

年终校长述职报告 (精选4篇)

篇1：年终校长述职报告

尊敬的各位领导、各位老师和亲爱的同学们：

你们好！我是本校校长，很高兴能在这里向大家作一份简单的述职报告。

回顾过去一年，本校在各位领导和老师的关注、支持和帮助下，在取得了一系列成果的同时也面临了不少挑战和困难。本校在过去一年内的工作重点主要集中在以下几个方面：教育教学工作，师资队伍建设，教育硬件建设，学生管理和校园文化建设。

教育教学工作方面，本校注重加强教学质量，深入推进素质教育。我们通过制定多样化的课程体系，提高了教师的教学水平，丰富了课外活动，增强了学生在各方面的综合素质。同时，我们还采用了创新性的教育方式，在教学过程中注重激发学生的兴趣，拓宽他们的视野，提高教育教学效果。

师资队伍建设方面，本校注重打造一支高素质的教师队伍，促进学校不断提高整体教学水平。我们推进选派优秀教师进修深造，建立常态化的教研活动，实施师德师风建设。同时，我们还创设了多个教学实验室，为教师们提供了更加完备的教学资源。

教育硬件建设方面，本校不断加强校园设施的现代化建设，为学生们创造更加优越的学习生活环境。我们投入巨额资金对教室、实验室、图书馆、运动场所等校园设施进行了改善和升级，大大提升了学生的生活质量和学习效果。

学生管理方面，本校重视加强学生管理，深化学生思想政治教育，积极搭建学生参与校园文化建设的平台。我们注重开展各种形式的学生管理和教育，及时疏导教育，锻炼学生自我管理和自我约束的能力，塑造健康、向上、阳光的校园文化。

校园文化建设方面，本校深入开展丰富多彩的活动，增强校园文化建设。我们注重开发学生的创造力和探究欲望，引导学生发现自我，开拓视野，激励学生喜爱学校、热爱校园文化，进一步推动校园文化建设。

我要对各位领导、老师和学生们长期以来的支持、关爱和帮助表达深深的感谢。未来，我们将继续坚持素质教育，立足于学生和教师的成长，着眼于学校整体形象的现代化和提升，继续朝着更高的目标前进！

谢谢大家！

篇2：年终校长述职报告

我是心怀着对教育的梦想到北郊学校任职的，我心中经常在追问，什么是真

正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，在北郊学校工作的两年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

总结一年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事却围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

二是我们努力实施民主管理，为学校中教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我相信，经过三到五年的努力，人性化、扁平化、同心圆式的现代民主管理模式一定会在北郊学校形成。

三是我们在努力塑造学校文化，努力形成学校共同价值观体系。我们正在形成学校和教职工的真善美的三个世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一起努力花费五至十年的时间才能初步形成。

篇3：年终校长述职报告

2021年12月19日，开县教委部分领导和汉丰六校全体教师聆听了开县汉丰六校党支部书记、校长--温小丰对2021至2021学年度汉丰六校领导班子热情洋溢的述职报告。

温校长全面回顾了去年工作成绩，在这份为六校目光聚焦，接近8千多字的工作报告中，六校展示出加速变革和为师生谋求幸福的足够决心，具备名校思维的发展韬略跃然纸上。报告通篇体现了一种实事求是和求真务实的精神，既充分肯定成绩，全面展示亮点，又大胆揭示问题，深入浅出，催人奋进，对我们进一步坚定信心、克服困难、扎实推进教育工作具有重要意义。

12月24日，我们一年级组全体成员聚集在一起认真学习《报告》，大家都深有感触，千言万语汇成一句话：我们充分信任六校的领导班子！我们热爱六校！

六校的发展和建设，我们每一个六校人有不可推卸的责任。我们一年级组的成员在学习中积极讨论，畅所欲言，为六校出谋划策，现将他们的建议梳理成文，仅供参考，如有不当之处，敬请谅解！

1、课间操的音乐。目前的音乐是《校园的早晨》，这是一首典型的校园歌曲，也是极其普通的儿歌，节奏虽明快，但是广播里播出以后，并不能达到“学生有一种想跳的感觉”的效果，它对于学生来说太熟悉了，缺乏吸引力。其实我们完全可以放开了思路去选歌曲，不选常规的校园曲目，我们的建议有两首，一是由张学友和张靓颖演唱的2021年南非世界杯主题曲《旗开得胜》，一首是《西游记》动画片的主题曲《猴哥》，这两首歌都是成年人唱的，同样

节奏明快，但是气势磅礴，很有感召力。不妨试试。

2、圣诞树的装扮。通过今年的圣诞节，我们发现，当孩子们兴致勃勃地把卡片挂到树上后，显得很凌乱，那是因为卡片的大小不一，色彩花哨所造成的，这样使整棵树的美大打折扣。我们的建议是：（如果以后学校继续开展这样的活动的话），学校统一制作爱心形状的折叠卡，我们可以给他取名叫“愿望卡”，同学们把自己的愿望写在上面，（可以不写自己的名字）为自己祈祷让愿望变成现实，这样就会有更多的学生主动参与，能寄托自己的心愿，不至于让生活中太多的不满压抑自己，至少有一个可以宣泄的地方，而且老师还可以了解到学生的真实想法，进行正确的心理疏导。同时我们的“愿望树”有可能成为校园里一道亮丽的风景。

3、改变上课的方式。还记得有一年我到重庆去听课学习，当时给我印象最深的就是北大附小的龚桂梅老师的课，我们也特别买了一套她们学校研发的书籍，今年我借来一读，发现确实有借鉴之处，书中提到的“主题教学”我就很欣赏，如主题为《会说完整的句子》，教学环节循序渐进，深入浅出，我想，对学生的帮助一定很大，在小组教研活动中，我把这个想法提出来，在迷茫的课改下是不是对我们有所帮助，当时得到了同事们的一致认可，后来在备课组长的组织下，目前我们一年级组语文老师正在着手准备“主题内容”，主题都是我们自己商量的，每一个教师负责一个版块，如“标点符号”“连词成句”“汉字变变变”等等，完成之后资料共享。我想说的是“敢做就会有收获”。

说实在的，我们每天下班以后都觉得自己累，总是期待着把手头上的事情做完了，就可以轻松一下了，实际上我们一直都没有可以轻松的时候。其实我们有很多的人，如果我们把所有人的精力都加起来的话，会变得无比强大，但是我们目前有一种感觉就是每一个人的精力都支离破碎，一个人要承担很多的工作，都没有充分的时间来备课了，这样课堂的效果势必就会减弱。我们很赞同管校长提出的方案，虽然他只是随便一说，似乎老师们很向往那样的生活：一个老师认认真真，想方设法，精心的准备一篇课文或一个章节，然后每个班的相关内容都由这位老师去上，同样的内容多上几遍，就越能发现问题，教师本身也就自然而然的在不断成长，每个班都是自己教的班，这样利于年级的均衡发展，也利于年级教师的交流和团结；而学生，在面对不同老师的时候也会有新鲜感，能提高学习的效率，即使少数孩子不太喜欢自己班上的老师，至少也多份希望。当然，这只是我们美丽的畅想，效果怎样，没有实践谁也不敢打包票，不过，要是领导们的支持和引领，我们一年级组愿意试试。

4、中餐服务。我们一年级的孩子小，在中餐服务这一块，就相对的要辛苦一些，特别是当班上其中一人请假以后，教室里就只有一个老师分餐的时候就更.....，而每一次请假的人中餐服务费是扣出来了的，所以我们的建议是：请假的人中餐服务费扣出来以后，要补贴给帮忙分餐的这个人。不管钱多少，总是个心意，让辛苦做事的同事心里更加温暖。您说呢？呵呵！

对于六校的建设，我们将竭尽所能，力挺到底！

篇4：年终校长述职报告

尊敬的评审委员会：

大家上午好！

我是某特殊教育学校的校长，在此向大家汇报过去一年的工作情况和未来的发展计划。

一、过去一年的工作回顾

加强师资队伍建设

过去一年，我们特殊教育学校注重师资队伍建设，加强教师培训和聘用。我们对新教师进行严格的笔试和面试，确保入职的教师具有专业知识和扎实的教学经验。同时，我们鼓励老师参加各种教学培训、研讨和学术交流活动，提高其教学理论水平和实践能力。

加强家校合作

我们注重与家长和社会各界建立联系，定期和家长沟通、交流，了解每个学生的情况和需求，及时对症下药，制定个性化的学习方案。我们还积极参与社会公益活动，推广特殊教育，为社会贡献一份力量。

加强教学质量

我们注重教学质量，建立了严格的教学考核和评价体系。我们根据学生的特殊情况和需求，制定个性化的教学计划，注重培养学生的自我意识和自我管理能力。我们通过不断探索和实践，掌握了很多行之有效的教学方法，帮助学生克服各种学习困难，取得优秀的成绩。

二、未来发展规划

提高硬件设施建设水平

为了更好地满足特殊教育学生的学习和生活需求，我们计划提高硬件设施建设水平。我们将加大投入力度，改善教室和宿舍设施，购买更多的教学器材和教辅材料，建立更为完善的信息化平台，让学生能够更加便捷地获取知识和信息。

推广特殊教育课程建设

我们将进一步拓展特殊教育课程建设，满足学生的需求，提供更加全面的知识体验。我们将引进先进的特殊教育课程，加强知识梳理和能力培养，提高学生的综合素质和竞争力。

增强学校品牌影响力

我们将进一步扩大学校品牌的影响力，提升学校的知名度和美誉度。我们将积极参加各种教学比赛和评选，发挥学生的优秀表现，展示特殊教育的特点和优势。我们还将精心策划学校品牌宣传，利用网络和媒体等多种方式，增强社会认知度和美誉度。

三、结语

在过去一年的工作中，我们取得了一定的成绩，但同时也存在着一些不足。在未来的工作中，我们将进一步加强师资队伍建设，完善硬件设施和课程建设，推进学校品牌建设，力争为特殊学生提供更好的教育服务。我们相信在各位领导和专家的支持下，学校的工作会越来越越好，学生的成长也会越来越快乐和成功。

谢谢大家！