

## 学校副校长的述职报告范文

### 篇1：学校副校长的述职报告范文

\*\*\*学年，本人经教育局考核，担任学校副校长一职，分管学校教育教学、教研、安全、现代教育技术实验学校等工作，涉及面较广，头绪较多。一年来，本人在上级教育部门和学校领导班子其它同志指导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成一年的工作。下面具体总结一年来的工作思路和做过的工作。

#### 一、政治思想

我认为担任副校长一职是大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的十八大精神和新党章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

#### 二、工作思路及目标

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

##### 1、以身作则是工作的基础

从担任学校的中层干部到校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。一年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视全校一周，平时及时处置有关问题，许多重大活动以身作则。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

##### 2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。随着“新课程标准”实验的步伐加快，我及时把握课改实验的脉搏，向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流新课程标准理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己指导业务工作的能力。

##### 3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作，一年来，在组织学校艺术节活动中、校园文化系列活动中、学生的评比体系中，教育教学的检查等方面作了一些努力，使分管的工作呈现出一种新的气象。

#### 4、走群众路线是搞好工作的生命

学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我们搞好这项工作的生命。一年来，我虚心学习，自觉向老师请教。重大活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

### 三、主要工作实绩

1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。一年来全校无安全事件。

2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，运动会热闹有序；艺术节隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化；常规工作开展稳妥有序；预防和控制“非典”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。

3、一年代了许多班级的课，初一到初三共计有8个班级。虽然累点，但看到工作能有序进行，代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。

#### 4、教学科研能

## 篇2：学校副校长的述职报告范文

### 一、规范管理，完善制度。

学校安全组织机构健全，安全工作责任制度健全，责任明确。学校成立了安全领导小组，由我任组长，方妙辉主任为副组长，各班主任老师任组员，层层负责，责任落实到人。学校还与各年级签订好《学校安全责任状》，做到不定期检查和随时检查相结合，并建立了安全考核奖惩细则及安全工作制度。安全管理做到了网络化，保证了我校安全工作扎扎实实地开展。

### 二、加强领导，居安思危。

本着对党的教育事业，对学生负责的态度，从维护人民群众的根本利益，维护社会稳定，政治稳定的高度出发，增强抓好学校安全的使命感、责任感。学校领导在安全工作

上齐抓共管，严格执行学校安全工作规定，讲安全、抓安全，将事故消灭在萌芽状态之中。我校每月定期召开一次安全工作会议，布置下一月安全工作的重点任务，并指定专人去检查落实安全工作。例如我校基础条件差，学校围墙时有腐蚀断裂;教学楼部分开关老化;教室的钢窗由于油灰老化，时有玻璃脱落等进行重点维修和及时更换，从而铲除了不安全隐患，避免了不安全事故的发生，确保正常的教学秩序和师生的生命安全。

### 三、宣教结合，提高素质。

我校始终把安全工作放在首要位置，逢会必讲安全，事事讲安全，对上级安全会议精神和文件都能做到及时传达，结合文件精神制定切实可行措施，认真落实。假前总要对教职工，尤其对学生进行安全教育。学校各项活动也强调安全，事前必先进行安全教育，并指定专人负责。由于加大了安全工作的力度，使得我校安全工作开展得扎实有效。

今后我们将进一步加大安全工作的力度，学校安全涉及面广，学校、家庭、社会必须密切配合、通力协作，我们将动员社会力量，齐抓共管，净化外部环境，搞好学校周边治安秩序，建立切实可行的学校安全防范体系，使学校安全工作进一步经常化、制度化、社会化，开创我校安全工作的新局面。

## 篇3：学校副校长的述职报告范文

尊敬的县局领导、敬爱的各位老师：

大家下午好！

光阴似箭，日月如梭；转眼间，已是10年的暑假了，两年的时间悄然已去，回顾走过的历程，我思绪万千、感慨万分!记得刚从莲洲调至漳湖时，我的内心彷徨、忧虑。我想：新环境能接纳我这个他乡的同行吗。我能在异地以正常的心态投入工作吗？

然而，一切顾虑都是多余的，我很快走出了困境。因为，热情、关心的学校领导，淳朴、善良的老师让我感受到大家庭的温暖；和谐向上、充满浓浓人情味的群体氛围感染了我，让我摆正了心态；同仁们默默耕耘、乐于奉献、团结进取的蜡烛精神和崇高师德风尚，感化了我的灵魂；同仁们教书育人、为人师表、以身立教的使命感和责任感，让我重新扬起了理想风帆；同仁们执着追求、创新践行、永不言败的坚定信念和务实求真的人格魅力，给予了我莫大的工作激情。

现在我可以自豪地说：我深爱着这片热土，我深爱着这个蓬勃向上的群体！两年的工作中是幸福的、是愉悦的！

两年里，我担任副校长分管师德、群团、安全卫生、校务及班务管理工作，在教育局的正确领导下，在谢校长的带领下，在班子成员的同心协力下，在全体老师的支持和帮助下，基本完成了分管的工作。现在从如下几方面汇报：

## 一、踏踏实实做人

### 1、进取

能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一；在工作作风上认真严谨、讲求实效；待人处事光明磊落、诚实守信；在生活作风上端庄稳重、亲切大方；在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅；努力在各方面做师生的楷模。

### 2、真诚

对周围的人我能热情真诚相处，年尊的老师我敬之为长辈。青年的视之为朋友，我与他们同乐，我为他们取得点滴成绩而快乐；无论是在工作生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

### 3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己；做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，办实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。

## 二、勤勤恳恳做事

1、作为班子成员我深知以身作则是工作的基础，。两年中，我从不搞特殊化，从没有无故缺席。不管风霜雨雪、酷暑寒冬都坚持到校，认真做好日常工作，值好夜班。

2、作为副校长我懂得应是校长的好助手。两年来，我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上。使学校方针政策能及时根据教师意见和建议修正、完善。真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

### 3、分管工作常抓不懈

“ 师德是教师的灵魂 ”、 “ 少年是祖国的未来 ”、 “ 安全责任重于泰山 ”、 “ 管理是学校的根本 ”

## 篇4：学校副校长的述职报告范文

本人任学校副校长，帮助校长分管教务处、师资培训、教研、支教等工作。上半年负责分部的日常管理工作，下半年帮助管理分部的工作，参与学校领导班子集体领导和决策工作，一年来工作述职如下：

### 一、努力学习和贯彻党的十七大和十七届三中全会精神，深化贯彻落实科学

发展观，努力完成职教攻坚年度任务。在抗击南方冰冻雪灾和抗击四川汶川特大地震救灾等行动中，乐观捐款，与中央保持全都。组织老师学习《中学校老师职业道德规范》（新修订版），组织师德师风建设工作，全面提高本校老师的职业道德素养。接受学校委派，起草制定《老师聘用制度》、《教学事故认定和处理方法》、《老师绩效工资发放度》等文件，乐观探究人事管理制度改革，促进工作质量的提高。

二、全面提高教学质量，打造教学质量品牌。领导教务处抓教学常规工作，制订常规管理制度，重点抓老师的课堂教学和管理工作，向课堂教学要质量。在管理改革方面，探究实践新的专业组管理模式，对提高管理效率，有利统筹训练教学资源，促进专业组管理规范专业化方面取得肯定阅历。连续组织实施综合评教活动，探究实践老师课程级别评定工作，严格把关对老师的综合考核，促进老师努力学习专业技术，学习业务本事，努力提高教学水平力量，努力上好课提高教学质量。

乐观组织老师培训，每学期期末都有方案地组织老师参与校本培训，组织老师参与自治区和国家级专业培训，组织老师到区内优质学校考察沟通学习，组织老师到企业接受生产实践训练提高专业技能，通过每学期组织“如何上好新生入学第一堂课”的教研活动，培训和提高老师课堂教学组织艺术，对稳定新生入学心情，提高学校教学质量声誉有很大的促进作用。组织对新老师入职的岗前培训，组织有关骨干老师个别指导年轻老师如何上课，乐观培育熬炼和关心年轻老师尽快成长成熟。

乐观组织专业技能竞赛，通过竞赛促进教学质量的提高，组织计算机和数控专业参与10年自治区中等职业学校专业技能竞赛，荣获各单项三等奖，在全区农村职校名列前茅；组织本校各专业技能竞赛，评出电子、电工、焊工、数控车工、计算机文字录入、电子排版、电子幻灯、图形图像处理、计算机组装维护等优秀选手，鼓舞和促进学生乐观学习专业技能，提高专业教学质量。组织计算机专业学生参与ceac考证工作，督促其他专业组抓好学生考证工作，进一步提高了我校毕业生的“双证率”；申请加盟了全国计算机信息高新技术考试（citt）培训考试点，使学校成为全国计算机ata考试站，通过抓考证提高教学质量。

三、制订教学工作方案，推动并检查学校教学工作的正常开展，修订各专业实施性教学方案，组织课程建设，制订各专业的课程标准、教学方案、实训报告册，规范专业教学，组织文化课教学改革，乐观探究校本教材的编写。兼任德育课（社会课）教研组长，主持学校德育课（社会课）教学工作，组织老师进行德育课（社会课）课程建设，亲临教学工作第一线，每周兼上2-4节德育课（社会课），完成教学任务。推动和组织各教研组进行校本教研工作，努力探究具有我校特色的精品课程建设。

四、贯彻执行《广西中等职业学校教学工作规范》，严格根据《广西中等职业学校教学水平评估体系》规范学校教学工作，为迎接09年全区教学水平评估做好档案建设和规范管理工作。负责组织各部门和数控专业组整理材料，加强专业建设，申报我校数控技术应用专业为自治区级示范专业，并且组织有关部门迎接自治区专家组到校评估，最终，评估通过，由自治区训练厅确认我校数控专业为省级示范专业。

五、负责成人培训项目工作，上半年组织整理XX年“暖和工程”培训材料，报自治区有关部门验收通过，完成XX年“暖和工程”培训任务；下半年组织各项培训工作，申报08-09年“暖和工程”培训项目，组织培训了“电工班”、“电脑班”、“焊工班”、“驾驶员培训班”、“电子装配班”等等，与县总工会、县劳动社会保障局、劳动平安监督局、汽车运输管理所、农机校、来宾职业技能培训中心等单位结成联合办学关系，长年开办成人培训班。参与联合创建工艺美术专业的工作，成立专业教研组，组织培训师资，为扩大办学影响打好师资基础。

六、体育卫生平安工作状况。加强学校体育工作，支配每天组织长跑熬炼，要求体育组每天组织课外活动，保证学生每天至少一小时的体育运动量；要求每学期组织各种体育竞赛活动。对学生加强卫生保健训练，加强平安训练，要求实训室按5s标准规范管理，师生严格实训操作规程，严守平安操作制度，养成学生平安生产的职业素养。

七、接受学校招生宣扬工作的支配，制作宣扬材料，组织招生宣扬小组分别到本县部分中学进行招生宣扬，组织老师参与头排中学片学校毕业生的家访宣扬工作。组织09春毕业生办理毕业证验印材料预备工作，开展毕业生材料规范整理工作。组织终止专业组投资后财产的清点和划分方案，规范学校办学和管理工作的帮助“招就办”开展岗前培训和校企合作联合办学工作，乐观探究“工学结合、以工助学”的办学模式，拓宽我校办学渠道。

八、工作问题：课程建设力度和进度不够，课堂管理的检查规范力度不够，实训课的规范化程度不够，有用技术特长班尚未能很好开展，工艺美术班的办学局面尚未打开，个人招生任务没有完成。

## 篇5：学校副校长的述职报告范文

XXX，现任学校副校长，分管安全、行政、五爱校区日常管理，协管培训工作。20\*\*年7月以前任学校校长助理、办公室主任，主要负责学校行政和主持办公室工作。

现将自己20\*\*年的工作和学习情况分上、下两个半年向组织和同志们作以汇报，请组织和同志们批评指正。

### 一、20\*\*年上半年学习、工作情况

这一学期办公室工作主要注意几个校区间信息的整理、沟通和发布，定期召开办公室工作人员的例会，办公室的内部资料归档及时，上报教育局的信息质量高，学校荣获市教育局信息工作先进单位，翟永志主任获先进个人。协助作好、招生、校运动会、市中等职业学校技能大赛、教学开放日等学校大型活动。

在学习方面，5月末和6月初参加市教育局组织的赴澳大利亚、新西兰教育考察团，参观考察了澳大利亚TAFE学院等10多所学校。平时注意学习思考，经常阅读《职业技术教育》等杂志，撰写的论文《城市中等职业学校转换发展模式的思考》获中国职业技术教育学会论文评选一等奖、省教育学会一等奖，并发表在《职业技术教育研究》上，论文《学校文化与职业

学校发展探析》发表在《职业技术教育研究》上，并被选入《中国教师报》主编的《中国当代教育思想宝库》。

## 二、20\*\*年下半年学习、工作情况

20\*\*年7月开始被组织上任命为沈阳市XXX\*学校副校长，分管安全、行政、五爱校区日常管理，协管培训工作。主要做了如下工作：

### （一）安全工作

作为全校安全工作的第一管理人，一学期以来可以说做了大量细致而基础的工作，使学校的安管理工作有章可循，有法可依，并取得了相应的成绩。

首先是明确责任。明确了全校安全责任的三级管理模式，即校级、中层、基层的三级管理模式，并通过文字和网络图的方式明确了基层责任人的管理责任，使管理全覆盖，不留死角。全校的中层干部、班主任老师与校长分别签订了安全责任状。同时，创造性地在全校范围内划定了10个校级安全重点防护部位，并挂牌明示，以突出管理的重点和层次。

其次，成立学校安全工作办公室（简称安全办），实行安全月检查制度。从9月份开始，每月的月末组织安全办进行全校安全联检，形成安全检查月报，上报校长，并有针对性地进行整改。一学期以来，先后进行了电路安全检查，对全校的配电室进行重点的重新铺设，督促总务处进行了水质年检、锅炉年检、更换灭火器和应急灯、财务室安装防盗门等，在很大程度上排除了许多安全隐患。

### 第三，积极组织和参加各种培训和演练。

本学期，学校先后两次召开全校安全工作会议，先后共有5名中层干部参加学校特殊保护区、消防和心理健康教育等培训，邀请辽宁省消防培训中心对全校教师进行消防培训，400名学生参加全省“11·9”消防纪念日央视现场直播活动，本校住宿生进行了消防逃生演练，参加人数400人。

### 第四，针对校内的两起安全事故，进一步强化了消防和校门口的治安管理。

针对9月的火灾和11月校门口的治安事件，在学校长的大力支持下，安全办加强了消防检查，在宿舍、食堂等人群密集的区域切断可能引起火灾的违规线路，并严查违规使用电器的情况。同时，加强校园门口的治安管理，实行领导带班负责制，每天有一名中层干部以上的领导和两名男教师负责全天的安全管理，并进行认真记录，收到了良好的效果。同时，强化了保安的管理，并牵头完成了与新的保安和保洁公司签订合同的工作。

### （二）行政和五爱校区工作

行政主要是起到督促和指导两个校区的办公室开展工作的作用。按照学校的

总体安排，本学期主要进行了资源的整合，在结构工资调整、校产清查、职工聘用合同制、对外宣传等方面，做了大量的工作，发挥了应有的作用，履行了职责。

负责五爱校区的日常管理工作，本学期侧重抓了学生的几项大型活动，如秋季广播操队列、拔河和跳绳等比赛，督促完成了宿舍的消防逃生演练，全力落实安全工作的各项措施。完善五爱校区干部例会，加强了干部队伍建设，抓了教师的师德。暑假期间协助招办抓招生工作。

(三) 结合保持共产党员先进性教育活动，加强自己的学习。

在这次活动中，自己从一名普通党员和领导干部两个角度，进行了认真学习，完成了党组织安排的各项活动，写了1万多字的读书笔记，积极参加捐款助贫活动，担任学校“保持共产党员先进性教育活动办公室”主任，准时参加历次会议。始终保持谦虚谨慎、质朴勤勉的工作作风，严于律己，宽以待人，不讲待遇，不讲条件。

### 三、存在的主要问题

(一) 在自觉学习方面的紧迫感不够，满足于一般的要求，针对性不强，没有把学习当成是生命中必不可少的一部分。

(二) 工作的主动性和魄力不够，思想上总存有一定的包袱和顾虑，不能放开手脚工作。

(三) 贴近群众不够，群众路线执行得不好。因为行政和安全管理事务比较多，所以与群众接触的机会越来越少。

以上三点，归根结底是因为自己的服务意识、执政意识和党性原则不强的表现。在今后的工作中一定要努力改变现状，发扬优点，克服困难，把工作做得更好，更好地为大家服务。