

## 监理工作个人总结 (合集5篇)

### 篇1：监理工作个人总结

#### 一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作  
人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退  
缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽  
快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状  
况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保  
证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工  
程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行  
，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复  
印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况  
及砣、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计  
，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电  
力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋  
绑扎、砣浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井  
，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理  
各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从  
而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建  
筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该  
批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。  
该队伍在浇筑砣、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发  
监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计  
要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路  
的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了×××与×××两工地电力工程专业地下电缆排管敷设埋7552米（此数为沟长），地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元；有线电视工程地下upvc管埋设2850米（次数为沟长），地下人孔井制作51座，完成投资额46.7万元。

## 二、几点建议

### 1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

### 2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。共2页,当前第1页12

### 3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《北京市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

## 篇2：监理工作个人总结

时间过得真快，不知不觉中新的一年已经到来，在2010年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，找出工作中的不足和失误，以在今后的工

作中再接再厉或汲取教训总结经验，下面是我2010年的工作总结：

### 一、协助做好信息收集工作

在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作，尤其是在施工单位提供资料不及时、不完整的情况下，催促施工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的职责。

为了更全面的编写会议纪要，在出席监理例会的情况下，都认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录，这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题和必须全面的概括，因此认真做好记录更好的查漏补缺，更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况，其中包括：工程进度过程中各种工、料、机动态情况；工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况；安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的措施和预控等。在做月报之前，我都会认真的总结当月各种实际情况，反馈给资料员，只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

### 二、对工程施工建设的质量控制

做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，以在各种验收过程中做到未雨绸缪，能够及时的发现并纠正工程中存在的问题，尤其是工程的总体概念，要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态，才能少出或不出纰漏，才能真正的做好事前控制工作。

在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等，我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监代表汇报，并督促施工单位整改落实及进行再次的复核检查，尽自己最大努力做好质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

### 三、对安全文明施工控制方面的工作

在安全管理过程中，我深深地体会到安全要以预防为主的观点，就是要工作

做在前，因为事故是不可预测的，但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度，发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档，并在每季度组织做好安全大检查工作。

针对公司对工程安全控制所提出的要求，加大了监督管理的力度，对存在的问题及时下达整改通知书，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

总之，对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是必须做到“四勤”制：眼勤，要能提前发现问题；脚勤，多在现场转、巡、查；嘴勤，对发现问题要多讲；手勤，及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地保证工程的安全生产。

### 篇3：监理工作个人总结

尊敬的公司领导，各位同事：

在这里要首先要感谢公司领导，同事对我一年来的工作关怀及帮助表示真诚的感谢。

进入盛泰公司，我走上了结构工程师的岗位。虽然有许多艰辛，但是伴着领导的关怀，同事的关心，一步步充实着走了过来。在这里我们感觉到了家庭般的温暖，我们是家庭成员，公司就是我们的家。

站在专监的岗位，需要学习较强的专业技术和刚正不阿的良好品德。我们应该学习老前辈的工作经验，他们的工作特点，学习他们的人际关系的协调，

我们应该不时的交流工作经验，利用具体事例，达到了预期目的。我们每一位监理人员，要对照自己的工作找出差距、不足，像优秀的监理人员学习；我们应以老同志的经验为基础，工作之初就高起点、严要求，来共同提高我们的服务水平、树立我们的形象、拓展我们的发展空间。

下面是我从事监理工作学习的一些心得：

首先是做人的道理；

我们从事的监理工作，遵守“守法、诚信、公正、科学”的准则，正逐步走向规范化，我们也要努力成长为一支敢打硬仗、团结向上的有机团体的一员。

我们应该清醒的认识到在工作中徇私舞弊、以权谋私的行为对社会对自己的

危害，希望大家洁身自好。

在工作及生活当中我们不仅要学习专业技术更要学习做人的道理，向老工程师们学习他们对工作的态度及做人的道理。

二是关于监理人员工作方面的问题：

(一)是注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上。

(二)是注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“为短期利益，出卖了自己的未来”。

(三)是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你就要负法律责任。

最后，在公司领导的关怀和帮助下，我们会认真努力，为公司美好的明天做贡献。

希望公司蒸蒸日上，履创辉煌。

## 篇4：监理工作个人总结

我项目监理部自20xx年4月承接xxxxxxx办公楼工程项目，监理部工作在建设单位的大力支持下、在施工单位的积极配合下顺利开展，就本年度的监理工作情况作出书面总结如下：

### 一、监理合同履行情况

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好与项目业主的关系以及承包商的关系，能够做好“三控、四管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、土建工程师4人、机电专业高级工程师1人、给排水暖通专业高级工程师1人、安全工程师1人、资料员1人、工程造价工程师1人，于20xx年3月24日进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

## 二、本年度监理工作评价与分析：

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

### (一)工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。

为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为：

#### 1.严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，如深基坑、模板支架体系高度超过8米属于危险性较大的分项，施工前就组织了专家论证，认真按照论证后的施工方案施工，并实施全过程监督，在符合要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。再如，为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场。

#### 2.实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送检，对不符合要求的材料坚决作退场处理，如：16、8、10钢筋抽检不合格对该批次钢筋作退场处理、多次商品砼坍落度偏差大作退场处理等，有效地保证了原材料品质；再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

#### 3.健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，如基础底板防水层施工，操作人员误将3mm厚卷材当做4mm厚卷材使用，监理发现后及时要求更换并整改;再如砼浇筑过程中发现砼塌落度过大，及时要求做退场处理，监督施工单位的试块制作与留置，从而确保施工达到设计及规范要求。

#### 4.监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模凌两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

#### 5.强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以结构长城杯的目标对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。

严格检测、试验制度，原材料如钢结构原材钢板、钢筋、预应力钢绞线及配件、防水卷材、石子、砂等经检测其质量均达到合格要求，结构性能检测如工程桩经低应变动力试验和静载试验、砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规

### 篇5：监理工作个人总结

我于XX日加入公司，作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

20xx年本人在万卷山主要负责农贸市场的监理工作，项目监理合同签订后,我在总监理工程师的统一组织和安排下,按照监理程序开展监理工作,主经负责预应力管桩的监督工作。在工程实施过程中，我严格按相关规范对工程质量进行监控。所有打桩记录实测实量，严格按合同要求对桩尖的深度及桩位进行了控制，后经相关单位检测及验收，所有桩的质量均达到设计质量要求。

X日应公司要求调入世贸酒店项目，工程前期主要为旋挖桩施工，在准备阶段严格要求施工单位将施工组织设计及专项施工方案报审，局部施工方案不细致和完善的地方要求施工单位进行了修改。该工程施工期间，我严格旁站监理，对钢筋原材，半成品进行了抽样检测，施工单位及配合比资质进行了审查，所有资料合格后允许动工，在桩的施工过程中，每一根桩的桩位，孔深、钢筋笼长度、桩顶标高进行了实测实量，对降水井的深度进行了实量，与图纸基本合。对砼试块进行了见证取样，对施工过程中出现的问题进行了处理，安全文明施工方面也要求施工单位进行了整改。在质量控制上我始终以现行施工及验收规范,质量及评审标准为依据,督

促承建单位实现合同约定的质量目标,严格审查承建单位的《施工组织设计》并按此监督施工,实行了严格的材料、设备、配件的报验制度,要求施工单位填写《报验单》报审,不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程中我们实行巡回检查,旁站监理及平行检查等多种手段。

进度控制方面要求从工程一开始就要求施工单位制定《项目进度计划》;在保证工程质量的前提下,加快工作进度。在项目建设过程中,监理方严格督促计划的落实情况,当发现有严重偏差时,立即组织相关各方分析原因、研究措施,实施纠正。

项目开始时认真学习,研究合同条款,在项目建设过程中,对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理,合同执行有偏差的,及时向主管领导和建设单位报告,并向承建单位提出意见,要求改进,督促各方严格履行合同。

严格公司出勤纪律,由于任务重、我基本上在现场同施工单位一同上下班。

回顾两个月的工作,出过力,流过汗,也存在一定不足之处:打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。今后的工作中本人将努力改正缺点,发扬优点,为公司的建设和发展作出自己的贡献。

总结人:XX