

## 护理部工作计划（精选5篇）

### 篇1：护理部工作计划

20xx年护理部工作计划将围绕医院管理工作目标，在加强患者安全管理，保障患者护理安全，加强护士培训，提高各级护士技能水平，开展满意服务，提高护理服务品质等方面开展工作，现计划如下。

#### 一、加强制度建设保障患者安全

1、根据患者安全目标，建立与完善各项患者安全制度与规范，如患者身份识别制度、药品管理制度、药物使用后不良反应的观察制度和程序等，提高护理人员对患者身份识别的准确性和提高用药安全性，保障患者护理安全。

2、成立护理安全管理啄木鸟小组，监督各项护理安全制度的落实如：对病房药柜内药物存放、使用、限额、定期核查进行督查，注射药、内服药、外用药严格分开放置，医嘱转抄和执行时有严格核对程序且有签字，控制静脉输注流速等。

3、加强执行医嘱的环节管理强化执行医嘱的准确性，有疑问时及时与医生核对，静脉输液落要求落实双核对，发药时使用治疗车和服药本，进行各项操作时主动向病人或家属解释取得理解和配合，在进行导尿、静脉留置针等操作时，应明确交待注意事项，防止管道滑脱等。

4、加强护理风险教育与培训针对护理队伍年轻化、新护士技术操作不熟练、解释问题不到位、专科知识不足，缺乏自我保护意识等，制定和落实新护士岗前护理部与科室两级培训和考核计划，开展护理风险教育，提高护士法制意识，培养高年资护士检查和帮助新护士的工作意识，护士长对年轻护士加强业务培训，鼓励报告不良事件。

#### 二、加强在职教育提高护理人员知识技能水平

1、制定与落实各级护理人员业务培训和三基考核计划(内容包括：法律法规、规章制度、专业理论、操作技能等)落实分层次培训，提高护士三基理论与操作水平。

2、按岗位需求举办护理技能培训班，如护理急救技能、导管护理技能、临终关怀、护理电子病例书写及危重病人的观察技能等，提高护士岗位技能。

3、方便护士继续教育随着网络信息技术的发展，社会对护理人员的需求不断提高，护理工作的范围也在不断拓宽，为了适应这些改变，需要广大护理人员不断提高工作能力和知识水平，而一个完善成熟的护理网络系统，对此大有裨益，它既是护理教育、科研管理发展的需要，也是广大护理人员紧跟信息化时代提高自身素质的需要。因此，xx年将护理部将利用网络优势，开展网上教育培训，使更多的护士受益。

## 篇2：护理部工作计划

### 一、临时及重点工作：

督导ICU护理记录书写质量，现将存在的主要问题及改进措施反馈如下：

主要问题：

1、手工书写字迹潦草，不能从护理记录的内容上完全还原当班护士对病人的病情观察及处置经过。

2、个别病例存在缺乏对病情变化的连续动态描述；且重点不突出。

整改措施：

1、指导ICU护士长把现用的“手工版”护理记录单全部修改成“电子版”护理记录单，从而避免因手工书写字迹潦草导致护理文书的法律效力降低或举证不力。

2、责成科室加强业务培训及护理记录书写规范的学习与考核，护理部继续追踪改进效果。

### 二、未完成工作及原因分析与持续改进：无

本周工作计划（7月31日 - 8月5日）

1、统计7月各项护理质量指标监测数据，完成质控汇总通报及对各护理单元的月考核工作。。

2、拟定于8月3日、8月4日17:30分别组织对0-1年及2-3年护士职称护理人员进行分级培训。

3、拟定于8月4日下午召开本月护士长工作例会。

4、继续督导血透室增量后工作运行情况及ICU工作质量安全情况与带习带教工作落实情况。

院务会拟审议、通报内容：无

## 篇3：护理部工作计划

在新的一年里,我们全体护理人员要以“创三甲”的标准,严格要求自己,坚持以“病人为中心”的人文护理理念融入更多实际具体的工作细节。在管理形式上追求“以病人需求为服务导向”,加强主动服务意识,质量意识,安全意识,在进一步规范护理操作的基础上,提高护患沟通技能,加强健康教育,保证基础护理落到实处,从而促使护理质量提高,确保护

理工作安全、有效，现制订年护理工作计划如下：

一、贯彻落实医院“创三甲”的要求，认真布置各项准备工作

1、认真细致学习《三甲医院评审标准》，制订创“创三甲”责任落实计划，组织全员护士长学习，认清创三甲的重要性，梳理“创三甲”存在问题和困难。

2、护理部组织资料表格收集要求的培训，各科室的资料统一规范使用标准的表格，各上报材料统一用a4纸规范打印，以完善必备资料的管理及存档。

3、各科室要求上半年重新制订科室专科护理常规及流程。

4、下半年护理部进行表格规范督查整理。

二、加强护理管理，提高护士长管理水平，提高管理执行力

1、举办院内护理管理学习班，提高护理管理技巧，

2、促进护士长之间的学习交流，每月召开护士长经验交流会，安排1-2位3、护士长简述护理管理体会或科室亮点、存在问题并提出建议措施，年底进行护士长管理述职

4、送护士长参加省护理学会举办的护理管理培训班，提高护士长的管理水平。  
三、注重护理质量管理，建立健全各项规章制度

1、修订完善护理质量考核标准，建立护理单元护理质量分析资料，完善安全评估上报制度以及常见不良事件评估表(压疮、跌倒、坠床等)的修订。

2、各科根据科室实际情况及要求制订完善的护理管理相关制度，职责、流程，继续完善和制订专科护理工作指引。

3、严格护士准入制度，对二级准入按标准落实准入考核重新制订各级各类人员

4、继续落实季度病例点评，取消护理文书专科编，把专科编里的各专科观察实施措施制订为专科流程指引。

5、落实护理三级查房制度，严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，加强安全管理责任，杜绝严重差错及事故的发生。

6、加强药品管理，定期清点药品，防止积压、变质，发现有沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时处理。

7、强化科室硬件设施的常规检查意识，加强各种仪器性能及安全检查，及时

发现问题及时维修，保持仪器设备都处于完好状态

8、各护理质控组按要求采取多种形式全方位督查，核结果进行综合评价，结果在护士长会议上通报。加强护理环节质控，每季度将各种考

9、护理部不定期的进行护理质量检查，发现问题，解决问题，从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究相关责任。

10、每月召开护士长会议，每季度召开护理质量管理委员会讨论会议，分析存在问题，提出整改措施，以达到护理质量持续改进

#### 四、继续开展“创优”工程活动

1、落实“护士床边工作制”，落实护士常态情况下在病房或病人身边密切观察患者的生命体征和病情变化;定时巡视病人，认真执行床边交接班、治疗、护理。

2、落实护士整体护理责任制/管床责任制/小组责任制，能够保证患者晨晚间护理及其他生活照顾、病情观察/巡视、治疗护理和健康教育的需要，确保基础护理落到实处，保障对危重患者、大手术后和生活不能自理的患者提供生活照顾。护理部加强督查落实执行情况。

3、建立护士“床边记录制”简化不必要的护理记录，按卫生部护理文书书写要求，取消评估单，继续简化护理表格书写

4、在内二科、骨外科实施“创优”的基础上，计划内一科、外一科、外二科实施“创优”活动，外派护士长到省级医院参观学习，护理部做好创优实施方案，组织科室人员培训。

5、继续做好人力调配与护理用具的购置

#### 五、加强护士在职继续教育培训，建立临床护理带教长效机制

1、规范护理三级查房，护理部每季度组织同系统护士长观摩护理业务查房、护理小讲课、教学查房。床边交接班、

2、科室重新修订护理人员规范化培训方案，实施时间、落实培训人员。

护理部制

xx年3月29日

### 篇4：护理部工作计划

本月医院整体护理工作尚可，为了加强医疗安全管理，大部分科室理应抽出时间对科内人员进行培训，并能将上月布置的工作完成好。

现在看看上月重点问题及检查情况。

一、关于输液速度的问题。各科护士长狠抓了这个问题，让每个护士都能领会到输液速度问题的严峻性，具体工作布置到位。本月院部对全院进行了不定期抽查，效果还是比较满意的。让我感触最深的是每个护士静脉输液时，调速时都会告知病人“我现在给你调好滴速，请不要乱调滴速，谢谢合作之类等”希望各科再接再厉，长期不懈的坚持下去。我们随时迎接院部的抽查，希望院部给予指示批评。

二、关于新护士带教问题。每个新护士应责任到每一个老护士带教，从工作态度、劳动纪律、理论学习、实践操作等方面给予引导。各科本月已责任到人，工作态度、劳动纪律还不错，理论掌握个别两个比较差，望护士长多操心，让老护士指点，重点理论让新护士掌握，实践操作总的说来（包括静脉输液、皮试、配剂三项）只能说是及格，皮试大部分护士需加强，配剂几乎所有护士需强化。考核中存在的问题：药液未混匀，无菌操作不严，皮试配剂时均未考虑瓶内负压或未插排气针头，存在负压，抽液量不准，皮试配制时大部分护士未三次摇匀，未能根据合适药液选择合适的注射器，皮丘内皮试药量不知，配制原理不懂，抽剂纵使最终计量正确，但抽剂时间过久。

三、关于上班时间抱着电话打的问题。这个现象有所减少，我们会继续加强管理。

四、关于工作态度问题。工作态度问题是我们的立身之本，做好了有利于医院发展。对于个别工作态度欠佳的，我们会加强对其培训、教育，望其懂得我们的良苦用心。

五、导医台问题。本月有所松懈，希望各科加强管理。

六、七月、八月份护理学习计划内容：冷热疗法，排泄护理，药物疗法与药敏实验，医疗文书，支气管扩张症，考核内容均与我们临床实践紧密结合，结果却是不满意，实在令我们深思，望各科继续加强科内护理人员管理。

七、根据院部指示，九月份将对老护士进行剂量考核，人人必须过关。望各科室加强培训。为了医疗安全，为了提升自己，为了对得起我们的这份工作，为了问心无愧，对得起我们的病人，相信我们每个人都会过关。

本月工作总结与下月工作计划；一、输液速度常抓不懈。

二、新护士管理有待加强。

三、工作态度问题有待提升。

四、导医台问题需要管理。

五、九月份进行护理人员剂量考核，要求人人过关。

六、与临床实践紧密结合的理论知识院内护理人员掌握尚待提高。望各科严加管理。

护理部制

xx年3月29日

## 篇5：护理部工作计划

1、培训学习、考试、会议安排：

(1) 每周一组织召开护理部办公会议

(2) 组织全院护士业务学习

时间：xx年4月12日14：30

地点：五楼会议室

内容：静脉治疗护理技术操作规范（第1-2章）

主讲：xx（主管护师）

(3) 组织召开护士长例会

时间：xx年4月27日14：30

地点：五楼会议室

2、组织我院选手参加xx年贵州省护士岗位技能竞赛及xx州护士岗位技能竞赛活动

3、协助州卫计委完成xx年“5.12”国际护士节技能竞赛及庆祝活动准备

4、组织我院各科室护理人员进行“5.12”国际护士节前演讲比赛的初赛（主题（围绕“为了圣洁的燕尾帽”；时间：4月底）

5、安排黔东南、黔南民族职业技术学院护理实习生临床实习

6、办理黔西南州职业学院同学的实习结束鉴定

- 7、收集、整理、汇总第一季度护理不良事件及敏感数据并进行分析
- 8、组织三级质控人员对部份科室晨间护理落实情况进行专项检查
- 9、督促二级质控“ 护理技术操作与护理教学质量、护理安全质量、抢救药品与抢救仪器质量、住院同人满意度调查 ” 完成xx年第二季度质控检查，收集并整理检查资料
- 10、督促普外二病区、中医科、妇科撰写优护报道，审稿后并选送宣传科
- 11、针对部份科室对出院病人电话录入错误的问题，督促随访组人员做好记录，反馈给相关科室以提高病人信息的准确性
- 12、科护士长按照工作计划完成相关工作
- 13、继续完成第一季度全院卫生大检查
- 14、完成护理部常规工作及医院临时布置的工作

护理部制

xx年3月29日