

物业保洁主管个人工作计划

篇1：物业保洁主管个人工作计划

回想自己上一个阶段的工作，因为没有提前做好工作计划，所以在工作上面特别的被动，只能走一步看一步，所以工作的时候总是显得比较仓促，同样因为没有工作计划，部门的员工工作也因为缺乏动力而对工作产生影响。所以这让我意识到，在工作中提前做好规划是多么的重要了，我要对我自己的工作进步做好规划，更要对部门的发展和管理做好一定的安排，这样在具体工作的时候才能够有预见性的敢闯敢拼。所以面对新一阶段工作的到来，我作为物业的保洁主管做了以下工作计划。

一、个人进步层面的计划

作为物业保洁的主管，自己的工作是比较忙碌的，要处理各项失误，在员工遇到困难的时候我也要前去协商，所以因为管理的忙碌而忽视了自己的工作进步。

1、要加强管理知识的学习。作为一个部门的管理者，自己的工作必须要强才能够更好地安排工作，更好地规划部门下一步的工作方向，以及在遇到突发状况的时候更好地做好员工工作的及时调度，所以新阶段工作里面，我必须要加强自己在员工管理和工作管理上面的学习，增强自己管理技巧，同时我还要更加关注员工的能力，加强对员工的了解，知道大家在那些方面比较擅长，这样在面对新工作任务的时候，才更好地安排工作，不然出现安排跳高的去参加跳水比赛这种笑话就不好了。

2、要改善自己工作管理强度过高的情况。作为一个管理者，不仅仅需要强的能力，更要学会培养人才的能力，在保洁管理工作上面，我要克制住自己什么事情都想管的习惯，要知道很多事情自己是不了解的，强行去管还容易闹笑话，所以新一阶段里面我要加强人才的培养，为部门的员工提供更多表现的机会，增强他们的工作能力，这样就能够更好地不仅部门工作的进步。

二、部门工作上面

1、吸取上一阶段工作的教训，在接下来的工作里面，要安排工作人员每一周、每个月甚至每一个季度做好工作总结，我在了解清楚情况后，做好新一阶段的工作计划，再安排到各个小组，让他们根据计划做好细致的工作安排。

2、加强不能员工的纪律管理，在工作中督促他们的行为习惯，更好地为公司服务。

三、结束语

上一个阶段里面自己的工作是有许多没有做好的地方的，在接下来的工作当

中，我必须要好好根据计划改善自己工作中的问题。

篇2：物业保洁主管个人工作计划

不知道是因为今年疫情因素的影响，还是因为其他的什么原因，我感觉这半年的时间过的飞快。一转眼就来到了七月份的时间，就要开始下一半年的工作和生活了。回顾我在20xx年上半年里作为一名物业保洁主管的工作，出现了很多失误的地方，犯了很多不该犯的错误，总之在20xx年上半年里，我表现的十分不好。为了能够让我在下半年里有所改变和成长，我在此做了一篇关于20xx年下半年xx公司物业保洁主管的工作计划。

因为我们公司打算在下半年里开始扩展规模，所以在半年里，我们也要招更多的人进来。针对这一点，我首先要对我们公司的所有保洁人员进行一次大换血。对于在上半年里，表现的不好的，多次出现工作疏忽，和对待工作不认真不严谨的员工，我都会进行委婉的劝退。虽然让这些员工离职，我也有些不忍心，但是这个社会原本就是一个现实的社会，如果在下半年里，不给我们保洁部门的员工一点压力，那我们保洁部门会很难发展起来，我进行再多的管理，员工不上进，我也没有办法。所以在对待招聘待新员工这件事情上，我会进行严格的把控和关注。并且从下半年开始，我们保洁部每一位新招进来的员工，都要通过我最后的审核和面试才能够顺利进入到我们公司。

其次，是关于新员工培训的计划。关于培训这一块，以前都是我们公司市场人力部负责的，但是在下半年里，进入到我们保洁部门的员工，我都会进行一次亲自的培训。在培训中，我会详细的跟他们介绍我们公司的企业文化，发展历程，和岗位要求，以及他们的工作任务。还有我也会跟他们说清楚我们之后的发展和之后工作的重心。并且还会跟他们进行一些现场的互动，拉近我和他们之间的距离，培养和他们的感情。

在下半年里，我不能再继续放松自己，我要意识到危机感，要让自己有所压力和动力的工作。在这篇工作计划之后，我就要迅速的投入到下半年紧张的工作状态中，认真而严谨的对待我工作中的每一项任务，每一件事情我都要亲力亲为做到和做好。以身作则的为员工树立好榜样，带领我们xx物业公司保洁部的员工在20xx年的下半年里进行冲刺和奋斗，把我们保洁部门发展的越来越壮大！

篇3：物业保洁主管个人工作计划

20xx年，保洁部在集团领导的大力支持、物业公司经理的正确领导下，秉承公司"您的满意是我们永恒的追求"的宗旨，不断壮大，努力工作，圆满完成了工作任务。20xx年，除了要一如既往地作好本职工作，坚定"服务"的理念外，还要开拓工作思路，今年我部门工作重点主要有以下几个方面：

- 1、完善各项管理制度，形成配套的考核、监督机制。20xx年，我们将在原来的基础上，修改、完善各项管理制度，改变以前"人管人"的被动状态，从而走向"制度管人，制度约束人"的良性轨迹。进一步加强对人的管理，并把各项工作标准进行细化、量化，一方面，便于操作人员熟悉自己该怎么做，该作到什么程度；另一方面，方便主管人员的考核、监督，减少个人

的主观因素。工作中，坚持"定人、定岗、定时、定标准、定任务"的"五定"方针，对具体的工作采取有效的措施，加强对操作人员的管理，优化人员结构，更有利于以后工作的开展。

2、树立服务品牌。服务品牌的树立，有利于企业的知名度，对一个部门也是一样，有利于提高部门的影响力，更有利于增强部门的凝聚力，目前，我们本着"清扫一户，洁净一户，满意一户"的原则，为业主提供家政服务，得到业主的好评，在业主心中树立了良好的形象。

3、确定两个工作目标。即达到青岛市A类物业卫生标准和达到经济效率最大化的目标。根据小区定位及物业服务定位，我们保洁部会为业主创造一流的生活环境而不懈努力，工作严格执行A类物业卫生标准，并能力争创青岛市十佳物业公司。在做好保洁工作的同时，我们会做好废品收购及家政服务工作，最大限度地减员增效，提高物业的'经济效率。

4、外挂一个家政服务公司。一方面，由于我们保洁人员素质不同，工作质量有所差异，所做的家政服务的效果也不同;另一方面，目前轮流作业的形式，也不便于人员的管理。外挂家政公司，在保证服务质量，规范内部管理的同时，我们还可以提取一定的服务费用。

5、建立一个垃圾中转站。随着业主入住的不断增加，小区垃圾不断增加，垃圾的清运、中转、处理，是保洁工作的一个重要内容。希望在集团领导的大力支持下，尽快建立一个中转站。

6、保洁与绿化的统一整体性与不可分隔性。保洁、绿化都是小区环境管理的一部分，小区离开了保洁，就会出现脏、乱、差的现象;小区离开了绿化，就不会有花草树木。如果两者属于不同的部门，就会出现年前两者相互矛盾、相互推委、相互扯皮的现象。建议把两者合并为环境部。

篇4：物业保洁主管个人工作计划

一、岗位职责：

- 1.对商场物业经理负责，主持部门的全面工作。
- 2.管理和控制保洁部的运行〔全面的清洁、报告维修、定期方案、根据工作需求及结合实际情况，可请专业人员合理化对保洁员进行岗前培训，物料的管理及分配等〕。
- 3.控制好人力的使用和物资耗用，抓好平安、防火、防盗等工作。
- 4.监督保洁员的仪容仪表及效劳标准；
- 5.监督保洁员每天考勤及做好月底考勤统计工作
- 6.完善保洁员各岗位工作流程和考前须知

7.保洁员的排班、排岗、排休。

8.完成好领导临时指派的各项工作保洁员岗位职责

篇5：物业保洁主管个人工作计划

XX年对物业保洁部来说是充满挑战和压力的一年。随着小区业主入住数量的增多，商铺的全面装修与运营，必然带来新的服务质量、服务要求的提升。物业保洁部将根据业主新的实际要求及期望，要一如既往地作好本职工作，坚定“业主至上，服务第一”的服务理念，同时要开拓工作思路，不断提升整个保洁团队的服务技能水平和管理水平。现就XX年物业保洁部的工作作如下计划：

一、完善管理制度，细化工作标准

XX年，我们将在原来的基础上，修改、完善各项管理制度及工作标准。培养员工的自觉、自律意识，进一步加强对人的管理，并把各项工作标准进行细化、量化。一方面，便于操作人员熟悉自己该怎么做，该做到什么程度；另一方面，方便对保洁员工的考核、监督。在工作中，继续坚持“定人、定岗、定时、定标准、定任务”的“五定”方针，对具体的工作采取有效的措施，优化人员结构，更有利于以后拓展工作的开展。

二、做好招聘工作、优化员工队伍

随着住房公积金团购房的交付，XX年二栋一单元将会进入全面装修入住期，公司的海元会所也即将装修完工开业。人员的及时补充，将是日常工作任务保质保量完成的基础。保洁部将按照实际工作量需招聘人员1至2人。同时，要时刻关心员工的生活，掌握思想动态，了解工作需求，化解内部矛盾。对工作务实，做事勤劳肯干，要稳住人才，对年老体弱，做事懒散，不服从工作安排的员工，要辞退优化。

三、加强技术技能培训、提高专业素质

对保洁部员工要进行公司制定的各项规章制度的培训和保洁理论知识培训，使员工掌握保洁工作知识，达到保洁工作要求。在对保洁员工进行理论知识的培训同时结合理论和实践相结合，着重培训保洁工具、物料的使用及配用，清洁的程序、电梯清洁保养、锈的处理、垃圾桶的清洁处理等相关具体操作规程。全年部门员工培训计划不低于10次。

四、落实责任管理，做好日常工作

每日对小区楼道、道路、广场集中清扫2次，四楼平台、顶层天面每周集中清扫1次，确保无纸屑、垃圾、杂物。楼道灯、玻璃窗、消防门等公共设施每月集中清洁1次，确保无明显污渍、灰尘；每日对垃圾集中清理清运一次，并保持垃圾桶清洁无异味；地下停车场安排专人专管，确保标识清晰，地面干净整洁。

五、加强安全教育、增强安全意识

保洁工作比较繁杂，作业环境不确定，作业的安全隐患也随之相应的增加。保洁的安全作业也成为工作中的重中之重，我们将既要加强安全教育，又要加强安全管理，培训员工保洁工作的安全操作及注意事项。不仅要做到本职工作的岗位安全，还要对其它安全问题有所了解，能够处理。让员工认识安全的重要性，把各种危险消灭在萌芽状态。

六、加强绿化管理，定期对有害生物的防治

定期对花卉树木组织浇灌、施肥、喷洒药物、预防病虫害的发生。同时根据其生长情况及时修剪整理，保持观赏效果。定期对老鼠和蚊蝇等进行除“四害”消杀工作，对电梯进行清洁消毒工作，有效防范有害生物的滋生。

七、提高工作效率、接受临时性工作

在做好日常保洁的基础上，我们需要在雨季做好防汛工作，不定期的安排人员清扫垃圾及雨水漏口处淤泥，防止下水道堵塞，造成雨水淤积。到冬季要做好防雪预案，确保及时处理下雪外围冰雪清除工作及室内防滑工作。在XX年将对二栋一单元各楼层进行一次全面“拓荒”清洁工作，为业主收楼随时作好准备。对于公司领导临时性安排的工作，要做到保质保量不打折扣的去完成。

八、合理利用资源、降低工作成本

加强物料及保洁工具的管理，做到谁领用，谁负责，保洁工具以旧换新，杜绝浪费。对废旧工具进行修补，为公司节约不必要的开支，争取以最低的开支达到最好的事效。