xx年白酒销售年度总结范文(精选3篇)

篇1:xx年白酒销售年度总结范文

转瞬间,2021年已将过去,我现在已是河套酒业的正式员工。回首近一年来的工作,我已渐渐融入到这个大集体之中。自09年4月份开头在办事处实习,7月份在总厂培训,至8月份安排到呼办旗县部工作,这段时间内我始终履行业务职责和义务,并在办事处领导带领下乐观开展各项业务工作,现根据近一年来的工作实践、阅历和教训,秉承实事求是的原则,回顾这段时间的工作历程:

一、怀揣感恩的心来工作

首先要感谢办事处领导对我个人工作力量的信任,在总厂安排销售人员去往 各大办事处时将我留在呼办连续担当业务工作,并安排到旗县部担当驻武川业务员,这使我对在 呼办实习期间的工作表现赐予充分的确定,让我在日后的整个工作过程中深感欣慰、倍受鼓舞, 更让我布满更多的工作热忱和工作动力。我将牢记这份知遇之情,并将融入我的工作历程之中, 我更会努力奋斗以更好的业务成果来回报办事处领导的信任。

再次是感谢旗县部经理在工作上对我的教育,以及在生活上的照看。在工作 上遇到困难的时候,经理睬主动与我进行良好恰当的沟通,订正我的工作思路和工作想法,以使 我的业务工作能更顺当的开展。当我们针对某些事情的处抱负法上执不同看法时,他也很少以身 份自居将事情直接强制执行,而是通过讲道理并联系工作实际案例让我从中明白原由,从而使我 放弃固执的想法,让我削减了很多的工作弯路和工作细节失误。在生活上,部门经理主动帮我联 系住房,联系取暖用的火炉子,由于武川气候较冷风又大,高经理也常常打电话嘱咐我留意生火 平安,这些都对我今后的工作和生活赐予很大的关心。

- 二、不断提高的工作状况和工作心态
- 1、工作敬业表现、素养修养渐渐提高

第一次接触什么是爱岗敬业,什么是要有剧烈的责任感和事业心,怎样乐观 主动仔细的学习专业学问,工作态度要端正,要仔细负责。我作为旗县部的业务

员,深深地感到肩负的重任,作为河套酒业以及呼市办事处在武川的窗口,自己的一言一行也同时代表了公司的形象。喜爱本职工作,能够正确仔细的对待每一项工作,仔细遵守劳动纪律,保证按时出勤,坚守岗位都是必需做到的!所以提高自身的素养就变的尤为重要,必需高标准、高规格的要求自己,加强自己的业务技能。

2、销售学问、工作力量和业务水平的熬炼

我今年4月份来到办事处实习,系分到餐饮部担当部门基本业务工作,帮助部

门经理做好一些琐碎工作。为了更好的完成基本工作,我不断向领导请教、向同事学习,并从中自己摸索实践,尽量在短的时间内理清部门工作,熟识了业务流程,明确工作的程序、方向,在详细的工作中形成了一个清楚的工作思路。在8月份正式来办事处工作后,我本着"超越自我,追求完善。"这一高目标,开拓创新意识,乐观圆满的完成领导安排的各项工作,并在余限的时间里,通过武川客户引荐和部分政府、各企事业单位的领导、职工接触洽谈,为下一步工作打好基础。由于心里对酒量的抵触,在款待时总不能游刃有余,随每次酒桌上都不断的学习酒中的文化和学问,并强制自己练酒量,在酒桌上向同事、向经理学习说话办事的方法与技巧!!!这也是我今后的必修课,肯定要在这方面加强熬炼!

3、仔细、按时、高效率地完成办事处领导安排的其它工作

为了办事处工作更全面更顺当的进行,以及部门之间的工作协调关系,除了做好本职工作之外,还乐观协作其他同事做好工作。工作中自己时刻明白只存在上下级关系,无论是份内、份外工作都一视同仁,对领导支配的工作丝毫不马虎、怠慢,在接受任务时,一方面乐观了解领导意图及需要达到的标准、要求,力争在要求的期限内提前完成,另一方面也乐观考虑尽力将工作做的更加完善。并在开展工作之前做好个人工作方案,有主次的先后准时的完成各项工作,并达到预期的效果,保质保量的完成业务工作,同时在工作中学习各个方面的学问,努力熬炼自己,经过不懈的努力,使工作水平有了较长足的进步。

篇2:xx年白酒销售年度总结范文

我是****年**月底进入公司,很珍视公司领导给予的机会,通过一个月来的努力,主要做了以下六个方面的工作:

一、培训方面

XX年年**月**日——XX年**月*日公司领导亲自主持培训,为检验培训成果,XX年年**月*日我们举行了培训后的结业考试,监考非常严格,好在我平时一贯努力学习得以顺利通过。公司领导精湛的营销知识、鲜活的营销案例、异常成熟的营销经验、丰富的营销阅历,无不在我记忆深处打下了很深的烙印,安排的培训时间也非常合理:上午营销知识学习,下午自己在家消化上午所讲营销知识。经过一周的培训学习,认真记录上课笔记,仔细阅读培训资料,通盘考虑消化营销知识,在我的面前呈现出了鲜明的营销大道,彻底廓清了我眼前的营销迷雾,给了我豁然开朗的感觉,原来营销是可以这样做的!我以前对营销应该说是一知半解,现在经过公司领导的超强度短期培训,对营销有了一定的认知,对所培训的知识(公司的概况、公司人力资源制度、五粮液股份公司情况、五粮液江南古坊酒、3+2+3组合式营销模式等)有了深刻的认识。同时我也知道了结合我从事的人力资源工作,我以后的培训也要这样做,这就是我以后培训的样板与典范,值得我不断的反复学习!

二、人力资源管理方面

根据公司领导安排我对公司人力资源制度进行了简单创新:1、在《员工入职

登记表》、《员工招聘与录用》、《绩效管理与kpi绩效考核》;2、准备《考勤表》,整理员工档案并录入电脑;3、酝酿人力资源管理制度;4、推荐并录用公司平面设计兼职人员苏凤。

三、办公室及后勤保障方面

- 1、根据公司领导指示,经过仔细比较、反复权衡,安装铁通电话一部(号码:69990998)与宽带(费用:上网不限时一年660元含赠送的宽带猫、安博士杀毒软件)。交300元订金预订800(400)7100009免费电话(准备元旦后开通)。
 - 2、外协大厦物业管理,交电费、取邮件、咨询电话宽带安装事宜等。
 - 3、协助王伟琴经理做好办公室方面的工作。
 - 4、确保电脑、打印复印一体机正常运行,重做操作系统、安装驱动程序。
- 4、为外出跑业务的市场拓展部各位经理搞好后勤保障(协助王经理复印、传真、电话、文档输入电脑等)。
 - 5、与王经理分工合作,往山东临沂、枣庄地区和徐州六县区打招商电话。

四、例会方面

- 1、基本上每周末,公司领导亲自主持会议,听取员工汇报工作,点评员工工作中的问题,褒扬先进、鼓励后进,对下周的工作作出规划。每次例会我都认真记录,不怕贻笑大方之家积极发言,收获很大。
- 2、例会给我的印象是:参加一次有一次的提高。尤其是我在营销上还是个新丁,对酒水营销还很欠缺,对很多营销实际操作还限于了解阶段,公司领导的意见很中肯,也确实有利于以后的营销工作;在我陷入营销困境中的时候,公司领导的点拨,给了我"山穷水尽已无路,柳暗花明又一村"的新感觉。

五、徐州六县区酒水市场情况

- 1、认识到自己在酒水营销上的很多不足,希望能够通过实际跑市场得以锻炼 , 积极向公司领导争取调研徐州六县区酒水市场情况的任务。
- 2、不怕出差辛苦,经过一周多时间的集中搜集酒水商资料,对徐州六县区酒水市场情况有了一个初步了解。
- 3、搜集的酒水商资料:贾汪区29家、邳州市26家、新沂市35家、睢宁县41家 、丰县30家、沛县37家(对原来的资料进行补充)。

六、回访徐州六县区酒水商情况

- 1、有专门做一个品牌白酒的,如今世缘、洋河蓝色经典、汤沟珍宝坊等,就不考虑接其他品牌白酒了。
 - 2、基本上做酒的手上都有2—4个品牌。
 - 3、对我们的3+2+3组合式营销模式很感兴趣,认为很先进,也一定有所作为
- 4、有实力的酒水商(有成熟的营销网络、有资金、有多部车送货)不多,基本上每个市场不到10家。
- 5、由于靠近年终岁尾,绝大部分在开订货会,积极备战黄金销售季节——春节的来临。
- 6、酒水商接品牌都很小心谨慎,都想少进货少交履约保证金。有的竟然提出 了先少进一批货试销;有人说可以先在他那里摆一部分货展销;还有人提出在我这设办事处,等市场 成熟了我再做。
 - 7、大部分都要求留下招商资料,再考虑考虑。
- 8、限于时间关系才回访了三个县区:贾汪区、邳州市、睢宁县,另外的三个县市:新沂市、丰县、沛县还没有来得及回访。

篇3:xx年白酒销售年度总结范文

时间依然遵循其亘古不变的规律延续着,又一个年头成为历史,依然如过去的诸多年一样,已成为历史的xx年,同样有着许多美好的回忆和诸多的感慨。

xx年对于白酒界来讲是个多事之秋,虽然xx年的全球性金融危机的影响在逐渐减弱,但整体经济的回暖尚需一段时间的过度。国家对白酒消费税的调整,也在业界引起了一段时间的骚动,紧接着又是全国性的严打酒驾和地方性的禁酒令,对于白酒界来说更是雪上加霜。在这样坎坷的一年里,我们蹒跚着一路走来,其中的喜悦和忧伤、激情和无奈、困惑和感动,真的是无限感慨。

一、负责区域的销售业绩回顾与分析

(一)业绩回顾

- 1、年度总现金回款110万,超额完成公司规定的任务;
- 2、成功开发了四个新客户:
- 3、奠定了公司在鲁西南,以济宁为中心的重点区域市场的运作的基础工作:

(二)业绩分析

- 1、虽然完成了公司规定的现金回款的任务,但距我自己制定的200万的目标 ,相差甚远。主要原因有:
- a、上半年的重点市场定位不明确不坚定,首先定位于平邑,但由于平邑市场的特殊性(地方保护)和后来经销商的重心转移向啤酒,最终改变了我的初衷。其次看好了泗水市场,虽然市场环境很好,但经销商配合度太差,又放弃了。直至后来选择了金乡"天元副食",已近年底了!
 - b、新客户拓展速度太慢,且客户质量差(大都小是客户、实力小);
- c、公司服务滞后,特别是发货,这样不但影响了市场,同时也影响了经销商的销售信心;
- 2、新客户开放面,虽然落实了4个新客户,但离我本人制定的6个的目标还差两个,且这4个客户中有3个是小客户,销量也很一般。这主要在于我本人主观上造成的,为了回款而不太注重客户质量。俗话说"选择比努力重要",经销商的"实力、网络、配送能力、配合度、投入意识"等,直接决定了市场运作的质量。
- 3、我公司在山东已运作了整整三年,这三年来的失误就在于没有做到"重点抓、抓重点",所以吸取前几年的经验教训,今年我个人也把寻找重点市场纳入了我的常规工作之中,最终于xx年11月份决定以金乡为核心运作济宁市场,通过两个月的市场运作也摸索了一部分经验,为明年的运作奠定了基础。
 - 二、个人的成长和不足

在公司领导和各位同事关心和支持下,xx年我个人无论是在业务拓展、组织协调、管理等各方面都有了很大的提升,同时也存在着许多不足之处。

- 1、心态的自我调整能力增强了:
- 2、学习能力、对市场的预见性和控制力能力增强了:
- 3、处理应急问题、对他人的心理状态的把握能力增强了:
- 4、对整体市场认识的高度有待提升:
- 5、团队的管理经验和整体区域市场的运作能力有待提升。
- 三、工作中的失误和不足
- 1、平邑市场

虽然地方保护严重些,但我们通过关系的协调,再加上市场运作上低调些,还是有一定市场的,况且通过一段时间的市场证明,经销商开发的特曲还是非常迎合农村市场消费的。在淡季来临前,由于我没有能够同经销商做好有效沟通,再加上服务不到位,最终经销商把精力大都偏向到啤酒上了。更为失误的就是,代理商又接了一款白酒——沂蒙老乡,而且厂家支持力度挺大的,对我们更是淡化了。

2、泗水市场

虽然经销商的人品有问题,但市场环境确实很好的(无地方强势品牌,无地方保护)且十里酒巷一年多的酒店运作,在市场上也有一定的积极因素,后来又拓展了流通市场,并且市场反应很好。失误之处在于没有提前在费用上压住经销商,以至后来管控失衡,最终导致合作失败,功亏一篑。关键在于我个人的手腕不够硬,对事情的预见性不足,反映不够快。

3、滕州市场

滕州的市场基础还是很好的,只是经销商投入意识和公司管理太差,以致我们人撤走后,市场严重下滑。这个市场我的失误有几点:

- (1)、没有能够引导经销商按照我们的思路自己运作市场,对厂家过于依赖:
- (2)、没有在适当的时候寻找合适的其他潜在优质客户作补充;
- 4、整个xx年我走访的新客户中,有10多个意向都很强烈,且有大部分都来公司考察了。但最终落实很少,其原因在于后期跟踪不到位,自己信心也不足,浪费了大好的资源!
 - 四、xx年以前的部分老市场的工作开展和问题处理

由于以前我们对市场的把握和费用的管控不力,导致xx年以前的市场都遗留 有费用矛盾的问题。经同公司领导协商,以"和谐发展"为原则,采取"一地一策"的方针,针 对不同市场各个解决。

- 1、滕州:虽然公司有费用但必须再回款,以多发部分比例的货的形式解决的 ,双方都能接受和理解:
 - 2、微山:自己做包装和瓶子,公司的费用作为酒水款使用,自行销售:
 - 3、泗水:同滕州
 - 4、峄城:尚未解决

通过以上方式对各市场问题逐一解决,虽然前期有些阻力,后来也都接受了 且运行较平稳,彻底解决了以前那种对厂家过于依赖的心理。四、"办事处加经销商"运作模式 运作区域市场 根据公司实际情况和近年来的市场状况,我们一直都在摸索着一条运作市场的捷径,真正体现"办事处加经销商"运作的功效,但必须符合以下条件:

- 1、市场环境要好,即使不是太好但也不能太差,比如地方保护过于严重、地 方就太强等;
 - 2、经销商的质量一定要好,比如"实力、网络、配送、配合度"等;

办事处运作的具体事宜:

- 1、管理办事处化,人员本土化;
- 2、产品大众化,主要定位为中档消费人群;
- 3、运作渠道化、个性化,以流通渠道为主,重点操作大客户;
- 4、重点扶持一级商,办事处真正体现到协销的作用;
- 五、对公司的几点建议
- 1、加强产品方面的硬件投入,产品的第一印象要给人一种"物有所值、物超所值"的感觉;
 - 2、完善各种规章制度和薪酬体制,使之更能充分发挥人员的主观能动性;
 - 3、集中优势资源聚焦样板市场;
 - 4、注重品牌形象的塑造。

总之xx年的功也好过也好,都已成为历史,迎接我们的将是崭新的xx年,站在xx年的门槛上,我们看到的是希望、是丰收和硕果累累!

