

初中校长个人述职报告（精选4篇）

篇1：初中校长个人述职报告

20xx年度，在市教育局和中心校的直接领导下，张楼一初中全体教师，紧紧围绕市教育局“质量、安全、稳定”的工作主题，充满努力拼搏、体现团结凝聚、工作精益求精，洒下了汗水，收获了喜悦，团结和谐，开拓创新，锐意进取，聚精会神抓教学，一心一意谋发展，各项工作均取得了优异的成绩：学校被评为邓州市“千万工程”先进单位，邓州市“平安学校”先进单位，“教学质量”先进单位。现就本学期的工作情况向大家做一简单的汇报如下：

一、德育为首，开拓前进

要想振兴一所学校，就要从德育抓起，既抓领导班子思想建设，又要抓教师队伍思想建设，从而方能进一步带好学生思想政治工作。在领导班子思想建设中，首先从自身做起，采取读党报、党刊、上网学习等形式使自己思想觉悟与时俱进，同时要求领导班子以身作则，提高自身政治素质。我坚信：“一个好的领导班子，就是一所好学校”。加强领导班子的制度建设，树立公正、公平、公开的工作作风和良好形象，会带动全体教师的整体工作素质。为了促进教师的政治素质提高，我从全局出发，结合学校教育教学工作实际，利用开学典礼，校园文化建设，出外参观学习、例会、简报等各种形式来实施，通过教师政治素质的整体提高，来影响学生的道德品质。除此之外，还把国旗下讲话作为学生德育培养的主阵地，在开学至今的几个月中，学校领导班子建设，教师的精神面貌，学生日常道德行为规范出现了可喜的变化，领导工作热情高，教师工作积极性高，学生违纪现象少了很多，学风、校风步入良性循环的运行中，养成教育已初见成效。

二、履行职责，务实工作

校长在某种程度上不仅是一个职务，更是一个职业，它需要通过不断学习、工作、从而具备一定的职业素质和能力，只有思想观念走在时代的前列，从全局出发，把握学校发展的整体方向，才能使学校真正成为培育人才的摇篮。不此，我在开学之初，就切合上级文件精神，制订了“三年发展规划”，修订并细化了政、教、总各线管理制度，在此基础上组织开展一系列活动：周录恒教授、唐耀锋主任专题讲座，赴陶营、九龙参观学习、演讲会、期中表彰及家长会等等，目的是为了打造一支政治素质高，业务能力强的教师队伍，为我们张楼一初中的腾飞夯实基础。实践证明，通过上面一系列活动，我校教师的思想观念、工作能力、钻研能力得到很大的提高，学生呈现出了昂扬向上的精神面貌。这说明，我们这个团体是健康的、向上的。凭这一点，我相信，不久的将来，我们的学校一定会成为一流学校。

三、严以律己，从我做起

作为学校的负责人，我深感自己肩上担子很重。为此，我一直吃住在校，树立以校为家的思想，以身作则、团结同志，时刻关注着学校的细微变化，生怕辜负了上级领导对我的信任。学校管理上采用人性化管理与制度化相结合的办法，制订了教职工考勤管理制度

，又切实关心教师的日常生活，想教师之所想，急教师之所急，解教师之所困，努力为教师营造舒心的‘工作环境。

四、抓好硬件建设，惠及师生

由于学校底子薄，基础设施老化现象特别严重，比较突出的就是电力及教学硬件设施。为此，我协调各方面关系，为学校争取了一套电力设施，使学校的电力供应得到了有力保障，全体师生的工作、学习环境变得灯光明亮。

教学质量是学校的生命线，为了教学硬件建设得到改善，我与仪电站协调，争取了部分实验器材，充实学校实验室。在姚、丁二位老局长来校视察时，谈了学校的现状及存在安全隐患，征得了二老的大力支持，向上级争取20xx春危改项目款、校建补助款和办公补助等多项资金，清还遗留债务近六万元。节约办公经费几万元，购置油印制版设施和语音报时校园广播系统。基本上做到了开源节流。

五、廉洁自律、率先垂范

廉政建设是党和国家大力提倡的，作为一个基层单位，尤其是学校这个教书育人的地方，更应该认真搞好这一点，这就要求领导首先要廉洁自律，教师要廉洁从教，财务管理要透明化、公开化，要有监督机制。自入校任职以来，我首先理顺了财务管理和财务制度，稳妥处理了各方面关系，杜绝吃喝风，减缩不必要的开支，力争把学校的每一分钱都要用在体现其最大价值的地方。

回顾以前的工作，我们大家一起并肩战斗，取得了一定的成绩，以后的路还很长，在新的一年里，我们将继续奋力开拓，确保学校的持续性发展进入一个新了阶段，为新中国成立六十周年献礼!

篇2：初中校长个人述职报告

记得几年前，我们大家人手一册读过《工作就是责任》这本书,书中引用过卡耐基语：“认清自己要做什么，就已经完成了一半的责任。”——我的岗位的职责是什么?职责要求我做到什么?这是职场中每一个人首先要思考的问题。

我想，学校管理者的基本职责是科学决策，民主管理，为工作创造有利条件，使工作按规范程序有效运转。所以，学校的领导是班子集体的领导，校长显然是班长，校长的职责就是和书记一起团结班子成员凝心聚力谋划学校发展，带领全体教职员工围绕工作目标、明确各自职责，逐级落实到位，有序推动工作。

具体而言，校长须做好三项工作：一是出思路;二是带队伍;三是做决策。明确了自己的主要职责和基本工作，明确了班子成员的分工，我主要与各班子成员对接工作，基本做到举重若轻，规范有序。

明晰工作思路。

明晰的工作思路是学校工作有序开展的先决条件，是学校可持续发展的基础助力。学校的工作思路应立足于师生的发展需要，立足于学校的优势与不足，立足于时代和现实的结合点以及校长的教育观、教学观和人才观综合而定。

我不想追求出新出彩，更不想为了热闹的政绩而一味地照搬专家的理念、模仿名校的做法，因为在我看来，教育是来不得半点功利的，任何急功近利的做法都有悖于教育本身的发展规律，是难以真正促进师生的健康成长和学校的可持续发展的，是不负责任的。

于是，我和大家一起，尊重事实和规律，客观地分析我们这所年轻而美丽的学校，看看她的优势，审视她的不足。立足校情和学校未来发展，结合新的形势，我提出近几年的工作思路：减量加质出精品，专业提升促内涵。为什么这么提？首先，我校经过前几年的发展，校园物质文化建设已经完备，基本制度已经建立，该是主抓内涵建设的时候了，而学校内涵发展的根本是教师专业的提升。其次，学校规模大、学生多、教师少，要把工作做精细出精品，必须做好工作的加减法，做有效的事，有效地做事。这一工作思路得到大家的认同，大家自觉将它细化到工作计划中，落实到实际工作中，各项工作取得新的实效。

带好工作队伍。

学校的队伍主要有班子队伍、中层干部队伍、班主任队伍和学科教师队伍。

俗话说：村看村，户看户，群众看干部。显然，班子队伍建设是学校队伍建设的关键所在。在班子队伍建设上，我和周书记党政同心，始终要求自己堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，求真求实，率先垂范。要求班子成员做到的，自己首先做到，要求班子成员不做的，自己首先不做。班子做到科学调研，民主讨论，集体决策，校长书记做到“四个不直接分管”。班子成员严格执行请假制度，认真完成听课、研讨、理论学习、业务笔记等各项教育教学常规检查，不参与校内各项评优评先等。我们踏实的工作作风得到普遍认可，上一学年被评为市直教育系统“优秀班子”。

除此之外，我们还精心培养中层干部队伍。在制度上进行行政组考核，工作上严格要求、悉心指导，学习上加大培训力度，除了外出学习，还请市内专家进行专门培训，我本人也和年轻干部共同交流管理心得，每月召开一次全体中层干部工作交流会等，年轻干部不断成长，管理科室的行政能力得到提高，有效地促进了全校工作向前推进，管理工作得到相关部门的一致认可，也吸引了不少各地市兄弟学校到校参观交流管理经验。

在班主任队伍建设和学科教师队伍建设上，大家都亲身参与，一起实践和思考，有的做法在集体述职报告中有叙述，在此不作赘述。

我想，我们有一支团结务实的班子队伍，一支规范有序的中层和年级管理队伍，一支敬业奉献的班主任队伍，一支精益求精的学科教师队伍，这是我们团结奋进的结果，我

们为自己是其中的一员而感到骄傲和自豪。

篇3：初中校长个人述职报告

尊敬的各位领导、各位家长、全体教师：

大家下午好!你们冒雨来参加会议，听取我的汇报，支持学校的工作，我向你们表示崇高的敬意和衷心的感谢!一年来，在镇政府的大力支持下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在**镇中全体教职工的大力支持和努力工作下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩，现将一年来的工作汇报如下：

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。谢谢大家!

光阴似水，岁月如歌。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和在校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，其目的就是在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受区局领导的指导和全校教职工理解与支持的极好机会。下面，我就本年度的学校工作以及我个人的学习、工作情况向上级领导和全校同仁作以汇报：

在20**上半年的工作中，我始终坚持以“三个代表”重要思想和社会主义荣辱观为行动指南，以社会主义荣辱观为思想标尺，以构建和谐**教育为目标，力求贯彻上级文件精神，让全镇家长满意。

**教育事业的和谐就在于各项工作之间的和谐。和谐是事物的最佳状态，和谐是人们的追求，更是教育的追求，下面我围绕和谐向组织及各位领导、同志们作如下述职，并诚恳地接受各位领导和同志们的批评指正。

各位领导、同志们，回顾过去，峥嵘岁月稠，展望未来，任重而道远，未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力，但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力，同心同德，群策群力，奋发图强，以提高教育教学质量为中心，以加强教师队伍建设和重点，以深化学校内部体制改革为动力，以人为本，求真务实，勇于创新，铸师魂，养师德，树师表，以全面推行新课改教育理论思想为契机，为徐沟镇教育事业的蓬勃发展，不遗余力地贡献自己的力量!

以上述职如有不妥之处，还请各位领导、同志们提出宝贵意见!谢谢大家!

三年光阴，犹如白马过隙。匆匆上路，匆匆行路，一路走来行色匆匆。回顾三年，无论是步步莲花，还是步履维艰，都已成为过去。所幸的是，我对自己三年来的工作于私“问心无愧”，于公还是“问心无愧”。现将我三年的工作述职如下：现将本年度工作述职如下：

在今后的工作中，我和同事们将面对问题，谋划策略，绝不避重就轻。回顾过去是为了展望未来，展望未来要以回顾过去为基础。无论是过去，还是现在和将来，我都将踏踏实实做人、扎扎实实做事，不辜负上级领导对我的信任，不辜负全体教师对我的支持。

篇4：初中校长个人述职报告

在即将过去的一学年中，在区教育局和西太湖科技产业园、西湖街道的正确领导下，在全体教职员工的辛勤工作以及大力的支持下，大家和舟共济，迎难而上，扎实工作，齐心协力搞创建，聚精会神抓质量，学校各方面工作取得了显著的进步，赢得了学校发展的良好机遇。根据教育局的要求，我就一年来个人的工作情况向全体教师作一简要汇报，不当之处，恳请各位领导和老师们批评指正。

一学年来，我能认真学习党的理论、方针、政策，法律法规，不断提高自己的思想觉悟与政治素质，坚决拥护党的领导，忠诚党的教育事业，全面贯彻党的教育方针，切实落实减负增效政策，推进素质教育。同时能加强教育教学理论的学习，积极参加上级组织的校长培训及各类讲座与报告，坚持学习各种教育教学理论等专著，加强反思，不断提高自己的业务能力和水平。能执行好局“五个一”规定，深入教学一线，并认真参加校长公开课、听评课活动，了解掌握教师教育教学情况。率先垂范，依靠全体教师，促进学校健康发展。

能注重行政班子队伍建设，不断提升班子的政治思想素养、管理水平、服务意识。进一步明确各行政人员职责，加强学习，扎实工作，提高工作效率。能放手让他们负责，使他们有职有权有为。能注重师资队伍建设和不断加强师德师风建设，制定学校教师五年发展规划，实施“青蓝工程”，成立校级名师工作室，邀请专家讲座，设立奖励基金等，能积极组织、支持鼓励教师参加各级各类培训、各类竞赛活动，课题研究等教科研活动，促进教师的专业发展。注重学生队伍建设，促进优良校风学风和学生品行的形成。能加强学校日常管理，经常检查指导学习各项工作，保证了良好正常的教育教学秩序。

工作中紧紧围绕学校三年主动发展规划，加强、加快推进与实施。秉承礼实精神，以文化建设为引领，以课程建设为重心，努力促进教育教学质量更优质，教师专业发展更快速，将学校建设成为一所“内涵丰富、管理精致、质量上乘、特色鲜明、区域率先”的九年一贯制品牌优质学校。进一步加强学校文化建设，提升学校内涵发展。进一步明确了学校的文化主题，办学理念，致力于打造“礼和”文化，使之成为全体师生具体而直观的方向指针。同时进一步优化学校“礼和”文化环境，充分发挥文化环境潜移默化的教育激励功能。积极开展各类文体活动和主题教育活动，丰富师生精神文化生活，为学生搭建展现才能的舞台，提升教师的职业幸福感和尊严感。进一步加强学校课程建设，立足我校实际，整合各种资源，构建具有鲜明特色的

多元、自主、个性、创新的“礼和”课程体系和课程文化，满足学生个性发展的需求。重点打造特色课程，如“和健”足球课程、“和悦”书香课程、“和乐”田园课程、“和创”动漫课程等，并完成了“范蠡书院”、“范蠡农耕园”等载体的建设。以创建提升办学水平和内涵。本学年，我们克服困难，上下联动，全体师生团结一心，共同努力，高质量完成了“常州市新优质学校”的创建工作及“新优质学校”风采展示活动，极大提升了学校内涵与品质，受到广泛赞誉。加强教育教学制度的落实，抓好教育质量的提升。严格执行课程计划，开齐开足各类课程，狠抓常规管理，促进课堂教学效率的提高。以深化平安校园建设为抓手，严格落实和完善校园安全各种管理制度和措施。全面做好安全保卫工作。进一步争取资金，加大建设投入，改善学校办学条件。

能重视学校民主建设。继续加强了行风建设，依法治校，完善校务公开制度，增强了教师的知情权、监督权。能深入群众，了解情况，虚心倾听教职工意见和建议，沟通交流。不断拓展民主参与、民主管理渠道，广开言路，让教职工为学校的改革、发展、管理献计献策。逐步建立健全和完善学校各项规章制度，使学校的管理有规范化、科学化。

能与校级班子和各处室部门积极沟通、交流、研究，努力使工作做得认真、踏实、细致，充分发扬民主，不独断专行，重大事情、决策、人事、基建、考核、奖励、评优评先等都能在征求各方意见基础上集体酝酿讨论决定；不搞一言堂，家长制，能积极参加党内和行政上的民主生活会，认真开展批评与自我批评。

工作中生活中能严以律己，团结同志，关爱学生，爱岗敬业，做到为人正派、办事公道、坚持原则、敢于承担工作责任；能做到戒骄戒躁，谦虚谨慎，不欺善怕硬，不盛气凌人；能严格遵守廉洁自律规定，做到以身作则、清正廉洁、乐于奉献、淡泊名利，对自己严格要求，不贪不要，慎用职权，与师生相处，坚持以诚待人，真心付出。切实履行岗位职责，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。

一年来，在大家的帮助与支持下，个人做了一些工作，但对照上级领导的要求，距离学校教师的期望，还存在着一定的差距。还应进一步加强学习，努力使自己的管理水平，管理艺术更上一个台阶。要进一步加强学校文化建设、教师队伍建设、学校课程建设等。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，廉洁自律，更加认真地履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与全体师生一起，同心同德、众志成城、不懈努力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。同时恳请各位领导老师给我提出宝贵意见和批评。

再一次感谢各位领导、各位老师，一学年来对我工作的关心、理解、支持、合作与帮助，感谢大家对我工作中的不足、过失与问题给予包容和谅解。