

# 学校校长的述职报告 ( 精选4篇 )

## 篇1：学校校长的述职报告

尊敬的教育部领导、各位专家评审老师、各位校友、家长、师生们：

大家上午好！

我是×××学校的校长，非常高兴能够在今天的这场述职报告会上向大家报告我们学校一年来的工作情况。

我要感谢教育部及各位评审老师对我们学校的指导和支持。同时，我也要感谢全校师生的辛勤付出和努力，才能让我们学校在过去一年里取得了一系列的成绩和进步。

### 一、教育教学工作

在教育教学方面，我们学校一直秉持“以学生为本”的办学理念，不断优化教学质量和课程设置，提高学生综合素质和能力。在过去一年里，我们学校的教育教学工作表现非常出色。具体来说，我们做了以下几方面的工作：

1、加强师资队伍建设。我们举办了一系列的教学研讨会和教育培训班，让全校教师得以不断提升自我素质，掌握更加高效的教学方法和技巧。同时，我们还积极引进校外名师和教育专家，不断拓宽教师的视野，提高教学水平。

2、拓宽校内外课程资源。我们针对学生兴趣和特长设置了多样化的选修课程，丰富了教育教学资源。同时，我们积极与校外合作，邀请外部教育机构和高校的专家为我们的学生提供优质的教学资源。

3、引进新的教学方法和科技手段。我们秉持教育创新的精神，通过引进先进的教育技术和手段，如智慧教室、虚拟实验室等，让学生得以更加深入地了解知识和技能，提高课堂参与度和学生自主学习的能力。

在教育教学方面的工作，我们一直在不断努力，也有了一些值得表扬的成绩。目前学校的师生们整体水平和素质都得到进一步提高，学生的学习成绩和综合素质不断上升，深受家长和社会的好评。

### 二、学校管理工作

除了教育教学工作之外，我们的学校在管理方面也取得了不少成绩。

1、更加严格的财务和行政管理。我们对校内的财政和行政管理进行了更加严格的审批流程和管控措施，确保了预算的合理分配，减少了浪费和损失。同时，在教育投资方面

, 我们也做了更加明确和精准的规划和用途分配, 保证了教育教学的质量。

2、加强安全管理。我们在校园安全方面，设置了更多的管理措施，如加强巡逻和监控，加强校内的灭火和防火工作，强化突发事件的应对能力等等。在这方面我们得到了学生家长和社会的广泛认可。

3、优化学校文化氛围。我们不仅在教育教学方面努力创新，同时也在学校文化氛围方面进行积极探索和推广。我们鼓励师生积极参加体育、文艺和科技等各类活动，丰富校园文化内涵，营造积极向上、开放自由的教育氛围。

### 三、未来展望

尽管我们在过去一年里已经取得了不少成绩，但我们也意识到我们仍面临着更多的挑战和机遇。因此，接下来我们将：

1、深化教育教学改革。我们将不断推进教育教学课程丰富和优化，引入更多的国际化和前沿知识，将学校建设成为具有全球竞争力的教育品牌。

2、探索教育创新发展。未来学校将进一步加强教育技术的应用，创新教学模式，提高学生的主体意识和创新精神，努力培养更多的优秀人才。

3、加强管理创新和体制机制改革。我们将继续加强管理创新和体制机制改革，减少教育资源的浪费和损失，提高办学效益和质量。

我要感谢今天到场的各位评审专家、校友、家长和师生，感谢你们对学校的关注和支持。我们相信，在未来的发展中，我们会面临更多的挑战和机遇，但相信我们一定会不断进取，迎接未来的光辉！谢谢！

## 篇2：学校校长的述职报告

尊敬的各位领导、亲爱的师生们：大家好！

非常荣幸能够在这里向大家述职，我是本校校长XXX。我请允许我对过去一年的工作进行全面的总结和展望。

### 一、工作回顾

过去一年，本校以“推动内涵式发展，提升办学质量”为主题，全面贯彻党的教育方针，以建设一流高水平大学为目标，紧紧围绕教学和科研两个中心，扎实推进各项工作。

#### 教学工作

本校始终把教学工作作为重中之重，秉持“教书育人、德育为先”的理念，深入实施精品教育，促进教育内涵的发展。

(1) 加强师资队伍建设。本校在招聘教师方面，坚持“品质优先、能力至上、学术背景和业内经验”评价标准，通过多种渠道、多方位招聘海内外高素质教育人才，目前大多数教师持有硕士、博士学位和研究所经历，有优秀科研成果和国际学术交流经验。

(2) 推动创新人才培养。为了适应社会发展的需求，本校加快全面深化人才培养模式，通过资源共享、课程重组和深化导师制，提升培养质量。积极推进精品课程建设，全面提升教师业务水平和教学行为能力，以学生为中心，构建学校教育特色，促进学科交叉、专业交汇，强化对创新能力的培养。

(3) 健全教学质量保障体系。本校在课程建设、教材编写、师资培训、日常管理和教学质量监督等方面，制定了一整套可行、科学、有效的制度规章，发挥各项考评机制的作用，着力提升教育教学质量，确保教育教学目标的达成。

## 科学研究

本校一直坚持科学研究和学术交流的重要性，积极推进科学研究工作，努力提升国家和地方科研水平。

(1) 加强科研团队建设。本校积极创造优越的学术氛围和创新环境，吸引一批学科交叉、领域前沿、经验丰富的科研骨干，构建具有世界一流水平的研究群体，加速科研人才培养，引导教师深入开展科学研究，提升科研水平和研究团队的竞争力。

(2) 注重前沿科技领域。为了跟上国际和国内科技发展的步伐，本校积极发展前沿和科技交叉领域，建立机制，搭建平台，促进了财经、信息技术、生命科学和环境保护领域的蓬勃发展。

(3) 推进科技成果转化。本校注重科技成果的转化和应用，通过落实产学研一体化，开展技术转移和孵化，积极扶持大学科技创新，希望可以成为社会中的重要发展动力，推动科技创新的普及和发展。

## 二、工作展望

未来，本校将继续坚持“内涵式、创新性、国际化”的办学思路，推进各项工作，为切实建设一流高水平大学不断努力！

(1) 继续加强师资队伍建设，完善人才激励机制，加大教师培训和培养力度，推进学术研究和科学创新。

(2) 积极创新人才培养模式，提升全面质量和国际化层次，打造精品课程和优秀的人才培养模板。

(3) 推动校企合作与技术创新，积极培育创新育人环境，推进科学创新成果

在社会中的广泛应用。

(4) 加强教育国际化进程，鼓励教师和学生参加国际学术活动和项目合作，拓展国际合作机会，提高教育国际化水平。

### 三、结语

21世纪是全球经济竞争的时代，也是教育高质量发展的时代。创新崭新，始终贯穿于教育的方方面面。据此，本校始终立足卓越，勇攀一流。未来的日子里，我们仍将积极发挥优势，狠抓各项工作的落实和实践，提升自己的综合实力和竞争力，为建设一流高水平大学而不断奋斗。

感谢各位领导的关心和支持，在接下来的工作中，我们将不断努力，不断进步，为大家提供更为优秀的教育教学服务，创造更为卓越的表现。

谢谢大家！

## 篇3：学校校长的述职报告

尊敬的各位评委、领导、教师和家长：

大家好！我是镇中心学校的校长，今天我很荣幸来到这里为大家做一次关于学校后勤工作的述职报告。

### 一、总结学校后勤工作

过去一年，镇中心学校后勤部门在学校各级领导的大力支持下，积极落实学校的发展战略和教学工作的需要，不断提高后勤工作的质量和效益，全力服务教学、服务师生、服务社会，学校后勤工作取得了显著成效。主要的工作总结如下：

- 1、保障师生正常生活和办公需要；
- 2、开展了环校宣传和办理各项报销业务；
- 3、设施设备保养和故障维护；
- 4、清洁、绿化和安全工作；
- 5、主管领导的日常工作越来越顺畅。

### 二、校园卫生安全问题

随着社会的不断发展，学校在卫生方面的要求变得更加细致、切实了，特别是在保障学生的健康和安全性上，学校的责任更加重大。近年来，有些学校把卫生问题看得过于麻

烦，而我们班级的工作人员则是切实执行相关标准，确保校园环境的卫生和安全问题得到了妥善的解决，所取得的数据显示学生的健康安全得到了提高。

### 三、学校饭菜问题

学校依托本市有机蔬菜基地，在食材选择上做出了吸引人的努力，引进国内一流厨师队伍，确保了食品的营养又可口。同时，学校还全面加强了饮水卫生安全监管和检测工作，确保学校师生的饮水安全得到了深入保证。

### 四、交通运输问题

如今，自行车和电瓶车成为人们出行的主要方式，也是我们学生上学的重要交通工具，学校在交通运输管理方面，采取了一系列措施，最终永远地保证师生交通的安全。

### 五、设备保障和物资管理

学校设施和设备的保障工作非常重要。作为学校后勤部门的管理团队，在设备和物资管理方面，我们倾听各方意见，及时更新设备，及时调整物资库存，细致开展谈判工作，确保学校教学、实践、研究和管理各方面的正常运转。

### 六、财务管理问题

学校后勤部门严格执行国家和教育部门的有关财务规定和会计制度，充分认识到财务管理是保证后勤服务质量的重要保障，各项财务工作得到严格落实。

### 七、突发事件管理问题

学校后勤部门牢固树立安全生产环保意识和突发事件管理意识，在突发事件处理上紧急配合有关部门和学校进行处理，防止了重大事故的发生。

以上是镇中心学校后勤工作的总体情况，正如这些年的经验，每一次努力都是有效的，每一次进步都是明显的，只有通过不断的尝试，针对性的改进，我们才能在后勤服务方面更加进步，也才能为全校师生提供更好的服务，祝愿学校后勤工作不断发展壮大，再创新的辉煌！

## 篇4：学校校长的述职报告

一年来始终以“三个代表”重要思想为指导，以“服从领导，团结同志，认真学习，扎实工作”为准则。强化理论学习，发挥职能作用，始终坚持高标准，严要求，较好地完成了各级领导交办的各项工作任务，使自身的政治素养，业务水平和综合能力都有了很大提高，现将一年来的思想和工作情况以及今后的努力方向汇报如下：

一、政治思想方面：一年来，我能用教师行为道德标准要求自己。遵纪守法

，努力贯彻党的教育路线、方针和政策，忠诚党的教育事业。自觉拥护党的领导，尊重同事，与大家团结协作，做到大事讲原则，小事讲风格，时时处处以大局为重，淡化个人名利意识，较好地处理个人与集体的关系，有比较高尚的职业道德。

## 二、总务工作方面

1、带领总务处一班人，遵守国家法律，遵守学校规章制度，定期召开各种会议，统一思想，把好家，守好业，后勤不“后进”，端正工作态度，提倡奉献精神，提高服务水平。工作中要时刻提醒自己，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，制止铺张浪费。

2、响应上级号召，完成\*\*中学拆除危房工作。\*\*中学危房历史悠久，问题成堆，千丝万缕，利益纠缠，是几任市长不敢动，几任局长不敢碰，几任校长不敢提的历史老大难问题。经市、局领导，下达拆除\*\*中学危房的决定后，这个老大难就落在了现校领导班子成员身上，总务领导及成员就成了这个任务的先头兵，截止到今天，第一批拆除工作圆满完成，（共拆176间），第二批拆除工作即将完成。有力的配合了学校整体搬迁工作，为学校发展做出了突出贡献。

3、\*\*中学教学用房老化、设施陈旧、危机四伏，当初安装的设置低，质量差的多媒体，基本陷入瘫痪，高科技辅助设施也需要升级换代，供暖设备老化，电线电路不规范，急需整改，所有门窗急需更换等等。安全问题是学校最大的问题，师生最起码的要求就是有一个安全环境。鉴于学校一、二年内要搬迁的现状，大规模的改造、整修已不现实，总务处一个最艰巨的任务就

是不定时排查，降低危险，老师们也养成天天检查的习惯，有情况及时报告，例如前些天一年级组的老师们即时报告锅炉烟囱严重倾斜的情况，避免了一起安全事故。所以当前是靠着全体领导，全体老师的责任心和责任感来维系着师生的安全。

4、严格财物制度、依法规范管理，坚决执行财务审批制度，健全了物品采购、审批、供应、发放、维护等手续，并做到了责任到人，加强了对固定资产的登记，管理工作。

## 三、不足与问题：

由于分管的后勤工作，即杂且乱，又面临众所周知的学校状况，服务有时不能在第一时间到位，或由于设备老化多次修而不好用等情况，不能完全得到老师们的满意，请涉及到的老师和班级谅解。

今后在自己的岗位上继续辛勤工作，忘我劳动，怀着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责精神，尽心尽责，为了学校安全，师生平安，而不懈努力。