

学校副校长述职报告范文 (精选5篇)

篇1：学校副校长述职报告范文

***学年，本人经教育局考核，担任学校副校长一职，分管学校教育教学、教研、安全、现代教育技术实验学校等工作，涉及面较广，头绪较多。一年来，本人在上级教育部门和学校领导班子其它同志指导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成一年的工作。下面具体总结一年来的工作思路和做过的工作。

一、政治思想

我认为担任副校长一职是大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的十六大精神和新党章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

二、工作思路及目标

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

1、以身作则是工作的基础

从担任学校的中层干部到校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。一年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视全校一周，平时及时处置有关问题，许多重大活动以身作则。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。随着“新课程标准”实验的步伐加快，我及时把握课改实验的脉搏，向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流新课程标准理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己指导业务工作的能力。

3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作，一年来，在组织学校艺术节活动中、校园文化系列活动中、学生的评比体系中，教育教学的检查等方面作了一些努力，使分管的工作呈现出一种新的气象。

4、走群众路线是搞好工作的生命

学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我们搞好这项工作的生命。一年来，我虚心学习，自觉向老师请教。重大活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

三、主要工作实绩

1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。一年来全校无安全事件。

2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，运动会热闹有序；艺术节隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化；常规工作开展稳妥有序；预防和控制“非典”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。

3、一年代了许多班级的课，初一到初三共计有8个班级。虽然累点，但看到工作能有序进行，代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。

4、教学科研能力有较大提高：本学年在认真学习的基础上，认真钻研教育理论，写了较多文章。《语文学科运用多媒体辅助教学的实践与思考》获中国教育学会实验专业委员会论文评比三等奖；《初中语文作业创新之我见》获市教科研成果三等奖；《保国寺——活的课本》社会实践活动案例刊登在宁波市校园文化活动优秀案例集中；《语文教学的单元综合活动设计》在校报发表；汇编了学校《综合实践活动成果集》；校新五项基本功“试卷命题编制”竞赛获二等奖。

5、现代教育技术工作能稳步开展，指导有关同志做好学校已有课题的结题准备工作。

6、学校科技教育在指导老师的努力工作下，积极参加市科技节成果交流，并获多个奖项，已在市区产生一定影响。学校体卫艺工作能落实上级有关部门开展的活动，市运动会成绩获第九名；女子篮球队获第三名；校合唱组获市艺术节二等奖；卫生工作特别是预防和控制传染病、非典等工作措施到位，落实有力。

四、廉洁自律，严明纪律，一年来没有做过任何违纪事项。

五、努力方向

1、角色意识有待进一步强化，特别是要不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、因工作，代课、会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年初三在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

篇2：学校副校长述职报告范文

一、德、能、勤、绩、廉状况：

(一)、学年办学目标和任务达成状况

1、用心倡导民主当家，谋划办学愿景，寻求内涵发展

(1)、引领全校师生共同制定了“xx中学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色--长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以构成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)、用心梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对xx中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以建立新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在用心酝酿之中。

2、加强队伍管理，关注教师专业成长，不断提升办学软实力

(1)、加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校

本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来，有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项并获一、二等奖。本学期，共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)、搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教学展示、教师命题潜力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。用心推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

3、整合德育资源，拓展育人空间，打造德育亮点

(1)、充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。

(2)、以心理健康教育和青春期教育为载体，用心开展生命教育活动。作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制;编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校用心推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内构成示范辐射效应。

4、加强课程管理，优化课堂教学，提高教学质量

(1)、加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层应对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经构成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园建立的重要组成。实践体验类课程的开设有力推进了xx校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现师生风采的亮丽名片。

(2)、聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息時間、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)、加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长。xx中学综合办学稳定在a级水平，多年持续xx市安全礼貌校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区礼貌单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号;两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、期望之星、镇园丁骨干脱颖而出。

通过“绿色教学”实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果;课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程构成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体育xx市足球运动布点学校”、“xx市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步构成。

学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得的家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期，xx中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园建立既党建专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神礼貌奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻入四强，区中学生群众舞赛获三等奖。

(二)、年度公用经费、专项经费预算执行状况及廉洁自律、民主作风：

1、经费预算执行：一年来，始终将学校财务工作列入重点，加强制度建设，加大财务管理，规范财务运作。认真做好相关预算，量入而出，做到合理支配，规范使用，xx中学上半年公用经费能按上级规定使用;专项经费(校安工程)严格按照规定支付，认真完成了专项经费的管理。

下半年，针对xx中学办学经费有缺口，且在年内务必清理的现状，用心与相关部门共同分析，寻找对策，多次与教育局相关领导沟通协商，已构成初步解决方案;为推进我校创新教育办学特色，拓展实践体验空间，经申请、沟通，30万元专项经费已纳入局20xx年预算，用于创新实验室建设。

2、廉洁自律与民主作风：作为学校法人代表，无论做人处事，都能严格要求，以身作则，树立榜样。在工作中讲原则、讲程序、树正气，按规定、规律开展行政工作，自觉履行廉洁承诺;工作中充分发扬民主，广泛听取师生推荐、意见，体现以人为本，如，多次召开规模不等的研讨活动，采集教师对办学规划愿景设想、推荐，耐心解答教师存在的疑惑。能充分利用教代会、少代会契机，加强与师生沟通，倾听师生心声。以分管年级组、教研组为平台，亲临一线指导，在零距离互动中把握思想动态和教育教学现状。

二、存在问题与努力方向：

1、应进一步转变观念，加强学习研究，提高对课程的领导力。学校凡与学生相关的活动都属课程范畴。要真正实现学生全面发展，培养“合格+特长”的身心健康的接班人

，相应课程的落实与有效实施尤为关键。要加强三类课程的平衡，特别应结合学校现状，将校本课程开发与社团建设、校园文化建立等相结合，构成课程开发与推进合力，提高课程建设综合效益。

2、应进一步增强开拓意识，加快学校特色建立步伐。xx中学创办五年，基础硬件、软件已初步完善，学校文化逐步彰显，办学特色已经确立。站在学校发展的新起点，要进一步拓展思路，整合资源，全面规划具有特征的创新教育之路，重点培育师生创新素养，提高实践潜力，将创新教育全面融入办学之中，在创新实践驱动下提升办学质量，实现跨越发展。

3、应进一步联系群众，加强民主作风建设。正处转型发展期的，各项工作有待完善、提高，相关制度有待建立、优化，民主管理还需共同参与。教育创新与改革务必加大调研，建立与一线沟通、互动平台，构建家校、社校联动机制，用心创设良好的教育大环境，打造办学合力。

篇3：学校副校长述职报告范文

我调入学校工作一年了,一年来在校党委和校行政的领导下,在同志们的关心支持下,积极履行职责,完成了自己分管的各项任务.现将有关情况报告如下:

一、认真学习,提高素养.

高校领导工作对我来说是一项全新的工作,挑战性很强.我坚持系统学习高教理论、高教管理知识,努力了解和掌握高校领导工作规律;坚持理论联系实际,深入基层,面向一线,积极发现和研究问题;坚持在学中干、干中学,遇事多向同事请教,始终把学习和熟悉工作放在第一位.其间参加了省委组织部、省委党校和省委教育工委组织的高校领导干部专题研修班,理论素养得到了提高.

二、积极融入,转换角色.

由市卫生局长改任高校副校长,既要实现地方工作向高校工作的转变,又要实现正职向副职的转变,角色跨度较大.一年来,我坚持入乡随俗,积极适应新的环境,努力融入淮北师范大学这个集体,实现思想观念、工作内容、工作方法、行为规范全方位的转换和工作精力、情感的全面投入.同时把地方和行政工作上好的经验和风气带入学校,并积极利用个人原有的社会关系和资源,努力加深融合市校关系,为学校争取社会各方支持.

三、努力履职,做好工作.

分管的新校区建设、后勤、基建和校医院工作,琐碎事多,敏感事多.我坚持抓细抓实抓到位,不因细小而不为,不因敏感而回避.一年来在分管部门同志们的协助下,取得了较好的工作成效.新校区建设全面启动,车辆改革稳妥完成,校内基建维修有序进行,防控甲流效果明显,一些教职工和学生长期反映的问题得到较好的解决.

四、摆正位置,维护团结.

在班子中主动当好配角,认真贯彻民主集中制的各项要求和校党委、校行政的重大决策,坚持重大问题及时向党政主要负责同志汇报,一般问题独立负责决断,积极支持配合其他领导同志工作,不推诿、不扯皮,自觉维护班子的团结和谐.在具体工作指导和落实中,坚持沟通至上、协调第一、以人为本,注重思想工作,充分调动大家工作积极性.同时充分发挥与地方熟悉的优势,主动联系协调,寻求地方支持,推进开放办学.

五、从严要求,廉洁自律.

到高校工作后,职务提升了,但待遇降低了,积极克服工作中的困难,从严要求自己.一年来,我坚持做到心理不失衡,行为不失范,树立好形象,严格执行党员领导干部廉洁自律各项规定,不存非分之想,不谋非分之利.尤其对分管的后勤、基建工作,坚持按程序、规范办理,既在工作上指导到位,又努力防范后勤和基建工作中的不正之风,认真落实党风廉政建设责任制,做成事、不出事,实现工作有成效,群众无非议.我一年来做了一些工作,但与新时期高校领导工作要求相比还有很大差距,自己的思想观念、知识结构、工作能力与自己所承担的工作还不完全适应.在新的一年里,我会更加严格要求自己,努力学习,尽心工作,争取做一名称职的高校领导干部.做一名让群众放心满意的干部.

篇4：学校副校长述职报告范文

在任职桂峰乡校副校长的一个学期以来,身感肩负的责任重大,为不辜负上级领导的期望,我时常警示自己激励自己,要竭尽心智,发挥主观能动性,切实履行职责.一个学期以来,在校长的正确指导下,在校委会成员的密切配合下,在全校教师的大力支持下,我不敢有丝毫懈怠,认真履行职责,回顾过去的工作,我主要做到了以下几个方面:

一、虚心学习,完善自我.

身为一名党员干部,就应做到思想素质过硬,为提高政治理论水平,我学习相关的教育教学理论,以理论指导实践,丰富教学知识,提高了教育教学能力.教书人也应是读书人,随着课改的推进,管理领域的深入,让我越发感受到应多渠道地向书本学习,向同事学习,在实践中反思应该是每日的必修课.做为教育工作者不仅要有高尚的师德,而且还要有良好的人品.在工作中,我坚持原则,做到是非分明,作风民主.我能够摆正自己的位置,找准自己的坐标,扮演好自己的角色.主动当好校长的助手.对于分管的工作敢于管理,敢于负责,敢于创新,善于倾听并采纳其他教师的意见或建议,虚心学习,不断改进工作方法,提高工作效率.

二、勤勉工作,发展学校.

学校要发展就要竞争,竞争要靠实力,实力是干出来的.我主要分管学校的教师培训这一块工作,以校本培训为着力点,推动师资建设.继到上一学期为止的教师素质提升工程的结束,在这一学期开展的教师素质年活动,同样也在我校如火如荼的开展着.我制定了全

员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。同时鼓励支持各教师参加相关学科的培训，以此更新教学理念，促进教学的发展。并以新教师培养为突破口，加强对他们教学业务水平的考核。新教师的成长需要关爱，需要扶持。平时加强与他们沟通、交流思想，努力形成工作上合作伙伴，生活上知心朋友。在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩分明。激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和发展不懈努力。

三、立足课堂，发展学生。

作为学校管理的一员，必须做到学校管理工作和教育教学工作两不误。近几年来，我主要担任我校初中英语教学工作。在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺利完成教学任务，努力拓宽深化课堂知识，激发学生的学习兴趣。同时我主动接受进修学校举办的各类英语讲座和培训，参加英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质。站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了教学工作的快乐。

四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称。无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行。用坦然的心态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，因为存在做多做少、做好做坏现象，偶尔会有怨言。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。并以主人翁的态度塑造学校形象。

五、在工作中的不足之处：

- 1.缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。
- 2.沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。
- 3.工作中要有创新的魄力与勇气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任，赋予年轻的我这样一个良好的锻炼岗位。同时也感谢各位教师对我工作的理解与支持，让我真正体会到了细微之处见真情。说句心里话，生活在桂峰这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

篇5：学校副校长述职报告范文

XX年8月，在全市副校长选拔考试中我以第一名的优异成绩考入学校担任业务副校长（聘），分管教学和招生工作。XX年10月，我经组织部门考察认定，担任学校副校长（试用期一年），继续分管学校教学和招生工作。一年来，由于有市委、市政府和市教育局的正确领导，有全体教职工的密切配合和共同努力，学校领导班子精诚团结，真抓实干，学校从外部环境到内部管理都取得了可喜的变化，学校办学水平不断提升。作为分管业务的副校长，我与教师们一样，在校长和书记的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与学校融为一体，较好地履行了自己的工作职责。为了对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点，现将一年来的工作情况简要述职如下，请予评鉴。

一、注重自身修炼

“以德立人，做崇高师德的力行者；爱岗敬业，做学校发展的力行者；勤恳谨严，做不断进取的开拓者；廉洁自律，做干部作风的垂范者”是我的工作格言。为了提高自己的执政本领，做师生满意的干部，我始终不忘自我修炼。

（一）坚持终身学习的理念，读书看报一小时是我每天的必修课，通过读书来充实自己，提高自身的执政水平、知识素养和表达能力。在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。一年来，摘抄、粘贴报刊杂志文章4本，听课100多节，参加各种教研活动40多次，撰写各种文章（含个人博客）60多篇，读书、思考、写作已成为我生命中不可缺少的习惯；

（二）以身作则，在处理行政事务的同时我积极参与教育教学研究，参加教研活动，扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。论文《学校需要一种催人奋进的文化》被刊登，《中学英语教师须自我评课》在《学英语初中英语版》发表。

（三）追求纯洁，廉洁从政，忠诚耿直，严于律己，不弄虚作假，不以权谋私，致力做到“自爱、自省、自警、自励”，树立了较好的廉政形象。我常常告诫自己凡事要从学校利益出发，从老师利益出发，思考问题，要说真话，不人云亦云，不见风使舵，认准的和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

二、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的

雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

三、不足及努力方向

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不开各级领导的关怀和重视，离不开学校领导的英明决策和团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待锻炼，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展、为我市教育事业的腾飞鞠躬尽瘁、奋斗不已。