# 学校管理整改方案（精选3篇）

**篇1：学校管理整改方案**

一、背景

学校是培养人才的重要场所，也是保障学生权益的重要机构。但是，随着社会的不断发展，学校管理工作也面临着越来越多的挑战，存在一些问题和不足。本次整改方案旨在从校园文化建设、师资队伍建设、教育教学质量、校园安全管理等方面入手，采取有效措施加强学校管理，为学校的健康发展提供保障。

二、整改目的

通过本次整改，旨在达到以下目的：

1.建立健全科学、民主、规范的校园管理体系，完善学校管理机制；

2.营造健康、积极、向上的校园文化氛围，提升学生综合素质和人文素养；

3.提高教师的教育教学能力和专业素养，提高教育质量；

4.加强校园安全管理，保证学校师生生命财产安全。

三、整改方案

（一）校园文化建设

1.形成以“向上、向善、向美”为主题的校园文化氛围。

2.开展多样化的课外活动，丰富学生的文化生活。

3.加强学生思想道德教育。

4.加强学校与家庭、社会的联系，促进家校合作。

（二）师资队伍建设

1.营造尊重教师、敬业爱生的氛围，鼓励教师自主发展。

2.加强教师专业培训，提高教育教学能力。

3.加强对青年教师的关心和帮助，优化师资队伍结构。

（三）教育教学质量

1.制定科学、严谨的教育教学计划，注重学生素质教育。

2.完善课程设置，丰富教学手段，提高教学效果。

3.改进考试评价方式，减轻学生负担，确保评价公正公平。

4.积极开展教育教学成果展示和推介，促进学校教育教学品牌建立和提升。

（四）校园安全管理

1.加强校门、宿舍、食堂等重要部位的安全管理。

2.提高学生消防安全意识，开展消防演练等应急措施。

3.加强食品安全管理，保证食品卫生安全。

4.严格管理学校外来人员，防止校园黑社会等非法组织的入侵。

四、整改措施

1.建立健全由校长为领导的校园管理领导小组，明确各职责。

2.采取调查研究、走访调解、召开座谈会等多种方式征求广大师生意见，了解问题根源。

3.制定具体的整改计划和时间表，分阶段分任务分责任，确保落实到位。

4.利用媒体和各种宣传途径，公开整改情况和成果。

五、整改效果评估

1.建立评估机制，对整改工作进行跟踪和评价。

2.定期组织评估督察机构对整改工作开展检查，及时发现和解决问题。

3.加强内部沟通和协调，随时调整完善工作方案，确保工作质量和效果。

六、总结

综上所述，学校管理整改方案是学校管理工作的一项重要活动，是保障学生安全、提升教学质量、推进教育教学改革的重要手段。只有真正做到落到实处，才能切实提高学校整体管理水平，为培养更多的人才和服务社会做好充分准备。

**篇2：学校管理整改方案**

由于近几年来，我校学生成倍增长，学校改建而学校领导班子的创新意识还不够，工作主动性不高，工作不深入、不细致，管理的理论水平和管理意识还不高，没有科学、精细、规范的管理经验，教师奉献精神欠缺。致使学校管理未及时跟上，在2015年度督导考核中沦为同类学校中的倒数第二名。学校领导班子和全体教师都为之汗颜。为进一步加强我校学校管理，提升我校教师的师德素养和人文素养，为全校师生营造一个和谐、安全、规范的育人环境，促进办学水平和教育教学质量进一步提高，推动学校向着“质量高、特色强”的目标发展，针对当前存在的问题，结合学校实际，特制定此方案。

一、?指导思想

坚持“以人为本、德育为首、质量发展、教育服务”的办学理念，全面贯彻执行党和国家的教育方针，认真贯彻上级党委政府、教育部门工作要点的文件精神，坚持解放思想，求真务实，加快教育改革的步伐，全面推进素质教育；稳步提高教育教学质量和办学效益，努力创建让人民满意的学校。

二、现存问题

１、学校领导班子的创新意识还不够，工作主动性不高，工作不深入、不细致，管理的理论水平和管理意识还不高，没有科学、精细、规范的管理经验，教师奉献精神欠缺。

2、寄宿制管理工作不够细致，完善和规范。

①寄宿制工作记录和表册管理不规范，有些记录不认真、不仔细，存在敷衍现象，有些制度未装定成册。

②学生寝室管理松懈，存在学生内务不整洁，卫生差的现象。

③学生食堂管理不规范，特别是食堂卫生、从业人员卫生及食品留样不规范。

④学生“三良”习惯教育不到位，个别学生未养成良好的习惯。

3、学校科研未开展，教师论文研修欠缺。

4、教师对新课程改革还没有完全适应，教师的课堂教学在很大程度上还停留在传统的教学方法上，现代教育技术水平应用还没有真正体现出来。

5、教育教学管理不规范不精细，还没有形成一套科学有效的管理办法。

6、校园文化建设有待进一步加强

三、改进目标：

1、提高思想认识，转变工作作风。

2、提升教育教学质量。

3、做好寄宿制后勤管理。

4、加强校本研修，开展教育科研，鼓励教师写论文并发表。

四、改进重点

1、领导创新意识和工作作风，加强教师思想教育。

2、加强校本研修，开展教育科研，鼓励教师写论文并发表。

3、教学理念、教学方式方法。

4、校园文化建设。

5、寄宿制后勤管理工细致，完善和规范。

五、改进措施

（一）抓好师资队伍建设

1、坚持把师德教育摆在教师队伍建设的首位，开展文明办公室等一系列评比活动，树立正面典型，用身边的人和事带动全校教师爱岗敬业和无私奉献。严禁体罚与变相体罚、乱收费等违纪事件的发生，努力塑造人民教师的良好形象。

2、加强学习，提高认识，更新观念，转换角色，增强责任感。引导教师阅读教育经典，研究教育案例，撰写教学心得，全面提高教师教育理论水平。

3、注重学习培训，提高业务能力。继续做好“新课程、现代教育技术、教育教学理论业务”的校本培训工作。开展“五个一”活动：每周保证一小时的阅读时间，做好一次学习摘记，每周写好一篇反思日记，每月撰写一篇心得体会，每学期阅读一本教学专著。

4、加强对教师的培养，提高教师的整体素质。认真组织理论学习，提高青年教师的教学理论水平；开展青年教师教学技能比赛，抓好教学基本功；继续开展青年教师课堂教学竞赛，锻炼他们的课堂教学能力。同时，有计划地安排青年老师走出校门听课，与名师接触，感受大师风采，寻找成长的灵感。

5、加强对骨干教师培养，为他们的成名搭建平台。积极创造机会让骨干教师上观摩课、专题讲座、参加各类竞赛和课题研究等活动，让他们在实际锻炼中不断提高自己的业务素养和知名度。

（二）规范教学管理，提高教学质量

1、加强备课管理，提高集体备课效率。由教导处重新规范备课要求，确定好集体备课内容和操作步骤，提高集体备课效率。同时加大对备课过程的检查力度。

?2、加强课堂教学管理，向课堂要质量。强化课堂组织教学，加强学生良好学习习惯的培养，利用多种手段培养学生的学习兴趣，提高课堂教学效果。教导处要加强教学指导，每月要进行教学常规检查和专题调研，从关注“教”转向关注“学”，不断与任课教师交换意见，以学论教。

3、加强作业管理，减轻学生学业负担。教师要精心设计作业，严格控制作业量，倡导分层练习，作业设计要突出拓展性、开放性、实践性、综合性、应用性，及时批改和反馈。

?4、加强听课力度，提高课堂教学效率。实行“一听、二看、三查、四反馈”为内容的随堂听课制度，领导和教导处要安排每周一到两次的随堂听课制度，校领导和教导处人员要深入到各班听课，了解教学情况，解决教学中碰到的问题，扎实提高课堂教学质量。

5、加强质量监控，注重过程管理。教导处要采用多种形式对各学科的质量进行调研，及时深入了解反馈情况，认真做好单元检测，有效控制质量过程。

6、抓好毕业班教学工作：继续加强对毕业班学生的管理，把好毕业班的教学质量关。一方面对学生加强思想教育，稳定情绪，提高信心；另一方面要注意认真钻研教材，探讨教法，研究题型，注意减负增效，提高教学质量。

7、扎实开展教研活动。充分发挥学校课改实验学校、课题研究的传统优势，提高教研实效。进一步完善年级组、力求“备课、说课、上课、评课”四重视。学科教研组要经常性地开展学习有关理论，互相听课、评课，疑难问题探讨，集体备课等小型多样的活动，教导处要统筹安排好教研活动，要让教研成果更好地指导课堂教学，让教研能为提高教学质量服务。

8、以学生为本，抓实基础，培养能力，张扬个性，努力使学生学会求知、学会做人、学会生活、学会创新。

（三）、加强校本研修，开展教研课题研修，鼓励教师多写论文和发表

由于我校是村级完小，以前从未接到过教研课题研修及和教师书写论文的任务，所以领导班子对此不重视。今年我校决定开展教育科研活动全体教师都要积极参与，鼓励每位教师都上交一篇论文，并将写得好的足步推荐到上级主管部门和发表。

（四）、加强校园文化建设

由于近几年来，我校学生成倍增长学校建设工程从未停止。学生过多，在建工程不断，学校操场老化等，严重制约我校校园文化建设。好在建设工程已经接近尾声。等工程结束后，我校一定加大校园文化建设的投入，加大校园文化建设力度。力争为学生创造一个“安全、文明、健康、向上”学习生活环境。

（五）规范寄宿制和后勤管理

1、逐步健全和完善各种档案和制度，明确责任分工，认真如实填写各种记录，并将所有制度进行明确分类和装订成册。

2、加强学生寝室、文化、内务、卫生管理，由专人对学生寝室进行检查，并做好登记，发现问题及时纠正。

3、学校安排行政人员专门对食堂进行管理，加强炊事员卫生检查、晨检，加强食堂卫生监督，每天进行不定时的抽查，严格规范食品加工操作步骤，严格规范食品留样，如发现问题，与分管人员和炊事员的工资相挂勾。

4、加强学生的“三良”习惯教育，专门安排生活指导教师对其进行指导，并做好如实的记录。

总之，在今后的工作中，我们定会与这次的考核结果为教训，在领导班和教师中开展批评和自我批评，紧抓不懈地查漏补缺，力争将我校的学校管理工作水平提升到一个新台阶。

**篇3：学校管理整改方案**

依据县委党的群众路线教育实践活动领导小组关于"边学边查边改'要求，为切实抓好"学校学籍管理不够规范'问题整改，特制订此整改方案。

一、整改内容

学校学籍管理不够规范

二、整改目标

规范我县中学校生学籍管理，提高新形势下基础教育科学管理水平，保障适龄儿童、少年受教育的权利。

三、整改步骤

根据县委党的群众路线教育实践活动领导小组关于整改工作务必在2021年9月底之前见成效的要求，结合本学期初开学登记注册和同学变动特点实际，就"学校学籍管理不够规范'问题整改工作时限为今年9月底，分为以下三个步骤进行。

（一）加强人员培训、规范学校办校行为（2021年8月25日-8月31日）

由教育股组织全县学校学籍管理人员进行学籍管理培训，仔细学习《安义县中学校学籍管理方法》，提高学籍管理人员的业务水平、增加服务意识。同时，对全县学校招生范围，尤其是县城学校的招生范围进行明确，并出台《2021年进城务工农夫工子女入学和转学方法》，有利规范了学校的办学行为。

（二）开展新生注册、同学变动的办理工作（2021年9月1日-9月15日）

组织全县学校开展新生注册、同学变动的办理工作，要求各校严格根据规《安义县中学校学籍管理方法》规范操作，在科学有效的基础上尽量简化手续，为同学入学和转学做好服务工作。

（三）加强督查，规范学籍管理行为（2021年9月16日-9月30日）

为规范学校学籍管理行为，从9月16-30日对全县学校学籍管理工作开展，以及招生状况进行督查，对违规学校依规进行处理，并将学籍管理工作纳入学校年度目标综合考评。

四、工作要求

（一）明确工作责任。专项整治由局党委统一部署，局长涂赞宝同志负总责，局党委书记刘湘亭同志详细负责，其他副局长依据分工发挥牵头作用，相关部门详细落实。各责任单位一把手为本单位的第一责任人，要亲自推动整改落实。

（二）注意整改实效。局活动办要加强协调指导和督导，对重点问题随时调度，难点问题集中会诊，整治状况定期通报；相关股室要以党的群众路线教育实践活动为动力，切实转变工作作风，针对存在问题，明确责任人和整改时限，仔细准时把工作落到实处。

（三）加强调度督导。对已完成的专项整治，要巩固成果，防止反弹；对正在整治的要严格标准，一改到位；对整治迟缓的要查明缘由，加大力度、加快进度；对整治中搞形式主义、弄虚作假的单位及顶着不办、拖着不改的人和事，要严厉?追究主要领导和当事人的责任。

