

## 小学副校长年终述职报告范文（精选7篇）

### 篇1：小学副校长年终述职报告范文

我3月到乡中心小学任副校长主抓教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的教学管理工作。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

#### 一、主要工作

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

##### 1.人员调整。

针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

##### 2.建章立制。

针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

##### 3.制定规划。

对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

#### 二、自身工作

### 1.虚心学习，完善自我

夯实业务功底，积淀管理理论，向身边的榜样学习。在群众中以身作则，率先垂范。

### 2.勤勉工作，发展学校

以课堂为重点，提高教学质量。以校本培训为着力点，推动师资建设。以青年教师培养为突破口，争名师创特色。以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

### 3.以德立身，为人师表

自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标;勤政，把真抓实干作为第一追求;廉政，把清正廉洁作为第一责任。

## 篇2：小学副校长年终述职报告范文

我是心怀着对教育的渴望来到城西分部任职的，我心中经常在问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作更有意义，在此工作的两年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

### 一、抓师生的品德教育

1、努力培养一支自尊、自爱、自信、自强、为人师表、严于律己、敬业爱岗、师德优良的师资队伍，是我不懈的追求。因此在师德建设方面，把教师的职业道德建设作为一项重要工作来抓，经常组织教师学习相关文件精神，通过创设良好向上的工作氛围等，不断提高教师敬业奉献精神和教书育人的责任感，树立教师高尚的师德风范。

2、做好学生德育工作。学校始终把学生德育工作放在重要位置。本学年，主要是抓学生礼仪教育，抓“三个习惯”（养成良好的学习习惯、生活习惯、行为习惯）教育。每个班级布置的内容里都有“养成习惯教育”的板块，通过开展一系列、不同形式的活动，使学生良好道德行为习惯不断养成。一年来，师生精神面貌进一步改观，良好的校风、教风、学风得到进一步形成。

### 二、抓教学教研工作

教学教研工作是学校的中心工作，只有抓好这个中心工作，才能不断提高教

学质量。

1、认真做好教学常规工作。严格执行课程计划，开齐课程开足课时，严格执行《小学管理规程》，教学常规工作进一步规范化、制度化。特别是对老师的备课、课堂教学、作业批改、教研活动，除了定期进行检查之外，还采取不固定的随堂听课、加大随机抽查备课及作业批改情况的力度，做到经常性的给老师一定的压力，使老师踏实做好教学常规工作，为完成本学年的教学任务打下良好的基础。

2、通过加强学习、提高教师的教学理念。教师的教学理念直接影响着教师的教学质量，因此，本人特别注重不断改变教师的教学观念和他们的教学理论水平。把每周一下午放学后的例会有时作为各教研组学习活动时间。使教师摒弃和继承传统相结合地教学方法，逐步更新教学观念，改进教学方法，为提高教学质量夯实基础。

3、坚持以研促教、提高课堂效益。教研是学校发展的原动力。我重视教研工作，要求年轻教师人人有课题，课题研究源于实践求实效。继续开展群众性的教研活动，把培养学生“自主学习、自主发展、自主创新”做为教研活动的主题。同时把《农村小学现代远程教育教学方法的研究》模式三课题的研究，作为教研专题试验探索，鼓励青年骨干教师大胆进行探索。在开展教学改革过程中，本人经常到课堂听课，同老师研究解决在教研中碰到的一些困难和问题。我们通过抓好本校老师平时互听课落实，也有幸请到局教研室徐乃昌科长率部分科员到我校进行听课等各方面的指导，同时进行了教研交流。不断提高课题组质量。

4、开展各项活动提高教师综合素质。我们要求青年教师每学期必须面对全体教师开设“一人两节课”活动；通过开展定期与随机的教学常规检查，有效提高了教师的综合素质，同时使一些青年教师脱颖而出。本年度，我校教师撰写的论文，有3篇在市获奖，其中李松、张永凤老师撰写的论文获明光市二、三等奖。

### 三、抓卫生、绿化工作，充实校园文化

1、针对校园卫生管理差，特别是校园始终不能保持清洁，不时的到处就是塑料袋、纸屑、杂物等垃圾的情况，学校对校园进行各班卫生区划分，要求每天扫除时班主任教师必须亲临现场指导扫除。学校少先队还组织了执勤小组，对小店及学前班小学生活动区域进行监控，在值日教师的指点和带领下对随便丢垃圾的同学进行批评教育，使校园脏乱差得到了治理。

2、校园绿化在我任职两年以来有了明显的改变，原来是一片荒地，没有规范的设计、合理的布局，使得每年都出现荒草季节。现在已初具规模，形成了不同的绿化板块。

3、为了校园充满生机，有一个学习和受教育的氛围，在原有一个破旧的墙壁宣传橱窗，另外又重新购置一个四个板块的新橱窗。同时对各年级教室的布置又添补了新的内容，其内容以本年级阅读课本内容为选材对象，摘取了相关名言警句做成条幅悬挂在教室里，以激励学生如何学习、如何做人、如何做事。同时还添置了衣服篮球架，自己修建了两个乒乓球台可供学生上体育课和课间使用。

#### 四、为教育教学工作做好服务

1、我坚持读书学习，我认为校长不是一个职务，而是一个职业，如果是一个职业，就必须具备这个职业所需要的一切素质，就必须有更多的知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能领导这所学校不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈地吸取哲学、教育、企业经营管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考成为我生命中不可缺少的习惯。

2、我努力完成自己的角色转变，这一角色转变要求我做两件新的工作，一是学会传播、表达自己的教育理念。二是学会开拓，为学校争取更多的教育资源，我认为这两件新的工作更符合学校利益。

3、我在努力使自己保持清醒。首先对自己的言行保持清醒，如果我不能更努力地将学校前途与自己个人工作联系在一起，不能与这所学校荣辱与共的话，我将愧对自己的领导、愧对自己的乡亲。第二，对这所学校的现状保持清醒，我清醒地意识到学校的办学行为与我的理念之间存在着多么大的距离，我才起步不久，如果我们不能每年有所进步，那么，这所学校将不会长久。因此，我将发现问题、解决问题作为日常的思维方式和行为方式。

4、我立志为学校长期工作。虽然我不会一辈子在这个岗位上，但我把我离开岗位的时间设定为： 、我已亲眼目睹了这所学校进入良性循环。 、大家对我厌倦了之前我会自动退出。 、我犯错误了，我就会离开。我最厌恶的是不作为，我宁愿犯错误也不愿不作为。如果我的所做所为不符合学校利益，我应该对自己的行为负责。

“坚持以人为本，造就高素质的研究型教师，培养全面发展的创新型人才；坚持以校为本，构建学习型的校园文化氛围，确保学校的可持续发展。”这既是我对2021年的工作总结，也是我们今后的奋斗目标。实现这一目标，任重而道远。

### 篇3：小学副校长年终述职报告范文

尊敬的校长、家长、老师们：

大家好！在这个温馨的时节，我代表小学向各位老师、家长和同学朋友们致以诚挚的问候！我是小学的副校长，今天我来向大家汇报一下本学期以来的工作情况，并对未来的工作做出规划和设想。下面，请大家听我讲述。

#### 一、工作回顾

本学期以来，小学的各项工作的有序，内容丰富，涉及范围广泛。

教育教学工作

本学期以来，小学认真贯彻落实党的教育方针，紧密围绕学生全面发展的目标，全力推进教育教学质量的升级和提升。我们重视课堂教学，注重学科交叉，强化课程整合，以小组合作为核心，使学生在积极参与协作中科学探究、自主学习，提高了学生的主动性、创造性和探究能力。同时，我们还加强了课程改革和教材研究，积极运用现代教育技术，促进了教师专业素养的提高，同时也提高了学生教育教学品质。

### 课外活动

本学期以来，我们注重课外活动的开展。课外活动是学校教育教学工作的重要补充，是让学生更好地有机会发展自己兴趣爱好的重要平台。我们在学校的各个方面都努力推广和开展了各类文化、科技、体育活动，同时我们还开展各种教育教学比赛，引导学生在与同学比拼的过程中自我超越，提高了学生的思维能力和合作精神。

### 家校共育

本学期以来，我们坚持家校共育的理念，不断加强与家长的沟通与合作。我们从家长会、家校课堂、家庭作业等方面，引导家长在教育子女方面的正确方法和思路，以此帮助家长更好的关注和了解孩子在校情况，从而更好地达到共同培养孩子的目的。

## 二、工作展望

从工作回顾中我们可以看到，小学在今天的教育教学中取得了丰硕的成果，但面对未来，小学还面临着许多困难和挑战。因此，在未来的工作中，我们小学将从以下几个方面发力：

### 教育教学

教育教学应该坚持以人为本、全面发展的原则，切实推进素质教育，注重学生的生命体验，建设好课堂，发挥学科的特长。同时，在课外兴趣爱好培养上加大力度，更好地满足孩子的多元需求。

### 家长工作

家长工作的目的是帮助家长了解孩子的学习、生活情况，提高家长的家庭教育，切实发挥家校合作的重要作用。我们将加强与家长的沟通和合作，为家庭教育提供帮助和支持，实现共同培育孩子的目标。

### 管理工作

管理工作是保证学校教育教学质量的保证。未来，我们将加强教职工管理，不断完善管理制度，加强教师培养、考核和激励机制，为学校人才队伍建设提供强有力的支持。

## 四、总结



本学期，小学以“质量、责任、服务”为主题，不断提高教育教学质量，扩展学校办学的内涵和外延，注重德育与智育的融合，努力做好家校共育工程，确保学生全面发展和平安健康成长。未来，学校将积极应对新时代的教育改革，更好地为孩子的发展和成长提供优质的教育教学服务。

感谢各位领导、老师、家长、同学朋友们的支持和关注，在今后的工作中，我们将一如既往地投入到教育教学中，牢记我们的责任和使命，勇攀教育新高峰，为孩子们的美好未来而努力奋斗！

#### 篇4：小学副校长年终述职报告范文

尊敬的各位领导、各位同仁：

xx-xx学年度，本人作为中心小学副校长，根据学校行政分工安排，具体分管德育少队、体育卫生、综治安全、校园文化建设及宣传报道工作，同时担任店前小学三年级语文教学。履职期间，能立足岗位，尽心尽责，严于律己，乐于奉献，虚心学习，实在为人，扎实工作，在岗位上发挥自己应有的作用。现述职报告如下：

一、切实贯彻“德育为首、全面育人”的工作方针，认真组织开展德育少队工作。

工作中，继续以“立足传统，发挥优势，狠抓基础，争创特色”为主思路，以“五项制度，六个系列”为主抓手，以《潢溪镇中心小学德育少队管理办法》及《考评细则》的实施为主推手，以养成教育及班队管理为突破口，着力优化德育少队管理模式，强化队伍建设、制度建设及活动开展，致力突出育人效果。本学年来，重点围绕环境卫生、文明礼貌、安全守纪等方面开展活动，大力倡导养成教育，组织制定了《学生在校一日常规》，出台了《潢溪镇中心小学养成教育守则》，细化学生养成训练点，并印制成册发放到了班级、学生手中，要求教师以此为蓝本，创设活动情境，创新活动形式，注重教育实效，结合班级管理，利用板报宣传、每日播音、主题队会、演讲比赛、实践活动、评比表彰等形式开展相应活动，致力形成“文明向上、和谐有序、养若天成”的育人氛围。同时，结合形势需要及工作要求，组织开展了生态环保、感恩社会、感恩父母等主题教育活动，取得了较好成效。

二、以“增强体质，促进健康”为目标，扎实抓好学校体育卫生工作。

认真贯彻落实《国家学校体育卫生工作条例》，积极推动师生全民健身及阳光体育运动。从基础做起，切实抓好学生“一日两操”，上体育课、课外体育活动等常规工作，努力落实“学生在校每天锻炼一小时”的工作要求，将上述工作列入学校工作计划，并予以考评督导。大力促进学生参与锻炼，增强体质。注重体育运动场地建设及运动器械添置工作，将其列入学校中长期发展规划，并逐步予以实施。积极策应上级部门阶段性体育工作要求，认真组织运动员选拔、参训、参赛及“七彩阳光”体操教、学、练工作，并富于成效，其中上学期选送的游泳运动员在市运会上取得一金、两银、两铜的优异成绩，“七彩阳光”体操教学在短期内已基本

到位。

认真组织实施卫生清洁工程进校园活动，大力抓好学校环境卫生工作。以少队为阵地，以活动为依托，从卫生用具配备、使用、日常打扫、保持、垃圾处理、知识普及、意识强化入手，加强日常管理及考评。一年来，以充分的准备迎接了上级部门的多次督查。大力加强学校公共卫生安全管理，逐层签订了《卫生安全工作责任状》，制定并实施了《学校公共卫生突发性事件应急预案》及《学校传染性疾病预防应急预案》，认真应对公共卫生突发事件的发生，积极与卫生部门配合，抓好传染性疾病预防工作，由于措施得当，管理到位，曾成功化解了桂林完小H1N1病毒传染危机。

三、积极落实“教育为先，预防为主，措施到位”的工作方针，努力抓好学校综治安全工作。

(一)强化安全教育，增强安全意识。积极加强师生法制安全教育，通过上专题课、国旗下讲话、集队小结、征文、出专刊等方式途径提高思想认识，增强防范意识和技能。

(二)落实安全责任，加强安全保障。逐级成立安全工作领导小组，逐层签订责任状，从职能、范围上界定各自安全责任，同时将责任目标、责任要求，责任追究细化分解，逐一明确，逐层落实，以责促管，以责促保。

(三)强化安全管理，促进有效防范。全面实行安全管理月查月报制，校园周边环境及纠纷排查月检月报制，行政值周，教师值日，学生值勤制，门卫值班制，看楼护院责任制，制定并启动了多项安全、卫生、维稳应急预案。工作中，重过程管理，求措施到位，重点突出管理的有效性。一年来，学校安全稳定，和谐平安，09年度再次被评为镇综治信访工作先进单位。

四、以文化为依托，以创建促发展，全力推进校园文化建设。

上年度始，我校根据校园文化“一校一品”的建设要求，抓住本镇废旧物品回收交易从业人员众多，活动历史长，影响大，再生利用经济活动如火如荼，地方经济发展与生态环保双轮齐驱这一现状，率先启动并实施了以环保为主题的绿色校园文化建设活动。在普及绿色环保知识，增强绿色环保意识上下功夫，着力搞好宣传阵地建设，美化亮化校园环境，开设环保教育课程，先后开展了写环保倡议书，签订《爱护校园环境卫生承诺书》，《弘扬环保精神，唱响绿色旋律》演讲比赛，“保护环境，爱护家园”征文等一系列教育活动；在促进环保实践，落实环保行动上作努力，大力开展“爱苗护绿”，“我是环保小卫士”实践活动，组织开展了保太集团参观活动及校外卫生清洁公益活动，取得了良好的教育成效。

2015年10月下旬，学校被推荐为全市部分中小学校长校园文化建设参观交流示范单位，同年12月底，接受了全市第一批校园文化建设示范学校验收评估。以此为契机，学校在环境建设、办学品位上得到了较好的提升，有力地促进了学校的全面发展。尽管其中尚有诸多不尽人意之处，但作为该项活动的具体策划者、组织者，本人与其他同志一道、殚精竭虑，攻

坚克难，携手努力，做了大量应有的工作。

五、在回顾中反思，在反思中求真。

一、德育少先队工作的深化及落实，与工作目标要求尚有不少差距，具体操作与实际有脱轨之处，部分工作的科学性有待加强。班主任、辅导员的培养缺乏有效措施和途径，其工作积极性难以从根本上调动。

二、体育工作在人员、设施配备上与标准要求差距甚远，各校硬件条件不一，主观努力不一。坚持门窗擦洗情况无改观，乱涂乱画现象难以杜绝，校园环境卫生还缺乏质的转变。

三、部分学校安全责任意识稍觉淡薄，安全督查尚需强力手段。

四、文化建设不够全面深入，部分工作尚觉粗糙。

五、个人教学工作与管理工作难以统筹协调，常常顾此失彼，力不从心

## 篇5：小学副校长年终述职报告范文

回顾一年来的工作，在孔三亮校长的悉心指导下，在各科室的密切配合下，在全体教师的支持下，本人负责的各项工作的顺利完成。在此，真诚向孔三亮校长的指导表示感谢!向各科室的负责人表示感谢!向一线的班主任，任课教师表示感谢!感谢大家一年多来帮我的帮助与厚爱!

下面，我自己一年来的学习、工作情况向大家作一汇报：

### 一、加强学习

从教导主任到副校长，角色改变了，工作的内容与性质也不同了，一年多的工作中我经常感觉到自己需要学习的东西太多了。当然，作为一个数学教师，我也有太多要学习的地方了。所以，稍有空闲，我便会拿出斯苗儿老师的《案例透视》、华应龙老师的《我就是数学》翻翻，看着这些名师的书籍，会经常让我感慨到：原来，数学是可以这么教的。

今年也很幸运，十一月份我参加了萧山、常山联合举办的学校德育分管领导培训与浙江省首届教学、德育副校长培训，十二月份我参加了浙江省首届教学、德育副校长培训，两次培训，给我很多的思考。

### 二、履职情况

根据学校工作安排，我分管全乡安全工作与中心校日常工作。分管安全工作，这个工作很明确，安全由我负责，XX年的上半年我是安全员，下半年成了安全副校长，具体的工作由邵志刚老师来做。负责中心校日常工作，一开始我没搞明白到底要负责些什么，后来我把



自己定位于以前大户人家的管家，传达一下领导的指示，协调一下各方面的工作，搭搭桥牵牵线，我也不知道自己这样的理解对不对，反正就这么干下来了。

## (一)安全工作

一年来，我校坚持安全工作“常抓不懈、警钟长鸣”，深入细致、有条不紊地开展安全教育活动，不断完善和巩固相关安全制度，牢固树立“安全教育第一，责任重于泰山”的防范意识，开展了各种各样的活动，以三“实”结合一“新”为宋畷小学全体师生营造了一个安全健康的育人环境。

### 1、签订各级安全责任书

学期初，学校与教师、各科室负责人分别签订了安全责任书，并向学生发放了告家长书。在安全责任书中，明确了任课教师在科任活动中所承担的各项安全责任与科室相应的责任，使得全校教师上下时刻紧绷安全这根弦，确保学校的各项工作安全进行。

### 2、制定各种制度、预案

根据上级有关文件、要求，联系学校的实际情况，规范了《学生接送车制度》、《校园巡逻制度》，制定了《校园暴力突发事件应急预案》、《消防安全“防火墙”制度》、《办公室教师值周楼梯口执勤制度》、《消防逃生演练预案》，以上制度、预案都结合了学校工作开展活动进行落实。

### 3、经常组织安全排查

开学第一周，我校组织了以副校长为组长，总务主任、安全员、完小校长为组员的检查小组对中心校、东鲁小学进行了安全大排查，最大限度地将安全隐患消灭在萌芽中。以班级为单位进行自查，学校能解决的当场解决，不能解决的总务处利用休息日着重解决，再不能解决的上报县教育局、乡政府帮助解决。

### 4、法制教育

每学年安排司法局领导既我校的法制副校长为宋畷小学全体师生作“校园安全”讲座，本学期第九周开展了法制副校长进校园活动，使学生受到了生动的法制教育。

### 5、消防演练

本学期，我们举行了消防逃生演练和防暴力应急演练，两个方案同一天进行。在演练过程中，具体演练时间只有指挥组几个领导知道，方案根据学校、教师、学生的实际，细致制定，认真执行，使学生受到了一次消防教育，教师得到了应急能力的演练，指挥组领导得到了指挥能力的锻炼。

### 6、安全员工作手册

本学期初，我们重新编排了《班主任安全工作手册》，使每周安全工作有重点，有小结，有改进之处。同时根据需要，邵志刚老师设计了《安全员工作手册》，该手册能很好的将学校安全工作的台帐进行整理。

一年来，我们学校没有发生重大的由于我们学校、我们的老师而产生的安全事件，这与我们邵老师、18位班主任、全体老师的认真负责而取得的硕果。

## （二）、德育工作

陶行知说过：“德是做人的根本。根本一坏，纵然你有一些学问的本领，也无甚用处。并且，没有道德的人，学问和本领愈大，就能为非作恶愈大。”

我们学校的教育理念就是以人为本，德育为首。一年来，我们学校的德育工作也取得一些成果。

### 1、狠抓常规教育，培养学生良好的行为习惯

本学期，为抓好学生良好行为习惯养成，大队部成立了红领巾监督岗：由学校“红领巾监督岗”实行落实，利用常规检查促进学生养成良好的行为习惯，以每日检查与定期抽查相结合，从细微之处使学生养成良好的行为习惯。一年来，我校学生坚持“每天少扔一张垃圾，坚持看见就捡”的习惯，如今的校园已经比以前干净多了。

### 2、举行开学典礼，表彰优异学生

开学初，我校都会举行富有意义的“开学典礼”，在仪式上，我们会表彰一批上学期在各方面表现优异的学生，树立榜样的良好形象，鼓励大家向他们学习。

### 2、爱心捐款活动，坚持学生爱心教育

学校结合“全体师生一日捐”的活动要求，下发了倡议书，开展了“少吃一份零食，奉献一片爱心”的捐款活动。在活动中，全校师生都积极参与，学生们纷纷慷慨解囊，拿出自己的零花钱，用自己的力量将炽热的爱心播撒到需要帮助的孩子心中。本次活动，我们全校师生共捐助了2022元，希望为我们胡慈善事业添砖加瓦。

### 4、学习反邪教知识，用科学武装自己

为提高学生综合素质，促进学生全面发展，更好地贯彻落实科学发展观，我校通过“橱窗”、观看《奇奇科科斗邪记》等活动充分揭露了“flg”、“mth”等xj组织f科学、f社会、f人类的反动本质，增强了学生们自觉抵制和防范x教的能力。

## 篇6：小学副校长年终述职报告范文

尊敬的校长、各位领导、老师、家长、同学们，大家好！

本人作为小学副校长，非常荣幸能够在这里向大家作年终述职报告。在过去的一年里，学校在各位领导的正确指导和全体教职员工的通力合作下，取得了令人瞩目的成绩。今天，我将为大家详细讲述我所负责的工作情况，以期拥有更好的反思和改进。

### 一、班主任管理工作

作为学校管理人员，班主任管理是我们的重要职责之一。在过去的一年里，我们强调了班主任与学生、家长之间的沟通与协作，建议每个班级定期进行“家长开放日”，鼓励家长积极参与孩子的学习与生活。此外，我们还注意到了班级内部的团队建设，促进了教师之间的交流与学习，使教学质量得到了更进一步的提高。

### 二、安全教育工作

在安全教育方面，我们在过去一年中一直致力于提高学生的安全意识和自我保护能力。我们定期安排有关部门进行安全宣传，指导学生及时了解安全法规知识，掌握灾难信息，增强自救能力。同时，我们还加强了对学生的心理辅导工作，落实学生个人情况调查、心理测试等措施，确保学生精神健康和身心健康。

### 三、学生课外活动工作

学校一直重视学生的素质建设。在过去一年中，我们积极推广丰富多彩的课外活动，让学生在玩中学，增长新的知识和技能，开拓眼界，实现自我价值。我们的活动形式多种多样，包括文化科技竞赛、艺术节、社团、户外探险等等，参与范围全面。同时，学校还积极与社区、企业和公益组织合作，共同举办各种形式的公益活动，引导学生热爱生命、关注环境、积极投身社会。

### 四、教师培训与发展

教师是学校教育质量的保障，培养与发展教师队伍是学校建设的重点。我们注重通过多种渠道、多种方式对教师进行培训和培养，引导教师提高教学水平，丰富课堂教学，开展创新性教学，推动教育教学分级管理模式的发展。

### 五、家校联合

学校、家庭和社会不可分割，只有合作才能促进学校教育的前进。我们注重与家长、社会等方面密切结合，共同致力于孩子的教育成长。我们着力创建了一个良好的家校关系，建立起互信、互动、互赢的合作机制，让学生的成长有了更加完备的保障。

### 六、总结

在过去的一年里，我所负责的工作稳步前进。在接下来的工作中，我们将更加注重细节，更加注重把工作落实到每一处。在未来的工作中，我们将坚持本职工作，做好学校

各项工作。同时，我们也将继续努力提高自己的能力，为学校的建设健康稳定做出贡献。谢谢大家！

## 篇7：小学副校长年终述职报告范文

时间如流水，转眼间我们又迎来了新的一年。在任职xx校副校长的一个学期以来，身感肩负的责任重大，为不辜负上级领导的期望，我积极的发挥主观能动性，切实履行职责。一个学期以来，在校长的正确指导下，在校委会成员的密切配合下，在全校教师的大力支持下，我不敢有丝毫懈怠，认真履行职责，回顾过去的工作，我主要做到了以下几个方面：

### 一、虚心学习，完善自我。

身为一名党员干部，就应做到思想素质过硬，为提高政治理论水平，我学习相关的教育教学理论，以理论指导实践，丰富教学知识，提高了教育教学能力。教书人也应是读书人，随着课改的推进，管理领域的深入，让我越发感受到应多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。做为教育工作者不仅要有高尚的师德，而且还要有良好的人品。

### 二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。我主要分管学校的教师培训这一块工作，以校本培训为着力点，推动师资建设为素质提升工程的结束，在这一学期开展的教师素质年活动，同样也在我校如火如荼的开展着。我制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩分明。激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和发展不懈努力。

### 三、立足课堂，发展学生。

作为学校管理的一员，必须做到学校管理工作和教育教学工作两不误。近几年来，我主要担任我校初中英语教学工作。在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺利完成教学任务，努力拓宽深化课堂知识，激发学生的学习兴趣。同时我主动接受进修学校举办的各类英语讲座和培训，参加英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质。站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了教学工作的快乐。

### 四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心?对待学校是否公心?对待工作是否尽心?我想每个人心中自有一杆称。无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行。用坦然的心

态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，因为存在做多做少、做好做坏现象，偶尔会有怨言。

五、在工作中的不足之处：

- 1、缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。
- 2、沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。
- 3、工作中要有创新的魄力与勇气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。说句心里话，生活在xx这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。让我引以为荣的是：

我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。

以上就是我的述职报告内容，如有不当之处，还请大家批评指正。在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

谢谢大家!