

生产车间年度工作计划 (合集7篇)

篇1：生产车间年度工作计划

为确保车间下半年的生产工作的顺利开展，充分借鉴上半年的管理工作经验，不断推动车间的综合管理，现根据车间工作的具体情况，制订了本车间下半年工作计划。

首先要切实做好车间的全部工作，紧密联系本车间的工作实际及车间员工情况，坚持学以致用，用以修身。进一步明确本部门的具体奋斗目标，提出改革发展的新思绪新举措，推动车间工作的全面发展。

我车间将继续高度重视对员工的政治思想教育，将提升员工思想素质作为一项基础工作来抓，只有提升车间的全体素质，才能保障全部工作的顺利进行。踏实学习，敢于创新。继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，以落实安全责任制为主线，严抓本车间末端安全管理，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制。

根据总厂相关条例，综合具体情况组织人员制订合理，细致的车间考核制度。开展6s管理标准化建设，依据指定的岗位人员考核制度进行考核，以班组为基本单位，建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。

其次在维修保养工作进行期间，将明确班组的调配情况，根据具体情况关于设备维修单位生产时间进行人员分配，执行早中晚三班轮流制。为不断提升设备保养技能，有力的保证了生产效率的提升和产品质量的稳固。车间将定期清点整理工具，明确维修进程使用时，定点摆放;生产完毕后即时存放，关于发现损坏和缺少工具进行申报，做到即时配备生产。

对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种鼓励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。要加强设备保养技能交流、培训，定期召开管理会议，主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。关于大修、日常保养以及定期计时保养情况所需的配件将集中分类存储，在发现配件不足时，及时补充货源，以保证生产正常进行。

最后还应定期将每月的生产数据纳入结算核对后及时报告财务。做到不缺少数据，真实反映工作情况，避免总厂效益受损。这些措施将有效地保证了设备的高效、稳固运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

篇2：生产车间年度工作计划

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，为公司做出了应有的贡献。为确保车间20__年的生产工作的顺利开展，充分借鉴20__年的管理工作经验，不断推动车间的综合管理，现根据车间工作的实际情况，拟定了本车间20__年度工作计划。

一、认真学习会议精神

切实做好车间的各项工作，紧密联系本车间的工作实际及车间职工情况，坚持学以致用，用以修身，用党的精神完善自身。进一步明确本部门的具体奋斗目标，提出改革发展的新思路新举措，推动车间工作的全面发展。

二、加强政治思想教育

我车间将继续高度重视对职工的政治思想教育，将提高职工思想素质作为一项基础工作来抓，只有提高车间的全体素质，才能保障各项工作的顺利进行。踏实学习，敢于创新。

继续落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实安全责任制为主线，严抓本车间末端安全管理，打造和谐安全文化，建立健全安全工作长效机制。

三、深化管理，优化班组建设

根据总厂相关条例，综合实际情况组织人员制定合理，细致的车间考核制度。开展6S管理标准化建设，依据指定的岗位人员考核制度进行考核，以班组为基本单位，建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。

四、规划生产，提高工作效率

维修保养工作进行期间，将明确班组的调配情况，根据实际情况对于设备维修单位生产时间进行人员分配，执行早中晚三班轮流制。为不断提高设备保养技能，有力的保证了生产效率的提高和产品质量的稳定:

1、生产工具规范使用，车间将定期清点整理工具，明确维修过程使用时，定点摆放;生产完毕后即时存放，对于发现损坏和缺少工具进行申报，做到即配备生产。

2、是制订设备保养及管理办法:对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导职工运用正确的方法进行设备保养。

3、要加强设备保养技能交流、培训，定期召开管理会议:主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。

4、是对于大修、日常保养以及定期计时保养情况所需的配件将集中分类存储，在发现配件不足时，及时补充货源，以保证生产正常进行。

5、定期将每月的生产数据纳入结算核对后及时上报财务。做到不缺少数据，真实反映工作情况，避免总厂效益受损。

上述措施将有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强

有力的支持。

在20__年，我们将加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进6S管理制度，力争在20__年生产管理工作不断提高，走上新台阶。总之，为实现20__年预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作实现生产目标。

篇3：生产车间年度工作计划

在20XX年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物资调配等不断优化，保持生产现场的清洁整齐有序，推进标准化生产，推进6S管理制度，力争在20XX年生产管理工作不断提升，走上新台阶。总之，为实现20XX年估计目标，我们将知难奋进、开辟进步，发扬特别能刻苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效地工作，美满完成公司下达的各项任务目标。

1、制订新老员工考核体系，评估岗位技术含量和劳动强度。对相应的薪酬做适当的调整。真正想办法留住一些老员工。进而通过培训和优秀老员工的留用，降低一些因人为因素所造成的浪费。机器维护保养没有做到位，机器没有做到预防维修，而是紧急维修，这无形浪费了生产流程的时间。后续将加大机器保养维修的力度，真正做到预防维修。减少因维修而浪费的时间。

2、加大力度对车间所领物料的质量管控，严格监督实施车间员工首检、自检的习惯。避免造成批量的不良。加强机台操作技能的培训，把调机消耗降到最低。

3、充分利用自我工作经验结合现场具体情况，找出消耗根源所在，制订可行的改善方案措施。加强车间现场管理，做到人走电关、水关、灯关等。果断消除浪费。

4、加强安全方面的教育培训，让大家对安全有一个更深刻地认识，自觉提升自身的安全防范意识。并不定时的自检现场安全隐患点，发现问题及时整改，提升安全防范的硬件设施。做到防患于未然。

面对到来的20XX年，我愿以最饱满的热情，最昂扬的斗志对待新年的每一天。与各兄弟部门团结协作。提升产量质量，抓好消耗的控制，抓好安全生产。为公司的健康发展尽我最大的努力。

一、建标，制订20XX年工作目标

1.车间奋斗目标

安全环保无事故，创先争优建和谐。

2.主要目标

(一) 主要目标：一是硫磺包装量年计划20.00万吨;二是新鲜水、电量、能耗等目标(略)。

(二) 硫磺成型、包装、发运总量100%完成年计划任务;硫磺发运出厂合格率、上级抽查合格率100%;设备完好率为99.99%，设备事故为零;安全环保生产清除报告事故，实现“ 三零三率 ”。

(三) 尽力以赴确保12万吨/年硫磺成型包装装置(第二期)安全环保经济开工成功，实现食品添加剂硫磺生产规模达22万吨/年，成为全国第一大食品添加剂硫磺生产企业。

(四) 加强员工思想管理和技术培训，不断提升队伍整体素质，创先争优，比学赶超，事争第一，建设和谐。

二、追标，实现奋斗目标的总体方案

1、抓班子带队伍鼓励斗志。

一是在领导班子建设方面。我们以建设“ 四好班子 ”为目标，通过与时俱进增加班子成员的事业心、责任感、创新力，把车间领导班子培养成为管理精、能力强、贡献大的班子，率领员工赶超中国石化同类装置先进水平。

二是在员工队伍建设方面。我们通过抓好安全意识、效益意识、发展意识、大局意识与和谐意识教育，在加强全民工教育管理的同时，加强对劳务工的教育管理，进一步激发员工队伍“ 比学赶超，事争第一 ”的斗志，带出一支能保安全、能保稳固、敢超先进、敢当模范的员工队伍，确保车间奋斗目标的实现。

2、抓安全树环保确保达标。

一是加强安全环保教育。进一步提升员工的安全意识、自我保护意识和保护环境意识，努力打造全国第一大食品添加剂硫磺生产基地，为公司安全环保建设作出贡献。

二是抓好各项制度的落实，特别是交接班和巡检制度，抓好装置安全安稳生产。组织开展“ 班组义务安全员 ”活动，广泛发动员工开展HSE观察，从员工自身的“ 低、老、坏 ”现象入手，认真查找和纠正周围的“ 三违 ”行为，完全消除自身的习惯性违章行为，树立“ 我要安全 ”“ 人人都安全员，人人都安全第一责任人 ”的理念。

三是抓好隐患排查和整改。每一个班组每月报告一项隐患，车间组织评估，特别是生产设备方面存在的隐患，由专业组和班组共同排查。

四是抓好重大作业环节的作业管理，按照“ 四特一态 ”管理要求，严格执行领导干部带班制，确保特别和紧急状态下的安全生产。

五是坚持做好车间的“月检”和班组岗位的班（天）检查，努力促进QHSE职责的落实。车间将围绕安全生产为中心，把各岗位安全生产职责落实到日常生产管理工作中去，确保“一岗一责制”落到实处，把劳务工纳入同全民工一样在安全生产工作中享受同等教育培训、同等管理考核、同等奖励处罚的权利与义务，营建安全生产全员参与、全员共管的良好局面。六是抓好直接作业环节的安全管理和承包商管理，确保每一个作业环节的施工安全。

3、抓管理细考核实现目标。

一是建立完善追标管理工作制度。为落实车间制订的“追标”措施，车间结合当前的管理实际，修订新的管理工作制度：专业组每周集中向车间领导汇报目标完成进度、分析存在问题、讲明下周管理措施；车间主任每周对专业组的“追标”管理情况进行详细点评，并向各专业组和全体管理人员提出具体的指导意见；每月召开一次班组长以上干部的节能增效管理分析会议，每月组织一次综合大检查，对车间及班组落实车间“追标”情况进行细点评，确保追标工作落实到位。

二是充分发挥各项考核制度的作用。车间在认真总结今年各项管理工作的基础上，以岗位职责为主要内容，围绕车间的成本奋斗目标，修订车间各项管理制度，重点是对生产管理进程经济技术目标提升和员工队伍建设等进行细检查、细考核，并加大考核力度，密切与各专业配合、沟通，实行成本消耗跟踪控制，发现异常，立刻纠正，力争降本减费。充分调动全体员工安全环保、优化操作、做大产量、节能降耗、节水减排、准确发运的积极性，确保车间各项目标的实现。

三、夺标，实现奋斗目标的具体措施

1、加强生产工艺管理。主要措施有：

一是针对成型机冷却水管线腐蚀严重（主要表现为垢下腐蚀），优化工艺流程和操作，减少冷却水管内水垢的产生，降低设备的腐蚀；

二是继续做好节水、节电工作，进一步加强两套硫磺成型包装循环冷却水水质的变化，在既能保证水质要求，又能满足产品质量的条件下，使新鲜水控制在500吨/月以下；

三是做好二期工程的工艺技术规程、岗位操作法修改工作及开工方案的编写工作；

四是做好硫磺成型装置二期工程相关人员的培训和开工准备工作，确保一次安全环保经济高效成功；

五是继续组织比如学赶帮超及小目标比赛活动；

六是坚持以市场为导向，优化两套硫磺成型包装操作，调动员工积极性，做大产量，降低三剂耗量。

2、细化现场设备管理。主要措施有：

一是深化TnPM管理，降低设备故障率，创造一流的环境，为员工创造良好的工作条件。保证设备安全经济运行；

二是细化班组现场管理，改善环境，开展“一平二净三见四无五不缺”检查评比考核活动；

三是开展提合理化建议活动，组织对1套装置成型机增加接力风机，解决抽风不畅影响环境的问题，2套成型机抽风增加除尘装置；

四是开展技术攻关和生产工艺、设备改造，对粒状成型机钢带容易开裂、二套包装机下料不畅通影响计量和产量和冷却水管线垢下腐蚀等影响生产和安全的问题进行技术攻关、改造。

篇4：生产车间年度工作计划

一、全年目标

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

二、指导思想

要以公司对20**年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原那么，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以订正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动爱护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

三、牢固树立“安全第一”的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，仔细贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产需要管安全”的原那么，力保安全生产。

四、深入开展好安全生产专项整治工作

依据工厂现状，确定出20**年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，仔细开展厂级月度安全检查和专项安全检

查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要根据“三定四不推”原那么，实时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危急化学品的管理工作，要严格根据《安全生产法》、《危急化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，实时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

五、继续加强做好员工安全教育培训和宣扬工作

工厂采用办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的'安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我爱护技能，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。仔细贯彻实行《安全生产法》，仔细学习公司下发的“典型事故案例”和《钛**厂安全生产紧急会议纪要》(飞碟钛生〔20**〕9号)文。不断规范和强化安全生产宣扬工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣扬小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣扬力度，达到以月促年的目的。提高员工遵守法律的自觉性，加强安全意识和自我爱护意识;引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任;将安全生产与保工厂稳定、和谐、进展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20**年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，根据“谁主管、谁负责”的原那么，进一步分清责任，从维护工厂进展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，掌握指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济进展做大做强做出新的贡献。

篇5：生产车间年度工作计划

新的一年已经到来，为了确保生产车间能够高效、稳定地运行，提高生产效率和产品质量，满足市场需求，现制定以下年度工作计划。

一、生产目标

1、产量目标

本年度计划生产产品_____件，根据市场需求和销售预测，合理安排生产进度，确保按时完成订单。

2、质量目标

产品合格率达到_____%以上，严格把控原材料质量，加强生产过程中的质量检验，减少次品和废品的产生。

3、成本控制目标

通过优化生产流程、降低原材料浪费、提高设备利用率等措施，将生产成本降低_____%。

二、人员管理

1、招聘与培训

根据生产需求，招聘合适的技术工人和管理人员，并进行入职培训和岗位技能培训，提高员工的业务水平和工作效率。

2、绩效考核

建立完善的绩效考核制度，对员工的工作表现进行客观公正的评价，奖励优秀员工，激励员工的积极性和创造性。

3、团队建设

组织各类团队活动，增强员工之间的沟通与协作，营造良好的工作氛围，提高团队的凝聚力和战斗力。

三、设备管理

1、设备维护与保养

制定设备维护保养计划，定期对设备进行检查、维修和保养，确保设备的正常运行，减少设备故障对生产的影响。

2、设备更新与升级

根据生产需求和技术发展，适时更新和升级生产设备，提高生产效率和产品质量。

3、设备操作规程

制定完善的设备操作规程，加强对员工的设备操作培训，确保员工正确操作设备，避免因操作不当造成设备损坏。

四、生产流程优化

1、工艺流程改进

对现有生产工艺流程进行分析，找出存在的问题和不足，进行优化改进，提高生产效率和产品质量。

2、生产布局调整

根据工艺流程和设备特点，合理调整生产布局，减少物料搬运和中间环节，提高生产效率。

3、生产计划管理

加强生产计划的制定和执行，根据订单情况和生产能力，合理安排生产任务，确保生产的均衡性和连续性。

五、质量管理

1、质量控制体系

建立完善的质量控制体系，从原材料采购、生产过程控制到成品检验，全程进行质量监控，确保产品质量符合标准。

2、质量检验标准

制定明确的质量检验标准和检验流程，加强对检验人员的培训，提高检验工作的准确性和效率。

3、质量问题处理

对出现的质量问题及时进行分析和处理，找出原因，采取措施进行改进，防止问题再次发生。

六、安全生产

1、安全管理制度

建立健全安全生产管理制度，明确各级人员的安全职责，加强对员工的安全教育培训，提高员工的安全意识。

2、安全隐患排查

定期进行安全隐患排查，及时发现和消除安全隐患，确保生产场所的安全。

3、应急管理

制定应急预案，组织应急演练，提高应对突发事件的能力，确保在紧急情况下能够迅速、有效地进行处理，保障员工的生命安全和公司的财产安全。

七、物料管理

1、物料采购

根据生产计划和库存情况，合理制定物料采购计划，确保物料的及时供应，同时控制库存成本。

2、物料库存管理

建立库存管理系统，对物料的出入库进行严格管理，定期进行库存盘点，确保库存数据的准确性。

3、物料节约

加强对物料的使用管理，避免浪费，提高物料的利用率。

八、环境保护

1、环保制度

遵守国家环保法规，建立车间环保制度，减少生产过程中的污染物排放。

2、节能减排

推广节能技术和设备，降低能源消耗，减少废水、废气、废渣的排放。

3、环保教育

加强对员工的环保教育，提高员工的环保意识，共同营造绿色生产环境。

在新的一年里，我们生产车间全体员工将团结一致，努力工作，按照以上工作计划认真执行，确保完成各项生产任务，为公司的发展做出更大的贡献。

篇6：生产车间年度工作计划

首先，我代表xx车间员工，对集团公司领导前来检查指导工作，现场办公解决问题，表示衷心的感谢。下面根据《通知》的要求，将我单位下半年工作的主要工作计划作简要汇报，不当之处请批评指正。

一、下半年安全管理、经济运行及改制改革方面的工作计划

近期，通过公司上下不懈的努力，在安全、生产、市场开发方面都有了很大的改观。下半年，估计铸造行业形势将逐渐转暖，我们将抓住这个有利时机，增长加市场开发及销售人员，制订特别的奖励政策，调动其积极性，力争在市场开发上取得新的突破。目前，各种产品的订单已基本满足下半年的生产需要，公司将采取多种措施，在确保安全的前提下，提升产量，夺取产值及利润的大幅提升。全年估计完产值xxx万元，销售收入xxx万元，实现利润xxx万元，应收账款压缩在xxx万元之内。为实现这些目标，我们将认真做好以下几项工作。

首先，要不断加强安全管理工作

我们将在认真汲取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故。

一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断加强意识安全。

二是继续深入开展安全用电为重点的安全整顿活动。对全部用电设备的接地情况进行排查整改，并加强临时用电管理，对生产现场的用电设备、供电线路进行每月至少两次的检查测试，对有问题的零部件及线路及时进行更换，确保安全用电。

三是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持公司领导二十四小时值班、车间管理人员跟班作业;重点抓好大炉、砂轮、酸洗、高压脱腊、行车吊运等关键部位的管理工作。

四是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。开好车间班前会，要健全车间安全生产会议、巡视检查、设备检查维修、交等记录，将整个生产流程记录在案，便于分析查找问题。

其次，要努力提升经济运行质量

7月底，张总及非产业处相关领导到公司进行工作调研，对公司的全部工作提出了要求。为此，我们召开了专门会议进行落实安排，确定了下一步生产经营方面的工作重点。

一是加大回款力度，提升资金使用效率，减少流动资金占用。我们将加大回款力度，尽快回笼资金;坚持材料采购小批量、快周转;根据生产需要将库存原材料与供货商进行调换;严格控制车间占用资金数量;对在线产品进行核查处置。

二是提升员工的质量意识，加大质量管理力度，不断提升成品率。我们将教育员工牢固树立“质量确实是效益”，“质量确实是企业的生命”的理念;专兼职质量检查员要及时反馈和解决问题;加强质量的进程控制;认真对待顾客在质量方面提出的问题。

三是树立勤俭办企业的思想，加强成本意识，减少不必要开支。我们将通过提升成品率降低成本;从产品试制上认真研究如何降低成本;加大成本考核力度;严格控制办公费用

支出;严格控制差旅费和运费;对各车间人员进行合理调配裁减。

四是加大市场开发,调整产品结构,增加产品销量。我们将对顾客进行梳理,积极开发新顾客,巩固老顾客;重点保护两个精铸车间的市场,适当开发砂型、覆膜砂、机加工产品市场;坚持面向国际市场的思绪,夺取需求稳固地大顾客,确保销售渠道畅通;夺取机加工车间早日上马,形成终端产品,增加产品利润空间。

五是加强“四好班子”建设,建立节约型企业。我们将在巩固保先教育成果的基础上,抓好廉政建设、开展效能监察,深化厂务公开、努力建立节约型企业,做好“双建塑”工作,加强“四好班子”建设,为公司发展创造良好的软环境。

最后,要积极稳妥地推进改制改革工作。

下半年我们将按照集团公司主辅分离,辅业改制工作的要求,积极发动,认真组织,力争一步到位成立由员工控股的股份制企业,依法建立股东大会、董事会、监事会,完善公司法人治理结构,做好员工身份置换工作。目前,我们要把工作重点放在提升公司效益,增加员工收入,树立员工对公司发展前景的信心,夺取员工的支持,为改制工作的顺利开展打下良好的基础。

二、希望集团公司帮助解决的几项问题。

一是折旧与利息问题。从筹建至今,全部投资全部为集团公司贷款,没有实收资本,导致每月的利息支出数额较大。鉴于经济不景气回款十分困难,新产品开发又需资金投入及公司资金周转紧张等原因,特申返还20xx年已缴纳的折旧费xxx万元、退回05年已交的贷款利息xxx万元及以后每月不再提取贷款利息。

二是电费问题。电费占我产品成本xxx%左右,电费上涨使产品成本涨幅过大,希望领导在电费方面进行优惠。

三是资金问题。因为资金不足的原因,机加工车间主要设备采购不能到位,难以形成终端产品,直接面向顾客,提升利润空间,特请领导在贷款方面予以支持。

总之,为实现下半年估计目标,我们将知难奋进、开辟进步,发扬员特别能刻苦,特别能战斗的精神,从点滴小事做起,以“4e”“6s”精致化管理活动为载体,严格落实岗位责任制,内强管理,外树形象,力争通过扎实有效地工作,实现年初与集团公司签定的经营目标。

篇7：生产车间年度工作计划

20xx年是公司发展的又一个重要年份,坚持公司“安全第一、预防为主、综合治理、连续改善”的企业安全生产方针,是今年度安全生产的主题,认真贯彻执行国家安全生产法律、法规、上级部门相关安全生产规定,用安全标准化的管理要求加强车间安全生产的监管

，发现隐患及时整治，及时开展安全活动和对员工的安全培训教育，通过抓好班组安全生产来夯实车间安全生产的基础，全员签定安全生产责任书分解责任，本车间安全目标如下：

- 1、在用生产设施完好率100%；
- 2、死亡和重伤事故为零；
- 3、劳动防护用品正确配戴率100%%；
- 4、职业病发生率零；
- 5、新员工“三级教育”率100%；
- 6、确保消防设施和应急设备完好，定期检查合格率100%；
- 7、车间隐患治理（整改）完成率100%；
- 8、火灾、爆炸事故为零；
- 9、在用监视和测量设备合格率达100%；

我车间完成安全生产目标的做法有：

一、通过监督实施岗位工艺目标，提升安全生产水平。

1、进一步完善工艺安全以及操作的标准化，从工艺操作管理着手，消除违章操作，树立我要安全的思想见解。

2、分析生产流程中的危险因素，对症采取防范事故的措施，生产流程中严格执行投料比、反应压力、反应温度，生产周期等控制目标。

3、抓好生产流程中的安全监管，主要针对操作人员的管理，重点落实检查考核，树立任何事故都是可以控制的思想。

4、针对危险源和危险目标加强管理，汲取先进安全管理经验。通过扎实的基础管理，尽可能消除或减少危险目标。

5、对本部门所涉及的特种设备（压力容器、压力管道、起重机械等）及其安全附件按期进行检验，做好检验和试验记录，对检验为有隐患的设备要及时停用及报告，并有计划地进行维修和更换。

6、抓好危险化学品的管理。进一步督查本车间涉及的原料及成品物料的标签，加强物料存放管理，确保安全通道和物料存放安全。加强安全设施的规范管理，发挥安全设施对安全生产不可缺少的作用，与生产设施同时运行。

7、生产场所按照清洁生产清洁工艺要求，保证员工的职业卫生健康加强车间三废管理，树立环保优先的理念，环保装置与生产装置同时运行，生产服从职业卫生健康管理。

二、加强全员安全技能、意识的培养和企业安全文化建设。

1、开展车间安全活动每月至少二次，车间安全教育每季度至少一次，车间安全例会每月至少一次，每月进行安全考核，做到有奖有罚。服从公司开展的各级项安全培训工作。抓好安全生产相关法律、法规学习和日常安全教育。明确各自安全职责，增加安全意识，提升安全操作技能，提升企业整体安全生产水平。

2、加强车间新进厂员工（包含参观实习人员以及来厂施员工等）的安全教育，切实做好“二、三级”安全教育，以及复工、换岗、转产员工和新设备、新技术投产运用前的安全教育工作，使员工把握基本的安全生产技能，合格上岗。

3、抓好员工的培训，提升员工对溴化产品操作处置技能和安全意识。特种作业人员的安全培训取证、复审，保证100%有效持证上岗。对因工作变动和新进厂从事危化品作业的人员进行培训取证。

4、积极开展反“三违”（即违章指挥、违章作业和违反劳动纪律）活动，规范人的行为，尽可能地控制违规操作、违章操作事件的发生。深入安全生产隐患排查治理，消除安全事故的发生。以“治理隐患、防范事故”为主题，不断提升企业全员安全意识。

三、加强安全生产应急管理和应急救援体系建设，提升安全生产应急救援能力和环境安全水平。

1、把防火、防爆、防泄漏、防酸灼伤、防环境污染作为车间管理的重中之重来抓，加大生产流程监控，加强安全防护设备的维护和管理。对现场应急喷淋装置、洗眼器、急救箱、氧气（空气）呼吸器等应急设备（施）维护保养，要落实专人负责，确保随时有效好用。

2、完善应急救援保障体系，进一步提升企业的应急响应能力。年内自行组织一次车间应急预案演练。

四、做好职业病防治、劳动保护工作，保障员工安全健康。

1、认真贯彻《职业病防治法》，加强职业病防治工作。在检查维修、技改、内部环境整治时，要不断改善作业场所条件。

2、坚持定期对各尘毒监测点进行监测，并向员工公告。采取有效措施，消除跑、冒、滴、漏，保证尘毒监测达标率100%。

3、加强劳保用品的管理，对劳保用品的计划、审批、订购质量、发放把关，并指导、监督催促和考核员工按要求穿戴、使用，保证不发生职业卫生伤害事故和人员中毒事故

。

综上所述，20xx年我车间要咬紧安全生产目标，在完成安全工作的前题下完成生产任务，在完成生产任务的同时，使员工安全生产技能得到提升，在公司完成安全标准化评审的进程中，使车间安全生产工作更上一个台阶。