# 护士长的工作述职报告（精选5篇）

**篇1：护士长的工作述职报告**

各位领导、各位同事：你们好！

我被任命为病房护士长至今已有九个月，现在我将这期间的工作作个汇报，恳请大家对我的工作多多提出宝贵的意见和建议。

说句实话，刚接管该病房时我感到肩上的担子很沉重，心中产生了从未有过的压力，第一因为我从未参与过护理管理工作，对管理的实践经验一无所有；第二面临综合病房病人的多元化和病情的复杂性，病区环境的简陋，护患比例的失调等因素使我感到无所适从。

有句话说的好“路是人走出来的”，我在夏院长及护理部领导的帮助下化压力为动力，分步制订切实可行的方案。首先根据科室现有的护理人员数量进行合理的分工和安排，将各班包括护士长的岗位责任制和每周、每月工作重点，汇总成表，标示明确，要求人人熟悉并按之执行，并进行不定期考核，做到奖罚分明，公平对待；另外对科室的基础设施在现有条件上作出一些合理的调整和完善；第三，对抢救药品和器材及无菌物品作了补充，进行规范化管理；第四，针对我科的特点和现有条件对病房管理作出了合理的改进和规范；对环境卫生实行包干区责任制，落实到工友个人；第五，不断深化安全管理，强化安全意识，做好安全护理工作，安全护理是精神科护理工作的重要组成部分，也是护理人员护理精神障碍病人的重要环节。精神障碍病人因受病情支配，常可出现冲动、伤人、自伤、毁物、出走等特殊行为，护理人员稍有不慎就可出现意外，乃至危及生命。因此，做好安全护理不仅能保障护患双方的安全，而且也能提高医疗护理质量。为此要求每位在岗人员必须掌握病情，尊重病人，了解病人的心理变化，重视心理护理和精神关怀，密切巡视病房，严格执行各项护理常规制度，同时对病室的各种设施、物品及家属要加强安全管理。第六，了解护理学科发展的新动向，定期组织护理人员进行业务学习，强化三基本训练，学习新业务、新知识、新技术，努力提高每一位护理人员的业务水平，使其跟上时代发展的需要，我在科内每月至少一次个案护理查房、加强科室业务学习，定期组织护理人员进行科内、院内业务学习及三基理论考试和操作训练；第七，加强护患沟通，定期组织召开工休座谈会，听取患者及家属的建议，以便护理工作的开展和改进，真正做到想病人所想急病人所急；最后，护士长是科室的理财人，应发扬勤俭节约的传统美德，杜绝浪费；我要求全体医护、工勤人员，从节约每一度电、每一滴水、每一张纸开始，从我做起，严格控制科室支出，对一切浪费的现象，及时提出批评，必要时辅以经济处罚，虽然这样或许会得罪一些人，但我知道，加强经济核算，降低医疗护理成本，讲究经济效益与医疗护理效果，都是护士长必须做到的。

此外，我知道在目前竞争激烈的形势下，只有不断的学习、学习、再学习，才能使自己适应这竞争、改革的大潮，在这任职的几个月中我做到不断提高自己的业务水平和政治素质，参加了\_\_\_\_年护理专升本考试，并被南医大护理专业录取；另外还积极参加由卫生局、医院组织的各种党课学习，不断提高自己的思想政治素质。

虽然工作是平凡而辛劳的，放弃了不少与家人、孩子团聚的时间，一旦病房里有了危重病人时即使在家心理也总觉的有点不踏实。但可喜的是在医院、护理部领导的帮助与支持下工作逐渐的显露出了成效，得到了患者及其家属的称赞，得到了领导和同事的认可。我知道这只是一个起步，以后的路还很长，“路遥知马力”，我坚信只要通过不断的努力，只要把满腔的激情奉献给医院，把爱心播撒到每一位患者的心里，我就一定会把综合病房的工作开展的更好。

**篇2：护士长的工作述职报告**

20\_\_年，是可喜的一年、收获的一年、彰显朝气的一年！我们\_\_医院在院领导的正确领导下，通过全体医护人员的共同努力，管理制度逐渐标准、工作程序进一步完善、学术研讨缜密推进、业务领域稳步拓宽，各科室人员在各自的工作岗位上尽职尽责，使医院整体上呈现出一个循序渐进、安康向上的良好开展态势！

我从20\_\_年7月份进入\_\_医院工作以来，在所有同事的帮助下，很快对医院的人员构造、软硬件设备有了一定的理解，使自己迅速进入角色，投入到自己的工作岗位上，在进一步的工作中，我还对医院护理工作方面的一些环节提出了自己的一点建议，并在征得院领导的认可后，积极着手分步施行。

经过几个月后，承蒙院领导对我工作上的信任，委以重任，把护士长这一重担交给了我。为了把工作做细、做实、做扎实我便进一步注意观察我们护理队伍中的每一个成员，探索她们的脾气性格，掌握她们工作中的优缺点，并根据大家不同的特点，分别制定了有针对性的工作方案，有条不紊地把预定的工作目的逐一实现，但由于我刚来医院不久，又是一个特别缺乏工作经历的年青人，我意识到，要想把工作做好，就必须努力在生活上关心每一个人，在思想上贴近每一颗心，化解每一个可能成为工作中的磕磕拌拌，不玩虚套子，不耍眼前花，严格要求自己，以身作那么，带动全体护理人员，在思想上进步自己，在业务上锻造自己，更好更优质地完成护理任务。

通过一段时间的工作理论，使我更深层次地认识到一个护士长应有的职责，我要更努力地把这支护理队伍带好，协助各科室的工作，圆满完成护理任务，更多地与各科室的医生们进展沟通，更详尽地掌握每个病人的情况，以便更出色地完成护理任务，为患者服好务，为医院树品牌！

我们知道：医院的开展与进步，离不开一个团结奋进的领导团体，也离不开医护人员的共同努力，更离不开每个人对这份事业的不懈追求！心中有梦想，行动才有方向，在新年度的工作中，我将进一步明确自己的工作目的：要在思想上做好大家的指导员，在业务上做好大家的辅导员，扎扎实实抓学习，实实在在地做工作，努力让全院护理人员的业务程度再上一个台阶，让每一个护理人员都能在自己的工作岗位上实现自己的价值，为我们医院能实现更大更强的开展目的打下坚实的根底！

20\_\_年我将努力做好以下几方面的工作：

1.遵纪守法，严格遵守医院的规章制度，严以律己，以身作那么，用心来靠近大家，用人格来感染大家，竭力打造一支更具凝聚力的护理队伍；

2.积极参与应急公共卫生突发事件及本院急救危重病人的抢救护理工作；

3.按要求着装，整洁干净，不浓装艳抹，不戴首饰；

4.严格按行为标准要求护理人员，以病人为中心，做到：效劳周到、态度和蔼、语言文明，做到四心、两满意、四一样〔治疗精心、护理细心、家属放心、病人安心；病人满意、领导满意；白天晚上一个样、领导在与不在一个样、查与不查一个样〕，病人对护士的满意度达95以上。

5.互相协作，积极配合各科室工作，圆满完成各项护理任务；

6.不断进步自身素质，并有方案、有目的地对全体护理人员展开业务学习，定期进展考核，并作记录留存。

**篇3：护士长的工作述职报告**

护士进行工作述职是为了更好地加强医患沟通，进一步落实健康教育工作。下面是我推荐给大家的护士长工作述职报告，希望大家有所收获。

护士长工作述职报告一、认真落实各项规章制度严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

（1）要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1—2次，并有记录；

（2）护理操作时要求三查七对；

（3）坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

二、提高护士长管理水平

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

三、加强护理人员医德医风建设

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

**篇4：护士长的工作述职报告**

首先，谢谢大家对我的相信，谢谢领导对我工作的支持与一定，盼望各位会因为我的报告而有一个好情绪。在无数人眼里，护理工作是一项很低级很被动的工作，但是我从小就憧憬做一名白衣天使，每天穿梭于病房之间，做一名守护者。所以在每一个上班的清晨，我都会给自己一个微笑，原创：—————我是天使，我用自己的行动变化着人们对护理工作的态度，诠释着白衣天使的真正意义，其实护理也是一门艺术，心与心交流的艺术，我信任付出了就会有回报。

在工作中对我影响最大的就是韩院长，不论任何状况下，都会微笑着面对患者，百问不烦地耐烦解释，只要患者须要，病情须要，工作永久是第一位的，没有时间和节假日的概念，其实每个患者都是弱势群体，在他须要时，我们哪怕是一个善意的眼神，一个微笑，对他们大概就是春天，在门诊我常常碰到不知所措的人，我总是不等他们询问，而是积极问他们有什么需求，是否须要帮忙。把他们领到要找的科室，或是耐烦地解答他们的问题，我不认为这是多此一举，我们付出的只是自己的一份热烈，而收获的是患者对我们妇幼的相信。

工作中总会有许多不如意，摆正一种心态是最重要的，我曾经有过一次患者的经受，全部的疼痛让我更珍惜自己的安康，珍惜自己的工作，敬重全部病痛的人，没有什么比拥有安康的'身体更重要的，生活中的不如意，工作中的不顺心，我就会想，我比那些病痛的人幸福多了，没有人应当吝啬自己欢乐。

我记得一句话说：微笑对于女人是一种最好的美容，对于男人是一种最好的武器，其实生活就是一面镜子，你对他笑，他就会对你笑，我们的患者也是一面镜子，你对他笑，他也会微笑地回报你，这是不用投资的美容方式，却会让我们受益非浅，同意我观点的，请微笑一次。

我认为护理工作不单单是一种治疗与被治疗的关系，提倡正确的生活方式，科学的饮食，是预防疾病的重要途径，原创：安康教导是我们护理将要承当的一项重任，每次有了新的病种，我们都会准时组织学习，准时为患者量身定做一份安康指导，让他们对自己的疾病有一个充分的认识，对他四周的人也是一种好的影响，没有病的可以预防，有病的患者可以准时就医，在工休座谈会中，我们也总是主动地把常见病的容易诊断告诉患者及家属，以便有疾病的人准时就医，这样让我们的业务水平不断地提高，也扩充了我们的社会影响力。

在病室中，按照我们科的特点，我制定了一份入院患者温馨提醒，上面包括了患者想要了解的住院环境、就餐、医护介绍，总之患者的须要就是我们的工作，为患者提供更人性化的效劳，是患者的须要，也是社会的须要，

我们科的护士比拟少，工作量有时也很大，常常要24小时连班，第二天还要加班，但是大家都没有怨言。在工作中，我总是去发觉她们的优点，准时赋予褒扬，工作中浮现的疏忽和缺陷，我准时发觉和纠正，让她们自己去努力改过工作中的缺乏，而不是居高临下地赋予指责，这样是既维护了她们的自尊心，也克制了工作中的各种毛病和缺陷，让她们发挥自己最大的潜能，更好地为患者效劳。

对于护理工作我也只是在摸索中寻求阅历，还盼望大家一如既往地支持我，准时的为我更正自己身上的缺点找出缺乏，把护理工作干得更好。

**篇5：护士长的工作述职报告**

各位领导、各位同事：你们好！

在过去一年里，在院领导、科主任及护理部的正确领导下，我坚持“以病人为中心”的服务理念，以认真严谨的态度和主动积极的热情投身于学习和工作中。在踏实地学习与医疗护理工作中，感谢大家对我的信任。感谢院领导对我工作的支持与肯定。现将我在20—年的工作向大家做一个汇报：

一、思想道德方面

尊重领导，团结同事。遵纪守法，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动地学习妇产科护理专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗护理实践过程中，服从命令，听众指挥，规范操作。严格遵守医院的‘各项规章制度，遵守医德规范，积极参加医院和科室组织的各项活动

二、专业知识、工作能力方面

从上任的那一天起，我就深深意识到了所面临的压力和挑战。通过将近几年来的工作实践，使我更深层次地认识到了一个护士长的职责。本着“把工作做的更好”这样一个目标，积极的完成了以下本职工作：

1、做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。

2、认真接待每一位病人，能够做到换位思考。

3、在医疗文书的书写过程中做到认真负责，态度端正。认真学习科室文件书写要求，规范书写护理记录单，危重护理记录单等。

护理工作是一项比较繁琐，但又要求细心、耐心的工作。因此对于自己的工作要高要求、严标准，每次走进病房，我都利用有限的时间鼓励产妇，耐心的帮他们了解产程经过，建立信心。坚持每日督查护理、助产工作落实情况，为提高每位护士的理论和操作水平，每月组织两次业务学习，一次业务查房，为了了解病人对护理工作是否满意，每月组织一次公休座谈。

三、在学习和生活方面

我将努力的学习专业知识和技能，做到理论联系实际。除专业知识的学习外，我还要注意拓展自己的知识面，提高自身的思想文化素质。在生活上持以严谨的态度和良好的作风。在工作中，严于律己，诚实守信、乐于助人、团结互助，使科室同志高高兴兴的来上班，开开心心的回家去。

20—年是不平凡的一年，在这一年中我们经历了很多，有快乐、有伤悲、有遗憾等等。一年中，在我和主任共同努力及全科人员积极配合下，基本完成医院下达的任务。我们共接受入院病人XX人。其中平产X例、手术X例、妇科手术X例，全年科室总收入约三百余万元。当然今年的收入与去年相比是有所下滑的，在平时工作中也有很多不足，我们也在努力的查找不足，力争在短时间内有所改进。

今后的目标：如果我有幸在20—年继续得到大家的信任，那么在今后的工作中，我将加倍努力工作，努力在科室护理队伍中：以身作则，起表率作用。

最后，我再次感谢院领导给予我工作和生活中的关心，感谢每一位和我共事的同事，感谢大家对我的信任和善待。

