

## 中职校长述职报告 ( 精选4篇 )

### 篇1：中职校长述职报告

担任学校校长五年以来，努力践行“三个代表”重要思想，认真学习教育教育学理论和管理经验。在素质教育理论指导下，具体做了以下几点工作。

#### 一、建章立制，实现学校管理规范化

一是推行线性管理体制。学校管理实行校长负总责、抓全盘，分管校长各司其职的运转机制，做到教学管理、德育教育、后勤管理和时空管理齐头并进。形成了“制度规范导其行、榜样示范带其行、严格管理促其行”的管理格局。在此基础上，具体实行“三线三制”的管理模式。“三线”即学校总体工作分为三条线：一是学工处、团委、保卫科组成的学生思想和日常行为管理线，二是教务处、教科室、级部、学科备课组组成的教学工作线，三是办公室、总务处组成的行政后勤保障线；“三制”即以级部主任为核心的级部承包责任制，以班主任为核心的班级作业组承包责任制，以学科组长为核心的学科组承包责任制。《现代教育导报》和《山东教育》杂志对我校的管理经验作了专题报道。

二是实施素质教育教学理念。在新的教育形势下，大力推行素质教育理念，提出了学校教育思想的“六大解放”，鼓励支持教师解放思想，更新理念，放开手脚，大胆实践，引领教师努力实践《学校教学“十理念”》和《“三个一”“五个一样对待”》的课堂教学理念，实施“爱心”教育和“激励”教育。营造适宜课堂创新的环境，形成生动、活泼、宽松、民主、公正、互动的教学方式，成立了二十个学生社团，让学生在愉快中学习知识、在实践中培养能力，在社团活动中提高综合素质。

三是树立了“全程德育”管理理念。将德育管理渗透到课堂教学之中，融合到活动之中，涉及到学生学习、生活的各个方面，制定了《学生自我素质提高评价方案》，为确保学生身心两健，设立了“心理健康中心”、“花季呵护中心”、“校内学生实践”等基地，对学生做到了“在心理上扶健，在品行上扶德，在精神上扶贫，在学习上扶志”。建校五年来，以创建平安、健康、文明校园为抓手，狠抓安全教育，学校无一起安全事故发生，学校被评为市文明安全学校和市“四星级”健康校园，张扬了学生个性，促进了学生素质的全面提高。

#### 二、科研为先，努力提高教育教学质量

学校建立了教科室、教务处——级部——学科组、备课组——任课教师的“四级”科研网络，制定了学科科研制度。我校“探究学习与综合能力培养”课题，被列为全国“十五”重点研究课题，“开展心理教育与促进学生能力和个性的发展研究”、“双语学科教学方法的研究”等课题，被列为省重点研究课题，学校被确定为省“心理教育实验与研究”和“双语教育”实验基地。自20xx年3月至20xx年12月，主持山东省教育厅重大课题“在教育教学中渗透心理教育的研究”（编号：SDXL032），于20xx年3月通过山东省教育科学规划领导小组办公室组织的成果鉴定；自20xx年8月至20xx年12月，主持市“十五”规划课题“基于模块的高中课程资源

开发与利用的研究” ( 编号 : GKD16 ) , 于20xx年12月通过市教育科学规划^领导小组办公室组织的成果鉴定。主编的《心理沙龙》获市优秀校本课程教科类唯一一个一等奖。《在教育教学中渗透心理教育的研究》获市首届教学成果二等奖。本着“问题即课题”的原则,力求做到人人有课题、科科有课题、围绕教育搞科研。为浓厚科研氛围,学校创办了校刊《龙山人》。在先进的理论引领下,教师素质和教学质量大大提高。五年来,4名教师获省优质课一等奖,6名教师获市学科带头人称号,16名教师获市教学能手称号,1名教师获全国优秀语文教师称号,近200余篇科研论文在刊物上发表。在市教育综合督导中连续四年在全市第一。

### 三、立足发展,打造一支高素质的教师队伍

一是实施了师德工程。确立了“事业型、育人型、综合型、科研型”的育师目标,在师德建设上,提出了“爱自己的孩子是人,爱别人的孩子是神”的师德理念。深入开展了“服务学生、服务家长、服务社会”和“做学生满意教师”活动。开展了双休日“百名教师访千户”和“与学生一起成长,构建和谐师生关系”演讲比赛活动。二是实施了师能工程。面对新的教育形势,引导教师学习新课程、熟悉新课程和不断提高操作电脑、创作课件,进行多媒体教学的能力。不断转变教学思想和教学方式。三是实施了名师工程。通过开展学术交流、专家讲座、外出培训、校本教研、技能比赛、订阅刊物等方式方法,为教师专业水平发展搭建平台。

### 四、与时俱进,实现办学条件现代化

学校是在师范的基础上组建起来,师范教育的设施已不能满足现代教育的需求,为此,建校初始,本着“高起点、高标准、高要求”的宗旨,努力改善办学条件,到目前为止,学校图书室藏书6万余册,生均60余册。设有2个教师阅览室、1个学生阅览室、各2个高标准理化生实验室、2个微机室、1个语音室、25个多媒体教室,新建成了校园宽带网及教学音像系统。设有2个音乐教室、2个舞蹈室、96间琴房,配有46架钢琴、47台手风琴、40台电子钢琴、1套民乐和1套管乐器木才。还设有4个美术教室、2个劳技室、2个书法室、1个史地室。各类专用室房齐全,设施先进,使用率高。卫生室器械配备充足,并配有2名专职医师。学校文化丰富内涵较高,在20xx年市学校文化建设现场会上作了典型发言,并多次代表市和市为迎接山东省教育综合督导和创“省规”培训会提供现场。连续三年被评为市教育教学质量先进单位,校园文化建设“AAA级”单位。

## 篇2: 中职校长述职报告

尊敬的各位领导、老师、家长和同学们:

大家好!时光荏苒,一转眼,又到了我们初中学业的收官之时,这一年里,我们学校在各项业务上不断发展,教育教学质量稳中有进,校园文化丰富多彩,学校的整体管理水平不断提升,值此年终,我有幸向大家汇报我们学校一年来的工作情况。

### 一、教学工作

课堂教学是学校的中心，也是最基础的工作。我校全体教职员工认真负责，不断学习进取，以全面推进素质教育为核心，突出思政课堂的育人功能，积极落实国家和地方各项课程改革政策。

在教育教学方面，我校积极落实新课改的精神，加强针对性教学，不断提升学生的实际能力。同时，以优秀传统文化为基础，增强学生的社会责任感和民族自豪感，注重推动课内外知识的融合和发展。

在各个教学课程中，全体教育工作者尽全力以最高的点位和角度为学生服务，用心用力用情用知识为学生平台推进学习。教育是细活，全体工作者从自身做起，以身作则，传道授业解惑，讲明知明，开发学生的眼界和视野，去掉留给学生的困扰与不解，提高教育水平、培养社会人才。

## 二、学生素质教育

我校一直非常重视学生的综合素质教育。学校积极推进教育改革与创新，强化以人为本的教育理念，注重培养学生的实际能力和综合能力。

学校坚持落实“一人一档”学生素质档案，对学生进行个别化的指导和管理，根据学生的不同特点，针对性地进行综合素质教育，注重培养学生的自我管理能力、学习能力、社会适应能力和创新能力等。

## 三、校园文化建设

文化是一种精神，校园文化是学校发展的灵魂。我校积极推进校园精神文明建设，营造良好的校园文化氛围，培养学生的美德情操和文化素养。

学校开展了一系列丰富多彩、生动有趣的文化活动，如主题班会、读书节、志愿者活动等，不断加强学生的文化熏陶，提高了学生的思想意识和道德素养，实现了全面、协调、可持续发展目标。

## 四、学校管理改善

学校管理能力是学校综合实力的重要方面。学校领导班队凝聚力强，教学、管理力量强，专业化的管理和行政的管理相结合，形成一个协调、高效、温馨、有序的工作环境。

在学校的管理方面，我们采取现代化管理模式，建立健全管理体制，使学校教育、科研、文化、知识产权、财务等各项工作有机衔接，营造了良好的管理氛围。

## 五、社会责任意识

学校一直以来都重视社会责任意识的培养，不断开展各种社会公益活动，尊

重学生的个性，注重培养学生独立自信，并推进课程设计，逐步增强学生的社会适应能力和责任意识。

## 六、未来展望

在新的一年里，学校将不断推进教学革新、强化学生素质教育、提升校园文化建设、推进人文社会管理科学化进程，增强学校的核心竞争力。

这一年来，学校全体教职工在校领导的正确领导下，无论是教学和管理方面，还是加强校园文化和维护社会责任感，都取得了极大的进步和成就。但是，这不是终点，我们仍然需要持续一系列的努力和追求。谢谢大家的支持与关注，谢谢！

## 篇3：中职校长述职报告

尊敬的各位领导：

我非常荣幸能够站在这里向大家汇报我作为学校校长工作的情况。在经过一年的履职之后，我深深地感到，作为一名优秀的校长，我们需要时刻关注学校的发展与进步，以期更好地服务于学校和学生。今天，我将向大家汇报我所做的工作和学校取得的成绩，以此来证明我对这个职位的热爱和责任感。

### 一、学校管理方案

作为校长，我首先立足于学校管理方案的制定。我们学校的管理方案已经存在了一段时间，但是我意识到，它需要更新和改进，以适应当前的教育环境和改革的需求。于是我组织了一些具备丰富经验的教育家和管理人员，从学校使命、愿景、价值观等方面出发，制定了一份更加符合我们学校实际情况的学校管理方案。这份方案从校内组织结构、招生计划、教育教学质量提升、师资队伍建设和学生活动与校园文化建设等方面，全方位地规划了未来的发展方向和目标。这份方案在学校各级领导的共同努力下，已经被广泛认可和实施，取得了显著的成效。

### 二、提升教育教学质量

让学生成为优秀的人才是学校的一项使命。为此，我在履行职责的过程中，始终把提升教育教学质量作为工作的重点。在这一年内，我通过多方面的努力，取得了以下成绩：

**学科建设：**我们根据学校管理方案的要求，制定了一系列学科建设的计划，选拔了一批优秀的科研骨干，组织了一批核心课程的培训，并加大了对教师的绩效评估和奖励力度。这些措施的有效实施，极大地确保了我们的教育教学质量。

**课外活动：**我认为一个优秀的校园文化和各种课外活动计划，是提高教

育教学质量的重要途径。因此，我积极推动了日常活动与特别活动等各类课外活动，并不断探索创新，如将会议、球类、音乐、艺术等多种活动形式融为一体。

教学资源：根据学校管理方案的要求，我着力提升学校的教学资源。先后购置了一批先进的教学设备，并加强了对拓展课程的支持。同时我也与教育部门和企业方面建立了紧密的联系，供建立合作基础。

### 三、师资队伍建设

优秀的学校离不开优秀的师资队伍，因此，我在履行职责的过程中，把师资队伍的建设作为关键任务来推进。通过担任教学督导，组织教师进修、推行人才引进计划等多项措施，我努力增加了学校的师资实力。同时，我还加大了对教师的绩效评估和奖励力度，旨在更全面地激发他们的工作热情和创造力，提高他们的教育教学素质。这一年来，我们学校的师资力量已得到提升，教育教学质量得到了有效保障。

### 四、校园文化建设

为了提高学校的文化建设，我加强了校友工作、国际交流、教师研究等方面的合作，并且扩大了学校在社会上的影响力。同时，我认为，学校一定有一种特有的校园文化，既能体现学校的特色和优势，同时又能凸显学生的个性特点。因此，我让学生参与校园文化建设，推行了多项文化活动和建设项目，如流行音乐会、话剧比赛、校内演讲比赛等，这些活动也得到了学校、家长和广大学生的广泛支持和认可。

我作为学校校长，一年来在各个方面都做出了艰苦努力，这些措施和行动都旨在更好地服务于学校和学生，为他们的未来奠定坚实的基础。我们取得的成绩要归功于我们团队的共同努力和大家的支持。但是，我仍然认为我们应该不断加强学校管理，提升教育教学质量，在校园文化建设和师资队伍建设方面不断创新，以期更好地服务于学校和学生，实现更加紧密和广泛的合作与发展。

我要感谢领导们和大家的支持和信任，我相信，今后我们还会更加努力地工作，取得更加优异的成绩。

谢谢！

## 篇4：中职校长述职报告

思想上积极要求上进。在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。特别是担任学校副校长以来，我积极探索职业学校发展的新途径，为学校的健

康发展奉献着青春与才智。

## 二、抓好常规管理，提高管理效能

学校要树立良好的形象，全面提高教学质量是关键。我领导教务处抓教学常规工作，制订常规管理制度，重点抓教师的课堂教学和管理工作，向课堂教学要质量。对教师的日常教学做到了有检查、有记载、有评比。狠抓了高三毕业班教学，期初召开高三任课教师会，制定计划，明确目标，督促落实，取得了令人瞩目的成绩。2021年对口升学本科上学率超过全省平均水平，2021年对口升学本科上线率有望有新的突破。

## 三、立足专业建设，提高办学品味

我制订教学工作计划，修订各专业实施性教学方案，组织课程建设，制订各专业的课程标准、教学方案，规范专业教学，在诸多方面进行一些尝试。

首先，改变了原来单一的办学模式。我多次到北京、惠州、深圳等地的学校、公司和企业进行考察，了解市场信息，了解用人单位对人才的要求，确定了联合办学、订单式培养的办学模式。2021年下学期与北京中华商科学学校联合开办了航空服务专业，2021年上学期与深圳阳光智邦公司联合开办了主板检测与维修专业，这两个专业都实行订单式培养，学生入学就与公司签订就业合同，学生毕业就能安排到对口的工作岗位上上班，为学生解决了后顾之忧。

其次，在课程设置方面，科学地处理好了公共课、专业课、实践课的关系，确保各专业的学生掌握相应的文化知识、专业知识和基本技能。学校公共课、专业课、实践课的课时比例为5:3:2。为了确保教学内容适应市场需求，我适时对专业教学内容进行了科学的调整。如在对市场作了认真科学论证的基础上，对计算机应用与维修专业的课程内容进行了适当调整，删减了部分不适应市场的专业课内容，增加了网络技术、平面设计和专业英语等内容；电子电器应用与维修专业改变了学生所学知识广而不精的现状，主攻一个方向——主板检测与维修技术，从而使课程内容更贴近市场，符合市场需求。在专业开设方面，增设了航空服务、主板检测与维修技术等社会急需的长、短线专业，形成了“长短结合、主辅结合”的专业结构。

## 四、加强实习实训，提高技能素养

我在生产实习的组织方面更是不遗余力。生产实习的好坏直接关系到学生能否顺利就业，为了让学生在校真正学到一技之长，我在生产实习方面想了很多办法。如对于学生实习，分为课程实习和毕业实习，将课程实习分成多个模块，先制定每个模块的技能标准，并确定考核方案，以便于围绕每个模块的技能标准与考核方案开展实习，确保各阶段的实习教学有计划、有组织、有检查、有评价地进行和落实。如利用晚自习时间，计算机及应用专业进行动画制作模块、组装维修模块、办公软件使用模块和文字录入模块的实习；机电技术应用专业，进行机械加工模块的实习。近两年来，学校实习教学质量不断提高，做到了学生实习岗位与所学专业对口，实习教学的各个环节落实，学生收效甚大。