

工程项目经理年终总结 (组合3篇)

篇1：工程项目经理年终总结

工程项目经理的年度总结范文

20XX年初，公司补充了新鲜血液，初步建立了以项目部为核心的各职能部门，在此，就一年的工作目标完成情况作以下总结。

依据现场实际情况抓紧落实工程设计图纸的校正工作，并据此绘制合格的深化设计图纸，满足一线的施工需求。

此项工作被项目部作为20XX年初的首要工作，项目部及我本人细致、充分的查勘施工现场，向业主方工程部负责人、设计院电气负责人、监理工程师开展了全面的咨询并展开深入的讨论，本着实事求是的态度赢得了相关人员的理解与支持，并配合我方开展图纸深化设计。在此根底上快马加鞭及时与总包单位项目、技术的主要负责人，相关安装单位负责人本着平等、务实的原则，依据大量的客观事实，争分夺秒开展说服与协调工作，最终使影响我方工程正常开展的绝大多数疑难问题得到了一次性到位的落实，这一方针指导了项目部过去一年的施工工作。

与各子系统产品供给商开展沟通，排查可能存在的技术风险。

该项工作除个别一般项目外，各主要项目均得到了厂家的大力支持，项目部在与厂家技术人员的沟通中提前发现了一些存在的技术实现隐患，并在与厂方人员充分沟通的根底上基本得到了解决。而通过沟通工作最大的收获是：经过各厂家技术人员及项目部的仔细、慎重的讨论、研究后对系统架构开展局部调整，不仅进一步加强了系统的集成性能，同时深入挖掘了经济效益。保守估计直接增加经济效益接近十万元，现相应调整已得到监理及业主方书面认可。

培养公司自己的施工队伍

此项工作是项目部所面临的很具有挑战性的工作：在大型工程中项目部直接收理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于智能化工程往往覆盖的专业范围较广，故在劳务市场很难物色到合适的熟练工人，项目部不得不对新招募人员开展根底培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，两个月的时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的施工队伍。虽然后来出于工程全局及成本控制方面的考虑，不久就解散了这支施工队，但项目部管理人员在此过程中积累了宝贵的工作经验。

草拟、制定符合现阶段公司特点的项目管理流程体系、项目管理制度、相关职能部门的管理制度。

为完成该目标，项目部及我本人收集了大量成熟公司的资料，尤其是本行业的公司资料，开展了仔细的分析、比对，结合我本人对工程的理解，趟着石头过河，至今已基本制定了一套较完整的工作流程体系。此项工作贯穿了整个20XX年度的日常工作，并将继续完善下去。

加强业务学习

发动公司所有与工程有关的工作人员，开展业务学习。尤其加强对诸如：CAD等工程制图软件的掌握，加强我公司的竞争力。本项工作在20XX年度初步收到成效，当年新参加公司的两名毕业生均已能开展CAD操作。作为项目经理，20XX年本人经主管部门评审通过，取得了安装工程助理工程师职称。参加注册建造师考试（机电安装专业）已顺利通过考试，取得了建造师执业资格证。

工程项目实施过程中最大特点就是不断的变化，灵活面对和处理其中的变化是对项目部的最大考验。

20XX年初是一段特殊的时期，公司的某重要项目给人以雨欲来，风不止的压迫感。当时业主方经历了剧烈的人事调整：工程部负责人、现场代表均发生了人员变动，高层及相关职能部门的人事安排也有大幅度的调整。原先的工作关系完全打破，新到人员对现场和施工单位均不熟悉。有居心叵测者打起了我方工程承包权的主意，设计院应业主方要求对建筑图开展大范围的修改，而我方却迟迟拿不到新版图纸。此时业主方的室内布线工程招标也进入最后阶段（该部分工程前期未并入智能化工程总合同中），造成我方进退两难的局面。

面对这样的情况，项目部积极与业主新到职的人员取得联系，时常沟通和交换意见，在这个过程中促进了相互间的了解和认可。实践证明，我们的态度是正确的，为今后的工作打下了坚实的根底，每每在关键时刻取得相关人员的支持，维护了公司的利益，维持了项目部的正常施工活动。同时，项目部在公司的领导支持下与相关竞争企业及人员展开了明抢暗箭的博弈，以及艰辛卓绝的谈判，最终不仅保全了前期合同，又与业主签订了室内布线工程合同，使我方合同工程额在原有合同根底上增加了近百万元，一举使该项目合同工程额接近四百万元。这个过程是艰辛的，但作为参与者，却得到了真正的战斗洗礼，收获了宝贵的工作经验。

在随后的日子里，该工程项目经历了施工作业队伍更迭，内部人员的调整，以及交叉作业冲突等具体问题，我们项目部以细心、大胆、灵活、协作作为武器；以饱满、高亢的工作激情克服了一个又一个困难和坎坷，顺利配合土建单位迎来了工程封顶。最后于年底通过合同索赔、技术变更等方式要求业主及监理单位为我方办理了总值接近二十万元的经济签证，为该工程项目在20XX年划上了一个圆满的句号。

结语：

基于这些困难的考验与磨练，项目部在其它工程业务上也取得了其它的可喜成果，相继承接了某学院的智能化工程，以及某大厦的智能化工程。项目部克服了人手缺陷，工

作人员经验欠缺的困难，迎难而上。现在其中一个工程已顺利通过验收，交付业主使用，另一个工程也在有序开展中，并已进入尾声。

以上是工程项目部在20XX年度里的工作简要成绩总结，这仅仅是一个良好的开端。作为一个现代的工程师，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形势的要求，依托于企业平台在市场中立于不败之地。

篇2：工程项目经理年终总结

工程项目经理工作总结

新的一年，新的起点，新的思路。但过去的2024年还历历在目。在过去的一年中我们***工程项目项目部的同志们，在各自的岗位上，还是本着踏踏实实做人，勤勤恳恳做事的原则。善始善终的完成了公司与我们签订的合同工期目标。虽然，所建小区内单位工程与施工队签订的合同为合格，但现阶段所交的15栋楼中，有14栋达到优良初验标准，为半年后的优良复验工作奠定了坚实的基础，其一年的工作重点如下：

1、年初首先对各单位工程的轴线、标高、门窗洞口进行严格掌握检查，在使用功能上，达到规范验收标准。

2、防水分项是工作中的重中之重，对于屋面，厨房、卫生间、贮存室、车库顶等防水分项，进行多次检查试验，通过这半年使用，除16号独栋别墅室外楼梯防水外，其余基本未发生渗水问题。

3、在施工中发觉问题准时与兄弟科室沟通协调，例如17号楼地面防潮涂膜做完后，现场效果不很抱负。于是，在15号楼施工时建议更改为丙纶布，16号楼室外楼梯耐穿刺防水材料在施工后，效果也不好。在15号楼施工时也建议改成丙纶布，这样既削减了施工难度也起到了防水效果。同时降低了工程造价成本，17号楼车库顶珍宝岩找坡，由于珍宝岩吸水率比较大，施工季节正好是夏季，温度较高，做好爱护成后，失水很快，强度不能保证，在中心景观带车库顶施工时建议改为细石混凝土找坡。

4、因***工程项目地形简单，场地狭窄，地势由原来的南底北高。施工成现在的南高北低，以及各楼后的道路起伏较大，大部分绿化又在车库顶上。现场施工既要全部管道及各检查井做好爱护，又要把施工成本降至最低。再加上正好是雨季，老天爷不帮忙，雨水大而勤，整个小区的排水与市政管道未接通，雨后现场泥泞的惨不忍睹。致使土方平衡与车库种植土的施工，特别困难。为保质保量，尽量降低成本，我们大伙群策群力，献计献策，统一商议?施工方案，乐观的面对这一切。现在想起当时境况。心里还是酸酸的。

5、七月底，园建土建部分基本完成，整个小区水通、电通、路通。各单位工程按以往标准达到质检站验收的条件，可是由于地暖爱护层作为地面验收与质检站水泥地面验收标准达不成共识。验收无法进行，经过多次协商沟通，最低要求是把地面刮浆处理，七万余平方

的地暖地面又一一进行了处理。让大家欣慰的是截止到9月28日，小区内的十四栋楼房与全部车库先后都通过了质监站验收。我们提前两天完成了公司所定得总体工期目标。

6、交工后，协作物业进行修理工作。

在过去的一年中，特别感谢公司领导给我们***工程项目项目部的同志们一个成长进展的平台，令我们在工作中不断学习进步，同时感谢各科室对于我们项目部的大力支持与关心，有你们的帮助，才使我们在工作中，更加得心应手，展望2024年我们还是会紧密团结，共同完成领导交给我们的任务，最终预祝**更加绚烂辉煌！

篇3：工程项目经理年终总结

个人总结

一年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我努力加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。下面就这一年工作做如下总结：

一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问

题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须

真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消

费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

以上就是我的一点体会，在新的一年里我还要继续学习新知识新方法不断更

新自己的知识结构，做个跟上时代与时俱进的项目经理。