

医院院长讲话稿范文 (精选6篇)

篇1：医院院长讲话稿范文

各位领导，各位同仁：

大家好！我来自素有“中国长寿之乡”之称的×××，很荣幸能够代表XXX县第二人民医院参加今天这个会议。作为一名基层医院的院长，下面就我院的一些实际情况，来谈一下对危重病人管理和医患关系的看法。

对于医院而言，危重病人的抢救成功率是医院管理、医疗技术和服务水平的集中反映。加强对危重病人的管理，是提高医疗服务质量、预防医疗纠纷的重要组成部分。自建院以来，我院始终把对危重病人的管理作为一项核心工作来抓，不仅严格执行危重病人报告制度、三级查房制度，还对危重病人开通了绿色通道，使病人可以先入院治疗再办手续，必要时还组织全院及院外专家综合会诊，及时和患者家属做好沟通解释工作，这在一定程度上减少了纠纷的发生。但是，在医疗这个大领域中，医患纠纷仍是各个医院所面临的最大难题。

信任缺失是转型期中国医患关系最显著的特征。病人不相信医生，医生不相信病人，由此出现了一系列如“病人伤害医生，医生拒收病人”等恶性循环现象，归根结底，还是缺乏沟通造成的。随着医疗事业的发展，医生的工作强度大大增加，无暇和患者进行有效沟通，致使患者对医生产生了诸多误解。一旦遇到纠纷，要么挂横幅、设灵堂、聚众闹事，要么殴打、辱骂医生，不仅给医院带来了不良影响，更严重危害了社会公共秩序。我院在××年曾遇到一起医闹事件，由于病人家属屡次拒绝医生的治疗建议，致使病人贻误病情，最终抢救失败。而病人家属却将所有责任全部推给医院，在院内设灵堂、聚众闹事、殴打和辱骂值班医生，甚至强迫医生跪在死者灵前。医生的救死扶伤却换来病人的不理解 and 恶意殴打辱骂，这让很多医生心寒。后来，我院医患关系办公室积极和患者家属协调，并引入了第三方调解机制--社会法庭，社会法庭作为具有公信力的第三方，在听取双方意见的同时，还认真阅读了医疗事故鉴定报告，并参照相关法律法规，最终给出了一个双方都能接受的结果。这样的医闹事件告诉我们，医患矛盾愈演愈烈，医患互信越来越弱，医闹这把双刃剑，既刺伤了医生，又刺伤了患者。因此，我们要重建信任、消除误解，努力推进医疗事业改革，建立具有公信力的第三方调解机制。目前，我院在上级主管部门和地方政府的大力支持下，已在×陈爱华县南区经济开发区建了新院，新院完全按照三甲医院的建设标准，在原有40余个临床科室基础上又开设了微创治疗中心、肿瘤治疗中心、康复中心、血液透析、ICU、CCU等一批大型临床诊疗科室及亚健康体检区；新购进高档飞利浦1.5T核磁共振、飞利浦高档64排128层螺旋CT等高端设备；引进各类优秀人才，选派进修人员外出学习深造。我院在改善硬、软件医疗服务设施的同时，也在积极寻求对策，通过加强医患沟通培训、加强医生医德建设、完善第三方调解机制等，构建更为和谐的新型医患关系，为将我院建设成为一个医患和谐、群众信任、患者满意的新型三甲医院而努力奋斗！谢谢大家！

篇2：医院院长讲话稿范文

尊敬的各位领导、同志们：

大家好，我叫XX，在今天被提拔医院院长，我是来自卫生系统的一名医务工作者，XX参加工作，曾先后任XXX中心卫生院副院长、XX中心卫生院院长、XXX医院副院长。

这一路走来，得到了身边领导和同事的充分认可。回望过去，之所以我今天能在这里代表此次提拔任职的同志作表态发言，靠的是组织上的关心培养，靠的是领导和同事的信任支持；靠的是虚心学习、用心工作；靠的是踏实做事、诚信待人。在此我衷心感谢组织上对我的信任和关心，感谢各位领导对我的器重和厚爱，感谢同志们对我的信任和支持！

这次任职对我们来说，不仅是一种认同与接受，更是一份希望和重托；同时，也是一次巨大的挑战和考验。对我本人来讲，将使我有机会在一个更高的平台，为全县群众的健康服务，为医疗卫生工作添彩。我们将把今天作为一个新的起点，尽快进入新的角色，勤勉尽职，扎实工作，有所作为。在此，我作四个方面的表态：

一是“勤学”。要深入学习医疗卫生行业相关业务、政策法规，注重调查研究，在学习与实践当中提高自身的理论水平、业务素质和领导能力。

二是“务实”。要多着眼全局谋大事，多立足本职抓落实。坚持实事求是，发扬真抓实干、雷厉风行的工作作风，做到讲实话、出实招、办实事、求实效。从我个人来说要以新医改和四川省民族地区卫生十年发展行动计划为契机，重点抓好四件事：一是要致力于加强医院人才队伍和学科建设，着力实施“人才强院”和“科技兴院”战略，力争用3年左右的时间锻造出一支高素质的医疗服务团队，以此推动医院全面发展；二是致力于创新服务模式，坚持“以病人为中心”的服务理念，创新服务机制，拓展服务项目，改变服务模式，打造服务品牌；三是致力于强化运营管理，规范服务行为，改善服务态度，提高医疗质量与医疗安全水平；四是通过“以评促建”，进一步提高医院管理水平，确保县内群众看得上病、看得好病，创建人民满意的“二级甲等”医院。

三是“团结”。要讲团结，顾大局，找准坐标，在县委、县政府和卫生行政主管部门的领导下，与班子其他成员坦诚相待、团结协作、遇过不推、作好表率，尽职尽责做好工作。

四是“廉洁”。要自觉遵守反腐倡廉的各项规定，老老实实做人，勤勤恳恳干事，清清白白任职，时刻保持清醒头脑，处处严格要求自己，自觉接受大家监督。

同时，对于我个人的一些不足，希望领导和同志们随时批评提醒，我一定认真加以改进。决不辜负组织、领导、同事对我的信任、希望和重托。

谢谢大家！

篇3：医院院长讲话稿范文

依据组织支配，我到咱们市立医院任职主持工作。我深感肩上担子的份量和责任的重大。今日与班子见面，各项工作也就全面进入了正轨。借此机会，谈几点感性熟识和一些想法，与大家结共勉，不当之处，请各位领导、班子成员指正。

作为全市医疗机构的龙头，多年来，在市委、市政府的正确领导下，在历届领导班子打下坚实基础，我们医院无论是整体外观形象还是内部建设，无论是基础设施改善还是医疗水平提高，无论是学科建设还是医德医风树立，各方面都有了长足进步。在我市来讲，其医疗和服务水平，勿容置疑;其地位和作用，不行替代;其设施和技术，无可比拟。

悬壶济世，救死扶伤，是我们医院工作的天职。作为一个非凡的单位，我认为，我们的各项工作，必需紧紧围绕达到“三个基本公文易爱心文秘网满意”，即让领导基本满意，让职工基本满意，让群众基本满意。实现这“三个基本满意”，需要我们领导班子和全体员工真正树立起仆人翁意识，同心协力，同舟共济。人人尽一份努力，人人做一份贡献。作为班长，在任职期限内，在市委、市政府的顽强领导下，在卫生局的大力支持下，在同志们的亲密协作下，我有决心、有信念团结带领全体员工，为了我们共同的目标，不遗余力，把各项工作做好，向上级党组织和全体员工交上一份合格的答卷。

通过最近几天的思索，我认为，在今后的工作中，有这么几点需要我们，尤其是我个人，要牢牢把握好。

第一、千方百计加强学习。我在党政机关单位工作多年，今日到医院任职，这对我来说，既是一项全新事业，更是一片崭新的领域。很多方面需要我尽快熟识和把握。从这个层面来讲，这不仅仅是对我个人力量、学识水平的检验，更是对我事业心、责任感的一次全面检阅。就个人而言，我情愿也有信念接受挑战胜任这一职位，首要的任务就是要加强学习。我要静下心来，学习政策，学习业务，学习理论，并注得向同志们学习，向在座的各位学习，向实践学习，切实增加思想上的前瞻性和决策上的科学性。

其次、千方百计增进团结。团结出战斗力，团结出影响力，团结出效益。作为医院的主要负责同志，在班子内部，我要带头讲团结，带头讲大局，带头讲和谐，以班子团结促进全员团结。同时，要增加民办法识，发扬民主作风，推行民主决策、民主治理、民主监督，把方方面面的乐观性调动好、发挥好、爱护好。整个医院能否成为一个团结向上的集体，要害在于我们班子成员，对班子成员，我要放手、放松，大胆支持其工作。也请各位成员之间相互协调好、协作好，共同把我们自己的事情办好。

第三、千方百计加快医院进展。要把医院的进展作为第一要务，作为自己工作的全部内容，立足把服务市场做大，把临床学科做强，把医疗技术做精，狠抓各项措施的落实。重点在以下“四个致力于”上下功夫：一是致力于加强人才以伍和学科建设，着力实施“人才强院”、“科技兴院”战略，搭建人才平台，以此留住人才、吸引人才、靠人才带动学科建设，全力打造医院的技术品牌，增加竞争力，促进医院可持续进展，二是致力于创新服务模式，坚持“群众利益无小事”和“以病人为中心”的服务理念，与大家一道探究和

推行以服务第一为理念的经营战略，创新服务机制，转变服务模式，打造服务品牌。三是致力于强化各项治理工作，坚持以人为本，硬起手腕，加强医疗质量治理，加强医疗平安治理，加强财务收支延安精神理，加强医德医风建设，加强各项制度建设，以此规范医疗服务行为，堵塞各种漏洞，提高医院知名度。四是致力于员工学问、智力、素养和觉悟的全面培训和提高，做细做实做好基础工作，充分发挥员工在医院进展、建设、经营治理中的乐观性、制造性，锻造出一支高素养的医疗服务团队，以此推动医院全面进步。

第四，千方百计加强自身建设。结合新的工作实际，要着重把握和解决好三个方面的问题：一是要亲密联系群众。坚持群众路线的工作方法，敬重员工、关怀员工，为员工服务，全心全意依靠全体员工治院。二是要发扬艰苦奋斗的作风。凡事不铺张、不张扬，勤勤恳恳工作，踏踏实实干事，当一名称职的医院经营治理者。三是要树立清廉之风。要带头说廉洁自律，带头遵章守纪，带头防止腐败，时时到处维护医院的声誉，维护班子的形象，维护群众利益，以人格分散人心、团结大家，以个人良好的作风带动和促进医院的行风建设。请大家监督我、支持我。

多年来的工作实践，我给自己下了这么个信条，就是不求惹眼政绩，但求无愧吾心。在新的岗位。我也不作什么美丽的许诺，重要的是实实在在的行动，扎扎实实的工作，做到为官一人行、造福一方。总之，我要通过自己和在座各位的共同努力，真正把我们医院建成我市"一流环境、一流技术、一流服务、一流设备'的上水平，上档次医院，决不辜负组织的重托，决不辜负大家的期望和厚爱。

篇4：医院院长讲话稿范文

各位同仁们：

我们医院发展到今天，又到了一个新的关键时刻，面临着种种潜在危机。例如：债务负担过重。新大楼投入使用后，我们将承受相当大的债务压力，这将严重影响医院的后续发展和职工的收入。激烈的市场竞争使我院面临严峻的生存压力;与兄弟医院比较，我院应对这种竞争的学科实力却相当薄弱。我们该怎么办?如果有机会为大家服务，我将竭尽全力，紧密依靠各位主任、教授、护士长和干部，紧密依靠全院职工，同舟共济，共度难关，重点做好以下四个方面的工作。

一、营造民主、廉洁、人性化的工作环境坚持廉洁行政、平等待人、公正处事，主动接受群众监督。

要充分尊重职工意见，完善职工代表大会制度，建立院领导定期向职工代表述职的制度，坚持民主决策，实行院务公开，不搞"家长制"，绝不搞"一言堂"。要培养一支懂管理、讲效率、能办事的管理队伍。

二、改善职工的待遇和福利在保障职工基本工资的基础上，制定一套公平合理的分配政策。

要充分调动广大职工的积极性，使全院职工和离退休人员的收入逐年稳步增长。恢复教学假和公休假制度，对节假日值班的职工依法发放补贴。完善职工公共福利，提高水、电、气补贴，关心职工子女的教育和就业问题。

三、坚决压缩不必要的行政开支。

我们的钱是怎么来的，是医生们一张张处方开出来的，是他们一天天在手术台上站出来的，是护士们一针一针打出来的，是她们挺着大肚子上夜班熬出来的，也是全院行政、后勤管理人员和一线工人辛辛苦苦干出来的!三院的所有收入都是全体职工的血汗钱。所以，我们必须坚决制止大吃大喝，大幅度削减招待费用，取消我院驻北京办事处，压缩各类会议开支;二期工程建设要以实用为原则，不搞豪华装修，将节约下来的资金用于学科建设和改善职工待遇。

四、学科发展突出重点，兼顾全局在加强重点学科建设的同时，扶助弱勢科室，创造学科发展和人才成长的良好氛围，形成互为依托的强势学科群和百花齐放、百家争鸣的局面。我相信，有了好的气候和土壤，我们的学科就能给点雨露就发芽，给点阳光就灿烂。我们要面向市场，瞄准学科发展前沿，加强与国内外强势学科的联系，建立紧密的实质性合作，组建3~4个具有国内一流水平、多学科合作的医疗中心，形成新的学科增长点。

每年选派部分医疗骨干出国学习，参与国内外交流和竞争。为各级各类业务人员提供各种形式的学习和进修机会，帮助他们解决工作中遇到的困难，使他们尽快成长。要重视护理工作，改善护士工作和学习条件，提高服务水平。

我是同大家一道摸爬滚打13年的老职工，在这里，我度过了人生的黄金岁月，三院的发展凝聚着我和大家共同的心血和汗水。我和大家一样，对她有一种骨肉亲情般的感情。

我也碰到不少困难，也曾有一走了之的念头，但终究割舍不下这块热土，割舍不下同我患难与共多年的兄弟姐妹们!

三院是全院职工的家。我深深地明白三院的职工需要什么，我今天来竞聘，就是为了与大家一道实现我们共同的目标。

最后，我套用《国际歌》的歌词作为我演讲的结束语：从来就没有什么救世主，要创造三院人的幸福，全靠我们自己!

篇5：医院院长讲话稿范文

尊敬的--局长—县长，各位来宾、朋友们：

大家上午好。今天是一个值得纪念的喜庆日子，我院正式挂牌成为宝丰县牙病防治中心，成为平顶山市牙病防治网络建设中的一员，在此隆重举行挂牌仪式。首先，请允许我代表宝丰县人民医院全体干部职工，向百忙之中前来参加挂牌仪式的各位领导、来宾、朋友们

表示热烈的欢迎和衷心的感谢。向多年来支持我院建设和发展的各级领导和社会各界朋友表示诚挚的谢意和崇高的敬意。

今天，宝丰县牙病防治中心在我院挂牌，标志着我院在努力提升自身实力，做强、做大的征程上迈出了重要的一步。忆往昔岁月峥嵘，望今朝事业蓬勃，展未来信心百倍。宝丰县人民医院始建于1952年1996年被世界卫生组织命名为“爱婴医院”1997年被国家卫生部授予“二级甲等”综合医院2003年被省委授予“省级先进基层党校”2004年评为“省卫生工作先进集体”2005年医院管理年全市综合评价县区医院第一名为全县的医疗医学教学医学科研医疗急救中心为全县规模最大实力最强的综合性医院为全市农村卫生工作“十面红旗单位”省级“物价计量信得过定点单位”省级“卫生先进单位”省“三八红旗集体”区。

在今天牙病防治网络建设中，我们一定会响应政府号召，承担起我们县牙病防治中心的任务，在做好我们牙病防治中心本职

工作的同时，进一步加强对镇卫生院牙病防治站人员培训，工作指导，强化我县牙病防治队伍建设，提高业务素质，增强口腔疾病防治能力，进一步加强与市牙病防治中心的联系，加强市牙病防治中心与我们的技术合作、工作指导与人员培训，我们相信在市卫生局、县委、县政府、的正确领导与支持下，我们有责任，有信心，以此此次会议为契机把这项惠民工程做好、做强、做大。

最后，我再次代表宝丰县人民医院全体职工，向大家表示感谢，祝大家身体健康，工作顺利。

篇6：医院院长讲话稿范文

各位领导、各位嘉宾、各位同仁、朋友们：

在20xx年新年的钟声即将敲响的前夕，伴随着北京今冬第一场瑞雪，迎来了一个值得纪念、值得庆祝的日子。一个新形象、新服务、新品质的“北京**医院”在区委、区政府和区卫生局及社会的支持、关注下成立了。在这里，请允许我代表**医院1800多名职工向前来参加我院揭牌仪式的尊敬的各级领导、热情的各位来宾、远道而来的各位同仁和友好的新闻界的朋友们致以深深的敬意和诚挚的感谢!感谢各级领导对两院整合重组的大力支持，感谢各位同仁对以往两院工作的支持和帮助，感谢新闻媒体的朋友们对新丰医的关注。

“忆往昔两院携手相伴，望今朝两院同舟共济”。始建于1930年的北京**医院，在70多年的风雨历程中承担着保障**系统安全生产运输和**职工及家属的健康和生命安全的重任，在北京**分局的领导支持下，通过全体职工的努力奋斗，医院不断发展壮大。始建于1960年的**区医院，作

为区卫生局直属最大的二级甲等医院和区域医疗服务中心，一直承担着保障*
*区人民群众健康的使命，近几年有了更加快速的发展。多年来两院相隔无几，遥遥相望，在竞争

与合作中携手共进。随着国家卫生体制改革和**系统改革的快速推进和医疗市场竞争的加大，两家医院共同面临着如何不断适应市场经济发展要求、满足人民群众日益增长的健康需求，实现下一步跨越式发展的挑战。20xx年6月以来，在区卫生局的坚强领导下，经过从上到下、从下到上的反复研究和讨论，区委、区政府从区域医疗资源优化配置、卫生事业和各项社会事业全面、协调、可持续发展的大局出发坚定地支持两院整合重组为“北京**医院”。

整合后的**医院将拥有XX多名在职职工，XX多名卫技人员，1100余张床位，建筑面积超过万平方米。医院将拥有技术力量更强的内、外、妇、儿等专业技术人才和技术力量更加雄厚的心脏病中心、创伤急救中心、普外、骨外、神外中心、CCU、ICU、RCU等重症监护中心和呼吸、消化、神内、妇产、儿科等重点优势学科。同时拥有飞利浦Gyrosan核磁共振、美国CG公司SomatomCR螺旋CT和先进的CR、DR等影像系统和齐全的腔镜、窥镜设备。通过整合医院将会进一步拓展发展空间，汇聚更多的高素质人才，让人民群众享受和获得更加优质的医疗卫生服务。

当前，两院整合既面临着前所未有的发展机遇，同时也面临着很多新情况和新问题的严峻挑战。新的领导集体和全体职工将以区委、区政府为坚强后盾，在卫生局党委的有力领导下，在北京市、区各大医院的指导帮助下，在区域兄弟医院的支持下和媒体朋友们的宣传鼓舞下，艰苦创业，努力拼搏，抓住机遇，乘势而上。以发展为第一要务，坚持以人为本，以病人为中心，尽快建立一个适应市场经济发展的，遵循卫生事业发展内在规律的，富有生机和活力的医院运行新机制，切实实现两院技术、设备、设施和人力资源充分、有效的整合，快速提升医院的技术水平、服务水平和管理水平，打造一个让社会和人民群众信赖和满意的、综合实力雄厚的品牌区域医疗服务中心，服务社会，保障人民健康。