

超市会计年度的工作总结 (合集3篇)

篇1：超市会计年度的工作总结

一、连锁超市商品管理软件全面升级

连锁超市经过____年全年的快速发展,发现有些具体问题原有的业务系统软件已无法解决,如:不同门店不能制定不同的售价、同一商品不能实现不同供应商不同进价等等。根据实际现状,公司决定对超市软件进行全面升级,春节集训后迅速安排了连锁超市业务与财务以及信息部相关人员到外地进行了实地考察,对连锁超市经营模式以及超市所使用软件进行了解。在____月初对超市软件升级做了前期大量准备工作后于____月底对业务系统全面切换;切换后运行到现在基本达到了我们的预期要求;原系统无法解决的问题,现已基本解决。如:不同门店可以制定不同的售价、同一商品可以实现不同供应商不同进价等。

我们利用软件的先进功能,对进销存各个环节提高了分析能力和加大了管理手段。如:通过价格带分析确定每一个价格带在销售中所占比重,这样能确定每个门店周边消费水平,为门店组织商品价格定位提供了比较有效的参考数据。(城南新区店在今年____月份时通过价格带分析后,发现____元销售比重占到全月销售的____%,门店与业务协商后,从中天街调拨一批特价为____元的卷提纸(中天街销售已趋于疲软),两天即抢购一空。

通过大半年的正常运行,连锁超市软件升级工作已在全体连锁超市同仁的共同努力下,取得了圆满成功。

二、连锁超市财务管理全面升级

为了使连锁超市财务管理工作更加正规化、制度化、科学化;针对超市财务管理薄弱环节及部分店长微机操作能力较弱等现象,我们规范了各门店电脑操作流程,相应出台了各种管理制度,并汇编成《____规范东方连锁超市商品流转重点环节的管理规定》的制度来进行规范;并严格按管理规定执行,特别对以下几方面加强了控管。

1、单据流程更加规范、正规化;针对连锁超市业态特殊性,为使企业利润不得流失,我们相应推出了《商品新增条码审批表》、《连锁超市团购出库单》、《连锁超市价格执行审批表》、《连锁超市堆码、端头申报表》,通过用单据流程对各个环节的监管,业务部门操作不再存在随意性,如:1)商品条码新增必须见到手续完善单后方可录入,不存在一个电话即将条码新增;

2)规定所有团购商品出库必须填写团购出库单(注明本次团购的毛利、经办人及收款时间)后,收货组方可发货,否则一律不予出货,填明团购出库单的好处在于柜台团购商品都有依据可查,不可能再存在因为无法划清团购责任人而造给公司造成损失;

3)所有堆码端头按地理位置排列序号填写堆码端头申报表,在申报表上注明

使用时间及扣收费用等情况，通过用堆码端头申报表近一年的管理，今年堆码端头费用收取比去年增加近____万元。

全年连锁超市财务工作在围绕公司春节集训所提出的“连锁超市软件全面升级、管理升级、超市全年实现销售____个亿”的目标开展工作。

篇2：超市会计年度的工作总结

一：观念的转变

观念可以说是一种较为固定性的东西，一个人要改变自己原有的观念，必须要经过长时间的思想斗争。我当初既然有（勇气）选择了离开三尺讲台，就要改变在学校时的一些观念，由原来的被动学习转变为现在的主动学习等很多观念。

二：做好自己的本质工作

一个人要做好自己的本质工作，就必须全面的认识自己，了解自己的职责是（什么）。我对自己的工作职责作了几方面的认识。

1、了解工作流程

初次面对这项工作，感觉非常复杂，我认为学习任何一样东西都好像在阅读一篇文章一样，先要了解其大概，然后理清其层次，再是深入到字词句的研究。因此，我对我所做的这项具体工作作了一个简单的概括，我所面对的客体是什么，和谁有工作上的联系，联系的内容是什么，面对这一连串的疑问，我就把自己的工作流程用列表的方式把它罗列出来。

2、注重细节

经过一段时间的工作后，基本流程已经熟悉，但是随之而来的小问题也就多了，比如说在核对订单时，有的经销商不传汇款底单，即使有的传了也不写明公司名称，因为其中有很多汇款金额和订单不一致，很难辨别出是谁家公司的款，遇到问题就要学会用自己的思维去解决问题，对此，我首先想到的是把此类问题出现的情况了解清楚，再是根据问题去找一个好的解决方法。于是，我就在群里连续发了几天的通知。（连续几天发的原因是考虑到不是每个经销商都天天上网）。通知的内容是根据数学选择题的格式来书写的，我认为这能有利于经销商更能清楚，明了，简单，易懂的看清楚我所要达到的目的。后来又考虑到不是所有的经销商都上网，于是在出现同类问题时我都要特别的提醒他们要注意哪些问题。

任何东西的改进都是在原有基础上进行的，在开始的时候，我按照她们的记录方式来进行记录每天的定单情况，可后来发现有很多不便之处，我根据自己对工作的了解，做了一些改变，这样就减轻自己在工作中不必要的麻烦。

每当订单太多时，我必须要保持清醒的头脑，因为之前有由于订单太多而出

现过一次当天没有及时签单的情况，这应该要引起我的注意，就是要注重细节，找出原因。

篇3：超市会计年度的工作总结

1、按超市的运作模式，即统一采购，统一结算的原则，现财务总部设立专门的结算中心，进行统一的对外结算。

现有条件下，我认为在同城开店的情况下，是可以实行的，统一结算的，随着超市的发展，包括向外省、地州市开店，结算应是有当地结算和总部统一结算两种，这主要看采购是怎样和供应商签订合同的，统一采购的由总部统一结算，不能统一采购的，只能由当地单店采购的由单店结算。

2、关于帐期：

帐期是许总带来的一种全新资金运作模式，实质在于占用供应商一段时间的资金，主要好处是减少前期投入开店资金，使家润多超市有资金实力不断开店，达到以店开店的目的。

帐期方式主要有：

按销售计算帐期，这是友谊阿波罗股份有限公司普遍采取的结算方法，优点是公司无经营风险，又能占用对方资金，缺点是对供应商无吸引力，不能取得最好的采购条件。

按商品入库计算帐期，这是我家润多采取的结算方式。优点是对供应商来说经营风险小，有吸引力，能取得最好的采购条件，缺点是在目前采购系统未达到高水平的程度上，超市有很大的经营风险，这也是财务在初期两个月利用商品适销率来控制结算的原因，那么在以后将利用商品回转率这一指标考核我们的商品采购、商品经营。

怎样计算帐期？

帐期有15天、30天、45天、60天、90天等，主要由采购和供应商谈判时确定，当然越长越对超市有利。家润多超市帐期准确的叫法：月结帐期，意思是每月财务关帐时对每位供应商本月入库进行汇总一下，再以关帐日这个时点起计算帐期。如1月15日进的货，帐期为30天，那么付款的是2月26日。因为关帐的那几天是财务部最忙的时候，请采购谈判时到账日应尽量避开每月25日至30日这个时段。

3、商品回转率：

按准确的商品回转率计算公式应是：

周转次数=一定时间商品销售成本÷（期初库存+期末库存）。

