

## 校长的述职报告 ( 精选4篇 )

### 篇1：校长的述职报告

尊敬的领导，各位评委：

大家好！我是某某中学的校长，今天我来给大家汇报我们学校的工作情况。

我想谈一下我们学校对协作教学的重视。协作教学是一种教育模式，它可以  
让教育者和学习者一起参与到学习和教育的过程中，共同发现、探究、解决问题。我们学校非常  
重视协作教学，特别是在课堂教学上，我们鼓励学科老师联合开展大班授课、同课异构等多种  
方式，使学生能够在不同的教学环境下，吸收不同的思想和经验，激发学生自主思考和探究的兴  
趣和能力。

我想说一下我们学校的创新教育。创新教育就是将创造性思维和实际行动结  
合起来，培养有创新精神的人才。我们学校致力于校内外创新教育资源的整合，创新教育课程体  
系的建立，并将创新教育纳入课堂教学、校本课程、大型综合实践等多个教育环节，使学生不仅  
能够学以致用，更能够在实践中发挥创造性思维和创新精神，提高综合素质。

此外，我还想说一下我们学校的素质教育。素质教育就是让学生在学  
习知识的同时，培养他们的思想觉悟、道德情操、文化素养等全面素质。我们学校采用“多元  
评价、全面培养”的教育模式，注重学生的学科基础、语言表达、体育与健康、情感品德、审  
美素养等方面的培养，通过多样化的评价方式，促进学生全面发展。

我想说一下我们学校的师德建设。师德建设是培养德才兼备的教育者的重要  
途径。我们学校加强了对教职工道德伦理、职业精神、教学能力等方面的培训和考核，并制定  
了严格的师德规范，加强对教职工的管理和监督，营造了风清气正、文明和谐的校园氛围。

以上就是我们学校的工作情况汇报，谢谢大家。我们将继续致力于协作教学  
、创新教育、素质教育和师德建设，努力培养高素质、有创新意识、有社会责任感的学  
生。感谢各位领导、评委的支持和关注！

### 篇2：校长的述职报告

尊敬的领导、各位老师、亲爱的同学们：

大家好！我是某某中专学校的校长，在过去一年中，我和全体教职员  
工一起，秉持着“团结拼搏、开拓创新、互相促进、共同发展”的精神，努力工  
作，全面加强学校管理和教学质量建设，取得了一些成绩。在这里，我向大家汇报一下  
我们学校过去一年的工作情况和取得的成就。

#### 一、学校管理

为了切实加强学校管理，我深入学习国家教育部和市教育委员会的各项政策法规和文件，及时传达学校各项政策、工作要求和措施，充分理解学校管理的核心思想和主要内容，使学校管理工作在科学化、规范化和信息化的基础上不断推进。

完善学校管理体制。通过制定学校管理、教务、财务、后勤等各项制度，明确各职能部门的职责、权利和义务，保障各项工作的有效开展。

推进信息化管理。教学管理、教师工资、学生管理、财务管理等都实现信息化管理和书面化管理，让学校管理工作更加高效和规范。

加强校园安全管理。校内安全检查，防火检查，消防演习，培训班等，一系列活动让学生对校内安全有了更深刻的认识和危机意识。

## 二、教学管理

教育教学是学校的核心工作，为了提高教学质量，我采取多方措施，加强教育教学管理，开展多形式的教学改革。

制定教学计划。根据学生的需求和教育教学改革的要求，制定了各种类型人才培养计划。

提高教学质量。各学科课程重新编排，加强教学工作的规范和科学性，提高师资队伍素质。

多样化教学方式。开展了各种形式的教育教学活动，如调研、考察、展览、讲座、竞赛、教学团队等，大大提高了学校教育教学的学科特色和质量，增强了课堂实效性。

## 三、学生管理

加强学生管理是中专教育工作的重中之重。为此，我采取了一系列措施，让学生树立良好的学习态度和道德观念，提高他们的学习能力。

提高学风率。在学生会和教师帮助下，明确了学生纪律要求，邀请嘉宾开展"学习品德建设"等主题活动，弘扬正能量，领导打造良好学风。

规范发放奖学金。学校统一管理奖学金，分发选择从专业层面分配，全面提升活动受众，加强对于学生品质和学习的影响。

严格考勤、纪律。学校切实加强日常考勤管理，同时加强学校纪律要求，加强维护校内纪律。

## 四、专业建设

中专学校是培养就业人才的关键，业界对于专业课程的重视是必须的。为此，我们积极开展了各种形式的专业建设，努力提高中专学校的教育教学水平。

开展实践教育。根据不同专业的要求，我们开展了各种实用性高、实践性强的教育教学活动，增加学生们在实践中获得的专业知识。

评审、考核体系。针对各个专业的特点，制定了相应的教学评审、考核体系，从而更好地评定和认识学生的学习水准。

职业培训计划。针对综合类、工科类、人文类等不同专业群体的特点和行业需求，制定了不同方向的职业培训计划，在这些计划中，学生们深入了解职业、了解行业，获得更好的就业机会。

学校在过去的一年中，取得了一定的成就。但是我们也深知，还有许多工作需要做。今后，我们将在科学的管理、优质的教学、高水平的学术研究和丰富多彩的文化活动方面继续努力，进一步提高中专学校的教育教学质量，培养出更多的优秀学生。谢谢！

### 篇3：校长的述职报告

xx年我担任xx镇中心完小校长，主持学校全盘工作。一年来，我求真务实、开拓创新，圆满完成了上级布置的各项任务，圆满完成了教育教学任务，取得较好成绩，现述职：

#### 一、以身作则，严格遵守工作纪律。

1、能够严格要求自己，时时处处以一个共产党员标准来要求自己，模范遵守学校各项规章制度，做到不迟到、不早退，不旷课，坚持出满勤。

2、能够严格遵守教师职业道德规范，关心爱护学生，不体罚、变相体罚学生，建立良好师生关系，在师生中树立了良好形象。

#### 二、加强学习，努力提高自身素质。

1、能认真学习十八大精神，学习教育法律法规和教育行政部门的指示、规定，学习生本教育理论，学习杜郎口、洋思、许市中学等学校课堂教学模式；暑假期间参加了市教育局组织的新课改骨干校长培训，苏仙中学茶馆式课堂教学模式培训，12月初观摩了许市中学的五环渐进自主课堂教学模式；通过学习培训观摩，全面、深入理解了新课改理念，为转变教学观念、改进教学方法打下了坚实的基础。

2、能按照上级的布署和要求，积极参加听、评课教研活动，先后到长沙、市区中小学校听课学习；在本校开展推门听课，与教师探讨教法、沟通交流；积极撰写教学个案、心得体会、论文，《加强劳动实践场所建设，努力创办特色学校》、《提高科学课实验探究活动

的有效性》、《优化课内练习，提高课堂教学实效》、《抓好学校安全管理工作的一点体会》等多篇论文在省、市、区获奖；参加xx年郴州市勤工俭学示范性学校“希望”杯“我心目中的勤工俭学”摄影大赛中，本人多幅作品《快乐劳动》、《硕果》、《猪》、《成果》等在市区获奖。组织学生参加湖南省第七届中小学校园文学大赛，湖南省中小學生“百变魔方”作文竞赛先后被评为优秀辅导老师；暑假参加xx年科学骨干教师省级培训，被评为优秀学员。

三、务实创新，优化学校日常管理。能加强行政领导，规范办学行为。一是坚持依法治校，实行民主管理。二是完善规章制度，实施阳光校务，调动了教职工积极性和创造性，促进了学校工作的有序开展。

2、能加强队伍建设，打造高尚团队。一是坚持每周召开班子成员会议，树立全局意识、发展意识和创新意识，进一步增强班子成员的责任感和使命感；二是坚持每周召开教职工会议，培养教师的奉献意识、团结合作意识，要求全体教师立足岗位、奋发进取、教书育人。

3、能夯实德育基础，增强德育实效。一是抓好班主任队伍建设。德育成效如何，班主任起着极其重要的作用。学校精心挑选了一批德才兼备的教师担任班主任，在抓好班级常规工作的同时定期开展“班主任培训”与“经验交流会”，提高每位班主任的管理与育人能力。二是抓好学生行为养成教育。教育，就是培养学生好的行为习惯。政教处、少先队大队部结合学校实际，制定了符合本校的养成教育实施目标。通过有效管理、有效监督及开展“争做文明小市民”活动，促进学生好的行为习惯形成。三是抓好校园文化建设。以每周国旗下讲话、班队活动、红领巾广播站、学校宣传橱窗、班级板报、双语标语等为主要阵地，增强文化育人的感染力。四是抓好家校联系。学校通过召开家长会、家访、“校讯通”等形式与学生家长进行联系、沟通，对学生进行跟踪教育；邀请专家、家长来学校开展感恩励志教育、“让孩子学习成才”报告会，使家长、学生深受教育。

4、能抓实教学工作，提高教学质量。一是加强理论学习，提升教学理念。组织全体教职工学习《郴州市教师执行教学常规要求》、《xx镇中小学教师执行教学常规细则》；利用教师例会学习相关教育教学文件，观看名师授课光碟，让广大教师学习新的教学方法，掌握先进科学的教学手段，领悟新的教学思想。通过理论学习，提高了认识，老师们把新的教学理念用于日常教育教学中，再把自己在教学中的体验转化为文字。本学年，有20篇教师业务论文获区级以上荣誉证书，其中：省级论文8篇、市级论文5篇、区级论文7篇；辅导学生获奖省级13次，市级12次。二是加强教学常规管理，抓实课堂教学。强化教学工作的管理力度，充分发挥教研组长的积极性；实行教导处、教研组分层负责，严格执行常规检查、常规管理制度，完善月查办法，加大过程评价力度；督促任课教师每月上交一篇优秀教案和优秀教学反思，每期上交一篇教学经验总结和教学论文；随时抽查课堂，了解课堂教学情况。三是加强校本培训，促进教师专业化发展。严格执行《郴州市教师执行教学常规要求》。鼓励教师参加各种形式的教研活动。本学年，语文、数学、综合教研组先后组织了教师开展集体备课、教学比武、上示范课、观摩课，观看名师教学光碟；学校选派了语文、数学等学科教师分赴广州、长沙等地参加生本教育理论培训、观摩活动，组织语文、数学、科学、品德老师参加郴州市的教学观摩活动，老师们通过“走出去”

开阔了眼界，更新了教育理念。在教学比武活动，李婷的科学获区一等奖、张婷的语文获区二等奖，王芬的数学获区二等奖。

## 篇4：校长的述职报告

20XX年的工作即将结束。回顾这一年来的工作，我在各级领导及全体教职员工的关心、指导和帮助下，严格要求自己，认真落实学校的各项工作。在此，我衷心地感谢关怀、指导过我的上级领导和与我一起工作的全体教职员工，谢谢你们！

本年度以来，本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，不断树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。为努力办好让师生满意、家长放心的教育而不懈努力。

本人本年度分管教学工作。回顾即将过去的一年，虽然工作繁杂，但我勤勤恳恳、踏踏实实地履行着自己的职责。圆满地完成上级部门和学校领导布置的各项任务。在平凡的时光里有了不平凡的收获。现将一年来的工作情况向各位领导汇报如下：

### 一、勤勉工作，虚心学习，完善自我

教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和教育管理者，必须不断提高自身素质。自担任副校长以来我更加坚持学习，钻研、思考、研究，不断地提高自己，弥补自己的不足，力争把自己培养成学习型的教师和管理者。在日常的教学工作中我能够严格要求自己，谦虚谨慎，为学校的进一步改革发展、开拓创新做出了应有的贡献。把满腔的热情奉献给自己热爱的教育事业；把执着的追求寄托在每个孩子身上。本人也先后被评为“金昌市教学能手”、“金昌市骨干教师”、“金昌市优秀教师”。其中论文《积极推进课程改革、努力提升教学质量》被光明日报社发表。同时我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、教育观念。面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，及时转变教育观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学、教研工作计划，积极进行课堂教学改革，研究新教法，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

### 二、科学管理，抓好常规，提高效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学

规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、作业批改、考试测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的、宽松的、愉悦的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将课堂教学管理作为管理的核心，经常带领教导处、教研室人员深入教学一线，随时进教室听推门课，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，及时了解各任课老师的上课情况，随时关注各年级、各班级教学质量，考试后及时召开质量分析会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。