

## 检修车间工作计划 ( 合集4篇 )

### 篇1：检修车间工作计划

为根据热电厂工作精神与工作部署，仔细做好汽化检修车间工作，确保设备性能良好、稳定运行，促进热电厂又好又快进展，特制定以下工作打算。

#### 一、设备维护管理目标

1.高效率、高质量地进行设备维护与保养，提高设备运转率，保证设备生产时间，为完成全年生产目标任务供应保证。

2.加强对设备的维护与保养，保证1机、2机、3机等关键生产设备的完好率，为稳定生产保驾护航，确保完成每月产量。

3.提高检修质量，满意生产所需的设备设施正常，确保检修质量100%合格。

#### 二、设备维护管理措施

1.落实设备包机工作负责制，1机包机工作负责人XXX，2机包机工作负责人XXX，3机包机工作负责人XXX，每机在工作负责人的支配下，每个员工负责详细的包机检修工作，做到每项检修工作有人管，有人负责。

2.加强生产现场的设备维护保养工作，做好查看、检查、调整、润滑、拆洗和修换工作，确保设备完好，满意生产需求。

#### 三、材料节省目标及措施

1.严格掌握设备的修理本钱，落实以旧换新制度，坚持能修的不更换，能重复利用的坚决不用新的原则，切实降低修理本钱。

2.做好车间日常消耗台帐，严格掌握检修材料，加强对检修材料的管理，坚决不乱放乱丢检修材料，切实降低检修生产本钱，提高经济效益。

#### 四、平安管理目标及措施

切实加强平安生产工作，树立“平安为了生产，生产必需平安”的思想，杜绝一切平安事故，确保生产平安。

1.在设备检修工作中，全体员工要时刻保持糊涂的头脑，充分熟悉到平安生产的重要性，时刻保持高度的警觉性，消退一切平安隐患。

2.制定和完善平安生产管理制，建立平安生产岗位责任制，做到责任到人

，明确分工。把平安贯串于设备检修全过程，加强平安隐患排查，消退一切平安隐患。

3.加强对员工的技术培训，定期对员工进行培训，对设备检修工作中的技术难点、平安隐患进行深化细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产平安。

## 五、员工管理的措施

切实加强对员工的思想工作，开展国情、厂情教育，培育员工的感恩心。通过开展思想教育工作，使每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，喜爱企业，喜爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增添执行力，提高工作效率，确保完成厂下达的设备检修任务。确立以人为本理念，加强员工管理，增添车间分散力，使全体员工刻苦勤奋努力工作，提高设备检修工作质量，确保检修工作平安，把车间建设成学习型、效率型、平安型、和谐型车间。

## 篇2：检修车间工作计划

随着20xx年的到来，我公司将进入崭新的发展阶段，面临着公司的开车运营、设备检修的生产工作任务，为确保公司能正常、如期、安全、稳定、可靠运行，检修车间将全面配合各生产车间各方面工作，在不断提高车间人员的操作技能外，检修车间将以“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，加强安全管理工作，为我公司安全生产打下良好基础。检修特制订以下工作计划：

一：年度目标：

1、安全目标：

无因工死亡事故，无职工重伤人数，职工轻伤人数控制在1人以下。

无职业病及多人急性中毒事故。

无重大泄漏、火灾、爆炸等事故。

无交通事故，以及不发生我方负主要责任的道路交通事故和公共安全事故。

无因违规操作、酒后上岗造成公司重大经济财产损失事故。

职工三级安全教育达到100%。

2、检修工作目标：

在工作中，根据工作性质严格办理各种工作票，严格执行各项安全、技术措施，严格遵守厂内车辆驾驶制度，车辆操作规程，车辆维护和保养制度，使工作票合格率100%、工作票完好率100%、设备消缺率98%、设备完好率98%、节能措施完成率100%、大、小修项目完

成率100%、科技进步项目完成率100%、大、小修质量优良率100%、保护投入率100%、自动投入率98%，工作完成率100%、车辆损坏率98%以下。

### 3、员工技术培训目标：

培训形式：自学和相互交流及班组、车间技术讲课、技术问答等。

培训内容：设备的结构、原理，电气控制技术、设备维护、电气设备的检修质量标准。

目标：通过培训学习，使员工的安全技能、技术技能有很大的提高。车间、班组安全管理向着更加规范化、制度化、标准化迈进。将员工“三熟三能”、“应知应会”作为首要培训内容。从员工基础知识抓起结合工作中常见的安全生产问题、安全管理制度、安全用电规程和技能等多方面有针对性的开展。

## 二、重点工作：

### 1、员工管理：

为创造一个良好的集体。检修车间将加强员工责任心教育、加强员工团结、互助和爱心教育、严格员工劳动纪律教育，注重调动员工的积极性，化解员工中的消极思想，使员工自觉作到不迟到、不早退、有事请假，并根据上级管理文件，制定本车间管理制度，同时不定期对员工进行检查和考核，逐步以规范化，标准化，制度化方式规范管理，

### 2.员工培训

#### (1) 安全培训：

我们的企业所生产的产品，是酸、碱类危险品和液氯剧毒品，所以时刻不能放松对员工的安全培训及防范意识教育，深化、细化落实安全责任制，强化监督管理，夯实安全基础，不断提高员工安全意识，真正从思想上意识到安全的重要性，提高自觉遵守规章制度的能力。

培训内容：所生产的产品的性质和防范措施、安全工作规程、公司安全管理制度和措施、行业中的事故案例、事故教训。

通过学习使每个员工熟悉所生产的产品的性质和防范措施及安全工作规程、各项安全管理制度。在检修工作真正作到三不伤害（不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害），工作中，根据所检修的工段和工作，严格作好安全措施，正确佩带和使用好个人及公共防护用品，对防护用品应作到定期检查和使用前检查，对不完好及过期的防护用品定期更换，不完好的防护用品杜绝使用。

#### (2) 技能培训：

以检修质量为核心，以设备完好为保障，同时为适应企业快速发展的需要，对员工的技能培训和检修、质量标准培训、生产设备的结构原理培训是必要的，通过学习培训使每个员工达到一专多能，使员工真正做到懂工艺、懂设备原理、懂设备性能和构造。对设备运行中出现的故障能及使检修和定期保养。加强员工自我学习，从提高员工自身的素质和修养上下工夫。

### 3、设备检修和维护

在设备检修工作中严格执行工作票制度和各项安全技术措施，严格执行检修和质量标准。定期搞好备用设备的定期检修工作，保证备用设备处于完好待用状态，根据设备的运行状况和性质搞好设备的定期检修保养工作。检修工作中，杜绝原材物料的浪费，提高员工检修工时利用率，作到出满勤、干满点，杜绝检修返工，对检修更换下的备件、设备及时清理检修。严格考核设备消缺率，做到及时发现设备运行中的缺陷，及时消缺整改。

### 4、设备更改

20xx年除正常的运行设备在检修、维护管道治漏外、把重点放在VCM车间转换器更改触煤及进出阀门的清理维修，氯氢车间新上设备的安装，乙炔二级破碎的更换及各车间设备技术改造、系统完善、生产工序完善、设备挖潜及配合生产基建部做好新上项目的调研工作。

### 5、节能降耗

节能降耗、设备挖潜从点、滴做起，教育员工企业是我家，管好靠大家，树立正确的节约意识，管好自己、管好物材、物料，杜绝浪费，对设备维护、检修中更换下的备件、电机、电缆等进行检修、组装、拼凑，进行修旧利废，节约用电，车间、班组、杜绝常明灯，常流水。

### 三、当前存在的问题：

- 1、动力车间原水池及静水池巡检不安全，需加设护栏。
- 2、氯氢车间合成框架部分玻璃钢筋管道需加管托。
- 3、各车间管道存在漏点，需焊接。
- 4、乙炔车间各栈桥下料时容易排出，需进行改造。
- 5、烧碱车间一次盐水护栏有弯形部分，需整改。
- 6、3#装载机M8弯头损坏，需更换。
- 7、1#叉车后组合灯已坏，需更换。

- 8、3#电瓶车刹车不灵，需维修。
- 9、1#电瓶车轮胎破裂，需更换。
- 10、6#装载机节温器已损坏，需更换。

#### 四、工作打算：

在20xx年中，为确保公司人员安全，各车间能正常安全开车运行，检修车间在不断加强员工技术水平、操作技能，做好设备、车辆管理和设备、车辆检修、消缺、整改工作的同时，将安全作为重点工作，加强员工安全培训，提高安全意识，真正做到“三不伤害”，在突发事件中应急处理及自救互救能力。检修车间将严格“抓安全；保安全”积极配合各车间生产工作，使我公司能如期、安全、稳定、可靠生产运营。

检修车间

20xx年1月

### 篇3：检修车间工作计划

20xx年安全经济形势严峻，\*\*\*电厂也面临生产任务重、环保压力大、设备老旧、维护费用大幅度降低的困境，检修车间承修设备会不断增多，工作量会相当大，为配合好电厂的安全管理工作，车间2014年工作思路如下：保安全、促管理、降成本、早预防、建队伍。

#### 一、保安全

始终坚持安全第一的思想，把安全工作放在各项工作的首位来抓。当安全与生产发生矛盾时，要把安全放在首位。严格落实各级安全生产责任制，严格执行两票三制制度、三位一体、手指口述确认法，形成每个环节都保安全良好格局，真正做到三不伤害。安全是天字号大事，检修车间始终坚持以人为本的工作理念，认真落实安全第一，预防为主八字方针，把员工的人身安全放在首要位置。针对每一项检修任务，车间根据早安排、早计划、早落实的工作要求，精心准备，要在每次检修工作前召开车间管理人员、班组长、生产骨干会议，研究方案，制订安全技术措施，落实好施工项目的安全负责人、项目负责人、技术负责人，组织参加检修项目的所有人员集体学习安全技术措施，在检修工作中认真进行安全监督，确保检修工作在安全可控的前提下进行。

#### 二、促管理

车间针对过去基础管理中存在的一些薄弱环节，重点强化以生产现场管理为核心内容的基础管理工作，强化安全意识，加强现场检查，对改进和提高生产现场管理水平提出新的要求。实行一线工作法，落实安全生产责任制。车间管理亲临一线，每次检修深入到班组，指导、检查、参与检修，哪里环境艰苦，哪里人手最短缺，哪里任务最艰巨，管理人员就要出现

在哪里，与一线职工一起加班加点，同甘共苦。让管理人员充实一线。遇到停产检修任务繁重时，管理人员分配到各班组，与检修职工共同攻克技术难题。车间将继续利用班组千分竞赛考核标准，加强各班组的考核，强化班组管理，严格执行生产检修工作标准，各检修工岗位责任具体明确，认真做好检修工艺、信息反馈工作，实行定置管理、物品摆放有序，班组内经常开展技术培训活动，积极推行现代化管理的方法和手段，通过竞赛能够充分调动班组成员学习技能、钻研技术的积极性，通过经常性竞赛，结队帮学、导师带徒，促使一批技术拔尖员工脱颖而出，同时增强了团队学习力。

### 三、降成本

加强车间修旧利废，节支降耗的考核力度，从大处着眼，小处着手，从节约每一度电、每一滴水，每一个螺栓入手，加强设备维修的管理，通过广泛开展双增双节活动，加大对车间材料消耗、各班组费用考核，杜绝浪费现象，努力降低材料成本。每一项检修工作都做到系统思考、准备充分、组织科学，形成注重工作效率，做到效率最高、成本最低、效益最好的良好风气；让员工把本职工作的细节做好，没有返工就是一种成就，就是对车间的贡献。

### 四、早预防

车间掌握设备故障周期，保证各类设备完好运行。风机、电动机、减速机、承压管道阀门等设备经过一段时间的运行，不同程度地将会出现这样那样的故障，检修车间将充分掌握运行设备的故障周期，按照故障周期排定检修计划，做好设备的状态检修工作。

### 五、建队伍

要建设一支作风硬、素质高的干部职工队伍。车间管理人员要正确树立安全与生产、责任与能力的关系，要在其位谋其政，想事情、谋事情、干事情；要加强职工队伍培训学习，要开展好职工技术比武和每日一题、每周一课的学习，做好电厂人员的外出培训，要开展车间精细化管理，打造一支敢打硬仗、能打硬仗、打胜硬仗的高素质的干部职工队伍，以胜任电厂各项工作的需要。现在，锅炉电袋除尘已改造完成，为此，车间将继续加大人员培训工作的力度，坚持以缺什么，学什么为原则，采取自学、互培、走出去、请进来等方式提高员工业务素质，争取多出人才，早出人才，为早日熟练驾驭新设备而努力学习。

## 篇4：检修车间工作计划

在20XX年工作中，检修车间本着“正确措施准时落实到位”的安全理念，采取强有力的措施，经过大量工作，消退各种安全隐患，但是，安全工作永久没有终点，在20XX年的安全管理工作中检修车间将依据实际，明确责任，加大安全工作力度力度，确保全公司安全生产形势稳定。因此，明年我们将从以下几个方面工作：

- 1、依据车间实际状况，结合公司安全管理理念和规章制度，健全各方面操作规程，把车间安全管理工作制度化、规范化。

2、加大安全生产宣传力度，提高全员安全生产意识及安全文化素养，强化员工的自我保护意识，专心宣传和贯彻落实集团、片区和国家关于安全生产的各项方针政策。

3、加强车间员工安全教育培训工作，广泛开展安全生产技能培训，全面提高车间员工的安全生产意识和安全生产技能，建立一支安全素养过硬、技术全面的员工队伍；

4、加强车间消防安全管理，积极参与公司、分厂组织的消防等各类事故演练，为“提高我工厂发生火灾后的快速反应能力，最大限度地削减人员伤亡和降低工厂财产损失”供应保障，同时在厂区范围内按要求安装足量的消防设施，加强重点防火区域的消防管理工作，多巡察，早发觉，以准时消退各项消防隐患；

5、专心根据片区制定的安全管理制度抓好各类安全生产检查，每月至少开展俩次安全生产大检查，加大事故隐患排查力度，开展各类安全隐患的专项治理工作，确保准时发觉、准时解决存在的安全隐患，防止安全事故的发生；

6、加强特种设备的使用和特种作业人员的安全管理工作，严格执行特种作业人员持证上岗制度，准时对特种设备进行自检，严防特种设备带病作业，防止安全事故的发生；

安全工作时全部工作的重中之重，我车间将专心贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，秉承“正确措施准时落实到位”的安全理念，强化安全生产管理，把各项安全管理工作落到实处，要努力营造全员参与安全管理工作的企业安全文化氛围，抓好各项安全生产管理工作，为片区达产达标和集团公司百万工时损工率工作目标贡献力量。

检修车间

20XX.12.19