

医院医改工作总结（合集7篇）

篇1：医院医改工作总结

近年来，我院积极响应国家医改政策，全面推进医院医改工作。经过一段时间的努力，我们取得了一定的成绩，在服务能力、医疗质量和管理水平等方面都有了较大的提升。在此，我们对医院医改工作进行总结，希望借此机会能够进一步完善工作，提高医院整体水平。

一、医院服务能力持续提升

在医改工作中，我们重视提高医院的服务能力，不断增加医疗资源投入，扩大医疗服务规模。我们加大了对医疗设备和设施的更新与购置，在增加医疗设备的同时实施了一系列培训计划，提升了医护人员的专业技能和服务质量。通过这些措施，医院的服务能力得到了显著提升，患者得到更好的治疗和护理，医院的知名度和声誉也随之提高。

二、医疗质量稳步提高

医疗质量一直是医院工作的重中之重。在医改工作中，我们加强了对医疗质量的监控和评估，建立了完善的质量管理体系，规范了医疗流程和操作规范，强化了对医护人员的质量意识培养。在医疗技术、医疗流程和服务态度等方面都取得了显著进步，患者满意度不断提高，医疗纠纷和投诉大幅减少。医院的整体医疗质量稳步提高，得到社会的广泛认可。

三、管理水平逐步提升

在医改工作中，我们注重加强医院的内部管理，完善了各项管理制度和规范，强化了内部流程和管理效率。通过信息化建设，我们大大提高了医院的管理水平，实现了医院各职能部门之间的信息共享和协同运作。我们还加强了对医疗风险、医疗安全和医务人员职业素养的管理，最大限度地保障患者的生命安全和健康。管理水平的提升，为医院的稳健发展提供了坚实的保障。

四、综合医改效果明显

通过一段时间的医改工作，我们的医院整体水平得到了显著提升，综合医改效果明显。医疗服务能力加强、医疗质量提高、管理水平提升，使我们的医院成为了当地的医疗中心，成为了患者信赖的医疗机构。我们的医院得到了广大患者和社会的认可，也取得了一定的经济效益和社会效益。这些成绩离不开医院领导的正确决策和全体医务人员的共同努力。

医改工作仍在进行中。我们将继续致力于医院医改工作，力求不断进步，提高医院整体水平，为广大患者提供更好的医疗服务。我们相信，在领导的正确指引下，医院必将迎来更加美好的明天！

篇2：医院医改工作总结

根据《__xx年度公立医院综合改革效果评价考核工作方案__》（国医改办函[xx]55号）文件精神，结合提纲，对照近年医院医改工作实际情况，报告如下：

一、总体思路

坚持医院的公益性质和社会效益原则，把维护健康权益放在第一位，坚持中西医并重，发挥特色，推进体制和机制上创新。维护公立医院的公益性，调动公立医院医务人员的积极性，提高公立医院运行效率，努力满足人民群众基本服务需求，切实解决人民群众“看病难、看病贵”问题。最终达到人民群众“能够看得起病、能够看得了病、能够看得好病”的要求，保障县域经济健康快速发展。

二、工作任务和工作目标

1.明确医院职责，完善管理制度

本着医院是国家的公益事业单位，承担着人民群众的健康需求的原则。医院应该由政府全部管理起来，明确其社会责任。否则，医院的职能作用无从发挥，全心全意为人民的社会责任将是一句空话。因此，只有将医院的公益性还给政府，医药卫生体制改革才可以顺利实施。政府确定医院责任之后，医院调动职工的积极性放在第一位，这样才能更好地为病人服务。医院在管理体制上和运行机制上应建立一套完善的制度，医院服务质量的提高依赖于管理体制的完善，医院的核心管理制度是执行程序保障措施，进而促进医院管理的规范化、科学化，医院的核心内容是“医疗质量、医疗安全”。

2.用足用好国家基本医疗保障政策

随着国家城镇居民医保和新农合政策的逐步完善，极大地提高城镇居民和广大农民的健康意识和保健能力，这就给我们医院提出了更高的要求，特别是我们中医医院，人民群众对现代医疗和中医药诊疗的要求更加迫切。在国发[xx]22号《__关于扶持和促进中医药事业的若干意见》中明确提出“中医药预防保健作用独特，将中医药服务纳入公共卫生服务项目，在疾病预防和控制中积极运用中医药方法和技术”。因此，在医改过程中，我院充分迎合人民群众的需求，百姓需要的就是我们应该做到的，把一些常见病、多发病和地方病、慢性病等确立病种分类项目，制定相应的诊疗用药方案及临床路径，真正让百姓得到实惠；力足把中医诊疗技术运用到疾病预防保健上来，更好的为全县人民服务。

3.加强医院人才队伍建设

近几年来，我院的一些技术骨干和老专家相继退休，新上岗的一批大学生临床经验不足，因此，我院在医改过程中重点加强医院的人才队伍建设。一是积极引进优秀毕业生，加强人才队伍，促进临床工作；二是通过“请进来，送出去”的形式进行技能培训，特别是中

医药人才队伍的建设，采取“师带徒”等多种方式进行中医药人才技术培训，并且在中医药康复和预防疾病上搞突破。

4.开展专科特色建设

在医改过程中，我院重点加强一批特色专科建设，按照“中西医并重”的方针，组建和做大做强一批特色科室，发挥现代医疗的诊断优势，发掘祖国中医药学的治疗效果。一是把我院针灸科、按摩科组建成适合百姓需要的中医康复保健科室；二是贯彻中西医结合的原则，把医院的糖尿病科、骨伤外科、肛肠科、老年病科等特色专科做大做强，确立专科诊疗项目，制定专病治疗方案。

5.提高医疗质量，开展优质服务

医疗质量即是医院的核心，又是医院的第一生命线，只有保证医疗质量，才能保证医疗安全，医疗安全又是医院最大的效益（包括经济效益和社会效益），只有优质的医疗服务，才能保证医院的医疗质量和医疗安全。因此，在医改的过程中，将进一步完善医疗服务公约，建立健全医疗质量考评细则，以保证医院的各项工作良性开展。

6.实行绩效工资考核管理办法

医院所有员工都是绩效管理的对象，都要接受工作绩效的考核。绩效考核管理实行双层次管理原则，由医院管理委员会在科学测算的基础上，确定各科室的项目目标，确认考核、奖惩方案，全面指导，监督检查，协调考核工作。由各科室进行二次分配。将工作目标责任到人。各科主任及护士长为绩效管理的第一责任者，各科室要制定年度、季度、月度工作计划和时间进度表，通过有效激励机制和改进措施，按岗位职责、目标、计划的要求开展考核工作。

7.加强财务和信息化管理

首先，要规范和健全财务制度，对医院的每个科室和每个人进行成本核算，掌握各科室的经济运行状态并加以分析，为院委会提供详实可行的经济运行情况报告，控制支出，增加工作效率，为医院决策提供依据。

8、全面实施药品集中采购。

在省级部门药品和医用耗材集中采购后，引入价格谈判机制，发挥规模采购优势，降低采购价格，减少流通费用。按照总量控制、结构调整的原则，理顺医疗服务比价关系。目前我院常用西药和中成药品种数为762个品种均实行零差率销售。

篇3：医院医改工作总结

一、人事制度和分配制度改革：

根据《晋中市深化医药卫生体制改革实施方案》的精神、要求，我院已实行全员聘用制，三年一轮，全部签订聘用合同，并实行院对科的成本核算和绩效考核，浮动档案绩效工资，医院医改工作总结。并对外聘专家或引进的专业人才，打破论资排辈，实行年薪制，以充分调动技术骨干人员的积极性。

二、体制改革和引进社会资本的改革：

根据县委、政府的文件精神，中医院在搬迁、建设过程中实行股份制融资改革，国有股、职工股、社会企业等混合所有制股份公司，主要解决政府财力不足，医院资金短缺的建设发展问题，成立中医院有限公司，筹集到的资金全部投入中医院建设、发展。目前中医院资产XX万元，但政府仅投资XX万元。医院仍然是非营利性质，执行物价局收费标准，仍然完成县卫生局各项公益性服务任务。事业单位性质不变，财政补助经费不变。达到政府、医院、职工、群众各方面满意的结果。

中医院有限公司为工商局注册的独立法人机构，董事长和董事为股东大会选举产生，院长、副院长由董事会或股东大会选举聘任，实行任期制、目标绩效考核制、打破终身制。实行董事会领导下的院长负责制。

篇4：医院医改工作总结

为了贯彻落实国家、省归纳医药卫生体制改革精神，加速我院医改作业，依据广安市武胜县卫生局作业部署，我院在卫生局的辅导和大力支持下，实行了切实可行的方法，做了超多的作业，获得了较好的成效，现将我院医改作业总结如下：

一、我院医改作业推动状况：

（一）专心推动民生工程，让农夫得到实惠

本年，我们花大力气，专心推动新型农村合作医疗作业，透过早宣扬、早发动、早参合、保平安的宣扬。全镇共有X人参合，参合率达X%。连续简化报销手续，做到出院时即得到了报销，大大便利了参合农夫，得到了大众的信任 and 赞扬，增加参合的专心性和决心。

（二）严格执行药物零差价方针，让利于民

从本年x月x日起，我院正式施行了药物零差价方针，悉数使用国家根本用药名目药物，并进行会集收购，药品价格下降X%，大众就医得到了实惠。到4月初止，让利大众约XX万元。

（三）专心推动公共卫生效劳均等化作业

本年，我院除保证正常的根本医疗效劳外，花大力气，抽足人力，合理支配，做好各项公共卫生效劳作业。

- 1、为居民建立健康档案XX人，建档率XX%，本年方案抵达X%。
- 2、执行国家免疫规划接种准则，实行定点接种，共接种了XX人次，接种率在95%以上。
- 3、免费为3岁以下儿童体检XX人次，辅导做好保健作业，逐步进步我镇儿童健康水平。
- 4、免费为我镇孕产妇作产前检查X次，孕产妇系统管理率达X%，住院分娩率达X%，免费为孕产妇发放叶酸X人次，保障了我镇孕产妇（平安）。
- 5、为糖尿病患者登记建档X人，高血压病患者登记建档X人，精神病患者登记建档X人，并进行系统管理。

（四）专心推动人事安排准则改革

为了顺畅推动我院人事安排准则改革，我院召开了医改作业动员会议，组织全体员工认真（学习）上级有关文件，把医改有关方针发布上墙宣扬，制定医改作业方案，组织竞聘上岗资格过渡人员7人参加考试（悉数合格）。依据市编委核定的编制，制定了岗位设置施行方案和竞聘上岗施行方案，待施行绩效考评。

二、医院医改作业的详细做法：

- 1、卫生局领导高度重视我院医改作业。县卫生局长带领有关人员常常到单位调研并辅导作业，帮忙解决在医改中遇到的各种问题，让医改作业顺畅推动。
- 2、做好医改方针的宣扬作业。让大众了解医改的目的和好处，支持医改方针。
- 3、认真做好员工的思维教育作业。卫生院屡次召开医改作业会议，组织并学习医改有关方针，加强员工沟通，使广阔员工了解医改并专心参加医改各项作业。

医改作业我们在摸索中顺畅完成，要使医改愈加深化顺畅开展，获得明显效果，大众得实惠，医务人员专心性进步，还要在今后的作业中进一步的调整和不断完善。

篇5：医院医改工作总结

年，我院医改工作在县卫生局的正确领导下，按照自治区、中卫市对医改工作的部署和要求，强化领导、精心组织、稳步推进，医改工作进展良好，取得了较好成效。

一、主要工作及成效

- 1、强化组织领导，建立相关部门工作职责。为顺利稳妥地推进我院医药卫生

体制改革，我院成立了以院长为组长，副院长为副组长，各科室负责人为成员的医改工作领导小组，对我院的医改工作进行了顺利地开展和监督。同时，为强化医改职责，我院将医改工作分解到各部门，做到任务分解到位，部主任职责明确，工作协调推进。

2、制定实施方案，明确医改工作目标。根据上级主管部门下达的文件精神，我院结合实际经验，明确了总体目标、主要任务及近期重点改革任务。为抓好和落实各项医改工作，我院通过医改领导小组制定了医改相关工作的具体方案，并在今后的医改工作中得到了切实的指导和应用。

3、突出工作重点、积极稳妥推进医改工作。我院 年的医改工作是稳定发展的一年。

一是在医疗保障方面取得重大突破。 年全场新农合参合率达90%以上，我院在新农合工作上做了相应的宣传和推动，直接使我场群众在就医诊疗方面得到了实惠。

二是在医疗卫生服务体系基础建设取得重大突破。2010年以来，在自治区、农垦局、卫生局等部门的大力支持下，通过财政划拨等形式，新医院的建设现已基本完成，为改善就医环境打下了很好的基础。

三是在实施基本药物制度取得重大成绩。在国家基本药物制度试点工作开展后，我院全部实施了国家基本药物制度，全面实行基本药物零差价销售，在很大程度上减轻了农民的负担。

四是加强了医疗卫生队伍建设。自2010年移交前至今，医院陆续退休医护人员6人，调外院1人，给医院的医护工作带来了较大压力，经院委会研究向社会招聘了十几名工作人员，充实到我院护理、防保、后勤等岗位，加强了医院的卫生队伍建设。

五是开展绩效考核工作。参照卫生厅关于《基层医疗机构综合改革试点乡镇卫生院工作人员绩效考核方法（试行）》的文件精神开展绩效考核，把绩效工资与工作数量、工作质量、工作业绩、职业道德、群众满意度紧密挂钩，科学合理确定分配系数，充分调动了我院医疗卫生人员的积极性。

六是实行了药品统一招标采购。我院今年的药品使用全部参加了县卫生局统一招标采购。

二、存在的问题

我院医改工作虽然取得了重大成效，但还存在着很多不足。

1、我院医改工作的宣传力度及开展力度还不够到位， 年需要加强相关工作，争取医改工作更加深入医院，深入人心。

2、医疗卫生服务体系建设上仍有差距，一些重要医疗设备不足。

3、医疗卫生队伍建设上仍有差距，农场村医的设置、管理还不到位。

总体来说， 年，我院的医改工作取得了较大进步，虽然仍存在一些不足之处，但相信在县卫生局的领导下， 年我院的医改工作将会更上一个新台阶。

医院

年2月9日

篇6：医院医改工作总结

一、基本情况

双流县***中心卫生院始建于1967年，20__年7月按照县委“关于加快推进城乡卫生均衡发展”44号文件的要求，正式挂牌成为双流县第一人民医院***分院。20__年作为四川省唯一一家乡镇卫生院，被国家科技部列入“十一五”规划“小康型乡镇卫生院技术集成示范”科研项目担负单位。辖区内有1所卫生院，X个村卫生站，4所民营医疗机构，卫生技术人员X人，担负着全镇万人的疾病预防、急诊急救、基本医疗、康复保健、安康教育、计划生育等工作任务。医院目前占地面积XX，医院建筑面积XX，业务用房23XX00m;编制床位X张，开设有内儿科住院部、外妇科住院部、中医骨伤科住院部;西医内、外、妇、儿科门诊，中医内、外、肛肠、骨伤科门诊，特色口腔、耳鼻喉、皮肤专科门诊。配备先进的仪器：西门子彩超机、柯达CR成像系统、法国AB_全自动五分类血液细胞分析仪、史塞克腹腔镜、飞利浦金科威电子阴道镜等。开展的特色诊疗项目有：无痛人流术、清创缝合术、骨科手术、妇科手术、疝气手术、阑尾切除术、胆囊切除术、静脉曲张剥离术、腹腔镜行胆囊、阑尾切除术，电子纤维胃镜检查、阴道镜检查等。

二、工作开展情况

(一)全面推行国家基本药物制度

卫生院及所辖X个村卫生室全部配备和使用基本药物，并实行零差率销售。严格执行药品、医用耗材和检验试剂统一采购、统一配送、统一定价。基本药物的采购均由我市确定的配送企业统一配送，村卫生室药品一律从卫生院药库购进。截至目前，国家基本药物目录X种，医院配备X种；

四川省补充目录X种，医院配备X种；***市补充目录X种，医院配备X种。结合辖区群众需要及医院实际开展的诊疗项目，并申请了利多卡因胶浆、布洛芬混悬液、芬太尼注射液等X余种专科用药。所有药品均严格执行零差率销售，基药销售额占全院药品收入的X%左右。借助国家科技部“十一五”科研项目《小康型乡镇卫生院技术集成综合示范》，与四川大学循证中心、山东大学共同探讨适合于基层医疗机构的药品配送机制。

(二)基本公共卫生服务向均等化目标迈进

一是开展居民安康档案建立工作。遵循自愿与引导相结合的原则，为我镇辖区内居民X人建立了安康档案，电子档案建档率达%;其中对X人建立了规范化安康档案，规范化电子档案建档率达X%。65岁以上老人规范建档率达X%。

二是规范慢性疾病和重点人群管理。高血压患者安康管理X人，安康管理率达%;其中规范化安康管理X人，规范化管理率达X%。2型糖尿病患者安康管理448人，安康管理率达%;其中规范化管理X人，规范化管理率达X%。65岁以上老年人安康管理X人，安康管理率达X%;对发现已经确诊了的原发性高血压和2型糖尿病患者均纳入了相应的慢性病患者安康管理而开展定期随访，

三是积极开展安康教育和安康咨询服务。医院自制12种内容的印刷资料在各种主题宣传日都设立了宣传点开展宣传，设立宣传专栏35期(其中本院6期，指导9个村卫生站各完成3期，共27期，中小学各1期，共2期)，共设立了8次街头宣传，分别以“高血压日”、“糖尿病日”、“艾滋病日”、“世界麻风病日”、“三下乡”、“世界睡眠日”“世界结核病防治日”等为主题，同时针对不同人群(医务人员、村社干部、广阔居民等)举办了11期安康教育知识讲座(分别以安康素养、重点传染病安康教育、中医防病养身等为主题)，通过安康教育的深入开展积极有效的提高了我镇群众的安康防病意识。

四是做好儿童计划免疫工作。进一步规范儿童计划免疫工作，完善儿童预防接种登记簿。积极开展儿童计划免疫宣传工作，利用预防接种日、安康教育等活动开展儿童计划免疫宣传。采取周门诊与日常接种相结合的式，对我镇0—6年常住儿童及流动儿童开展常规预防接种工作，上半年全镇出生X，本地建卡、建证X人，建卡建证率达X%，常规免疫接种率X%，扩大免疫接种率达X%。

五是开展家庭医生服务工作。以“提高城乡居民安康素养”为奋斗目标，积极推行“家庭医生”服务模式，充分利用有限的医疗资源，进一步提升基层医疗体系的服务能力。20__年12月，全面启动家庭医生服务模式工作，按照行政区域规划配置了X个家庭医生服务团队，建立病人管理循环制度，实施“预防、保健、健教、康复、体检、疾病诊疗”一体化服务。优先为辖区内的低保人群、慢性病人、残疾人员、65岁以上老人等提供家庭医生式服务，完成签约X户，签约人数达X人，签约比例X%，完成下乡入户随访X人次，提前完成了20__年的目标任务。

(三)保障群众基本医疗服务需求

让病人看的起病、看得好病、少跑冤枉路、免花冤枉钱。20__年1-6月完成门诊收治病人X人，同期增长X%，住院收治病人X人，同期增长X%。

篇7：医院医改工作总结

2021年XX医院在县卫生局的指导下，积极学习深化医改工作内容，深入贯彻

落实科学发展观，突出重点，完善制度，各项医改工作稳步有序开展，现将有关情况汇报如下：

一、认真执行国家基本药物制度

2021年9月1日县卫生局的指导下实施国家基本药物正式启动，坚持上网采购基本药物。基本药物按购入价格实行零差率销售。通过试点工作，患者医药费用负担减轻了，医院门诊人数略有增加。试点工作开展后，老百姓医药费用下降了，但医院在运行过程中出现了一些问题，财政补偿尚未到位医院经费运行困难，有些便宜的基本药物网上采购不到，上报的数据太多，工作效率下降。上级医院转回来的患者药品难以满足需要。部分医生的积极性受到打击。

二、促进基本公共卫生服务均等化

(一) 认真实施9+5重大公共卫生服务项目，配合县卫生局积极开展九个基本公共卫生服务项目，带领医务人员下连队宣传发放健康教育资料X册，宣传笔1268支。上门服务，为65岁以上老年人免费体检X人。并建立健康档案X人，糖尿病例管理X人，高血压例管理X人，重性精神疾病管理X人，0-6岁儿童体检人数为XX人。开展农村妇女常见病（乳腺癌、宫颈癌）检查项目，提高农村妇女两癌早诊早治率，降低死亡率。中建3家医院的妇产科人员集中在一起为35-59岁妇女做两癌普查共X人。完成了县卫生局布置的任务。为农村妇女孕前和孕早期进行免费补服叶酸，预防出生缺陷，提高出生人口素质。

(二) 计划免疫除了规定日接种外，坚持经常性查漏补种工作。今年卡介苗接种率X%；糖丸接种率X%；乙肝接种率X%；百白破接种率X%；麻疹接种率X%；乙脑接种率X%；流脑A群接种率X%。入托入学查漏补种白破二联接种率X%；流脑A+C群接种率X%。加强对传染病防治，设置发热和肠道门诊及留观室，今年十月海南遭到特大暴雨洪灾，我场辖区也受灾，部分村庄和农田被淹，饮用水井被淹6口，帮助转移群众X余人。我们积极下连队消毒水井，强化消毒措施，确保饮用水卫生安全，防止水源性传染病的传播。逢热、逢泻必检，逢疑必报，控制肠道传染病疫情发生、蔓延，防止医院交叉感染。做到灾后无疫情发生。

在今后工作中，我们继续按照医改的总体要求，进一步加大工作力度，不断解决新情况新问题，扎扎实实按照省、县政策，认真贯彻落实好医改各项工作。