# 幼儿园管理工作计划范文

**篇1：幼儿园管理工作计划范文**

一、基本情况分析及工作任务

xx年年新年的脚步又远去了，稍作片刻休息的我们又将以崭新的面貌迎接新的一学期的到来。本学年是落实幼儿园“三三发展规划”的起步年，在新学期里，为了节约资源，我们将三个大班合并为了两个大班，扩招了一个托班，其余在办园规模和人员调配上没有大的变化。但是，根据幼儿园将来发展的需要，本学期我们将面临前所未有的几大工作任务的挑战：

1、争取通过省一级幼儿园评估；

2、建园十周年庆典系列展示活动；

3、为幼儿园的经费体制改革和人事制度改革做好前期准备工作。

面对以上的工作任务，我们只能将压力变为动力，以《幼儿园工作规程》、《幼儿园教育纲要》、《广东省幼儿园教育指南》为指导，全面贯彻党的十六大精神，坚持事实求实，开拓创新，与时俱进，将创办省一级幼儿园与向家长、同行、社会展示办园成果和办园优势有机地结合起来；将体现办园优势、扩大生存空间与幼儿园顺利度过经费、人事制度改革教职工的思想关结合起来，以“发挥教职工潜力、提升办园品质、扩大社会效益、促进幼儿园可持续发展”为目标，本着对孩子负责、对家长负责、对教职工负责、对幼儿园发展负责的原则，踏踏实实地做好每一项工作，用好每一天时间，为白沙岭幼儿园发展史画上精彩的一笔。

二、工作要点

（一）抓互动，促学习型组织建构

学习型组织是促使集体和个人愿景达成一致，实现自我超越和促进组织和个人成长的最佳组织形式，我园提出创建学习型组织已有几年时间，但目前组织建设的情况还处在偶然性组织学习（没有意愿和过程的学习）和单循环组织学习（有意愿的组织性学习）之间，离双循环组织学习（既检验和更正假设，又检验和更正行为本身的深度组织性学习）还有一段距离，所以幼儿园“三三发展规划”中继续提出了建构学习组织的组织建设目标，本期我们要围绕三大工作任务开展学习型的组织建设：

通过各组织机构围绕贯彻十六大精神和省一级幼儿园评估开展的各种形式的学习培训活动，强化新的教育观、人才观、发展观，加强幼儿园管理理念、园本课程建构理念及幼儿园“三三发展规划”的学习，加深认识，并通过阅读《第五项修炼》之一、之二书籍及幼教专业书籍的学习，为建构学习型组织积淀知识和提供支撑。学习来自于对经验的反思，交流互动是促进学习型组织形成的重要途径，反思能力是在交流互动的过程中逐步形成的，而反思能力的提高可以有效地促进教职工的自我成长。因此，本期要大力推动同事之间、同行之间、师生之间、家园之间、班级之间、年级之间的交流互动，并将此项工作作为推动建构学习型组织建设的重要工作来抓。

（二）抓有序，促管理上台阶

本期工作任务重必然工作头绪多，管理者要保持清醒的头脑，使工作有条不紊才能发挥指挥、调度、支持的核心作用。首先要做到工作规划有序，所有的工作按时间顺序和轻、重、缓、急进行有序的规划，使所有工作都疏而不漏，尽在管理者的运筹帷幄之中；二是要做到超前准备有序，这包括时间、空间、人、财、物的超前准备和合理调度；三是要做到抓落实调整有序，这需要按规划的时间定时定量完成工作任务，检查落实完成情况，同时根据实际情况及时调整工作策略，采取必要措施，不推委、不拖延；四是要明确职责有序，行政的每一个人员都是一个独立的指挥员，又是一个不可分离的团队，各司其职、各负其责，既有分工，又有合作，相互支持，一进俱进，一焚俱焚。

（三）抓评估，促创建省一级幼儿园

（四）抓规划，促园庆活动精彩展示

“十年树木，百年塑人”，幼儿园已经经过了十年的风雨历程。面临幼儿园即将到来的经费、人事制度的改革，为了将来的发展和做好改革的奠基工作，本学期将通过教学观摩活动展示、课程研究成果展示、文艺节目展示、美术书法展示等系列活动开展建园十周年的园庆活动，由于本次活动意义特别、涉及面广，因此抓好规划尤为重要。我们的整体思路是：开展这项活动的目的在于向家长、同行和社会宣传、展示我园十年来的办园成果，扩大社会影响力和提升我园的知名度；原则是面向全园的每一个孩子和家庭，争取让所有的孩子和家庭都参与展示活动；要求是不影响幼儿园评估工作和正常的教学活动，以展示活动为契机丰富幼儿的文体生活和促进课程研究的发展；内容、形式和时间由行政统一规划，教研组和年级组具体安排；任务是出精品。

**篇2：幼儿园管理工作计划范文**

一、幼儿园管理的核心目标

1.幼儿安全与健康

确保幼儿在园内的安全是首要任务。这包括物理环境的安全，如无尖锐角、无毒材料的使用，以及食品安全、疾病预防等。

2.教育质量与课程设置

提供高质量的教育是幼儿园的核心使命。合理的课程设置应符合幼儿发展规律，促进其认知、情感、社会性和身体技能的全面发展。

3.教师团队建设

拥有一支专业、有爱心的教师团队是实现教育目标的关键。幼儿园应重视教师培训和职业发展，确保教师能够提供最佳的教育体验。

4.家园共育

与家长建立良好的沟通和合作关系，共同关注幼儿的成长，是幼儿园管理工作的重要一环。

二、幼儿园管理工作计划的具体内容

1.组织架构与职责分配

明确幼儿园的领导层和各个部门的具体职责，确保工作流程清晰。

制定明确的员工手册，规范员工行为和职责。

2.安全与健康管理

制定并实施严格的安全检查制度，定期检查园内设施，排除安全隐患。

建立食品安全管理体系，确保幼儿膳食营养均衡、安全卫生。

制定疾病预防与应急处理预案，定期组织演练。

3.教育质量管理

制定符合国家教育政策及幼儿发展规律的课程体系。

定期评估教育质量，根据评估结果调整教学策略。

组织教师参加专业培训，提升其教育水平。

4.教师团队建设

建立科学的教师评价体系，激励教师不断进步。

提供职业发展机会，如参加学术研讨会、工作坊等。

鼓励教师参与教研活动，提升专业素养。

5.家园共育

定期举办家长会，向家长介绍幼儿园的教育理念和活动。

建立畅通的沟通渠道，如家长信箱、微信群等，及时反馈幼儿在园情况。

组织亲子活动，增进家长与幼儿的情感联系。

6.财务与资产管理

制定合理的预算计划，确保幼儿园的财务状况健康稳定。

对固定资产进行登记管理，防止资产流失。

定期进行财务审计，确保资金使用的透明度和合理性。

7.应急管理

制定全面的应急预案，包括火灾、地震、传染病爆发等。

定期组织全体员工进行应急预案的培训和演练。

确保幼儿园有足够的应急物资储备。

三、实施与评估

制定明确的实施步骤和时间表，确保计划的有序推进。

定期评估计划的执行情况，根据实际效果进行调整和优化。

四、结语

幼儿园管理工作计划是幼儿园管理工作的指南针，它为幼儿园的日常运营提供了清晰的框架和目标。通过上述计划的实施，幼儿园能够更好地实现其教育使命，为幼儿提供一个安全、健康、充满爱的成长环境。

**篇3：幼儿园管理工作计划范文**

本学期，在上级主管部门教育局的关心指导下，在全体教员工的共同努力下，我园顺利达成了各项工作任务。仔细贯彻《幼儿园管理条例》、《幼儿园教育指导大纲》、《3-6岁儿童学习与发展指南》，树立正确儿童发展观。以规范教育管理，打造优异、友善的教师团队，以安全工作为重点，有效开展幼儿园工作，为幼儿的发展创造优异的条件，教师整体素质得到了极大的提高，进一步提高了办园名誉。现将本学期管理工作总结如下：

一、规范园务管理，全面提高办园水平

(一)建立建全各级管理体系，不断理顺管理网络。

我园建立园长、教学主任、保健医生、财务四名，下设有安全、保健、膳食小组等，不断理顺管理网络，形成分层管理，事事有人抓，人人有人管正确规范的管理模式。档案管理逐步规范、完善，一年来，园内各项资料归放齐整，并编号上架，保证档案资料的完整、正确，易于使用。

(二)坚持目标管理和常规管理。

我园根据目标的制订，围绕管理目标的四个环节，根据幼儿园工作内容：指导思想的总要求，思想政治，教育教养，卫生保健，全园重要活动和每月作安排等，每学期根据上述步骤开展工作，为平时常规管理工作确立了坚实的基础。

(三)加强队伍建设，建立一支团结高效的教师队伍。

1、努力提高教员工思想素质。

一直以来我园重视教员工的思想素质教育，定期组织教员工学习幼儿园职业道德、师风师德等，抓园内先进典型，并向其学习，组织全园教师开展“师德演讲比赛”，经过这些活动，使全体教员工对怎样在平庸岗位上努力做好本员工作，在各方面成为幼儿表率，有了更深的理解和认识。进而树立优异的职业道德和敬业精神。

2、加强各岗位人员培训

我园以会集、分组等的形式，积极组织全体教员工学习新《大纲》《指南》等，提高理论水平,为全面贯彻和推行课程式改革做准备，逐步改变旧的教育行为，树立新的教育观.后勤岗位人员定期学习岗位职责。

定期组织教师出门学习，观摩商议活动等，积极向有经验的幼儿园学习。一年来，分别分批组织教师到中心幼儿园、市一级幼儿园参观学习，经过参观学习和比较，找差距，取后长补短，不断提高教师各方面的能力和教学质量。

定期邀请国学、蒙氏数学讲课老师到我园对教师进行培训，以提高教师教学活动的水平。

定期对新教师进行各样业务培训，会谈，让她们熟悉幼儿园的生活和学习，学习幼儿园各项规章制度，努力提高教学质量。

3、重视教研活动的开展，提高保教质量

充足发挥教研的作用会，幼儿园建立教研组后，以大、中、小班级部为单位的教研小组，选择了一批德、能、职、勤过硬的教师任小组长，经过以老带新、分级部开展教研活动、优质课观摩等

形式开展教研活动，一年来，全园进行了环境布置、地区活动的评选，并对国学、蒙氏数学活动进行了特意的教研，取得优异效果。

开展经验交流活动，为了提高常规管理工作质量，我园组织了一次别出心裁的“常规管理经验介绍”活动，经过这些活动，共同探讨怎样做好班级管理工作的方法，老师们在管理班级方面也创新了很多，取得较好的教研成果。

重视对幼儿各方面素质的培养，一直以来，我园按照保教结合的教育原则，长期不屈不挠，对幼儿生活、饮食管理，平时常规及卫生生活习惯的培养，结合母亲节活动，全园为妈妈制作了卡片和鲜花，4月，我园组织中大班幼儿自理能力比赛， 5月，我园组织小朋友进行消防操练，小朋友对火灾逃生有了初步的认识，同时拓展了小朋友对社会的认识，6月，开展了幼儿庆“六一”游园活动，幼儿度过了快乐的六一儿童节。7月，举行了第一届大班毕业典礼，我园在汇报表演活动中，受到家长的好评，小朋友在教师的精心培养下，各方面取得了一些成绩

二、加强卫生保健工作

我园每日坚持做好幼儿入园的晨检工作，保健医生经过“一摸、二问、三检查”有效防备了幼儿传染病的发生，各班老师每日上午、下午进行班级检查工作，发现传染病源，马上居家间隔，有效的预防传染病的发生。做好卫生保健工作。做好新生入园前的体检和平时流行病的预防工作，对体弱儿特别护理，加强锻炼，提高免疫能力。加强卫生消毒工作，园内环境区分地区，防备水痘、流感等流行病的发生，幼儿的活动室保持空气的流通和清洁，做到每日整理消毒，为幼儿提供了一个卫生舒坦的学习环境。

做好宣传工作。本学期，我园持续利用宣传橱窗、家园联系、家长会、校园安全平台等平台向家长宣传科学育儿知识，把健康教育渗透到幼儿一日活动之中，提高幼儿安全健康意识，促使了幼儿的健康发展。

三、加强安全管理工作

（一）加强安全教育。

开展消防知识教育，使幼儿初步有了应变能力，报警能力，逃生等自我保护意识。

加强教员工的安全意识，确实把幼儿的安全放在头等重要的地位。

严格接送卡制度，做到“凭卡进园”，确实做好幼儿来园和离园的接送工作，使每位幼儿高高兴兴来园，平平安安的离园。

（二）加强安全管理。

健全规章制度，明确工作职责，严格履行相关规章制度。并经常学习相关安全管理、安全上岗方面的知识。

定期和不定期检查各类安全设备，加强对重点场所及建筑设备的管理，对户外中大型的教玩具仔细保养，防备意外事故的发生。

持续推行班级安全检查上报制度，做到月月检查，实时整改。

严格落实门卫职责，加强卫门管理，加强门卫人员的安全责随意识，准时开关校门，对外来人员做好询问登记工作，严防幼儿单独走出园门和非工作人员入内等现象的发生，保证了幼儿的生命安全。

四、确实做好家长工作，保证幼儿健康成长

班级在开学初就开好家长会议，与家长共同认识本学期班级的一些重要工作，并做到实时与家长交流孩子的发展情况，获得了家长的支持和帮助。

举办了母亲节“我爱妈妈”主题活动，“爱心伞”亲子绘画活动，六一，还组织了亲子游园活动，幼儿园第一届幼儿毕业典礼，邀请家长前来参加，得到了广大家长的一致好评。

园长和班级教师做到随时接待和解答家长提出的各样问题，包括向家长做耐心仔细的解释，加强交流，得到了家长的肯定。

我园还坚持每两周派发达园联系手册，让家长认识幼儿在园学习、生活情况，同时让教师认识幼儿在家的表现，加强了家园联系。

**篇4：幼儿园管理工作计划范文**

12月，一年的最后一个月。12月，存储了一年的工作经历。严寒的天气里，我们的工作依旧紧张而繁忙的进行着。现对月工作总结以下：

一、惯例方面

幼儿园的安全重于泰山!在幼儿的一日生活之中，优秀生活习惯的培育也是我们每天工作的重中之重。本月我们在幼儿的穿脱衣服方面和进餐方面进行侧重的培育。跟着天气的转冷，幼儿的衣物也随之增加。所以我们利用正午休前和起床的环节指导、练习幼儿自己自己穿脱衣服。进餐时，老师会先报菜名，讲讲吃的是什么食品，对小朋友的身体有什么利处等等，以惹起幼儿的食欲。餐中，老师会向来鼓舞吃饭稍慢的幼儿，如：陈君卿小朋友，我们对此调整了教育举措，由本来盛的同样多调整为每次少盛多添，这样不单减少了幼儿进餐的压力，还增强了幼儿对吃饭的兴趣，此种方法已经介绍给陈君卿的妈妈，经过在家的实验，他的妈妈特别认同老师的此种方法。

二、环境创建方面

月份，我们的活动主题为冬季来了。在墙面中，老师率领小朋友们制作了圣诞树、雪花和手套等对于冬季的装修物。让孩子们经过自己着手操作来真实认识冬季，感觉冬季。

三、户外活动方面

本月，音乐天气很冷

四、家长工作方面

国际班的家长工作方面需要增强培育了。家长们配合老师工作、支持老师工作的意识愈来愈弱。班级博客，家长们的阅读率特别低，圣诞节老师请家长给班级带各样圣诞节日的装修品，刚开始没有几个家长带，以后在老师的夸奖与鼓舞下，班级的好多的家长才去给小朋友去商场买来装修品，给班级带过来。经过家长们配合班级的工作，我们国际班的班级环境变得五彩斑斓起来，孩子们也提早感觉到了圣诞节的节日氛围~~

五、大活动

月8日，班级进行了家长开放日活动。国际班由于孩子的年纪问题，所以我们进行了分组教课。这样的教课形式获得了家长的必定，孩子们也踊跃与老师互动，踊跃回答老师的问题。家长们能够照实的看到孩子在幼儿园的表现。此次开放活动获得了家长们高度的认同!

月23日，圣诞前夜。幼儿园举行了"畅游蓝丛林，亲子同乐嘉年光"的活动。活动以前是孩子们这学期学习内容的报告演出。清晨8点半正式开始。在《铃儿响叮当》的音乐声中，拉开了此次报告演出的序幕。开着孩子们跟从老师认真的做着各样舞蹈动作，脸上稚嫩的表情，给了老师非常的力量与信心。经过：英语展现、唐诗宋词的背诵、毛泽东诗词的背诵、和多个舞蹈、少儿歌曲的演唱以后，在孩子们的欢歌笑语声中，家长们的夸赞声中，我们的学期报告演出圆满结束了。家长们对此次报告活动，特别满意，纷繁夸赞孩子们太棒了!!接下来的嘉年光的游戏活动，真的是让孩子们和家长一同同乐了。家长带着小朋友一同互动游戏，也留下了欢声笑语，增近了亲子感情!此次活动，对于好多的小朋友来说，他们人生中的第一次。相信这样的一次活动会必定会带给孩子们一份一世的、美好的回想。

**篇5：幼儿园管理工作计划范文**

在幼儿园管理过程中，合理规划是保障幼儿健康成长和教育质量的重要保障。本文将就幼儿园的管理工作进行详细的计划与规划，确保园内环境、师资力量、活动组织及日常运营等方面的顺利实施，以满足幼儿园发展及家长需求。

一、管理理念

管理幼儿园工作应以幼儿为本，坚持教育、保护与养育相结合的原则。强化教育过程与儿童发展需求相结合，促进儿童的全面发展。重视家庭、社区和幼儿园之间的沟通与配合，形成良好的教育合力。

二、园所环境管理

1.定期检查园所设施设备，确保安全无损，为幼儿提供安全、舒适的环境。

2.保持园内环境整洁，定期进行消毒处理，预防传染病的发生。

3.合理规划活动空间，确保幼儿有足够的活动空间和充足的阳光照射。

4.设立绿化区域，种植适宜的植物，为幼儿提供亲近自然的机会。

三、师资队伍建设

1.招聘合格的教师及保育员，确保具备专业资质和良好的职业道德。

2.定期组织教师参加培训，提高教育教学水平及应急处理能力。

3.鼓励教师进行教学研究，分享教育经验，形成良好的教学氛围。

4.关注教师心理健康，提供必要的心理辅导和支持。

四、课程设置与教学管理

1.根据幼儿年龄特点和发展需求，制定合理的课程计划。

2.注重课程的综合性、趣味性及实践性，培养幼儿的动手能力、创新能力和合作能力。

3.实施教学评价，定期对教学质量进行评估和反馈。

4.加强与家长的沟通与交流，共同关注幼儿成长。

五、活动组织与实施

1.定期组织各类主题活动，如运动会、文艺汇演等，丰富幼儿的生活体验。

2.开展亲子活动，加强家园合作，促进家长与幼儿的互动交流。

3.组织社会实践活动，让幼儿接触社会、了解社会。

4.安排节假日活动，让幼儿在快乐中度过假期。

六、日常运营管理

1.建立完善的规章制度，确保园内各项工作的有序进行。

2.做好财务管理，合理使用经费，确保资金的有效利用。

3.加强食品安全管理，确保幼儿饮食安全卫生。

4.建立信息管理系统，及时记录和更新幼儿信息及教学成果。

5.定期进行安全演练和应急处理培训，提高师生的安全意识和应对能力。

七、家长沟通与合作

1.建立家长委员会，加强与家长的沟通与交流，共同参与幼儿园的管理工作。

2.定期举办家长会，向家长汇报幼儿园工作及幼儿成长情况。

3.通过微信、QQ等社交平台及时与家长分享幼儿学习与生活动态。

4.提供家长培训课程，帮助家长更好地进行家庭教育。

总结起来，幼儿园管理工作应关注园所环境、师资队伍、课程设置与教学管理、活动组织与实施、日常运营管理以及家长沟通与合作等方面的工作安排。只有在这些方面进行周密的规划和管理，才能确保幼儿的健康成长和教育质量的提升。希望通过这份详细的计划与规划，为幼儿园管理工作提供有益的参考和指导。

