

## 园林职工个人工作总结 ( 精选7篇 )

### 篇1：园林职工个人工作总结

时间飞逝，不经意间 20XX 年已经过去，这是不平凡的一年，我们杭州经历了 20 年不遇的超强台风，透过了高温的考验，年底还有大雪的光临。这些等等的一切给我们绿化养护带来了麻烦，但是哲学上的相对论告诉我们，任何事情都具有两面性，我们付出的同时也会有一些收获。有些东西只是在书本上看到，透过这一年的实践，才真正拥有这些知识。

年初刚来公司，跟着老员工学习绿化养护管理，从他们那里了解到我们公司养护管理的绿地范围，各班组的状况。我们还深入班组，进入工地，和班组的工人学习实际操作。时间很短，只有不到三个月时间，这期间让我体会到了理论与实际状况的差距，坚定的认为这段时间的现场操作比学校的理论学习收获大得多，从他们那里学到不少实际操作中的经验。随着气温回升，绿化养护上的问题多了起来，隔离带色块要经常修剪压低，草坪中要清除杂草、施肥、切边。

尤其是病虫害方面，几乎一无所知，就得向班组的师傅，还有同事们请教，自我也上网查查这方面的知识。经过这一年下来，对于常见的病虫害已经了解了，明白了常见病虫害发生的大概时间，危害的主要对象以及常用的防治方法。比起这些，一些突发性自然灾害就会棘手很多，抗台防涝的时候，整夜都要在工地安排工人安装支撑，还要沟通绿化办，接收最新的指示，汇报我们的工作进度。抗旱保绿期间，长时间高温，对我们是极大的考验，多人出现中暑的症状。防雪抗冻时，很早就要出门打雪，严寒天气下都会弄得全身出汗。当然，这些并不会白忙，下来之后让我积累了超多养护管理的经验，为来年工作打了个好基础。

在得到收获的同时，我觉得还有很多地方做的不足，以后需要改正。有些问题思考还不是很周全，安排班组做的工作没有及时完成，事后想想自我确实没有站在他们角度去想下。有的时候对工作现场的监督没有到位，出现妨碍市民的问题，并且没有及时解决。还有和绿化办的沟通还是少了些，以后还要多加强这方面的工作。

有了这一年实践的积累，对于明年的绿化养护管理工作充满期盼，从中我也发现了日常养护当中存在的一些问题需要改善。修剪不到位状况时有发生，需要组织一些培训，很多工人，尤其是新来的工人不明白怎样修剪。还有浇水不及时，对于那些补种的苗木浇水很少，所以导致补种苗木死亡率较高。我们养护的地段白天人流较多，有些树木比较高，每次打药都会比较麻烦，可改在夜晚人少时在进行。对于每季度的“双最”检查，我推荐能够在检查开始前大家一同去检查一次，这样能够把一些需要改善的地方都提出来，同时也是个交流的机会。

20XX 年已成过去，回望这一年，收获与遗憾并存，对于新的一年，就应将做的好的地方继续做到完美，没有做好之处也要大力改正。天道酬勤，相信努力过后都会有回报。在公司领导的正确带领之下，在公司员工的辛勤工作之后，我想我们这一年的工作将会进行的十分顺利，公司也会不断的发展壮大。

## 篇2：园林职工个人工作总结

本人是XX市绿景园林工程有限公司的一名绿化工，今年以来，在市委、市政府的正确领导下，我公司本着“科学发展、和谐生态”的原则，在本年度的绿化养护管理工作中，不断加大管理力度，大力提高工程建设和养护管理水平，绿化工程的景观效果进一步得到提高。绿化工作看似简单，实则不易，一年四季，种花栽树、剪枝除草、浇水施肥等工作都比较繁琐，而且时间性很强，需脚踏实地，锐意进取，才能使各项工作均取得进步。

### 一、挖掘内部潜力，发挥专业优势，提高管理水平：

近几年来，我单位陆续投标建设了大大小小数个工程，其中XXX绿化工程由我担任项目经理，在绿化工程的管理工作中，在严格按照政策法规、行业规范以及所属工程绿化合同办事的同时，我注重积累大量第一手资料，准确发现存在问题并能够在妥善解决。全方位为所属绿化工程提供直观依据，力争为我市园林绿化养护水平，及本单位的绿化工程管理工作上全新台阶做好技术保障。在安全生产方面，我把责任落实到每一个具体从业者手中，针对绿化养护、园林机具、农药的使用管理等方面分别制定了操作规程，并召开安全生产会议，限度地消除安全隐患，确保职工及财产安全。

### 二、立足本职工作，不断发挥园林专业优势：

近几年来，我充分发挥自身专业优势，踏踏实实地抓好相关绿化工程建设项目，积极参与我市的各项园林技术规范的编制工作及园林活动。提高工程质量，在工程建设中依据具体情况具体分析，因地制宜的原则，并结合自身多年的工作经验，努力提高公共绿地的景观质量，不为了只完成任务而建设，为市民提供良好休息空间。

### 三、保证绿化成果，大力做好绿化维护管理工作

绿化的养护管理是工程建设之后对园林植物进行的长期抚育管理工作，养护管理工作的监管应把握所养护对象自身的特点，寻找最有效地途径，方法和结果不能只取其一，应加以侧重，以结果为主，建立动态健康良好的监控体系。并逐步合理编制专项资金计划，使投入与产出形成良性循环。

在养护工作中还需要区分建设与管理的区别。绿化工程建设通常具有以下特点：

1、单次性。如种植一株树从挖坑、回土、扶正到上保护架等工序只进行一次后，即只完成单株树木的栽植，不再需要重复多次进行。

2、工序固定性。就是在绿化工程进行过程中，各道工序开展的先后次序基本是固定的，无特殊情况没有很大的变化。

3、时限性。即工程建设一般需要在一定的时限内完成，具有一定的紧迫性。

而绿化养护管理工作不同于绿化工程建设，相应具有以下特点：

重复性、持续性。如在一个生长季内，树木的修剪要根据植物生长状况，在合理的时间内进行数次修剪；喷洒药物要根据病虫害的发生情况和规律进行随时防治，因此，多项工作往往在具体的绿化工程养护中是经常重复进行的。

工序不固定性。绿化工程管理工作的开展通常容易受很多因素的影响，如温度、雨水、灾害性天气等。雨水充沛，很可能两个月不用浇水，但植物生长量加大，又会增加修剪的工作量。因此，每天需要开展哪一项工作需要根据实际情况随时调节，才能合理安排人力、物力，适应植物生长的需要，相对的机动性就很大，

季节性。养护管理工作主要随着季节不同而有所变化。通常以一年为周期，如乔木修剪在冬季进行整形修剪；在生长季节发生枯死枝、折损枝则要及时进行清洁修剪；发生萌蘖，要进行摘除萌蘖的营养修剪。时限要求不十分严格，只要符合其生长规律，能够促进植物健康生长即可。

因此对养护管理工作的监管应与建设工程的监管区别对待，把握其自身的特点，寻找有效的控制点，发现最适合的工作途径，以使监控过程有序、合理、可操作性强，促进行业发展。结合在我单位的具体运作和工程养护工作，我发现去冬今春，气候偏暖，具我多年经验，如不做好病虫防范工作，病虫害将可能于初夏大面积爆发。我组织单位内相关人员，对病虫害进行了全面普遍的防治工作。同时对绿化苗木进行了全面的修剪与整枝。并且清除绿地内杂草限度的阻断害虫越冬途径。对草坪、乔灌木进行了全面的施肥，确保其能安全越冬，并对承建项目进行全面补缺。

在实际养护工作中，我在“早、全、细、新”上下大功夫，在确保成活率的同时，尽可能的在最短的时间内达到理想的景观质量，提高绿化环境质量和工程景观效果。由于绿化管理措施及时，有力地保证了绿化工程的质量取得了可喜成果。

#### 四、抢抓机遇，努力实现园林事业新突破

近年来打造和谐XX，创建全国卫生城市的步伐将进一步加快，构建XX园林城市工作也在紧锣密鼓的进行中。在绿化工作中我们更应该振奋精神，抢抓机遇，努力创造条件解决问题，谋求发展，根据具体要求，积极分解制定切合实际的二级目标，扎扎实实地抓好各方面工作，加大创建、养护工作力度。建立更加正常、良性的园林绿化监管秩序，完善工作程序，做到管理秩序化、办事公开化、处理人性化，同时结合有关地市行政规范典型拟出适合我单位自己的管理办法。加强对各类人员的培训，提高工作人员的业务素质，加强业务学习，完善知识结构。积极参加XX市园林协会和XX市市政园林管理局举行的园林行业的培训活动，以提高自身的综合素质和业务水平，从而从根本上提高管养水平，降低管养成本。

在将来的工作中，我应该在现有专业技术水平上努力开拓创新，发挥自身优势的同时吸收先进经验，为XX园林绿化事业的发展，发挥自己的光和热。

### 篇3：园林职工个人工作总结

时光匆匆，转瞬间又是一年过去了。站在岁末的尾巴上，回首这一年来的工作、成绩和收获，让我们共同来进行一次终总结。

#### 一、工作回顾

在过去的一年里，园林职工们兢兢业业，努力工作，为园林绿化事业做出了积极的贡献。在园林景观设计方面，我们积极探索，勇于创新，为城市增添了更多美丽的景观。在园林绿化养护方面，我们倾注心血，精心呵护，让绿植茂盛、清水流畅。在园林管理服务方面，我们积极配合，认真执行，为广大市民提供更好的园林环境和服务。

#### 二、成绩展示

在过去的一年里，我们取得了许多令人振奋的成绩。园林景观设计，我们成功完成了多个重点景观项目，如市政府广场、公园绿地等，取得了市民和领导的一致好评。园林绿化养护，我们成功治理了多个绿地的病虫害问题，使绿植健康茁壮生长。园林管理服务，我们顺利举办了多届园林文化节、花卉展览会等活动，为市民带来了丰富多彩的休闲娱乐。

#### 三、不足反思

在取得成绩的我们也存在一些不足和问题，需要深刻反思和改进。在园林景观设计方面，我们需要更加注重设计理念和创意表现，提高设计水平和品质。在园林绿化养护方面，我们需要更加注重园林护理的细节和科学，做到精致管理和细致护理。在园林管理服务方面，我们需要更加注重服务品质和市民满意度，提升服务意识和服务水平。

#### 四、展望未来

在新的一年里，我们将继续努力，不断创新，努力为园林绿化事业做出更大的贡献。在园林景观设计方面，我们将加强学习和交流，提高设计能力和水平。在园林绿化养护方面，我们将加强技术培训和规范管理，提高护理质量和效率。在园林管理服务方面，我们将加强队伍建设和文化建设，提高服务态度和服务质量。

### 篇4：园林职工个人工作总结

xx年，在全处各级领导的正确带领和同事们的密切配合下，我很好地完成了分管路段的各项工作任务，得到了领导和同事们的一致好评，为全市创建国家园林城市工作和环境综合整治工作做出了自己应尽的贡献。现将一年来个人工作情况简要总结如下：

在一线岗位的职工，我始终把立足本职、服务创新作为做人、做工作的基本原则。在日常工作和生活中，努力做到言行有度、谦虚谨慎、平等待人，时刻注意保持踏实地、吃苦耐劳、敢于奉献的作风。在今年开展的全市窗口行业创先争优的活动中，我牢固树立“优质

服务”理念，坚持为人民服务宗旨，努力以更高更好的标准要求自己，认真履行各项岗位职责。在工作中，我以饱满的精神状态和争创一流精神风貌，以扎实肯干的工作态度和胜人一筹的工作成绩，经受住了来自各方的考验，受到了领导同事和广大市民的一致好评。

作为一名管护道路园林绿化设施的普通工人，在这一年中，我努力做好自己分管路段园林绿化设施的保洁、养护等工作，认真完成了领导交予的全部任务，将所属责任区内的各项工作都严格落实到位，做到了管理无死角，养护上水平，工作更精细。我所负责管护的范围北起海慧路口、南达龙泉公园，是象山大道最繁华的路段，其中还包括一处小游园。该路段是我市最为重要的商业经济区，来往的行人一直络绎不绝，管养任务十分艰巨。面对日益繁重的工作任务和工作压力，我时刻坚定信心，鼓足勇气，高标准，严要求，每日定时定点对所属责任区进行彻底的除杂清脏，清理卫生死角，并定期对园林植物进行严厉禁止和悉心劝导。经过一年来扎实的工作，我的工作态度和工作成绩得到广大市民朋友们的交口称赞。

作为一名国家事业单位的工作人员，政治合格。素质过硬至关重要，为此，我始终坚持把学习摆在首位，端正学习态度，明确学习目标，增强学习的主动性和自觉性。通过业余时间读书看报和参加单位组织的相关教育和培训，我认真学习国家各项方针政策和行业规章制度，在学习中细致深入查找不足，扎扎实实整改，努力提高自身思想素质和业务素质水平，从而进一步认识到自身的缺点、差距和不足，明确了今后的努力方向和工作重点，增强了努力干好工作，切实履行职责的事业心和责任感。

回顾一年来的工作，我亲身体会到，自己在工作上的每一个进步，都离不开领导的关怀、指导和同志们支持、帮助。今后我将以更加饱满的干劲，更加务实的作风，努力克服不足，锐意进取，力争把工作做得更好，为单位的持续健康发展做出更大的贡献

## 篇5：园林职工个人工作总结

### 一、成绩及不足

本人自20xx年2月进入公司以来，一直在公司项目部担任园林工程师，期间认真学习公司的各类规章制度并严格遵守。在工作当中，认真监督检查施工现场的每一个环节，并积极学习各类规范、图集标准。在业余时间内通过自学进一步巩固专业知识的熟悉程度，目前已获得一级建造师的考试资格，年底将获得园林建筑中级工程师职称。

在施工现场管理过程中，作为园林专业工程师，积极主动与其他专业工程师及设计部、审计部工程师相互沟通，对施工中的问题尽量以最快的速度解决，并对可能产生的问题提前做出的有效的预控措施。一年中完成的主要工作如下：

1.负责1栋室外园林绿化工程的监督管理。园林绿化关系着小区给人的整体印象，因此对每一个细节都要严格把关，在保证质量的前提下要求进度，目前已完工验收。

2.协助杨工、黄工负责二期的土建施工监督管理，目前47栋A单元已经成功封

顶，其余均处于结构施工期间，在钢筋验收当中严格把关，认真复查钢筋的规格和绑扎、模板的支护及外脚手架的防护，并督促施工单位做好各类临边防护。

3、及时联系GRC生产厂家，跟踪别墅GRC的生产、安装；负责别墅的土建施工监督管理，目前廉江一建施工段第一、二排别墅已拆完排栅、第三排正在拆除排栅，第四排将在本月底拆完排栅，顺华公司施工段别墅排栅已全部拆除，为外部环境及时施工提供了作业条件。

4.负责二期排洪渠的园林绿化工程，目前已按照预定的进度计划顺利完成相应的工程量，为二期顺利进行预售提供了良好的外部环境保证。

5.在一年的施工管理当中，虽然取得了一定的成绩，但存在的问题仍较多，在严抓质量和进度的过程中，忽略了安全文明施工，特别是要转变管理思维，要做好预控工作，把问题消灭于萌芽状态。

## 二、职业规划及建议

在今后的工作当中，我将积极响应公司的领导，与公司同仁密切配合，针对工程中存在问题和遇到的挫折及时调整，并不断总结经验教训。利用业余时间加强专业知识、技能的学习，提升自己的工作能力，做好一名优秀的园林工程师，并争取在其他专业上得到扩展，为上东的发展贡献自己最大的力量。

## 三、建议及意见

针对公司目前的情况，建议如下：

1、加强公司的流程建设，对不必要的环节进行精简，形成合理有效的程序文件。如将现场设计变更、签证办理的流程提炼成简洁的流程图，下发各个项目部以便于操作。

2、将售后服务维修工作的主责放在物业公司。项目部工程师只负责质量投诉的现场责任鉴别，责任确定后由物业公司联络施工单位进行维修及相关工作。这样可以减少售后服务工作的对接，便于及时地处理维修工作。

3、组织拓展培训，可以增强员工之间的团结配合意识，也可以提升个人的自我挑战能力。

4、为现场项目部订购建筑、房产及园林等市政类的期刊杂志。

## 篇6：园林职工个人工作总结

本人自06年11月参加工作以来，认真工作，对自己的岗位一直尽忠职守，锻炼吃苦耐劳的精神，不断提高自己的专业知识和操作的能力，在各位前辈和师傅们的指导下，在

领导及同事们的帮助下，通过自身的努力，我个人无论是在敬业精神、思想境界,还是在业务素质、工作能力上都得到进一步提高，并取得了一定的工作成绩已成长为一个具有较强业务能力的技术人员，现将本人三年以来的工作、学习情况汇报如下：

### 一、态度端正，严谨科学。

搞园林绿化工作是一项非常艰苦的行业，日晒雨淋，属室外作业者，而对着焰热的夏日，和连绵不断的秋雨，都要不懈地工作，我们曾被称为高档农民，要能吃苦和吃得苦，工作粗中带细，所以没有乐观吃苦耐劳的人生态度和严谨科学的工作精神是不成的。

### 二、认真加强学习。

不断加强学习，素质进一步提高。具备良好的政治和业务素质是做好本职工作的前提和必要条件。自己始终把学习放在重要位置，努力在提高自身综合素质上下功夫。

一是认真加强思想政治学习。不断加强党性党风教育，保持政治上的坚定性，坚持学以致用，以理论指导实践，进一步提高自己驾驭工作的能力。不断增强全心全意为人民服务的宗旨意识，在思想、行动上和党中央保持高度一致。特别是近年来,认真学习“三个代表”重要思想、及党的十五大和十六大精神以及各种党的基本理论;

二是认真学习与业务相关的林业政策、法规和条例等,尽可能地向周围理论水平高、业务能力强的同志学习，努力丰富自己、充实自己、提高自己。只有不断的加强学习，不断提高自己的工作能力，才能在人才竞争中找到一席之地。所以，三年来，我除了做好本职工作外，还在工作之余认真学习各种园林方面的知识，希望能成为一名优秀的综合人才

### 三、不断进取，与时俱进

三年来，尽心尽力，较好地履行了自己的工作职责。主要有从事苗圃的会计工作,严格要求自己坚持做到帐票一致,记帐清楚。在做好自己的本职工作外，配合单位其他人员尽自己所能完成苗圃的各方面工作。认真完成园林学会各项工作。积极参加科协会议，按照科协要求开展统计报表填报工作。加强学会组织机构建设，扎实开展学会日常工作。积极发展新会员，完善学会日常管理工作，完善学会网站。参与群众绿化庭院建设的组织、实施工作。参与举办国庆六十周年大型花卉展览，在花展筹备期间负责为各县区参展单位提供后勤保障服务，并主动为各参展单位解决实际困难，在参与协调工作过程中，锻炼了我的沟通能力，增长了工作经验。除完成科里日常各项工作及领导交办的临时工作外，还抽时间学习各种文件精神，学习巩固专业知识，不断提高业务水平，做到边学边干。经过三年来的锻炼与学习，工作经验水平、组织能力有了进一步的提高。在工作中最宝贵的财富莫过于不断学习，进取，总结经验，总结出属于自己的经验，在工作的三年多以来，我除了在工作中不断进取，学习，创新，不断地提高本职业的知识 and 操作技巧外，还参加了各种各样的培训班。

时间又给予我一次总结的机会，每一次进步都是在不断的反复总结经验或得

失中得以提高。每一次总结都是在促使我们查找自身不足的同时，结合自己好的工作经验，为新一轮的工作顺利进行做更好的铺垫。以后我会更加努力，争取在业务上不断提高自己的技术水平。随着社会的进步，时代的发展，我们要不断升值自己，让自己在这个竞争的社会处于不倒地位，与时俱进，施工工艺的不断创新和施工方法的日新月异的变化，我们只有适应、征服，创造才能不会被社会所淘汰。

## 篇7：园林职工个人工作总结

今年以来，在各位领导的正确领导下，我本着“科学进展、脚踏实地”的原那么，在本年度的绿化养护管理工作中，不断加大管理力度，大力提高工程建设和养护管理水平，绿化工程的苗木管理水平进一步得到提高。

绿化工作看似简洁，实那么不易，一年四季，种花栽树、剪枝除草、浇水施肥等工作都比较繁琐，而且时间性很强，需脚踏实地，锐意进取，才能使各项工作均取得进步。

### 一、脚踏实地，尽职尽责。

半年来，我仔细学习公司新的规章制度，按时上下班，对自己的本职工作仔细负责，绝不放过没一个详情。对领导支配的工作准时按时完成。从思想上到行动上多做到真正以公司为家，把公司的事当成自己的事去做，做到先有大家再有小家，把公司的事无论大小都当成首要大事去做，做到想公司所想，做公司所做。

在绿化工程的管理工作中，在严格根据政策法规、行业规范以及建设单位对工程的要求办事的同时，我注重积累大量第一手资料，精确发觉存在问题并能够在第一时间妥当解决。

全方位为所属绿化工程提供直观根据，力争在园林绿化养护水平，及本单位的绿化工程管理工作上全新台阶做好技术保障。在安全生产方面，我把责任落实到每一个具体从业者手中，针对绿化养护、园林机具、农药的使用管理等方面分别制定了操作规程，并召开安全生产会议，最大限度地消除安全隐患，确保职工及财产安全。

### 二、立足本职工作，取得肯定成果。

在平常我不断加强自身在专业与非专业方面的学习，提高工程质量，在工程建设中根据具体状况具体分析，因地制宜的原那么，并结合自身的工作阅历，努力提高公共绿地的景观质量，不为了只完成任务而建设，在提高苗木成活率上下功夫，提高管理水平保证公司的经济效益。在公司同事们的共同努力下，苗木成活率有了提高。

今年我主要参加施工和养护的工地主要是北外环和北辰绿洲。北外环工地今年实行突击战术，把工作紧凑化，统一拔草、浇水、清扫卫生，现北环路真在最终交接验收中。北辰绿洲工程面临的困难多，有拆迁问题、设计问题、交叉施工问题、工程进度问题、和苗木成

活等问题。但北辰绿洲工作人员没有被困难吓倒，相反在困难中激发出的是我们克服困难的种种方法和解决问题的信念。

在公司领导的带着下，在我们顽强的意志工作中，今年春季北辰绿洲在苗木在栽植过程中取得肯定成果，得到总指挥部和公司领导的认可。共计栽植苗木X余种，其中有乔木XX株，灌木XX余株，地被XX万余株、水生植物等。仅绿化共计完成工程造价XX元。在绿化的同时我们还完成了大量的土方工程。此成果的取得不是我自己一个人完成的，是我们整个团队团结一致，共同努力的结果，是我们卓信园林全部人的傲慢。

### 三、回忆过去，总结阅历和教训。

绿化的养护管理是工程建设之后对园林植物进行的长期抚育管理工作，养护管理工作的监管应把握所养护对象自身的特点，查找最有效地途径，方法和结果不能只取其一，俗话说“三分种，七分养”应加以侧重，以结果为主，在养护管理上下功夫。并逐步合理编制专项施工打算，使施工本钱与施工质量和公司效益到达和谐统一。

在养护工作中还需要区分施工与管理的区分。绿化工程施工通常具有以下特点：

#### 1、单次性。

如种植一株树从挖坑、回土、扶正到上爱护架等工序只进行一次后，即只完成单株树木的栽植，不再需要重复多次进行。

#### 2、工序固定性。

就是在绿化工程进行过程中，各道工序开展的先后次序基本是固定的，无特别状况没有很大的改变。

#### 3、时限性。

即工程施工一般需要在肯定的时限内完成，具有肯定的紧迫性。绿化大好时节，仅仅在短短的几天，每种苗木的生活习性不同，其适合栽植的时期也不同，我们要抓住适合成活的种植时期，以提高苗木成活。

绿化养护管理工作不同于绿化工程建设，相应具有以下特点：

#### 1、重复性、持续性。

如在一个生长季内，树木的修剪要依据植物生长状况，在合理的时间内进行数次修剪；喷洒药物要依据病虫害的发生状况和规律进行随时防治，因此，多项工作往往在具体的绿化工程养护中是常常重复进行的。

## 2、工序不固定性。

绿化工程管理工作的开展通常简单受许多因素的影响，如温度、雨水、灾难性天气等。雨水充足，很可能两个月不用浇水，但植物生长量加大，又会增加修剪的工作量。因此，每天需要开展哪一项工作需要依据实际状况随时调整，才能合理支配人力、物力，适应植物生长的需要，相对的机动性就很大，

## 3、季节性。

养护管理工作主要随着季节不同而有所改变。通常以一年为周期，如乔木修剪在冬季进行整形修剪；在生长季节发生枯死枝、折损枝那么要准时进行清洁修剪；发生萌蘖，要进行摘除萌蘖的养分修剪。时限要求不十分严格，只要符合其生长规律，能够促进植物健康生长即可。

因此对养护管理工作的监管应与施工工程的监管区分对待，把握其自身的特点，查找有效的掌握点，发觉最适合的工作途径，以使管理过程有序、合理、可操作性强，保证公司经济效益最大化。

在实际养护工作中，我在“早、全、细、新”上下大功夫，在确保成活率的同时，尽可能的在最短的时间内到达理想的景观效果。在不得已的状况下，我们也要进行反季节栽植，反季节栽植应比平常栽植多下功夫，讲究方式方法，使其生长的自身环境与外界环境和谐统一。讲究科学，利用科学的方法提高苗木成活。

由于绿化管理措施准时，有力地保证了绿化工程的质量取得了可喜成果。

## 四、把握如今，创造将来。

在绿化工作中我们更应当振奋精神，抢抓机遇，努力创造条件解决问题，谋求进展，依据具体要求，主动分解制定切合实际的工作打算，扎扎实实地抓好各方面工作，加大施工、养护工作力度。建立更加正常、良性的工作团队，创造更加和谐的工作环境。加强业务学习，以提高自身的综合素养和业务水平，从而从根本上提高管养水平，降低管养本钱。我将继续保持主动的工作热情和清楚的工作思路，脚踏实地，再接再厉。

在将来的工作中，我应当在现有专业技术水平上努力开拓创新，发挥自身优势的同时吸收先进阅历，为卓信园林绿化事业的进展，发挥自己的光和热。