学年校长述职报告（精选4篇）

篇1：学年校长述职报告

我于**年受上级组织委托在**小学担任校长兼任党委支部书记，任职近5年了，在上级组织、主管局领导的关怀下，本校班子成员的协作下，全校教职工、学生的支持下，在邻单位及街道社区的关注下，校出色地完成上级布置的各项任务，完成了教育教学任务，现将本人五年中工作情况概述如下：

一、以人为本，科学管理

学校是一个以人为本的群体，无论是老师和学生都是有思维，有灵魂活生生的人。

（1）在工作中，我坚持以人为本，尊重人、理解人、关心人，对待老师宽容、宽厚和宽松，心胸宽阔，性格豁达，善于听取别人意见，经常与大家进行交流、沟通，营造和谐的工作氛围，使大家在轻松的环境中工作，使老师的个体智慧与集体智慧相互渗透，在教育教学工作中不断提高升华。

（2）在管理工作中，坚持以法治校，刚性的制度管理和柔性的情感沟通互为补充，互为依托。健全完善制度，严明纪律，用公正的规章制度规范每个人的行为，尊重老师的创造劳动，依据老师的个人优势，充分调动教师的积极性和潜能。尽力使每个老师的个性得到充分发展。

（3）坚持做到民主、集中，要管理好教师队伍，就必须重视民主与科学；依靠领导班子作出民主的、科学的决策，坚持从群众中来到群众中去的工作路线，坚定不移地执行学校决策。不左右摇摆，制度面前人人平等，这样就能取得群众信任，赢得民心。

（4）管理中，注意精神鼓励和物质鼓励相结合，坚持把思想政治工作放在首位，组织学习，要求写读书笔记、心得，关心老师政治上的要求和思想上的进步，鼓励要求进步老师向党组织靠拢。近几年来已发展党员4名，对老师的工作成绩给予充分肯定、赏识、激励，用成功塑造自信。对工作不计时间，不怕苦、累，工作成绩突出的老师给予适当的物质奖励，充分体现多劳多得，奖勤罚懒的劳动分配原则。

二、廉洁自律，身体力行

在几年的管理工作中，能严格要求自己，能保持艰苦奋斗的工作作风，我校地理位置偏僻，办学条件艰苦，从不乱花学校一分钱，把钱投到增添教学设施上，订阅教学管理书与教学用书。努力改变校容校貌，在局未拨经费添置电化教学的情况，贷款百万设置微机室4个，电脑120台，用学生上机费还清了贷款，并给15个教室配备了电视机、投影仪、CVD机，保证了学校电化教学的正常进行。在职工分配福利2次分房工作中，我克服住房的困难，公正地解决了16

位青年老师住房的困难，排除了他们的后顾之忧，充分调动了他们的积极性。在工作中遵循“身正其令则行”的原则，要求老师做到的，自己带头做到，保持一身正气，用人格的力量，学识的魅力去影响人。坚持把荣誉和利益更多地让给一线教师考核评优也要向老师倾斜，我校陆续4次连续三年评优的都是一线的中青年教师。

三、坚持学习，提高修养

工作中，我坚持政治理论学习，“三个代表”学习和实践，不断提高自身的政治理想水平和理解执行政策的能力，坚持要求老师收看新闻联播，国内外时事，学习教师法和教师职业道德，和老师们一样坚持写读书笔记近100篇，坚持学习教育理论，新的教学理念，学习政策、法令，提高自身依法治校的能力，提高自身的管理艺术和管理水准。在文化修养上不断提高，为了建设一支高素质的教师队伍，带头参加**师大举办的三沟通文史专业，并已取得大专毕业证书。也使我校教师原有大专学历提高到现在的40%，使我校的教师素质有了较大提高，师资力量得到进一步加强。

四、协调合作，上下同心

作为一班人的班子，我非常注意协调班子成员的关系，极力做到人尽其才，知人善用，充分发挥个人长处，各尽其责，责任到人。首先，善于听取班子成员的意见，尊重他们的人格。重大决策，大家讨论，群策群力，一成决策，坚决执行，放手让他们工作，真正做到了用人不疑，疑人不用，遇到了压力和困难勇于挑担子，负责任。由于大家的平等相待，工作协助团结，我校的行政班子是一支团结坚强，有战斗力和指挥力和凝聚力的队伍。充分发挥了党支部坚强保垒和先锋模范作用，才能带领全校师生上下同心取得了历史上未有的好成绩：1999年——2002年连续四年先进党支部；1999年——2001年区保治先进单位、文明单位；第十届“贝贝杯”**区小足球第二名；学生获国家、省、市、区各奖项；“三助”献爱心先进等等；教学质量上有了大的提高，市三中高二年级的前十名有4个是我校的毕业生，我校的教育教学工作得到了主管局、家长和社会的认可。

五、严格要求，选拔培养

在管理工作中，我注重青年教师的选拔培养，我认为青年人积极性高，思维敏捷，接受事物快，悟性高，有很大的可塑性，依据我校师资力量实际，必须尽快要求中青年老师加强学习，提高学历，尽快提高自身素质，尽快适应新课程改革的步伐。我要求他们自订1份教育教学杂志，写笔记，参加培训，给他们压担子，参加各种教研活动，在政治上关心他们，经常给他们上党课、交谈，鼓励他们向党组织靠拢，现有10余青年老师向支部递交了申请书。现已有一名预备党员、一名建党对象、3名积极分子，提拔了25岁的年轻老师担任教导工作，一大批教育骨干走上年级组长、备课组长岗位。青年老师深深体会到**小学的青年老师大有作为，有展示风采的大天地。

六、面对现实，展望未来

面对我校的现实，学校的硬件拓展空间剩小，但内涵拓展大有空间，我校全体教师在条件艰苦、待遇差、社会知名度不高的山坡上，依然心襟坦荡，团结和谐然地工作，我们坚信，只有不断学习进取，大胆开拓创新，**小学的未来会更美好！

篇2：学年校长述职报告

尊敬的所有师生家长：

大家好！我是某某学校的校长，很荣幸地在此向大家汇报我和学校的工作情况。

时光匆匆，岁月如梭，这一年，我们学校发生了许多值得回忆的事情。让我报告一下我们今年的招生情况。今年是我担任校长的第三年，我们学校的学生人数总体上略有增加，各级别的学生人数如下：小学部467人，初中部549人，高中部342人，总计1358人。年初，我们制定了周密的招生计划，紧密配合教育局和各区县招生工作，积极推广学校的教育特色和品牌，营造了一个良好的招生形象。我们的综合实力、优质的教育资源和良好的师资力量得到了各方的认可和赞誉。

在学校管理方面，我们秉承“以人为本、管理创新、求真务实、追求卓越”的原则，不断创新管理方式，提升服务质量。本学期，我们将学校内部管理与外部规范相结合，扎实推进“规范校园”建设，从各个方面细化规范管理工作，提高了学校的管理水平。同时，我们着力打造“优质课堂”，营造全员参与的教育氛围，深化教育教学改革，促进教学质量的全面提升。今年，我们通过自主开发和引进外部优质课程，提高教师课程设计能力和教学实践水平，让学生在学有所成的同时，也感受到快乐成长的喜悦。

同时，我们还注重学校文化建设、环境育人，营造良好的文化氛围。我们认为，学校是文化的载体，文化是学校的灵魂。为此，我们主动加强传统文化和校园文化建设，深入发掘学校的历史文化底蕴和精神内涵，丰富学校的文化生态。今年，我们也特别注重学校环境打造，发扬“绿色环保、清新宜居”的运动精神，加强校园环境整治和设施维护，进一步提升师生对美好校园的认识和自觉践行意识。

我想感谢所有教职员工的努力和支持，没有他们的付出和拼搏，学校是无法健康稳定的发展。同时，我也要感谢家长和社会各界对学校的关心和厚爱，他们的支持和帮助是我们学校的重要力量源泉，我们将一如既往地保持发展势头、创新工作举措、追求卓越教育。

谢谢大家！

篇3：学年校长述职报告

一学年来，我在上级的正确领导，关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办

学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校,努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务,使我校各方面的工作在一学年来取得长足的发展。下面，就我一学年来的工作情况向大家做三点汇报。

一、紧抓机遇，提高管理质量

作为一名初中校长，基层教育管理者，深知管理出质量，管理出效益，管理出人才。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。在本学年，我紧紧抓住市教育局组织的“教育质量提升年”活动的机遇，与领导班子和全体教师精诚团结，相互支持，齐心协力，梳理学校的教育教学管理现状，整合学校已有各项制度规范，全面修订文本，细化规范流程操作，在工作上确立了“校长抓总，副校长抓线，主任抓块，条块结合，指挥畅通”的管理思路，推行部门分层管理制度，组织各职能部梳理已有的管理制度文件，健全各项管理制度，汇编成册，进一步明晰各职能部门关系，加强各部门联系；简化管理程序，明确操作流程，加强团队合作追求，力求学校管理的简明、实用和高效。在办学过程中逐步形成了一套“校长领导，分口管理，班级包干”的层级管理体系。

在管理的措施上，我校认真贯彻市教研室“优化教学过程，提高教学质量”的精神，积极开展学校常规管理创新活动。定期开展教学常规检查，每学期让教务处组织进行备课检查三次，教研组自查多次。还根据实际完善修订了《**二中“文明班级”评比细则》，实行量化管理，按照标准进行了严格认真的督促和检查工作。每个星期，学校除有领导值周外，还安排了全体教师课间、午间在各楼层进行巡值，并在校内重点时间段重点区域设了“共青团监督岗”，切实加强了学生的常规管理，收到了较好的效果，成了展示学校教育教学管理的一道风景线。

对学校的日常服务管理紧抓不懈，在水、电、门窗维修等方面做到及时、快捷，未造成影响教学现象发生。在领导的支持和帮助下，对学校的厕所进行了美化改造，完成了学校大门的改造的更换，学校围墙粉刷美化，校园部分地面用彩色地面砖的铺设和美化，主席台周边绿化，校园网外线安装，新设校园路灯8盏、照明灯1个，并准备更换安装教学楼、宿舍楼的门窗，大大改善了校容校貌。另外创造条件改善师生的学习和生活环境，添置了新的食堂设备，改善了教师的生活条件。学校环境和办学设施的改善为我校的长远发展奠定了坚实的基础，也得到了社会和广大师生的好评。

二、活动创新，拓展德育途径

本学年，我们多方位组织了有利于学生养成良好道德习惯、提高综合素质的主题活动，为学生的健康成长提供了广阔的发展空间，给学生进行自我锻炼提供了一个大舞台，我们出发点是同学们的心有多大，我们就应为他们搭建多大的舞台。

如组织学生进行了“爱我中华”大型演讲比赛，，弘扬爱国主义精神，唱响青春主旋律；通过“国学.三字经”读讲背赛活动，领会中华文化源远流长的魅力；通过“我爱家

乡”征文活动，培养爱家乡、爱学校的优良品质；组织了“春季田径运动会”和“广播操比赛”，加强了集体主义和合作拼搏精神的培养。开展了“我为二中唱支歌”的合唱比赛，增强了主体意识。学生们经过主动参与和亲身体验，增强了德育工作的针对性、实效性、主动性，推动了学校教育教学工作的开展，促进了学生的思想道德的养和良好校风、学风、班风的树立。

同时还结合一些节庆日，开展了系列活动：如植树节，为校园绿化，爱护校园一草一木；三月学雷锋活动，“我为人人，人人为我”做好事；清明节组织扫墓踏青活动，开展革命传统教育，培养学生的民族意识和爱国情感；5.12，开展纪念5.12应急演练周活动，进行全校性的“安全知识”学习及多次消防、地震演练，增强学生的逃生意识及本领；结合九年级的特点，还召开了百日誓师大会及主题班会。我们在校园内大力开展普法教育。通过讲座、知识问答、晨会教育等途径和手段，让学生去学法、懂法、守法。政教处还组织了“安全教育进家庭活动”、“家校合作活动”，安全警钟长鸣。

学校还开展了对学校环境美化和校园文化建设工作。精心布置了阅报栏，在楼梯过道布置了艺术名画、宣传标语，各班级也重新布置了名人名言，布置上了学生自己撰写的励志明理的警句。学校门口橱窗定期更换宣传内容，展示教学业绩、表扬优秀学生、宣传相关知识。

篇4：学年校长述职报告

尊敬的各位领导，老师们：

我叫xxxx,现年42岁，20XX年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入xxx小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把白己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、 抓白身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用五心标准要求白己，既对白己有信心，对工作要用心，对管理要精心，对同事要知心，对班子要放心。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高白己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、 建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先白己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一

到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、 高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。十八大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活.....一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入芦店小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、 严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布。

文书吧
WENSHUBA.COM