观念，校长引领教改推进素质教育，实施“二期课改”的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用“走出去学习，请进来辅导”的方法来加以强化，通过课堂实践帮助教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，“二期课改”的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学内容的设计已成“家常便饭”、屡见不鲜。

作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训最好的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行“二期课改”理念的重要途径。每个学年承担一个科研课题已成为了我的惯例，200x年我撰写的论文《创显著特色，育合格人才——实施素质教育进课堂，优化课堂教学管理》被中共嘉定区教委、区教育局、区教育奖励基金会评为三等奖；两篇论文分别刊登在教育局汇编的《校长经略》和《校长方略》上，并承担了全国家庭教育“十五”重点课题子课题《家校合作，推进“绿叶工程”的研究》等课题的研究工作。

2、构建实践机制，搭建交流平台

教学擂台赛经过七年的运作，发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序

竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为学校教学管理中的一个显著亮点。“教学平台”实践活动是教学擂台赛活动的进一步深化和细化，把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采提供了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为学校聚焦课堂教学，推进素质教育的新品牌。

篇3：小学校长述职报告总结

一年来，认真贯彻上级教育部门的政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下面就把一年来的工作情况向上级领导作如下汇报：

这一年，我依然坚持认真做事的准则，“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”赢得了和谐的校园人文环境，增强了学校团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。我校始终按照要求开设课程，开足课时。带领全校教职工学习《教师职业道德规范》、《教师法》等，并认真践行。

一年来，领导班子分工明确，各尽其责，在工作中，能认真做到切实遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，每周带头做好领导值周工作。学校管理工作中做到：勤思、勤看、勤查、勤管、勤做。平日，对工作勤于思考，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。日常工作我还勤于动手，不仅在写记录性材料上，还体现在小事上，地上有一片纸屑或一支烟头等，都能弯下腰去捡起来，放到垃圾桶里？？这样，学校教育教学的管理人员也能自觉行动起来，而不是仅仅停留在检查卫生的定点上。由此也还来了校园的整洁面貌。

近一年，在学校领导班子的密切配合下，主要做了以下工作：

1、改善办学条件

2017年我校继续大力改善办学条件，上半年增添了先进的教学设施，建立了计算机网、校园监控录像系统，完善了科学实验室、图书室、音乐室、美术室、器材室等功能室。学校为了支持教师和学生，为全校的每位教师基本配备了一台电脑，极大的方便了教师和学生的工作和学习，实现了教育资源共享，创造了较好的现代信息技术教育教学环境。

2、校园文化建设

抓好环境教育，绿化、美化、净化创建特色学校。10月份，在已有文化建设的基础上，进一步增加标语牌和校园文化建设。学校橱窗建设有力地彰显我校的办学宗旨、校风、教风、学风，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

3、培训工作

我校一直高度重视对教师的政治思想教育、职业道德教育；重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以两次的校本研修月培训为主，开展多种形式的教师培训活动，学校领导听课、评课、指导培训教师，决不搞花架子，每次学习，每次培训，都要学有所得，帮助老师确立个人发展方向，激励广大教师努力工作。树立良好风气。2017年，只要有县里或乡里的'学习通知，我校就尽最大的努力派出教师们外出参加业务学习和培训，因为我校基本都是多个学科由一名教师任教，严重缺失教师集体备课、研讨交流和学习竞争，长此以往，必定会影响教师专业发展和提高，因此，我们借助优秀的教育培训资源，以培代训，通过外出培训和学习开阔教师的视野，促进教师的专业化成长。给参加培训学习教师报销全部费用，目的就是激发教师的学习积极性，学以致用。

4、教研工作

结合新课程改革，在我校原有的"启发式"有效课堂教学模式的基础上，逐渐实现向"三阶段五环节"高效课堂教学模式转变。"三阶段"是指：课前、课中、课后；"五环节"是指：目标定向、自主学习、交流展示、点拨提升、训练反馈。要求教师做到学生能自己学会的教师不讲，教师要注重学习方法的传授和学生能力的培养，努力培养学生的创新思维、创新精神和创新能力。2017年3月份和本学期的9月份，我校两次在全体任课教师中开展了教学竞赛活动。围绕这一主题校内开展了讲座、备课、上课、研讨、反思等一系列校本教研活动，全体教师积极参与。虽然在生本课堂创建的过程中，我校还存在着很大的差距，但通过听课，我们感觉，我校的每位教师都在努力，都在进步，其中一部分学科已初步形成了符合本学科特点的生本课堂教学模式。

5、文体工作

组织开展了"保护环境，从我做起"的环保征文比赛；认真开展爱国主义读书教育活动，每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好步。"六·一"和教师节活动，分班进行，内容和形式丰富多彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中；开展阳光体育活动。广泛开展了大课间活动，跳起了古诗文韵律操和搏击操。

6、安全工作

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，要进一步坚定信心，凝心聚力，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗！