

企业安全环保工作计划

篇1：企业安全环保工作计划

一、指导思想

坚持安全第一、预防为主和综合治理的方针，认真贯彻执行国家安全生产法律法规、化医集团《关于印发XX年安全环保工作要点的通知》（渝化医司[XX]386号文）以及上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，进一步完善职业健康安全管理体系，不断提高企业本质安全水平，建立安全生产长效机制，确保企业长周期安全运行。

二、控制目标

无因工死亡事故；

无重大泄漏、中毒事故；

无重大火灾或爆炸事故；

无重大特种设备事故；

无负主要责任的重大交通事故或公共安全事故；

无重伤事故；

一般事故造成的直接经济损失 40元 / 百万元产值（现价）；

千人轻伤率控制在0.5‰（月均）以下。

三、工作要点

(一)通过技术进步促进安全生产，实施装置和过程的安全性配置改造，提高本质安全水平。

1、进一步完善工艺措施安全性以及极限操作的评估机制，从危险操作着手，抓好平稳操作，逐渐树立系统地平衡操作的观念，并系统地进行改进。

2、继续探索化学反应模式的系统改进，积极推进新催化剂的研发和应用，提高化学反应的安全性，优化工艺过程，减少生产过程中的危险因素，不断提高本质安全水平。

3、抓好苯胺、聚碳扩产等建设项目安全“三同时”工作，探索新工艺、新技术的应用，确保项目建设、运行安全。

4、继续深化以消灭危险源为目标，把循环经济和节能运行与安全运行相结合。通过工艺创新，尽可能消除或减少危险源，实现化工过程放热过程和用热过程集成联动，将化学反应热和工艺余热回收利用，完善全厂热交换网络，进一步优化热量的梯级利用。

5、设备管理部门对企业特种设备（锅炉、压力容器、压力管道、起重机械等）及其安全附件按期进行检验，并做好检验和试验记录，对检验为有缺陷的设备要及时停用或降级监护使用，并有计划地更换相应的设备或管线。

6、继续抓好危险化学品的管理。进一步完善重大危险源的监控措施，在重大危险源及关键要害部位，增设醒目的安全标识。加强厂区道路整治，确保危化品运输安全。

7、加强现场围堰的完善及规范管理，加强惰性气体保护装置的日常维护和管理。

(二)推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落实安全责任，强化安全管理，并保障有效实施。

1、进一步完善安全生产的目标责任制管理，完善风险奖励金制度。进一步细化安全目标考核办法（分解到经济责任制、风险奖励金、安康杯考核办法中），层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。

2、实施全过程风险管理。完善风险评价组织，加强作业活动的危险因素辨识和风险评价，切实落实各项风险控制措施，对重大风险要制定风险削减计划并予以落实（过程改进），确保作业活动的风险在可承受范围内。组织职业健康安全管理体的评审，实现管理承诺，保持体系持续合规、有效运行。

3、认真开展安全标准化工作，对照《危险化学品从业单位安全标准化规范》完善企业各项安全管理制度、记录台帐。各单位要按照规范及《安全标准化工作整改方案》（重长风化[XX]104号文）要求，按时完成、改进各项工作，争取在一季度实现达标验收。

4、认真贯彻企业《危险化学品安全管理制度》，切实加强生产、经营、储存、使用、运输和处置废弃危险化学品等各个环节的安全管理工作。进一步完善危险化学品安全管理的长效机制。

5、严格执行企业《重大危险源管理制度》，强化各项监控措施，确保重大危险源安全平稳运行。并深入继续开展消除危险源的工作。

6、严格执行企业《安全生产责任制》，落实安全责任，保证安全所必须的投入，做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。

7、强化现场安全管理，认真抓好危险作业的管理，严格审批程序，作业单位领导和相关管理部门要加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特殊时期作业单位领导必须

坚守现场，确保作业安全。

篇2：企业安全环保工作计划

20xx年度，煤矿公司将持续以科学发展观为指导，坚持安全发展理念，增强煤矿安全平时看管，以预防煤矿安全事故为工作要点，促使煤炭事业又好又快发展。现将20xx年煤矿安全生产工作计划以下。

贯彻落实区委政府和上司主管部门的相关安全生产工作精神，环绕安全工作中心，有针对性地提出一系列工作举措，特别突出煤矿的安全生产主体责任，抓好基层和基础工作。联合煤矿安全生产的实质，拟订详细举措方案，抓好贯彻落实，推动安全生产工作再上新台阶。

（一）、完美安全看管组织、体制和保障系统

1、公司将成立区煤矿安全生产领导小组，负责煤矿安全生产工作的决议、部署和领导，研究拟订安全看管计划、方案和举措，组织安全看管执法和检查监察，并实行安全查核。

2、进一步完美公司各级领导、职能部门和各岗位安全生产责任制，完美查核赏罚保障举措，公司技术人员挂钩负责煤矿平时安全看管和安全质量标准化建设工作，并进一步成立完美片区周查月检、安全隐患分级管理制度和重要隐患排查治理体制，对平时检查中发现的问题、隐患进行登记建档，严格依据定人、定举措、准时间的三定原则逐条敦促限时整顿，推行隐患整顿追踪、反应和销号制度，保证每个查及的问题和隐患落实整顿到位。

（二）、踊跃推动安全体制、管理创新和科技进步公司将依据矿井技术改造状况以及安全生产条件、管理水平的变化状况，展开煤矿测评分类并采纳相应看管方法和举措。推行要点地区要点监控，对公司全部的煤矿进行从头摸底、排查，明确受水害和火灾（自燃）威胁地区，追踪敦促落实整顿。全面安装使用煤矿安全监控系统，成立完美区级网络监控平台，并引进应用煤矿安全生产风险管理系统（msrms），努力提高公司煤矿风险管理和安全监控科技水平。

（三）、增强煤矿公司安全生产主体责任

1、按要求配足专业技术人员，完美井下现场安全生产8小时跟从管理制度，并坚持做好周检工作，每周由矿长组织一次安全生产检查，检查覆盖率达100%，对查出的隐患进行分类定级管理，实时抓好整顿，发现重要隐患立刻停产歇工整顿。

2、增强技术基础工作，每个矿井每年实时由技术负责人组织编制《矿井灾祸预防和办理计划》和《煤矿应抢营救方案》，每季度依据实质状况的变化实时改正和增补，并严格依据相关规定绘制完美种与现场实质符合的图纸，用以指导矿井安全生产。

3、增强法人代表和管理人员下井带班制度，公司法定代表人每个月下井许多于10天，煤矿主要负责人或矿长（井长）每个月下井许多于20天，矿井安全生产管理人员每个月下井许多于22天。落实晚班带班和现场指挥制度，各煤矿每班起码有一名矿级管理人员带班下井，深入要点地区和要点环节，并与工人同上班同下班，保证安全生产各项举措落实到区队和班组。

（四）、持续推动煤矿安全质量标准化建设

仔细总结最近几年来公司煤矿安全质量标准化建设的经验与做法，查找差距和不足，依据公司煤矿安全质量标准化建设三年规划和建设方案，进一步完美激励和赏罚拘束体制，形成全部利好政策向达标矿井倾斜的优异气氛。持续推行安全质量标准化工作看管责任制查核制度，安排公司全部工程技术人员分别挂钩列入安全质量标准化建设矿井，推行分类指导，增强技术管理和服务，严格兑现奖罚，保证20xx年实现公司80%的煤矿达到安全质量标准化，有效提高煤矿安全基础水平。

（五）、增强煤矿建设项目看管

增强对公司资源整合、基建、联合改造和改建矿井的看管，严格进度和责任查核，促使安全有序施工建设，保证矿井如期达成施工任务并经过完工查收。增强并规范资源整合项目看管指导，明确限时，全面推动施工建设进度，保证按规按限时提交完工查收。

篇3：企业安全环保工作计划

一、20xx年健康平安环保工作目标

死亡事故：0

重大环境污染事故：0

火灾爆炸事故：0

千人重伤率 < 1

二、主要工作。

1.各单位是平安环保的责任落实的主体，各部门一把手是平安环保第一责任人，由车间主任（部门负责人）到班组到个人的管理体系，分级负责，分级施控，确保工作落到实处，仔细全面落实平安生产责任制。

2.加强EHS宣扬、训练、培训工作，增加意识，提高技能，培育具有公司特色的平安环保文化。通过平安宣扬栏宣扬、培训室培训、现场演练等多种形式做好平安环保宣扬工作，使员工提高平安意识，娴熟把握平安技能。

3.规范动火等现场作业，对动火现场进行严格检查与监护。不办理动火手续禁止动火。动火之前必需通知车间（部门）平安员，然后通知车间主任（部门负责人），然后公司平安员进行现场检查审批后方可动火。

4.加强平安巡察，落实隐患整改。对不按规范操作的员工赐予严峻警告，情节严峻者进行严峻惩罚。准时查找事故隐患，建立隐患排查、整改报告制度，有效掌握风险，对发觉的隐患准时整改。

5.仔细开展平安生产承诺活动，各级管理者和全体员工要对全年平安生产工作做出承诺并签订平安责任书。

6.结合实际状况，区分不同层面，做好平安防护、应急预案演练、抢救技能等方面的培训工作。

7.加强消防管理工作。加强巡检，对消防设施和器材进行统一管理，建立维护台帐，定期检查维护。

8.加强环保管理，严格执行公司排污管理方法，坚持环保考核。开好环保装置，连续进行工艺优化，确保环保装置正常运行，并对其进行定时巡回检查。搞好环保宣扬训练，提高全员环保意识。

9.对各个车间进行排污审核，摸清排污量和特征污染物，杜绝乱排乱放问题，制定公司内部的排放标准，不定期对各个车间的排污进行抽检，制定奖罚制度对超标排污的单位进行惩罚。

10.总结EHS管理体系运行阅历与不足，学习推广优秀的健康平安环境管理阅历，不断完善EHS管理体系。

篇4：企业安全环保工作计划

一、指导思想：

认真贯彻推行国家安全生产法律法规、企业《关于印发年安全环保工作要点的通知》[]号文)以及上级部门相关安全生产规定,坚持安全为主、预防为主及综合治理的目标。加强看守,深入整改,夯实基础,细化责任,严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产,进一步完满职业健康安全管理系统,不断提升企业本质安全水平,成立安全生产长效体系,保证企业长周期安全运行。

二、控制目标：

无因工死亡事故;无重要泄漏、中毒事故;无重要火灾或爆炸事故;无重要特种设备事故;无负主要责任的重要交通事故或公共安全事故;无重伤事故;一般事故造成的直接经济损

失 40元/百万元产值(现价)千人小伤率控制在0.5‰(月均)以下。

三、工作要点：

(一)经过技术进步促进安全生产。提升本质安全水平。

1.进一步完满工艺措施安全性以及极限操作的评估体系。抓好平稳操作，逐渐成立系统地平衡操作的看法，并系统地进行改进。

2.连续研究化学反应模式的系统改进。提升化学反应的安全性，优化工艺过程，减少生产过程中的危险峻素，不断提升本质安全水平。

3.抓好苯胺、聚碳扩产等建设项目安全“三同时”工作。保证项目建设、运行安全。

4.连续深入以消灭危险源为目标。尽可能除掉或减少危险源，实现化工过程放热过程和用热过程集成联动，将化学反应热和工艺余热回收利用，完满全厂热交换网络，进一步优化热量的梯级利用。

5.设备管理部门对企业特种设备(锅炉、压力容器、压力管道、起重机械等)及其安全附件按期进行检验。对检验为出弊端的设备要及时停用或降级监护使用，并有计划地更换相应的设备或管线。

6.连续抓好危险化学品的管理。进一步完满重要危险源的监控措施。增设醒目的安全表记。加强厂区道路整改，保证危化品运输安全。

7.加强现场围堰的完满及规范管理。

(二)推进安全标准化工作。落实安全责任，加强安全管理，并保障有效推行。

1.进一步完满安全生产的目标责任制管理。落实到每个岗位、每个人。

2.推行全过程风险管理。完满风险议论组织。的确落实各项风险控制措施，对重要风陡峭拟定风险减少计划并予以落实(过程改进)

3.保证作业活动的风险在可承受范围内。
组织职业健康安全管理系统的评审，实现管理承诺，保持系统连续合规、有效运行。

4.认真睁开安全标准化工作。准时完成、改进各项工作，争取在一季度实现达标查收。

5.认真贯彻企业《危险化学品安全管理制度》的确加强生产、经营、储蓄、使用、运输和办理荒弃危险化学品等各个环节的安全管理工作。进一步完满危险化学品安全管理

的长效体系。

6.严格执行企业《重要危险源管理制度》加强各项监控措施。

7.严格执行企业《安全生产责任制》落实安全责任。做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。

8.加强现场安全管理。严格审批程序，作业单位领导和相关管理部门要加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特别时期作业单位领导必定坚守现场，保证作业安全。

9.合理进行工作安排。抓好跨地域作业、交织作业、工作变动时段的管理。

10.严格执行企业各级人员驻厂制度。中、夜班原则上不安排检修，特殊情况如涉及安全而进行的检修，必定坚持六列席：工段长、车间安全员、车间领导、技安处领导、设备处领导、生产副厂长(厂长助理)现场，组织协调指挥检修工作。紧迫情况下，检修单位值班领导应及时采用临时措施，并马上通知相关职能部门人员列席确定检修方案。

11.严格依照企业《安全检查和隐患整改制度》组织睁开综合、专业、节假日等各种安全检查活动。并将隐患整改情况书面报厂技安处备案，纳入年关核查。

12.严格执行外单位来厂施工过程中的安全协管规定。并加强监督。

(三)加强全员安全技术、意识的培养和企业安全文化建设。

1.加强新进厂职工(包括民工、协议工、租借承包单位人员、参观实习人员以及来厂施工人员等)厂级安全教育。以及复工、换岗、转产职工和新设备、新工艺、新技术投产前的安全教育工作，使之掌握基本安全生产技术，合格上岗。

2.抓好危化品从业人员的培训和管理。

3.抓好特种作业人员的安全培训取证、复审。分别有77个压力容器作业人员的操作证到期该复审，与市质量技术监督局培训中心联系，争取在月份请培训中心老师到厂里进行复训;6月份，分别有37人、2人、15人的危化物品操作人员、电工、焊工作业证到期该复审，计划在月份进行复训，并对因工作变动和新进厂从事危化品作业的人员进行培训取证;月份有198个危化物品作业人员的操作证到期该复审，计划在月份进行复训。

4.综合管理处汇同组织处、技安处。睁开各级管理人员的安全培训工作。

5.组织睁开班组安全活动。明确各自安全职责，加强安全意识，提升安全技术，提升管理水平。

6.组织睁开“安全生产月”活动。经过“安全生产月”不断提升企业全员安

全意识和安全技术。加大整改力度，提升企业本质安全水平，促进企业经济发展。

7. 睁开“安全员业务竞赛”活动以及安康杯竞赛”活动。经过各种竞赛活动。加强做好安全工作的责任感和紧迫感。认真贯彻执行安全规章制度，杜绝各种违章作业和违章指挥，提升职工遵守劳动纪律、工艺纪律、安全纪律、环保纪律、提升操作技术的自觉性，总结和推行安全生产先进经验，保证企业长周期安全运行。

8. 连续睁开好“三查三反”活动。

(四)提升安全生产应抢救援能力和环境安全水平。

1. 把防火、防爆炸、防泄漏、防污染作为危化品管理的重中之中来抓。加大生产过程监控力度，加强防溢堤、水封井和应急功能围堰以及流体化学品泡沫灭火系统和现场围堰泡沫覆盖系统的管理、保护并进一步完满。

2. 加强有害气体多级吸取系统和尾气多级破坏系统的运行监控。

3. 加强对现场应急喷淋装置、洗眼器、急救箱、氧气(空气)呼吸器等应急设备(施)保护保养。保证随时有效好用。

4. 完满应抢救援保障系统。特别是二级单位要点装置和要点部位应急预，完满应急方案文件系统。除厂部组织有针对性的事故应抢救援演练，各二级单位要对要点装置和要点部位每半年进行一次应急演练，提升各级组织和人员的应急办理及自救能力。

(五)做好职业病防治、劳动保护工作。

1. 认真贯彻《职业病防治法》加强职业病防治工作。各单位在检修、技改、内部环境整立时。

2. 坚持按期对各尘毒监测点进行监测。杜绝跑、冒、滴、漏，保证尘毒监测达标率100%

3. 加强劳保用品的管理。并指导、督促职工按要求衣着、使用。

4. 有计划地对职工进行职业健康检查。

(六)本安全工作计划中的各项事项纳入企业《年经济责任制》安全风险金奖励、安康杯竞赛”考察方法中进行核查。

篇5：企业安全环保工作计划

一、指导思想：

坚持'以人为本，安全第一；改善环境，保护健康“的方针，认真贯彻执行国家安全生产法律法规，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，不断提高公司安全生产管理水平，建立安全生产长效机制，确保公司生产经营安全运行。

二、控制目标

重伤、死亡事故为零；

火灾、爆炸事故为零；

防止泄漏、污染事故。

三、具体工作安排：

1、明确岗位职责全面落实安全生产责任制。

根据《中华人民共和国安全生产法》附则中的'三个必须“落实管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全的要求，2020年1月份按照逐级签订的原则,总经理与厂长，厂长与2位副厂长，2位副厂长与自己分管的部门负责人分别签订安全生产目标任务责任书。各部门负责人与各自员工签订安全生产责任书。

2、提高职工的安全意识，加强安全教育培训演练。

（一）结合2020年6月份以安全生产月为主题，开展知识竞赛、安全演练、安全培训、隐患排查等系列活动，通过公司宣传栏、电子屏幕、微信群等进行大力宣传，让全厂职工警钟长鸣。

（二）2月份组织消防安全演练，5月份组织临时用电事故演练，8月份组织进水异常事故演练，11月份组织有限空间作业人员开展专题理论培训、实操演练，重点培训操作的规范化、系统化，提高现场作业人员安全操作水平。

（三）按照生产经营单位安全培训规定结合标准化评定标准计划对全厂在职职工开展8学时以上的安全培训。

（四）计划对新入职的职工进行入厂 24小时的三级教育。

（五）为了使单位负责人及安全管理人员具备与所从事的生产经营活动相应的安全生产知识和管理能力，安全管理人员持证上岗并且每年必须参加继续教育。

（六）按照《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》，在特种作业人员有效期满前 60日内申请复审（结合举办单位举办时间）。保证特种作业人员持证上岗率 100%。

(七) 重大节庆日之前开展安全培训。

3、提高安全保障、加大安全投入。

为保障我厂的消防器材完好可用，我司将分批对全厂的灭火器进行检测灌装，并根据需要及时新增替换报废消防设备。并计划在年中聘请有资质的单位进行配电房电气设备安全检验检测。

篇6：企业安全环保工作计划

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理;并结合公司安全生产实际，特制定2015年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系和本质安全管理体系中，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现202X年公司安全生产目标管理而努力奋斗!

一、全年安全生产方针和目标安全生产方针：

安全第一，预防为主，综合治理，全员参与，持续改进。安全生产目标：

- 1.生产安全死亡和1—4级工伤事故为零事故。
- 2.生产设备在运行、使用过程中非正常损坏、损失事故为零事故。
- 3.环保责任零事故。
- 4.隐患整改率为100%。

二、提升安全管理水平，完善安全管理基础

根据XX办【202X】04号、06号文件精神和公司2015年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以系统(部门)和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转。

三、牢固树立“安全第一生命至上”的安全思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上;只有从思想上重

视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”；才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产。

四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据公司一年来的安全生产现状，确定出202X年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

1.认真开展公司级月度安全检查和专项安全检查，部门、班组每月进行一次安全检查，班组坚持班中的安全检查，并要求部门、班组领导及管理人员加强日常安全检查，。

2.加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。

3.加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

4.对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

五、继续做好员工安全教育培训和宣传工作

提高全员安全综合素质通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1.安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

2.督促部门、班组开好安全会;适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3.继续办好《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。

4.加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人

员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生;对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

5.认真组织学习和贯彻执行主管部门和集团下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

6.深入开展好“安全月”和安全生产竞赛活动。充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识;引导分厂、部门和班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任;将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

六、建立健全基层安全管理制度，全面开展安全绩效考核管理工作

强化基层安全管理和安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1.签订安全生产责任书。根据国务院23号文件精神和公司202X年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间(部门)、车间(部门)与主管领导、主管领导与总经理”实行安全生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任书，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2.建立完善各级安全生产绩效考核体系。目前公司考核各部门、车间一级的绩效考核体系已经建立;各部门和车间考核班组，班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此，要求各单位在202X年元月5日前全部完成“部门(车间)和班组”两级绩效考核方案，并报公司安全部审查备案。

3.各单位要根据国家安全法律法规和公司安全生产规章制度要求，并结合本单位安全生产工作实际;围绕本质安全管理体系、安全绩效考核管理和安全生产目标管理为核心，建立健全符合本单位安全生产要求的“部门(车间)和班组”两级安全生产管理制度及操作规程。

公司安全部202X年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

