

学校校长述职报告 (精选4篇)

篇1：学校校长述职报告

尊敬的各位老师、家长、同学们：

大家好！我是XX初中的校长。在过去的一年里，我们的学校在取得一定成绩的同时，也存在着不少问题和不足。在今天的述职报告中，我将介绍我们的工作成果和存在的困难，希望得到各位老师、家长和同学们的支持和理解。

一、工作成果

1、教育教学方面

在教育教学方面，我们始终坚持综合素质教育和以学生为本的教育理念，引导学生发展自主学习和创新思维能力。在教师队伍建设方面，我们加大了师资培训力度，不断提高教师的专业素养和教学能力。今年，全校共有17位教师获得高级职称，教学质量不断得到提升。

2、学校管理方面

学校管理方面，我们加强校园文化建设，积极推进阳光校园和绿色校园创建工作，营造具有活力和文明的学习氛围。同时，我们注重家校合作，建立了较为完善的家长会制度，促进了学校与家庭之间的密切联系，共同促进学生成长和发展。

3、学生综合素质方面

学生综合素质方面，我们积极推行素质拓展教育，开展各类文化、科技、艺术、体育等丰富多彩的课外活动，有效提高学生的综合素质和创新能力。同时，我们注重学生心理健康教育，开展心理辅导和压力释放活动，帮助学生更好地适应学习和生活的挑战。

二、存在的困难

在学校办学过程中，我们也面临着不少困难和挑战。其中，人才引进和留存是我们一直关注的问题。我们发现，很多优秀的教师在待遇和发展机会方面还有很大的提升空间，难以留住这些人才。同时，因为缺乏资金和场地等方面的支持，我们在开展一些特色活动方面也存在不小的困难。

三、未来的工作计划

为了提高我校的整体教育教学水平，我们在未来的工作中还有很多可以做的。具体计划如下：

1、优化师资队伍建设，加大教师培训力度，鼓励教师开展教育科研工作，提高教学质量和水平。

2、持续推行绿色校园和阳光校园建设，营造浓厚的校园文化氛围，提升学生综合素质。

3、加强家校合作，促进家庭与学校之间的联系和互动，共同促进学生全面发展。

4、加大资金和场地方面的投入，支持特色活动的开展和发展，拓宽学生综合发展道路。

我们将一如既往地秉承“以人为本、以德育人”的办学理念，加强教育教学改革和学校管理工作，切实提高学校的办学质量和水平，为学生个人发展和社会发展做出更大的贡献。谢谢大家！

篇2：学校校长述职报告

每次写述职报告，提笔总感到是非常沉重的。

我思考问题的逻辑起点是这所学校还要不要我当校长。前几次述职报告中，我都写上了“急流勇退”、“辞去校长职务”的字样，也因此带来一些非议，说我“欲擒故纵”。其实，持这种观点的人实在不理解我的内心。说实在的，当了校长的人才真正知道校长的是很难当的。我之所以到现在为止仍自愿工作在校长的岗位上，是因为自认为还能促进学校的进步与发展，而没有起到相反的作用。假如我已经成为了阻碍学校发展的人，且自己还意识不到，那么真诚地请求教师们通过合法的途径提出罢免的建议。在我的眼里，校长合格不合格，优秀不优秀的唯一标尺是能不能，多大程度上促进学校的进步与发展。

人生道路上有许多痛苦，但我遇上的痛苦不是很多。XX年12月，是我最痛苦的一段时间。我从1996年重返课堂后，不得不在这个时候告别了那些自己酷爱着的孩子。孩子们那分别的泪，揪心的话，将作为一种教育工最宝贵的财富，珍藏在我的记忆里。我现在唯一能弥补的是不进办公室，泡在课堂里听课。这学期2个半月，我已听了近百节课。

学校可能还需要我当校长的原因大体有三点，也是我努力追求的存在方式。把握宏观的。湖塘实小和星辰学校在发展面临三项重大改革，这就是课程改革、管理改革和体制改革。对这三项改革作战略思考和策略谋划，是我的责任。

课程改革方面，本人倡导三项基本建设，即数字化环境建设、校本化课程建设及人文化文化建设。在本人的倡导下，提高课程实施水平的“学科改革指导意见”逐步形成，并付诸实施；管理改革方面，在“自主创造型”管理模式的基础上，推进“网络化”管理；星辰实验学校面临深层次的办学体制改革，需要有人去作深入探讨，本人已于去年撰写了教育周刊写“

龙山夜话”的系列文章，完稿的已超过40篇，并不断地在构思新的篇目。包括以前完成的“烛光情愫”系列，总数已超过90篇。新年伊始，本人在省级以上发表的文章已有3篇。课题研究如何走向前位与实际，我积极引导并形成两校联动的主课题，下设5个子课题。这个课题受到了有关方面的关注。我几乎每周都用一定的时间和精力投入其中。

在成就学校中成就自己与成就教育，这是我的全部追求。

篇3：学校校长述职报告

我是心怀着对教育的梦想到*学校任职的，我心中经常在追问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，在*学校工作的两年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。总结一年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事却围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

我们努力实施民主管理，为学校中教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我相信，经过三到五年的努力，人性化、扁平化、同心圆式的现代民主管理模式一定会在*学校形成。

我们在努力塑造学校文化，努力形成学校共同价值观体系。我们正在形成学校和教职工的真善美的三个世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一趣努力花费五至十年的时间才能初步形成。

我们努力在做的三件事，已带动了学校可持续发展，我想*学校的崛起将不是偶然的，而是持久的。

篇4：学校校长述职报告

紧张而忙碌的xxxx年即将过去，这一年时间里，我和全体教职员工在上级教育主管部门的正确领导到下，务实工作，开拓创新。在此，我就xxxx年学校总体工作向各位教师汇报，请予评议。

一、忠于职守，遵纪守法。

1、依法办学，民主管理。紧紧依靠、尊重和团结全体干部和教职员工，稳定、有序地开展工作，努力办好学校，办人民满意的教育。并注重营造积极向上、注重行动、诚信高雅、兼容创新的学校文化氛围。

2、遵章守纪，以身作则。严格执行《廉洁准则》和“四项纪律”“八项要求”；坚持“八个坚持”、“八个反对”、“五个不许”，结合学校实际，重新修订和完善廉政勤政制度及各项监督制约措施。规范办学行为和从政行为。要求老师做到的，自己首先努力做到，

除进修或开会以外，能做得到无迟到，无早退现象。严格要求自己，作风正派、廉洁奉公，对自己能严格要求，自觉接受群众监督。平时能注重开源节流，用好每一分学校钱款。坚持做到学校现金不经手，所有报销发票都必须具有经手人、证明人、审核人三人以上签字。

二、与时俱进，进一步规范和创新办学行为。

1在充分调研的基础上，在全体行政人员共同研究下，本着“与时俱进、开拓创新”的思想，我们把新学年的工作目标与思路定位在“抓管理，促规范，抓学习，推课改，内修素质，外树形象”，积极发挥中层领导的作用，我把学校的各项管理工作落实到相关处室、各职能部门都能做到分工明确，通力合作，各尽其职，各用其权。目前各项工作进展顺利。当然，这也包含着各位教师尤其是各位代表的积极配合与支持。

三、抓教师队伍建设，促教师队伍的整体优化。

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育，全面提高教育教学质量的关键的教师，基于这样的理念。首先是以强师德，树形象为目标，要求教师关心、爱护、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱收费等有损教师形象的现象。第二是落实教研活动制度，坚持每月最少组织两次教研活动，为教师相互学习、交流提供一个平台。

四、狠抓教学过程管理，促进教学质量的提高。

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教育教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动看得到回报，赢得尊重。为此，我们校行政统一认识，牢固树立质量意识，以务实的态度，抓好教学的每一个环节，每一个细节。一是狠抓教学常规管理，备课时做到备教材、备学生、备教法。课堂教学要体现新课程理念，突出学生的主体地位，注重师生互动，提高实效，注重分层教学，关心各类学生。二是支持老师参加各级部门组织的培训活动，提升教师业务能力和教学水平。三是精心组织考试，认真及时进行总结分析，及时调整教学措施。学校的教学质量有了显著的提升。

五、狠抓德育工作，努力提高德育工作实效。

德育工作关系到人才培养的素质。因此，形成一个德育工作长期、中期、近期工作目标，并努力形成一个德育工作的系统工程。对学生提出“三好”要求（在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年）和“三个”习惯（良好的学习、生活、行为习惯）的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内通过家长会和家長学校、以及法制副校长，形成学校、家庭、社会相结合的教育管理体系。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我们在抓好教师的职业道德修养与提高德育工作能力的同时，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，这样就更能充分调动老师对做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。

勤学、知礼、健康、向上的良好校风得到形成，促进了学校健康发展。注重家校联系，充分发挥家长学校的作用。我校学生来自农村，家长的整体素质相对较低，对学生的家庭教育、家庭管理较差。针对这种情况，我校每年都要组织家长会，和家长就家庭教育的方法进行交流，努力取得家长的理解、支持和配合。提高家长教育孩子能力，解决家长在家庭教育中的困惑。教师的工作是体现良心的工作，教师的良心体现了一份对孩子的责任心，同时，教师的工作总是体现了一种“合作”的精神。我把营造弘扬正气、立德树人、务实求真、好学上进、团结和谐的团队精神作为办好学校的前提，良好的人际氛围，使学校的管理很有人情味，从领导到教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力，体现了良好的师德修养和团结合作精神。

六、加强安全教育，确保校园无事故

坚持安全防范教育，打造平安校园。安全无小事，确立校园安全人人是责任人的思想，做到安全天天讲，事事讲，处处讲。切实做到思想上重视，行动上有落实，硬件上有设施，软件上有记载。加强应急预案的制定与落实，适时进行训练与演练，努力提高师生的应急能力，要特别加强校安工程施工期间和水暖改造期间的安全防范工作，确保了校园安全。

七、我们将不断完善的教学、生活、教育设施服务。为了给教师一个舒适的工作环境，千方百计改善办公条件，改善办学条件。

同志们，一年来，尽管本人一直努力地工作着，但是也存在着很多的问题，如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的长远思考，理论的学习还不够，工作水平还有待提高；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力重，报酬少，思想政治工作也有待加强。

但我有决心在上级领导与老师们的帮助下，逐步改正，把今后工作做得更好。敬请领导和老师们对我的工作和学校工作提出批评意见，我将诚恳接受。谢谢大家！